

Års- och hållbarhetsredovisning  
Setra Group



2017

# **Vi förädlar skogen.**

**Setra förädlar trä från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatvänliga produkter och lösningar för byggande och boende på en global marknad. Vi levererar också förnybar råvara till energibranschen och till pappers- och massaindustrin.**



## Start

- 06 Setra i korthet
- 08 Setras värdekedja
- 10 Trender
- 12 Fokus på rätt frågor

## Grön stad

- 16 Bygga i trä
- 18 Hållbar inredning
- 20 Förnybar energi
- 22 Bioolja

## Klimatsmart råvara

- 26 Hållbart skogsbruk
- 28 Certifiering

## Resurssnål produktion

- 32 Energiförbrukning
- 34 Klimatutsläpp

## Människan i fokus

- 38 Värderingar och säkerhet
- 40 Kompetensförsörjning

## Ledning och styrning

- 42 Styrning
- 43 Koncernledning

## Årsredovisning

- 45 Förvaltningsberättelse
- 47 Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
- 50 Resultaträkning för koncernen
- 50 Rapport över totalresultat
- 51 Balansräkning för koncernen
- 52 Förändringar i koncernens eget kapital
- 53 Kassaflödesanalys för koncernen
- 54 Moderbolaget
- 56 Noter till finansiella rapporter
- 80 Förslag till vinstdisposition
- 81 Revisionsberättelse
- 83 Bolagsstyrningsrapport
- 86 GRI-index
- 88 Styrelsen
- 90 Adresser



# Så ökar vi värdet på våra produkter

Under 2017 har Setra fortsatt resan från sågverk till träindustri. Vår strategi är tydlig: vi vill öka förädlingsvärdet på våra produkter för att möta kundbehovet och säkerställa den långsiktiga konkurrenskraften.

**I en tid av klimatutmaningar** har Setra många fördelar av att tillhöra en industri som är en del av lösningen. Växande och ansvarsfullt brukade skogar är en fantastisk, förnybar råvara och eftersom trä binder kol bidrar ökad användning av trä till minskade utsläpp av växthusgaser. Det är ett hållbarhetsincitament som inte bara skapar affärs- och tillväxtpotentialer för oss som företag, utan också gynnar samhället i stort.

Goda marknadsförhållanden gjorde att Setra under 2017 kunde öka både försäljningspriserna och leverans- och produktionsvolymerna. Justerat för engångsposter uppgick rörelseresultatet till 179 Mkr, vilket är 64 Mkr bättre än 2016. Nettoomsättningen var 4 139 (4 043) Mkr.

**Hållbarhet går som en röd tråd** genom hela vår verksamhet. På Setra jobbar vi med hållbarhet på många områden. Våra åtgärder för att förbättra vår arbetsmiljö och minska antalet olyckor har gett resultat, vilket vi ser i statistiken. Vi har även minskat vår elförbrukning. Men här kan vi göra mer och arbetet fortsätter med oförminskad kraft. Under 2018 startar vi en intern arbetsgrupp för att se hur Setra kan bidra till målen i Agenda 2030, de globala målen för hållbar utveckling.

Vi ser en fortsatt god efterfrågan och en positiv utveckling av trävarumarknaden, både i Sverige och internationellt. För att öka förädlingsgraden på våra produkter och bidra till den växande bioekonomin,

**”Setra bidrar aktivt till målen i Agenda 2030.”**

präglades fjolåret av flera strategiska investeringar.

Ett av våra fokusområden är att öka värdet på våra bioprodukter. I en traditionell sågverksprocess blir hälften av stocken plankor och brädor, medan hälften blir bioprodukter i form av bark, spån och flis. Målet är att på olika sätt öka avsättningen även för dessa produkter.

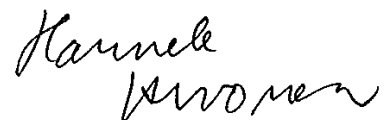
**I Långshyttan investerar vi** i en ny fabrik för tillverkning av komponenter för exempelvis dörrar och fönster. Här finns en ökad efterfrågan, främst i Skandinavien men även i övriga världen. Vi räknar med att produktionen ska vara i gång under andra halvan av 2018. Under 2017 beslutade Setras styrelse dessutom om ett nytt justerverk med integrerad hyvel i Hasselfors.

I juni i fjol tilldelades Setra 117 miljoner kronor av Naturvårdsverket för vårt utvecklingsprojekt för att framställa pyrolysolja. Pyrolysolja är en bioolja som tillverkas av sågspån. Den kan bland annat användas

för att producera biodrivmedel, vilket underlättar omställningen till en fossilfri transportsektor.

På de orter där Setra verkar är vi en viktig arbetsgivare. Bland kunderna är vi omtänkta för vår service och leveranssäkerhet, och för våra anställda ska vi vara ett attraktivt företag som fortsätter att prioritera bland annat arbetsmiljö, säkerhet och kompetensutveckling.

Jag ser fram emot ett viktigt och spännande år då vi kommer ta ytterligare kliv på vår resa mot att bli den trävaruindustri i Europa med tydligast hållbarhetsprofil. ◦



Hannele Arvonen, vd och koncernchef

# Fortsatt uppåt för Setra

2017 var ett mycket bra år för Setra med ett rörelseresultat på 179 miljoner kronor, justerat för engångsposter. Här är en kort summering av vad som bidragit till det ekonomiska resultatet – lokalt och globalt.

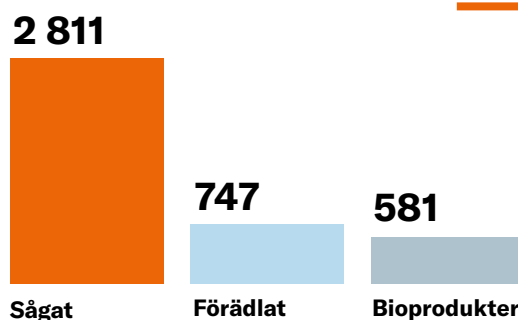
## Detta är Setra

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatvänliga produkter och lösningar för byggande och boende på en global marknad.

Huvudkontoret ligger i Solna och försäljning och administration i Gävle. I koncernen ingår åtta sågverk och tre förädlingsenheter, varav en i Storbritannien. Setra har cirka 800 anställda och omsätter drygt 4 miljarder kronor. 65 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Setra har cirka 50 anställda utomlands och säljkontor i Storbritannien, Tyskland, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina.

Setra ägs till 50 procent av Sveaskog, Sveriges största skogsägare, och till 49,5 procent av skogsägarföreningen Mellanskog. Övriga 0,5 procent av aktierna ägs av cirka 1 400 mindre aktieägare.

## Extern nettoomsättning per affär 2017 (Mkr)



## Våra marknader

■ Säljkontor



## Setra i siffror (Mkr)

	2017	2016
Nettoomsättning	4 139	4 043
Övriga rörelseintäkter	14	85
Summa intäkter	4 153	4 128
Rörelsens kostnader	-3 878	-3 913
Avskrivningar enligt plan	-96	-100
Jämförelsestörande poster	-20	38
Rörelseresultat	159	153
Finansnetto	-14	-18
Resultat efter finansiella poster	145	135
Skatt	-30	-32
Årets resultat	116	103

## Våra produktionsenheter

## Produktion och anställda per enhet 2017

Furusågverk	Produktion	Anställda
Kastet	240 000 m <sup>3</sup>	75 st
Malå*	189 000 m <sup>3</sup>	95 st
Nyby	183 000 m <sup>3</sup>	60 st
Rolfs*	96 000 m <sup>3</sup>	65 st
Skinnskatteberg	236 000 m <sup>3</sup>	75 st

Gransågverk	Produktion	Anställda
Färila	167 000 m <sup>3</sup>	55 st
Hasselfors	314 000 m <sup>3</sup>	95 st
Heby	215 000 m <sup>3</sup>	70 st

Förädlingsenheter	Produktion	Anställda
Långshyttan	47 000 m <sup>3</sup>	60 st
Setra Wood Products	18 000 m <sup>3</sup>	40 st
Skutskär	113 000 m <sup>3</sup>	40 st

\*Här sker även viss förädling.



Med totalt åtta sågverk och tre förädlingsenheter ser Setra till att skogens potential når hela världen.

## Finansiella mål och utfall

### UTHÅLLIG AVKASTNING:

# 11,4%

**Mål:** Uthållig avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent.

**Utfall:** 11,4 procent. Har varierat mellan 3 och 12,4 procent under en femårsperiod.

### NETTOSKULDSÄTTNING:

# -2%

**Mål:** Nettoskuldssättningen ska inte överstiga 50 procent.

**Utfall:** -2 procent. Har som högst varit 33 procent under de senaste fem åren.

### UTDELNING:

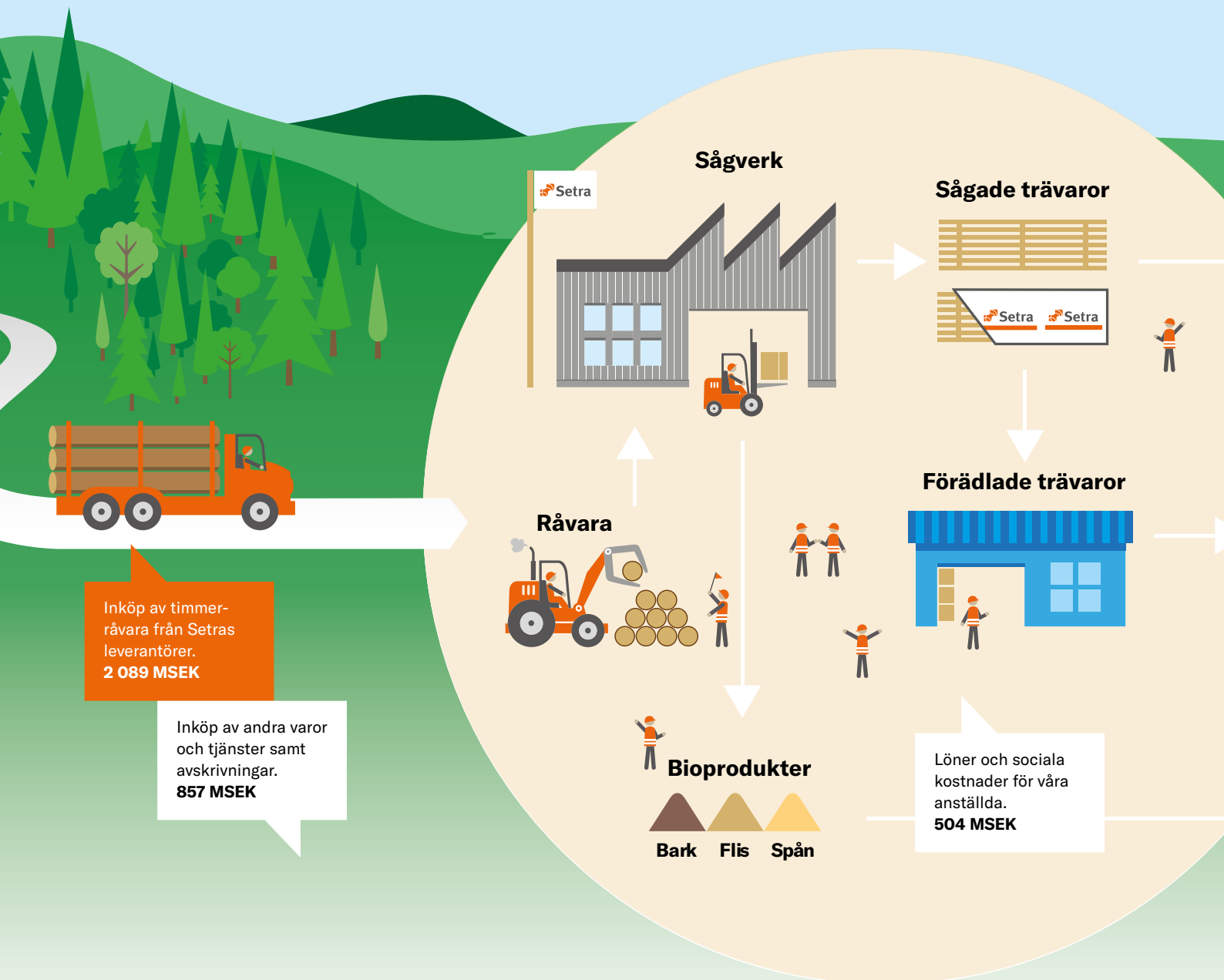
# 50%

**Mål:** Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinst efter skatt, med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden.

**Utfall:** 50 procent föreslaget för 2017. 2016 var utdelningen 97 procent på grund av god finansiell ställning.

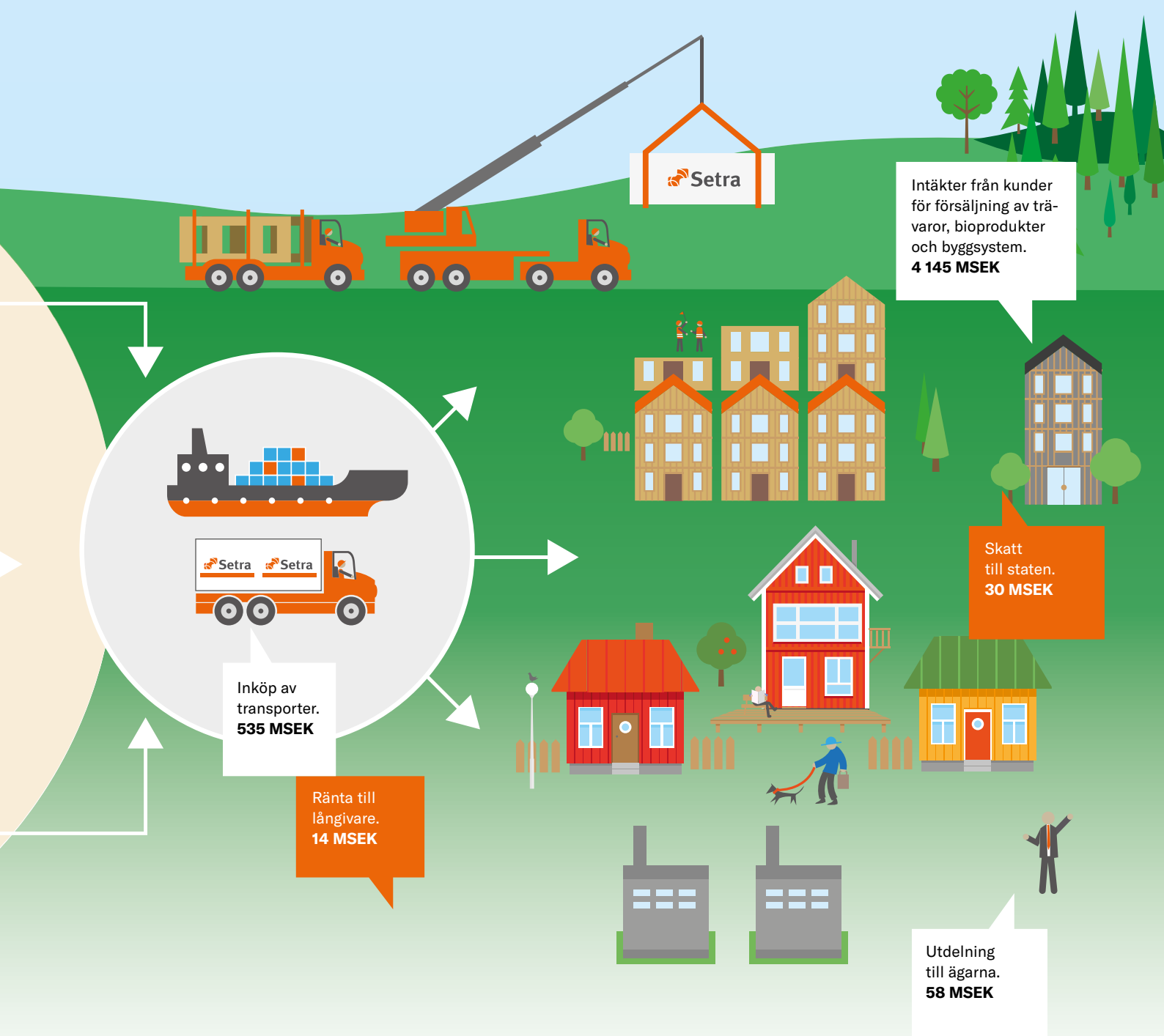
# Setras värdekedja

Setras hållbarhetsarbete handlar om att ta ansvar för hur vi påverkar människor och miljö genom hela värdekedjan – från skog till slutprodukt. Utgångspunkten är att minska negativa avtryck och öka värdet och de positiva effekterna av vår verksamhet i varje led. Här visas ekonomiska värden som Setra skapat under 2017.





Nettoresultat  
**116 MSEK**



# Ökad efterfrågan på klimatsmarta alternativ

Efterfrågan på trä ökar i hela världen. Trenden är stark och har varit uppåtgående i flera år och visar inga tecken på att mattas av. Klimatnyttan med att bygga i trä är en viktig faktor som driver på efterfrågan.



## Lägre klimatpåverkan

I en byggprocess där trä används som stomme i stället för betong, är klimatpåverkan ungefär hälften så stor. Det visar en undersökning av Sveriges Byggindustrier och IVL Svenska Miljöinstitutet från 2016. Det här, tillsammans med att den tekniska kunskapen kring att bygga med trä på höjden ökar, driver på efterfrågan på trä som konstruktionsmaterial. ◦

## Regeringen förordar trähus

I regeringsförklaringen i oktober 2017 slogs det fast att fler bostäder ska byggas i trä, både för att minska klimatpåverkan och skapa jobb i hela landet. Boverket har bedömt att det behöver byggas 710 000 bostäder i Sverige innan 2025. Det är ungefär 88 000 bostäder per år. Enligt Trähusbarometern, som visar orderingången och leveranser för antal småhus och flerbostadshus av trä, kommer totalt 3 224 lägenheter i flerbostadshus med stomme av trä att stå klara under perioden juni 2017 till juni 2018. Totalt förväntas en fördubbling av produktionen inom 12–24 månader och år 2020 en kapacitet om 8 000 lägenheter på årsbasis. ◦



## Agenda 2030

FN har fattat beslut om Agenda 2030 – en överenskommelse om hur världen gemensamt ska arbeta för att skapa en hållbar utveckling. Världens ledare har förbundit sig att arbeta för 17 globala mål som ska ha uppnåtts senast år 2030. För att de globala målen ska bli verklighet måste alla delar av samhället engagera sig: offentlig sektor, organisationer, näringsliv och enskilda personer. Setra kommer under 2018 att ta fram en plan för hur företaget kan bidra till Agenda 2030. Utifrån Setras ansvar som arbetsgivare, leverantör, partner och samhällsaktör ska en intern arbetsgrupp identifiera mål och aktiviteter. ◦

## Bioekonomi är stekhett

Bioekonomi är ordet på allas läppar. Det beror bland annat på målet om ett fossilfritt Sverige år 2045. Att ställa om från ändliga, fossila råvaror till förnybara råvaror är framtiden. Sverige är en av världens ledande nationer inom skogsindustriell forskning och redan i dag vet vi hur vi kan framställa allt från kläder till smink med hjälp av träråvara. Förnybara drivmedel tillverkade av bioprodukter är exempel på ett område där produktion förväntas öka framöver. ◦





## God och stabil tillväxt ...

Vi har under 2017 sett en bra utveckling av träkonsumtionen globalt med stadiga prisuppgångar som följd. De senaste åren har volymerna ökat till Asien, med Kina som den största tillväxtmarknaden. Nordafrika och Mellanöstern, som är en betydande marknad för den svenska furuproduktionen, har varit något turbulent under 2017. I Algeriet infördes importlicenser vilket innebar ett stopp för alla leveranser från april till oktober. Leveranserna har dock kunnat återupptas och situationen bedöms som stabil. Under 2017 har det också varit containerbrist vilket ledde till kraftiga fraktprishöjningar under perioden mars till september. Det slog framför allt hårt mot de asiatiska marknaderna där container i stort sett är det enda fungerande fraktsättet. Under fjärde kvartalet återgick både tillgång och priser till en mer normal nivå. ◦

## ... som fortsätter 2018

Läget för trävarukonsumtionen under 2018 ser positivt ut. Det är en fortsatt stabil tillväxt i Sverige. Men osäkerhet gällande nybyggnation och nya amorteringsregler på bolånemarknaden kan bromsa upp utvecklingen något i jämförelse med 2016/2017. På de europeiska marknaderna är det fortsatt bra takt både inom nybyggnation och marknaden för hemmabyggare. Uppskattningar pekar på en konsumtionsökning i Europa på cirka tre miljoner kubikmeter i jämförelse med 2017. Men den totala byggnationen har fortfarande en bra bit kvar till rekordåren 2006/2007, det vill säga före finanskrisen. Kina fortsätter att öka sin import av barrträvaror och förväntas nå cirka 25 miljoner kubikmeter under 2018. Den största volymen kommer från ryska producenter, men volymerna från nordiska producenter närmar sig nu stabila två miljoner kubikmeter. I USA pekar prognoser på fortsatt efterfrågan under 2018 vilket kommer att ytterligare bidra till en god balans på den europeiska marknaden. ◦

## Setra utvecklar kunddialogen

Genom att regelbundet intervjua kunderna vill Setra ta reda på vad kunderna tycker och utveckla kunderbjudandet. I slutet av 2017 intervjuades 31 svenska kunder om allt från transporter till leveranstider och hur viktigt kunderna tycker att hållbarhetsfrågorna är. Målet är att fortsätta intervjua kunder på olika marknader för att på så sätt snabbt kunna agera utifrån det. Resultaten visar att kundernas helhetsintryck av Setra är mycket bra. 97 procent svarar bra (4) eller mycket bra (5) på en femgradig skala. Särskilt nöjda är kunderna med service, bemötande och att Setras medarbetare är engagerade. 68 procent av kunderna ger Setras leveranssäkerhet jämfört med andra trävaruleverantörer betyg bättre (4) eller mycket bättre (5). På frågan om hur viktigt hållbarhetsarbetet är för kunderna svarar 67 procent att de anser att det är viktigt (4) eller mycket viktigt (5). ◦

# Fokus på rätt frågor

Hållbarhet ligger högt upp på Setras agenda. Genom dialog med våra intressenter vill vi skapa samsyn kring vilka frågor som är mest prioriterade. Vårt hållbarhetsarbete fokuserar på de frågor där Setra har en betydande påverkan, ett tydligt ansvar och där vi har möjlighet att bidra.

**Setra vill bidra** till en hållbar värld. Vårt mål är att alla intressenter, såväl medarbetare som kunder, leverantörer, ägare och det samhälle företaget verkar i, ska ha förtroende för Setra. Det skapas när hållbarhetsarbetet fokuserar på de områden där Setra har en betydande påverkan, ett tydligt ansvar och en möjlighet att bidra. Det som är viktigast för intressenterna står högt upp på agendan. Setra för en dialog med kunder, medarbetare, ägare, leverantörer och transportörer. Vi jobbar på att utveckla denna kommunikation, eftersom det är i samtalet vi hittar idéer till samarbeten och förbättring. Det har lett till att vi skaffat oss en bra bild över våra mest väsentliga hållbarhetsaspekter.

**De viktigaste hållbarhetsfrågorna** för Setra är, enligt både Setra och intressenterna, ekonomiskt resultat, ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet, klimatpåverkan, kunderbjudande samt arbetsmiljö, hälsa och säkerhet.

Att ekonomiskt resultat har stor betydelse för både intressenterna och Setra är en självklarhet. Om inte den finansiella styrkan att bedriva och utveckla verksamhet finns, finns inte heller kapaciteten att utveckla hållbarhetsarbetet.

Ansvarsfullt skogsbruk kommer också högt upp på listan. Setras verksamhet börjar i skogen och produkterna är till 100 procent tillverkade av trä. Ett ansvarsfullt skogsbruk handlar om att utveckla skogens ekonomiska, ekologiska och sociala värden, i balans. Som inköpare av timmer har Setra ett stort ansvar att ställa rätt krav.

**Varje timmerstock** som Setra förädlar ska ge så högt sågutbyte som möjligt; med sågutbyte menas hur stor andel av stocken som blir till plankor och brädor. Det är viktigt både ur ett resursperspektiv och ett ekonomiskt perspektiv. Bioprodukterna som blir kvar, flis, spån och bark, säljs som cellulosa-flis, biobränsle eller djurstro. Hela stocken tas tillvara – vilket är resurseffektivitet.

Setras verksamhet ger upphov till

utsläpp av växthusgaser. Samtidigt binder träprodukter kol och vinsten av att nyttja trä för byggande och boende överstiger de utsläpp som sker vid produktionen och i transportledet. Klimatfrågan är en högt prioriterad fråga för alla Setras intressenter.

Setras kunderbjudande – sågade och förädlade trävaror och bioprodukter – ska uppfylla kundens kvalitetskrav och levereras i tid. Teknisk kompetens, kundbemötande,

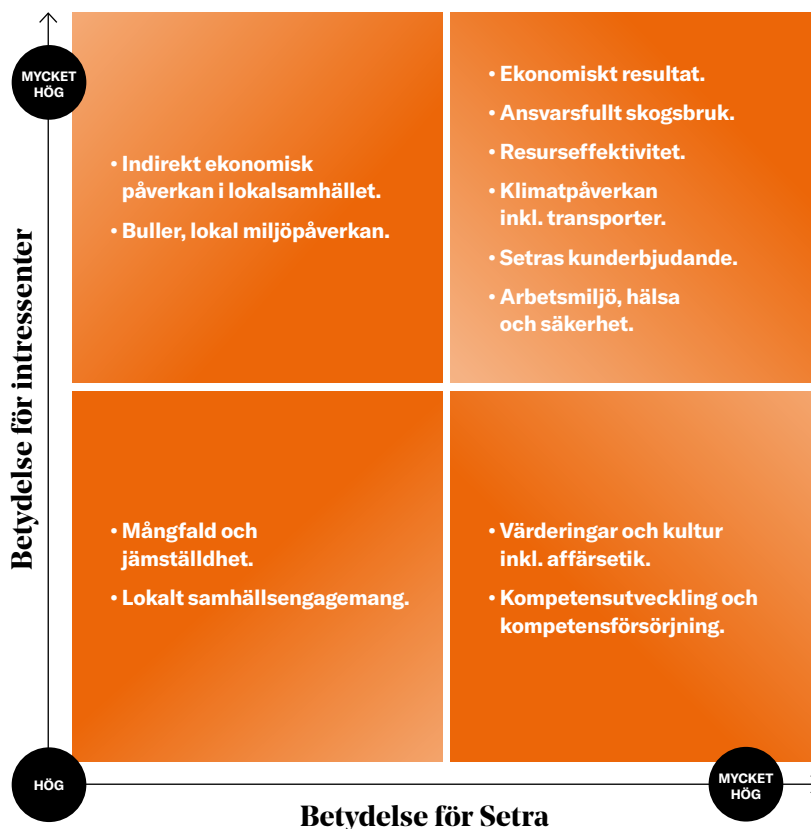
service och tillgänglighet är en del av detta erbjudande.

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är viktiga frågor för Setra och intressenterna. Nöjda medarbetare är en förutsättning för att kunna bedriva verksamhet med kvalitet.

Utöver dessa finns en rad andra hållbarhetsfrågor som också är viktiga, även om de inte är rankade lika högt. ◦

## Väsentlighetsanalys

De mest betydelsefulla frågorna för ett hållbart Setra



## Frågorna samlas i fyra fokusområden

För att tydliggöra och underlätta läsningen och skapa förståelse för sammanhanget grupperas frågorna i hållbarhetsredovisningen i fyra fokusområden: Grön stad, Klimatsmart råvara, Resurssnål produktion och Människan i fokus.



### 1. Grön stad

#### • Setras kunderbjudande

I avsnittet Grön stad berättar vi om Setras produkter och vilken nytta de har för byggande och boende på en global marknad. Setras bioprodukter bidrar i omställningen till en grön energiförsörjning och med hjälp av nya bioinnovationer kan Setra vara med och erbjuda framtidens biodrivmedel.

### 2. Klimatsmart råvara

#### • Ansvarsfullt skogsbruk

Under Klimatsmart råvara berättar vi om det ansvarsfulla skogsbruket och hur vi jobbar med certifieringar och kontroller av träråvaran.



### 3. Resurssnål produktion

- Resurseffektivitet
- Klimatpåverkan inkl. transporter
- Lokal miljöpåverkan

Setras arbete med ständiga förbättringar är vägen till en hållbar produktion. Setra vill fokusera på effektivitet i alla led, vare sig det handlar om vad vi får ut av varje stock, hur vi använder energi eller hur vi hanterar vår logistik. Setras energianvändning och våra transporter är viktiga frågor för att minska vårt klimatavtryck.

### 4. Människan i fokus

- Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- Indirekt ekonomisk påverkan på lokalsamhället
- Värderingar, kultur, affärsetik
- Kompetensutveckling och försörjning

För att lyckas nå våra strategiska mål och göra oss till kundens val måste vi ha människan i fokus. Det handlar vårt fjärde fokusområde om. Där är värderingar, säkerhet och kompetens några av nyckelbegreppen.



# Grön stad

Genom att producera förnybara material för husbyggande och inredning är Setra med och bidrar till en grönare stadsutveckling. Av biprodukter skapas klimatsmart värme – och inte nog med det, i framtiden finns det chans att bilar på våra gator har bioolja från Setra i tanken.





# 1 312 ton

Trä binder motsvarande 800 kilo koldioxid per kubikmeter sågad vara. Den volym trävaror som Setra producerade och sålde under 2017 (1 640 000 kubikmeter) binder i storleksordningen 1 312 tusen ton koldioxid. Det motsvarar växthusgasutsläppen för cirka 123 000 svenskar.

## 1,64 miljoner kubikmeter

1,64 miljoner kubikmeter sågade trävaror tillverkade Setra under 2017. Det motsvarar 47 000 standardvillor. I dag byggs även många flerfamiljsbostadshus med trästomme, som detta vackra hus i Årsta, Stockholm.



# Träboom i byggindustrin

Kurvan för byggandet av flerbostadshus i trä har pekat stadigt uppåt under många år. 2017 blev ett riktigt genombrottsår tack vare bland annat en engagerad regering, stark utveckling i industrin och klimatfrågans ständigt växande betydelse.

Efter de många stadsbranderna i Sverige under 1800- och 1900-talen rådde länge förbud mot att bygga flerbostadshus i trä. I och med inträdet i EU 1994 hävdades dock förbudet och i dag byggs varje år ungefär 3 500 hyres- och bostadsrätter i hus med trästomme. De senaste åren har trenden pekat starkt uppåt, inte minst på grund av det ökande medvetandet om träets miljöfördelar.

Länge har flerbostadshus dominerats av material som stål och betong – material som ger upphov till större utsläpp av växthusgaser än förnybara material som trä. Det finns stora miljöfördelar med att bygga i trä eftersom det binder kol både när det växer och som sågad trävara. Forskning från Mitt universitet visar att ett fyrvåningshus i trä binder 150 ton koldioxid när man räknat bort energin som används i produktionen, transporten och under byggprocessen.

Under 2017 visade också regeringen en tydlig ambition att stimulera byggandet i trä, av både miljö- och arbetsmarknadsmässiga skäl. I regeringsförklaringen sa Stefan Löfven att "fler bostäder ska byggas i trä. Det minskar klimatpåverkan och jobb skapas i hela landet". Och i budgetpropositionen stod det att "industriellt träbyggande ska utvecklas och cirkulär och biobaserad ekonomi ska främjas".

– Detta är mycket tunga indikationer på hur regeringen vill att träbyggandet ska utvecklas. De ser en industri som kan bidra till minskad klimatpåverkan, ett mer

effektivt byggande och att det skapas jobb i hela landet, säger Susanne Rudenstam, chef för branschorganisationen Sveriges Träbyggnadskansli.

Trähusbyggandet visar samma ökning över hela världen. Främst i träproducerande länder som Österrike, Tyskland och Ryssland, men också i länder utan egen skog, som Storbritannien, finns ett stort intresse.

På många orter finns ambitioner för ökat träbyggande. Stockholm stad har som mål att år 2020 ge 500 markanvisningar för bostadshus i trä. I Sundbyberg startar 2019 byggandet av nya Ör centrum, med ungefär 210 bostäder och lokaler för service, helt i trä.

Inom träindustrin satsar fler på att kunna möta en ökad efterfrågan på en större produktion av flerbostadshus med trästomme. Flera fabriker för en storskalig produktion har färdigställts eller påbörjats. Setra har beslutat om investering i en fabrik för korslimmat trä (KL) i Långshyttan med produktionsstart i början av 2020.

Korslimmat trä möjliggör mer konkurrenskraftigt byggande eftersom element sätts ihop redan i fabriken vilket minskar byggtiden på plats. Det kan användas till konstruktioner med krav på hög bärighet och hållfasthet samtidigt som det är brandmotståndigt och förhållandevis lätt.

Efterfrågan på limträ är hög och fortsätter att öka. Setra jobbar aktivt med att möta kundernas önskemål. Setra erbjuder i dag Sveriges snabbaste leveranstider på limträ, sex dagar. ◦

**"Det finns stora miljöfördelar med att bygga i trä eftersom materialet binder kol."**

## Industrin bygger staden på landet

**Vilka är de givna hållbarhetsfördelarna med hus i trä kontra andra material?**

– Trä är en förnybar råvara och dessutom en råvara som Sverige har av i överflöd – det är såklart väldigt positivt utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Och för oss som är industriella byggare är det extra smart för att det är ett material som är lätt att bearbeta och lätt att frakta, vilket innebär lägre klimatpåverkan.

**Ni ligger långt framme inom utveckling av industriellt träbyggande – varför är det så viktigt för en hållbar stad?**

– Genom att vi lägger husproduktionen utanför stads kärnan så bygger vi staden på landet. Etablering och arbete i staden kan förkortas kraftigt vilket innebär minimal påverkan på byggplatsen, både vad gäller miljö och människa i form av buller och liknande.

**När slår flerbostadshus i trä igenom på bred front?**

– Jag tror att vi just nu befinner oss vid en vändpunkt. Det är väldigt stor skillnad på att bygga prototyper mot regelrätt produktion och nu har vi flera aktörer i Sverige som klarar det. För att kunna säga att träbyggandet slagit igenom på bred front bör vi haft en marknadsandel på 20 procent i ungefär tio års tid – där har vi en bit kvar men vi kommer komma dit! ◦



**Helena Lidelöw** är konstruktionschef på Lindbäcks bygg i Piteå, som använder limträ från Setra i många av sina projekt. Helena är även biträdande professor på Institutionen för samhällsbyggnad och naturresurser vid Luleå tekniska universitet.

**”Setras produktion av innerpanel och golv i Malå har ökat under 2017. Efterfrågan är stor, speciellt från Japan, Sverige och Norge.”**



# Trä har flyttat in för att stanna

Intresset för hållbara material och gediget hantverk gör att trenden att inreda med trä håller i sig. Vi får se mer av jordnära kulörer och massiva träpaneler – och låter golvet ta mer plats för att ge rummen en tydlig karaktär.

**De senaste årens trender** inom inredning har handlat om att både blicka bakåt och framåt i tiden. Intresset för naturliga material som till exempel trä har ökat och därmed även intresset för hantverket.

– Generellt jobbar man mycket med att få finishen att kännas väldigt matt och naturlig, antingen genom att låta den vara obehandlad, mattlackad eller oljad. Furu är inne igen, men det är även mer exotiska träslag, säger Christian Halleröd, prisbelönt inredare och arkitekt.

Det senaste året har intresset för håll-

bara, lokalt producerade massiva innerpaneler och golv ökat. Synen på golvet som en enkel bas för övrig inredning har förändrats och nu utnyttjas golvet för att ge rummet en stark karaktär. I Sverige går trenden mot varmare och mer jordnära kulörer och en yta med mer struktur.

– Synen på trä inom inredning varierar såklart över hela världen, men vi märker att intresset och användandet även växer på marknader som tidigare inte haft något traditionellt träfokus, säger Emanuel Lidberg, designchef på golvföretaget Kährs.

Trä är ett förnybart och slitstarkt material med lång livslängd och det finns möjlighet till återvinning i flera led. Exempelvis har Ikea har gått ut med ambitiösa mål för att fasa ut fossilbaserade material till förmån för förnybara material såsom trä.

**Synligt trä i inredningar** ökar också på platser där träinredning inte är vanligt. I entréer och trappuppgångar i flerbostadshus till exempel.

Träinredning kan även kopplas till människors välmående. Forskare har kunnat påvisa positiva hälsoeffekter kopplade

till trämiljöer inomhus. Det visar forskning från det europeiska forskningsprojektet Wood2New.

**Setra satsar starkt** på ökad vidareförädling av produkter för att möta efterfrågan från kunderna. En ny fabrik för tillverkning av komponenter till fönster och dörrar startar under andra halvåret 2018 i Långshyttan. Setra har sedan länge ett brett sortiment av golv och panel av olika kvaliteter och med olika ytbehandling. [o](#)

Läs mer om våra trävaror på: [setragroup.com](http://setragroup.com)

**”Synligt trä i inredningar ökar också på platser där träinredning inte är vanligt.”**

**Peter Song**  
Sampo  
Furniture

## Möbler i trä till barnrummet

En av Setras största kunder inom inredning är Sampo Furniture i Kina. I Samos fabriker blir gran från sågverken i Färila, Heby och Hasselfors fantasifulla barnmöbler. Setra ställde tre frågor till inköpsansvarige

Peter Song om varför efterfrågan ökar bland kinesiska barnfamiljer.

**Varför är kineserna så förtjusta i trämöbler?**

– En ökad levnadsstandard innebär att unga konsumenter kan ställa krav på möbler av bra kvalitet. De efterfrågar enkla, moderna och bekväma möbler och det hittar vi i nordiska material och nordisk design. Dessutom är det ett naturligt och hållbart material – allt fler av våra kunder

efterfrågar miljövänliga, giftfria produkter för att ge sina barn en säker och hälsosam hemmiljö.

**Ökar efterfrågan?**

– Ja! Största anledningen till det är att Kina nu tillåter alla familjer att få två barn. Det innebär att antalet bebisar som föds varje år i Kina kommer öka enormt. Dessutom blir kinesernas livskvalitet hela tiden bättre och vi kan konsumera medvetet på ett annat sätt än tidigare. Det finns även nume-



ra en nationell standard för säkerhetstestade barnmöbler, vilket har ökat populariteten för massiva möbler i trä.

**Varför köper ni trä från just Setra?**

– Setra är ett professionellt företag som kan garantera kvaliteten

och leveranssäkerhet. Dessutom kommer den finaste barrträråvaran helt klart från Norden. Den mjuka texturen lämpar sig väldigt bra för barnmöbler. Vi vill ge våra barn mjuka material, därför är också många leksaker här gjorda av furu och gran. [o](#)

# 36,6%

Så mycket av Sveriges energi kommer från biobränslen. Det gör biobränsle till Sveriges största energikälla. Siffran kommer från Svebio, 2016.

# 50%

I Setras produktion tas hela stocken tillvara. 50 procent av stocken blir plankor och brädor och 50 procent blir bioprodukter.

# 1 847 GWh

2017 producerade Setra 1847 GWh bioenergi. Det motsvarar värme till 205 000 lägenheter.

# Från flis till hållbar värme

Vid tillverkningen av plank och brädor skapas bioprodukter såsom flis, spån och bark. En del av detta blir en värdefull råvara för Setras kunder som omvandlar det till förnybar värme i bostadshus.

**Biobränsle är Sveriges största energikälla.** Enligt Svebio kommer 36,6 procent av energin som används från biobränslen. Den största delen av bioenergin i Sverige har dessutom sitt ursprung i skogen.

Av en stock blir ungefär 50 procent brädor och plankor och 50 procent blir flis, spån och bark. Setra är en viktig aktör i utvecklingen av förnybar energi genom att ta vara på och sälja vidare de bioprodukter som uppstår vid sågning och tillverkning.

Den färska råflisen, cellulosafliken, som kommer från de yttersta delarna av stocken, är en viktig råvara för pappers- och massaindustrin. Torrflis, bark och sågspån används i värme- och kraftvärmeverk. Sågspån och hyvelspån går även till pelletsindustrin. Setras sågspån blir också kutterspån som är populärt som stallströ.

Vid Setras hyvlerier i Malå och Rolfs tillverkas också briketter av kutterspån. Briketterna säljs till kunder för energi- och värmeproduktion.

Försäljningen av bioprodukter svarar för 14 procent av Setras omsättning. Bland kunderna finns bland andra Skellefteå

Kraft och Eon som gör el och fjärrvärme av produkterna och pelletstillverkaren Scandbio, Sveriges största företag inom fasta förädlade träbränslen.

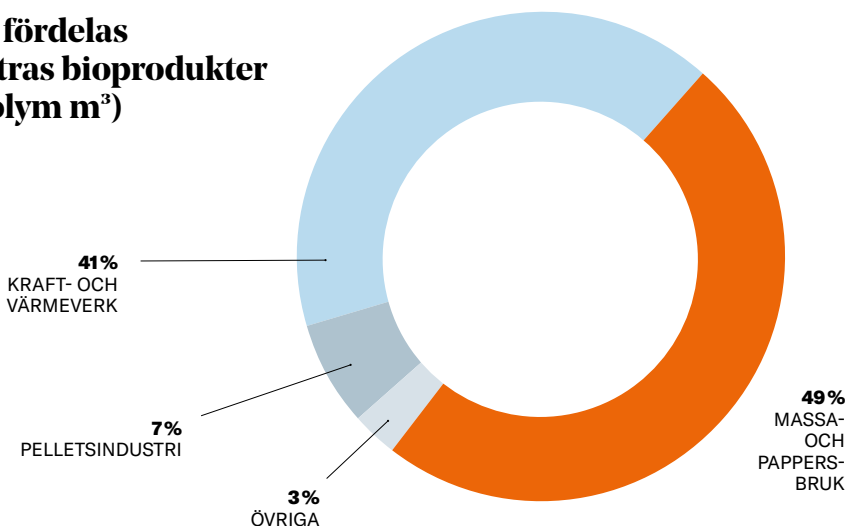
**Setras kunder för bioprodukter** finns i närområdet, inom en radie på cirka 20 mil.

– Våra bioprodukter säljs på en regional marknad eftersom de är så voluminösa i förhållande till värdet. Det innebär korta transporter vilket också är bra för miljön, säger Hanna Lindberg, bioproduktskoordinator på Setra.

Allt fler av kunderna efterfrågar certifierad råvara. Det blir ett extra mervärde och en länk i kedjan hos exempelvis energibolag som ska sälja certifierad värme. ◦

**”Försäljningen av bioprodukter svarar för 14 procent av Setras omsättning.”**

## Så fördelas Setras bioprodukter (volym m<sup>3</sup>)



## Producent som vill ligga steget före

**Nästan hundra procent av värmen Skellefteå Kraft producerar kommer från förnybar råvara – hur kommer det sig?**

– För drygt ett år sedan presenterade fem svenska partier en blocköverskridande överenskommelse med målet om ett helt förnybart energisystem till 2040. Skellefteå Kraft har en tydlig hållbarhetsprofil och för oss är det självklart att vara med och jobba mot de här målen och sträva efter att skapa 100 procent förnybar energi. Både vad gäller el och värme vill vi som producenter ligga steget före. Att tvärsäkert säga vad som är mest hållbart är inte alltid det lättaste varken för producenter eller konsumenter, så fortfarande är dock priset fortfarande viktigast när konsumenterna väljer leverantör.

**Vad väntar de kommande åren?**

– Vårt behov av träråvara kommer inte direkt gå ner, tvärtom. Kraven på oss själva kommer bara öka och jag tror att även slutkunder som privatpersoner och fastighetsägare kommer kräva allt mer hållbar värme och el framöver.

**Varför har ni valt Setra som leverantör?**

– Setra är en av våra största leverantörer. Vi känner oss trygga med att företaget följer sina policyer kring hållbart brukad råvara. Dessutom finns de nära våra anläggningar i Malå och Skellefteå vilket innebär kortare transporter och bättre priser. Setra möter även våra krav på kvalitet och leverans. ◦



**Johan Holmlund** är bränslestrateg på Skellefteå Kraft. De är en av de kunder som köper in bark, spån och flis från Setra för att skapa förnybar värme i sina kraftvärmeverk.

# Pyrolysolja — ett bidrag till bioekonomin

Setra driver ett projekt med målet att bygga en pyrolysanläggning vid Kastet sågverk i Gävle. Anläggningen ska, när den är står klar, omvandla sågspån till bioolja – och göra Setra till ett av de första företagen som tar idén vidare till kommersiell teknik med egen anläggning i industriell skala.

**Sågspån är en bioprodukt** i vår industri-process och är i dag något som används till värmeenergi. Genom att i stället omvandla sågspånen till bioolja tar Setra ett stort kliv framåt i förädlingskedjan. När spånen hettas upp till hög temperatur utan syre sker en förvandling från fast form till gasform, gasen kondenseras och det bildas en flytande tjära, pyrolysolja, som är en typ av bioolja. Oljan förfinas sedan ytterligare.

Pyrolysoljan kan ersätta fossil olja och till exempel komma till nytta i värme-pannor. Den kan också användas för att producera biodrivmedel, vilket skulle kunna bli ett betydelsefullt bidrag i omställningen till en fossilfri transportsektor.

Oavsett hur oljan används är de potentiella klimatvinsterna stora. Det har även Naturvårdsverket tagit fasta på – i juni 2017 beslöt myndigheten att tilldela Setras projekt 117 miljoner kronor. Pengarna kommer från Klimatklivet, regeringens stöd till lokala och regionala klimatinvesteringar. Setras projekt är en av de satsningar som har beviljats mest pengar i arbetet med att sänka koldioxidutsläppen.

**För Setra handlar** det om att öka förädlingsgraden inte bara i vår egen värdekedja, utan i samhället i stort. Enligt de nationella målen ska Sverige år 2030 ha en fossiloberoende fordonsflotta och år 2045 vara ett fossilfritt land.

Förnybar råvara och förnybar energi bidrar på många sätt till att lösa klimatutmaningarna – och kännetecknas dessutom av stora affärs- och tillväxtpotentialer. Men för att bioekonomin ska kunna blomstra fullt ut krävs det politiska beslut och garantier som är både tydliga och långsiktiga. Det gäller både på nationell nivå och inom EU.

**”Pyrolysoljan kan ersätta fossil olja och komma till nytta i värme-pannor. Den kan också användas för att producera biodrivmedel.”**

**Den 17 januari 2018** blev läget mer hoppfullt. Då höll EU-parlamentet sin omröstning om det så kallade förnybartdirektivet (ILUC). Ett av budskapen från dagen var att alla delar av ett träd ska betraktas som hållbara så länge skogsbruket som sådant uppfyller hållbarhetskriterierna. Det är ett viktigt besked för hela skogsnäringen och till samhället i stort.

Nästa steg är att lagtexten tas vidare till den process där EU-rådet, -parlamentet och -kommissionen ska enas om de slutgiltiga formuleringarna i direktivet. Det förväntas ske nu under 2018.

Under tiden fortsätter vi på Setra med projekteringen av vår pyrolysoljeanläggning. Målet är att den ska stå produktionsklar under sommaren 2020. Samtidigt vet vi att bioolja bara är en av många förnybara produkter som vi i skogsindustrin har kapacitet att utveckla under de närmaste åren. I vår fantastiska värdekedja finns det mycket mer att hämta. ◦



## Innovation skapar grönare värdekedja

### Berätta om Setras planer på att börja framställa pyrolysolja!

– Projektet syftar till att utveckla en pyrolysoljeanläggning som ska integreras med vårt sågverk Kastet i Gävle samt med en stor biobränslepanna på platsen. Det kan bli ett fantastiskt cirkulärt system där vi använder spillvärme från pannan till att torka vårt sågspån i vår pyrolysanläggning. Av det torra spånet tillverkar vi sedan pyrolysolja. I denna process skapas det dessutom ånga som vi kan använda i våra virkestorkar på sågen. Setra förbereder för ett investeringsbeslut i slutet av andra kvartalet 2018.

### Hur blir det biodrivmedel av oljan?

– Oljan behöver förädlas i ett nästa steg i ett raffinaderi och blandas i drivmedel som framställs där. Ett raffinaderi är en tänkbar viktig partner för långsiktig försäljning av pyrolysoljan.

### Varför är biodrivmedel en intressant satsning för Setra?

– Det är en möjlighet för Setra att bidra till omställningen till ett fossilfritt Sverige. Satsningen är också viktig för vår affär då vi hela tiden strävar efter att öka förädlingsvärdet hos våra bioprodukter och säkra långsiktig avsättning av sågspånet. Sist men inte minst – det här gör vår värdekedja ännu grönare vilket ökar vår attraktionskraft som leverantör och arbetsgivare. o

Vi gör vår värdekedja ännu grönare och hjälper till i omställningen till ett fossilfritt Sverige.



**Pontus Friberg** är Risk Manager på Setra och projektägare av Setras pyrolysisprojekt.

# 25 000 ton

Produktionskapaciteten för pyrolysanläggningen beräknas kunna bli 25 000–30 000 ton bioolja per år. Det motsvarar cirka 25 000 personbilers årliga förbrukning.



# Klimatsmart råvara

När skogen växer upptar den kol. De unga växande träden upptar mer än äldre träd. Därför finns det en stor klimatnytta med att bruka skogen. Men den måste brukas hållbart och hänsynsfullt.

# 2





# Skog brukad med omsorg

Tillväxten av skog är större än avverkningen och har så varit under hela 1900-talet. I dag finns det i Sverige ungefär dubbelt så mycket skog som för 100 år sedan. Det beror på lärdomar, lagstiftning och att vi har lyckats väl med ett helhetstänk kring hållbart skogsbruk.

I Sverige finns en lång tradition av att bedriva hållbart skogsbruk. Det innebär att utveckla skogens ekonomiska, ekologiska och sociala värden på ett balanserat sätt. Utöver långvariga traditioner finns även en skogsvårdslag som styr hur vi ska bruka och sköta våra skogar.

Generellt uttryckt kan man säga att det planteras två nya träd för varje träd som avverkas. Inom tre år efter en avverkning ska man ha påbörjat återbeskogning av marken, antingen genom plantering, sådd eller fröträdsställning. Inom fem år ska det ha kommit uppslag av nya träd.

Sverige och Finland är exempel på länder där man har lyckats väl med att skapa lönsamt skogsbruk. I och med skogsvårdslagen och dess återbesogningsplikt har vi i dag ungefär dubbelt så mycket skog som vi hade för 100 år sedan.

– Vi är duktiga på att se helheten och har ett systemtänk kring skogen som skiljer sig från resten av världen, säger Erik Sollander, skogspolitisk strateg på Skogsstyrelsen.

Han menar att idén om ett hållbart skogsbruk, där en hög virkesproduktion balanseras mot naturvärden, biologisk mångfald och friluftsliv, kan sammanfattas i en enkel mening: Att tillgodose dagens krav utan att förstöra för kommande generationer.

**Dagens svenska skogsmodell** är ett resultat av ett antal lärdomar. Vid mitten av 1800-talet exploderade befolkningstillväxten och jordbruket drabbades av upprepade

missväxt. Skog offrades för att skapa mer odlingsmark och bönderna lät sina djur beta i skogen, vilket var förödande för återväxten. Samtidigt hade industrialiseringen tagit fart och skogarna var hårt exploaterade. 1903 antogs den första moderna skogsvårdslagen, som tydligt reglerar att den som hugger ner också måste återplantera.

– I stället för att tappa skogsresurser har vi en tillväxt som är väsentligt högre än avverkningen, säger Erik Sollander.

Tillväxten av virkesförrådet är större än avverkningen och har så varit under hela 1900-talet. Årligen avverkas cirka 90 miljoner skogskubikmeter av tillväxten som är cirka 120 miljoner skogskubikmeter. Med andra ord ökar mängden skog i Sverige kontinuerligt för varje år och det totala virkesförrådet uppgår till över tre miljarder skogskubikmeter. I dag täcks cirka 70 procent av Sveriges yta av skog och cirka 1 procent av skogen avverkas varje år. ◦

**”I Sverige är vi duktiga på att se helheten och har lyckats med att skapa lönsamt skogsbruk.”**

Karin Fällman  
Sveaskog

## Storsatsar på utbildning

**På vilka sätt bedriver Sveaskog ett hållbart skogsbruk?**

– Vår egna definition lyder: Ett aktivt, lönsamt och ansvarsfullt brukande av skog och skogsmark som kontinuerligt skapar tillväxt, mångfald och ökat värde för generationer. Det handlar om att vi tar ansvar för att få ut så mycket som möjligt av skogen inom ramen för miljöhänsyn och social hänsyn, och om

en långsiktighet – att vi vill lämna ifrån oss välbeskogade områden till nästa generation. Andra viktiga aspekter är att bibehålla naturvärden och bevara områden för friluftsliv och rekreation.

**Hur jobbar ni med naturvård?**

– Vi jobbar med tre delar: 1) Generell hänsyn vid avverkning. Vi lämnar döda träd, död ved och hänsynsytor som många

arter är beroende av.  
2) 10 procent av vår skog är avsatt för naturvård. Det betyder att den lämnas fri för utveckling eller sköts så att dess naturvärden ska öka.  
3) Vi har 37 ekoparker. Det är stora sammanhängande landskap där mer än 50 procent av skogen sköts för naturvärden bästa. Det kan handla om att öka andelen lövträd, att värna om specifika arter eller att frigöra för rekreation.

**I slutet av 2016 fick ni kritik av FSC på grund av för dåliga naturvärdesbedömningar. Vilka åtgärder har ni gjort?**

– Inför varje avverkning gör vi en naturvärdesbedömning om huruvida skogen ska tas ner eller avsättas. Vid vår årliga FSC-revision 2016 uppmärksammade en FSC-revisor att våra planerare vid några tillfällen hade gjort fel bedömning om skogen var skyddsvärd eller inte. Vi bestämde då att vi skulle storsatsa på utbildning inom naturvärdesbedömning. Alla har fått utbildningen och nya rutiner har införts. I detta fall upptäcktes felet i tid och skogen hann inte tas ner – det visar vilket viktigt verktyg FSC är för att agera rätt och riktigt. ◦



Karin Fällman är chef för avdelningen för skogsskötsel och miljö på Sveaskog. Till sin hjälp har hon ett team specialister på skogsskötsel- och naturvårdsfrågor.

# 3 400 000

Så många kubikmeter råtimmer köpte Setra in under 2017 för att producera plankor, brädor och mer förädlade byggvaror.

# 98%

Så mycket av Setras inköpta råvara köps av svenska leverantörer. Setras timmer ligger normalt inom en radie på cirka tio mil från sågverken.

Gran  
42 %

Tall  
58 %

## Inköp av råvara

Setra köper in tall och gran från ett femtontal leverantörer.

# Spårbar och certifierad råvara

Tall och gran är råvaran i Setras produktion. Allt timmer kommer från ansvarsfullt brukade skogar och går att spåra ända tillbaka till avverkningsplatsen.

**Råvaran i vår produktion** utgörs av gran och tall som vidareförädlas till olika trä- och bioprodukter på våra sågverk och förädlingsenheter. Ur ett hållbarhetsperspektiv är det viktigt för oss på Setra att råvaran kommer från ansvarsfullt brukade skogar.

Setra har ingen egen skog utan köper in allt sågtimmer. 98 procent kommer från svenska leverantörer, där Setras ägare Sveaskog och Mellanskog står för de största andelarna. En liten andel kommer från Finland och Norge. För Setra är det viktigt med långa relationer med leverantörerna för att kunna säkra kvalitet och leveranser.

Setras råvarukoordinatorer kontrollerar att timret uppfyller kraven, till exempel via leverantörsbesök och uppföljning av avverkningar. Om timret kommer från en leverantör som är certifierad genomför leverantören kontrollen själv. Setra betalar en premie för att få certifierad råvara.

Hur mycket certifierat timmer som köps in styrs först och främst av kundernas efterfrågan. År 2017 var 37 procent av Setras sålda trävaror FSC®- eller PEFC™-certifierade, vilket är en ökning jämfört med 2016.

**Det sågtimmer som Setra köper in** är antingen certifierat eller kontrollerat. Certifieringen görs enligt FSC och PEFC, som är världens största skogscertifierings-system. Det timmer som inte är certifierat är kontrollerat och uppfyller kraven enligt FSC Controlled Wood och PEFC Controlled Sources. Det uppfyller också kraven i den

europiska timmerförordningen. Även Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC standarder för "Controlled Wood" och "Chain-of-Custody".

**Minimikraven enligt FSC** är att ursprunget är spårbart och uppfyller fem grundläggande kriterier. Vi tar inte emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från avverkningar som hotar höga naturvärden.
- Virke från skyddsvärda skogar.
- Virke från skogar med genmodifierade trädslag.

**Statligt ägda Sveaskog** är Sveriges största skogsägare och all deras skogsmark är FSC-certifierad. 20 procent av skogen nedanför fjällskogsgården är avsatt till naturvård i så kallade Ekoparker. I fjällskogarna är 50 procent avsatt för naturvård, allt i enlighet med FSC. Sveaskog arbetar också genom olika skogsbruksmetoder för att minska kallläggning och behålla skogskänslan vid avverkning.

Mellanskog är en förening som ägs av 26 000 privata skogsägare, ofta småskaliga familjeskogsbruk. Föreningen köper medlemmarnas virke och säljer det vidare till bland annat Setra. Drygt en tredjedel av skogsarealen hos Mellanskogs medlemmar är PEFC-certifierad och 44 000 hektar är avsatt för naturvård. ◦

## Certifierad råvara



**PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification**, PEFC, är en fristående paraplyorganisation som verkar för ett hålligt privat skogsbruk genom oberoende tredjeparts certifieringar. I Sverige är cirka 11,5 miljoner hektar skogsmark certifierad enligt PEFC.



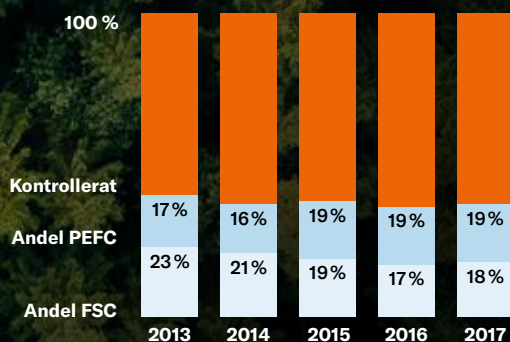
**FSC, Forest Stewardship Council**, är en ideell, internationell, oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Cirka hälften av den produktiva skogsmarken i Sverige är FSC-certifierad.



# 100%

Allt timmer Setra köper in är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerad råvara.

## Försäljning sågade trävaror – andel certifierat och kontrollerat



## Säkerställer ansvarsfulla inköp med träpolicy

### Vad innebär Beijer Byggmaterials träpolicy?

– För oss på Beijer Byggmaterial är det viktigt att kunna erbjuda hållbara varor och vår policy ska hjälpa oss att göra så ansvarsfulla inköp som möjligt. Vi följer självklart EU-lagstiftning kring illegalt virke (EUTR) och CITES-listan gällande utrotningshotade arter och köper inte in träslag, eller från områden, som ej har en reglerad och kontrollerad avverkning av olika anledningar – och vi väljer bara leverantörer som följer rådande lagar i ursprungslandet.

### Gör ni bara det som krävs enligt lag?

– Nej, vi vill bidra med betydligt mer än så. Vi verkar för att höja andelen certifierade varor och köper in mer och mer FSC- samt PEFC-märkta produkter. Vi tar också stort ansvar för transporter och utvärderar alltid vilket alternativ som har minst klimatpåverkan. Vi arbetar även aktivt tillsammans med våra kunder för att minimera miljöpåverkan genom att välja optimala material i byggprocessen.

### Ser ni ökade krav på certifierade varor från konsumenten?

– Tyvärr är det i huvudsak vi själva och våra aktieägare som ställer de här kraven på oss. Konsumenterna frågar i princip aldrig efter FSC-märkta varor eller någon form av miljömärkning. Där måste FSC bli bättre på att marknadsföra sig, det är ju betydligt fler konsumenter som har koll på varför man bör köpa KRAV-märkt mat, till exempel. ◦



**Peter Sjöström** är Senior Sourcing Manager på Stark Group Sourcing, som sköter inköp till bland andra Beijer Byggmaterial.

# Resurssnål produktion

Setra arbetar systematiskt för att minska miljö-  
påverkan från produktionen. Centrala frågor är  
buller, energianvändning och resurseffektivitet  
liksom klimatutsläppen i hela värdekedjan.

# 3



# Miljöledning som ger effekt

De viktigaste miljöaspekterna i produktionen är resurseffektivitet, energianvändning och buller. Aktiviteter pågår på alla områden för att minska miljöpåverkan. Till exempel har arbetet påbörjats med energikartläggning av alla enheter, som ska vara klart under 2019.

**Setras sågverk** och förädlingsenheter är certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001. I certifikatet ingår sedan hösten 2017 också en energikartläggningsdel.

Setras huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning, buller, utsläpp till luft från interna transporter och biopannor samt, på de enheter Setra har impregnering, hantering av kemikalier.

**Att Setra tar tillvara** på hela timmerstocken är en självklarhet och ger en hög resurseffektivitet. Hur Setra nyttjar timmerråvaran optimalt är en central fråga, både ur ett lönsamhets- och hållbarhetsperspektiv. Företaget strävar efter ett högt sågutbyte, det vill säga en hög volym sågad vara i förhållande till volym inkommande timmerråvara.

Det genomsnittliga sågutbytet år 2017 var 49,7 (50,2) procent, något lägre än året innan. Sågutbytet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur man väljer att såga stocken till brädor och plank utifrån slutprodukternas ekonomiska värde.

Det material som i sågen inte blir till brädor och plank blir cellulosaflis, bränsle

eller strö. Kvaliteten på bioprodukterna är viktig; de är en betydelsefull råvara eller bränsle i kundernas processer.

**Setras enheter ligger** ofta i närheten av samhällen och i takt med att orterna växer har nya bostäder byggts allt närmare verksamheten. Mycket av verksamheten sker utomhus och den kan uppfattas som störande av grannarna.

Vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten görs bullerbedömningar. Bulleråtgärder kan göras verksamhetsnära eller som vid sågverket i Heby, där Setra har byggt en bullervall som bullerskydd mellan sågverket och närmaste bostadsområde. En investering på åtta miljoner kronor. Vallen har lett till kraftigt minskad bullernivå för ett 50-tal närboende.

**Verksamheten är energiintensiv.** Under 2016 påbörjades ett arbete med att energikartlägga alla enheter. Arbetet ska vara klart senast 2019. En energikartläggning visar hur mycket energi som årligen tillförs och används för att driva företagets verksamhet. Den visar hur energin



är fördelad i verksamheten och också kostnaderna. Resultatet vägleder Setra i vilka åtgärder som är mest lönsamma ur energibesparingssynpunkt. Det kan vara en investering i ny utrustning men också nya arbetssätt och rutiner. De första kartläggningarna gjordes 2016 på anläggningarna i Kastet och Skutskär. Nu pågår kartläggningsarbete i Färila, Nyby och Långshyttan.

Setra har övergripande mål för att minska energianvändningen. Drivmedelsförbrukningen ska minska med 15 procent per kubikmeter sågad vara fram till år 2020 jämfört med 2010. Elförbrukningen ska under samma period minska med 20 procent.

Den enskilt största förbrukningen av värme och el sker vid torkning av virke. Värmen produceras i en panna som eldas med bark och spån från vår egen produktion. Setras värmeproduktion sker till 99 procent med förnybara bränslen.

**Fossila bränslen används** huvudsakligen som drivmedel i truckar och arbetsmaskiner. Under perioden 2010–2017 har Setra

## Energi- förbrukning 2017

Sammanlagt låg  
förbrukningen på  
647 440 MWh

500 400 MWh	Bioenergi fjärrvärme alt. egen panna
16 855 MWh	Interna transporter (diesel)
10 413 MWh	Interna transporter (biodiesel)
114 345 MWh	Elenergi
5 427 MWh	Eldningsolja fjärrvärme alt. egen panna



## Kraftig sänkning av energiför- brukningen

### I Färila har ni jobbat länge med att sänka energiförbrukningen, hur kommer det sig?

– Fakturan för el i Färila 2010 var 8,8 miljoner kronor. Vi tänkte att om vi kunde få ner den skulle det öka vår konkurrenskraft och samtidigt vara bra ur miljösynpunkt. Eftersom vi hade egna idéer om hur vi skulle kunna minska elanvändningen skaffade vi mätutrustning själva.

### Varför är den frågan viktig?

– Jag ser det som en överlevnadsfråga för vårt sågverk. Vi måste vara duktiga på det vi gör. Om det kostar mer för oss att ta fram en kubikmeter sågad vara än för någon annan tappar vi i konkurrenskraft. Att frågan dessutom går hand i hand med miljövinster gör det enklare att driva arbetet.

### Hur har ni fått ner energiförbrukningen?

– Varje liten del, en lampa eller ett element som står på, bidrar till att öka energiåtgången. Vi hade till exempel ett truckgarage som värmdes av en stor elpanna. Kostnaden låg på mellan 80 000–100 000 kronor per år. Vi isolerade en del av byggnaden som läckte värme och grävde en värmekulvert från en annan del av enheten som värmdes med biobränsle och kunde ta bort elpannan helt.

### Hur mycket har ni sparat?

– 2010 förbrukade vi 82,4 kilowatt per kvadratmeter sågad vara. 2017 var siffran 58,7 kWh. Det är en minskning med 29 procent. Det är dessutom en nedåtgående trend som fortsätter! ○



**Mattias Forslund** är platschef på Setras sågverk i Färila.

nästan nått målet på en minskning med 15 procent, räknat per producerad kubikmeter sågat virke. Effektiva körsätt och smart logistikhantering är bidragande orsaker. Setra arbetar också med att öka andelen förnybart i tanken.

Såg- och torkprocesserna är stora elförbrukare. Genom att styra fläktarna vid torkningen av virket kan elförbrukningen minskas, men det kräver hög kompetens för att inte riskera virkeskvaliteten.

Andra exempel på energibesparingsåtgärder är utbyte av belysning till LED-armaturer, styrning av transportörer och fläktar samt kompressorstyrning.

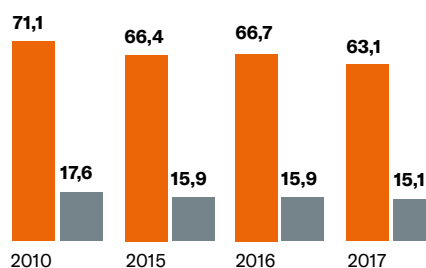
Produktionsvolym och utetemperatur påverkar såväl den totala som specifika förbrukningen. Att minska den specifika elförbrukningen med 20 procent fram till 2020 är ett tufft mål.

För att stimulera investeringar i energieffektiv teknik har Setra avsatt pengar. En del av dessa har under 2017 investerats i ett värmeåtervinningsprojekt vid sågverket i Hasselfors. ○

## El- och diesel- förbrukning 2010–2017 (kWh/m<sup>3</sup> sågad vara)

● Elförbrukning  
● Dieselförbrukning

Minskning åren 2016–2017: **-11 %** **-15 %**  
Mål 2020: **-20 %** **-15 %**



# Klimatutsläppen från egen verksamhet minskar

Ett aktivt arbete med fokus på minskad energianvändning och ökad andel förnybara bränslen i de egna arbetsmaskinerna är de främsta anledningarna till att klimatutsläppen från den egna verksamheten minskar. Setras totala utsläpp ökar dock jämfört med 2016 och det beror på ökad försäljning och därmed också ökade transporter till bland annat Kina.

**Setra tar varje år fram ett klimatbokslut där utsläppen i hela värdekedjan redovisas, från plantering av tall- och granplantor till leverans av färdig vara hos kund. Beräkningarna baseras på GHG-protokollets riktlinjer\*.**

Setras totala utsläpp av växthusgaser var cirka 241 000 ton 2017. Tre procent av dessa kom från den egna verksamheten (se tabell). Energianvändningen i produktionen (indirekta utsläpp från inköpt energi, se tabell) stod samtidigt för 17 procent. Råvaror, resor och transporter (se tabell) stod för merparten av alla koldioxidutsläpp, 80 procent.

Huvuddelen har sitt ursprung i transportledet. Och utsläppen från transporter har ökat de senaste åren. Anledningen är att Setra i dag skeppar större volymer till Kina och andra länder i Asien – marknader med betydligt längre transportavstånd.

Samtidigt har koldioxidutsläppen från den egna verksamheten minskat. Anledningen är främst en minskad energianvändning och en ökad andel förnybara bränslen i de egna arbetsmaskinerna. Koldioxidutsläppen, räknat ur ett livscykelperspektiv, uppgår till 54 kilo per kubikmeter sågad vara fritt levererad hos en genomsnittkund i Sverige. Under de senaste tre åren har utsläppen från den egna verksamheten minskat med nära sju kilo.

Trä är klimatsmart. Trä binder motsvarande 800 kilo koldioxid per kubikmeter sågad vara. Den totala klimatnyttan för Setras hela försäljning motsvarar 1,31 miljoner ton koldioxid.

**Transporterna står för 71 procent av Setras totala utsläpp. Setras transportflöden är**

stora och komplexa och börjar i skogen. Råvaran hämtas med timmerbilar inom cirka tio mils radie från sågverken. De anläggningar som har egna järnvägsspår, Hasselfors, Kastet och Skinnskatteberg, kan också ta emot tågleveranser. I dag transporteras cirka tre procent av timret på tåg.

De färdiga trävarorna lämnar sågverken och förädlingsenheterna med bil för vidaretransport till kunden. Totalt går 65 procent av alla varor på export. Huvuddelen av transportererna inom Europa sker med lastbil, medan Nordafrika, Mellanöstern

och Asien nås med fartyg. Biltransporterna står för 46 procent av volymen och fartygstransportererna för 54 procent.

Ur klimatperspektiv är järnväg det bästa transportsättet, medan fartyg i sin tur ger lägre utsläpp än biltransporter. Dock är fartygstransportererna betydligt längre.

För Setra innebär hållbara transporter effektiva och klimatsmarta logistiklösningar men också schyssta villkor för de människor som arbetar med att frakta våra varor. ◦

\*Greenhouse Gas Protocol

## Koldioxidutsläpp

Utsläpp från Setras verksamhet (ton).

	2017	2016	2015	2014
Scope 1	8 119	9 880	10 354	11 421
Scope 2	40 096	43 032	41 069	43 912
Scope 3, inkl. transporter	192 352	151 855	148 577	178 118
Scope 3, exkl. transporter	(20 858)	(24 076)	(24 597)	(25 564)
<b>Totalt:</b>	<b>240 567</b>	<b>204 767</b>	<b>200 000</b>	<b>233 451</b>

**Scope 1** Direkta utsläpp från verksamheten.

**Scope 2** Indirekta utsläpp från inköpt energi. När Setra köper in el, fjärrvärme, och fjärrkyla sker ju inte utsläppen innanför grindarna utan vid energiproduktionen.

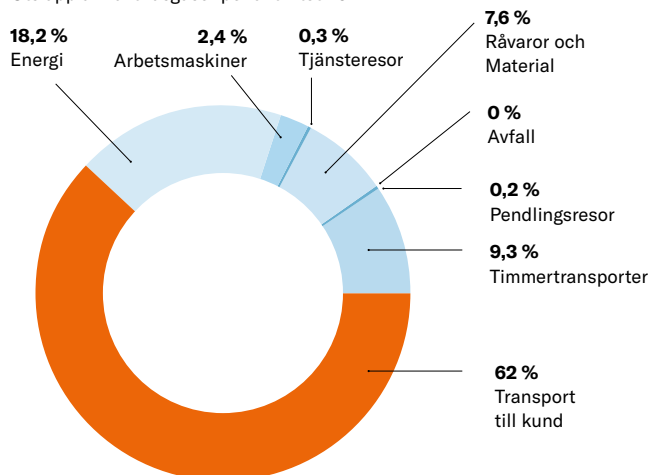
**Scope 3** Indirekta utsläpp från exempel inköpta transporter, inhyrda maskiner och inköpta produkters klimatpåverkan.



**46%**  
 Av totald såld volym fraktades 46 % med bil och 54 % med fartyg. 5,4 % av allt ingående timmer gick på järnväg.

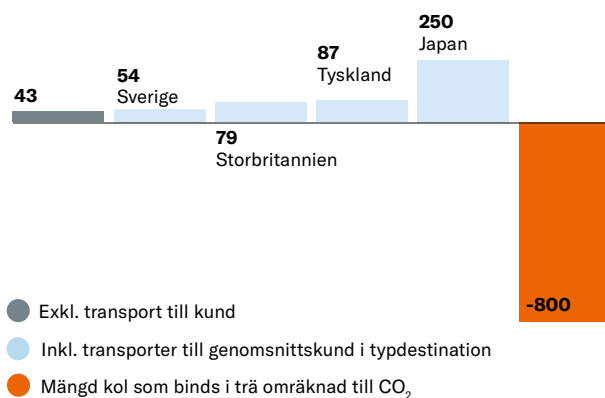
## Växthusgaser

Utsläpp av växthusgaser per aktivitet 2017



## Trä ur ett klimatperspektiv

Utsläpp respektive inläsning i kilo CO<sub>2</sub>/m<sup>3</sup> sågad vara för olika typdestinationer. Utsläppen är beräknade utifrån ett livscykel-perspektiv från plantering till transport av färdiga varor till kund.



# Människan i fokus

Skogen i all ära men utan människorna på Setra skulle det varken bli ekonomiska resultat eller klimatsmarta produkter. Setras viktigaste resurs är medarbetarna och därför vill vi erbjuda en utvecklande arbetsplats och ett gott ledarskap.

# 4





Emil Högberg, Setra Malå.

# Tillsammans mot nollan

Setras allra viktigaste resurs är medarbetarna. Därför har Setra ett värderingsstyrt ledarskap och en hög säkerhetskultur som genomsyrar arbetsmiljön.

**Setra har ett värderingsstyrt** ledarskap där värderingarna engagemang, nytänkande och ansvar är levande i vardagen. Ett sunt företag är ett företag där de anställda känner sig värdefulla, känner att de kan ta initiativ, blir lyssnade på och förstår sin egen del i företagets övergripande mål.

Setras cirka 800 anställda är organisationens viktigaste resurs. Utmaningen är att enheterna finns på många olika platser i landet och runtom i världen med olika ansvar och arbetsuppgifter. För att uppnå den övergripande strategin och affärsplanen arbetar Setra sedan 2016 efter en målstyrningsmodell där det övergripande målet tydliggörs och bryts ner till samtliga funktioner, enheter och medarbetare. Målstyrning hjälper organisationen att ta vara på kompetens, potential och personliga drivkrafter som finns bland medarbetarna.

Utvecklingssamtalen ingår även de i målstyrningsmodellen och i arbetet med värderingsstyrt ledarskap. Under året har Setra arbetat hårt för att samtliga medarbetare

ska ha genomfört ett utvecklingssamtal. Under 2017 genomförde cirka 80 procent av medarbetarna utvecklingssamtal. För 2018 siktar Setra på 90 procent.

**Historiskt sett** har träindustrin varit en olycksdrabbad bransch. Setra har en given nollvision, ingen ska skadas i sitt arbete. En bra säkerhetskultur baserad på kunskap är en förutsättning för att nå dit.

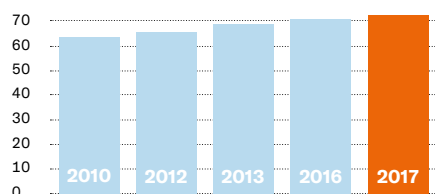
Ett delmål på vägen mot noll är att siffran ska hållas under 1,0 olyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda år 2020. I dagsläget är Setra nere i 2,0 och det är glädjande att antalet olyckor som lett till sjukfrånvaro har minskat jämfört med tidigare år.

Sedan 2016 har cirka 95 procent av alla anställda genomgått SSG:s säkerhetsutbildning som är ett etablerat utbildningskoncept inom svensk industri. Säkerhetsutbildningen ingår numera i den obligatoriska introduktionen för alla nyanställda. Setra har också gjort en stor satsning på utbildningen Bättre Arbetsmiljö, BAM. Chefer, ledare och skyddsombud har gemensamt gått utbildningen i syfte att skapa ett systematiskt arbete med att förbättra arbetsmiljön.

**På Setra finns** en tydligt formulerad nolltolerans mot kränkningar av alla slag. Därför har 130 chefer och arbetsledare inom Setra utbildats i organisatorisk och social arbetsmiljö, OSA, under 2016 och 2017. Under kursen har de tränats i hur de ska uppmärksamma och hantera en situation där medarbetare far illa, oavsett vad orsaken är.

I dag finns en tydlig rutin för hur situationer ska hanteras och ett verktyg för anmälan som chefer och ledare använder vid situationer som uppkommer. Samtliga medarbetare ska få en genomgång av Setras riktlinjer mot kränkande särbehandling. Alla ska veta hur man ska agera om man upplever eller ser någon annan bli utsatt för kränkande särbehandling. ◦

## Motiverad medarbetarindex, MMI



Medarbetarundersökningen Setra Ringen visar att motivationen fortsätter växa inom företaget. MMI är ett mått på hur motiverade anställda är i sitt dagliga arbete och med Setra som arbetsgivare. Sedan 2016 görs medarbetarundersökningen varje år och Setra har som målsättning att MMI ska förbättras för varje år. Att talet stigit från 70 till 71 är ett resultat av prioriterat utvecklingsarbete inom ledarskap, värderingar och arbetsmiljö.



# 95%

Så stor andel av Setras medarbetare har tagit säkerhetskörkort 2017 och bidrar på så sätt till en tryggare arbetsplats.

## Hitta riskerna innan olyckan inträffar

### Hur har Setra jobbat med säkerhet under 2017?

– Vi strävar efter att systematiskt förbättra arbetsmiljön och säkerheten. Både genom att bygga bort risker i utrustningar och arbetssätt samt genom att jobba med våra beteenden där vi hjälps åt att påtala och åtgärda risker innan det händer något. Vi har haft ett bra utgångsläge eftersom en stor majoritet av medarbetarna gjorde Setras säkerhetsutbildning under 2016. Rent konkret har arbetet under det senaste året handlat om att fortsätta träna på att uppmärksamma risker i arbetssätt och teknik och att åtgärda dem innan de orsakar en olycka.

### Hur viktig är kulturen på arbetsplatsen?

– Kulturen och våra beteenden spelar en avgörande roll i hur väl vi lyckas med att förbättra vår arbetsmiljö och säkerhet. Att vi lever som vi lär och därmed alltid prioriterar arbetsmiljö och säkerhet först. Till exempel ska rapportering av riskobservationer, tillbud och olyckor vara en stående första punkt på agendan när vi träffas på morgon- eller skiftmötena som hålls varje dag i produktionen.

### Hur jobbar Setra vidare mot nollvision?

– Jag tror att vi alltid måste fortsätta jobba med att se nya saker. Att skicka ut olika direktiv är en sak, men för att de ska levas upp till och bli till ett beteende mellan kolleger krävs ett långsiktigt och fokuserat arbete. Ett arbete som måste ske i vardagen. Där måste vi jobba med en systematik och bli ännu mer detaljerade och observanta för att så tidigt som möjligt upptäcka risker. ◦



Anna Rasmuson är produktionsdirektör på Setra sedan sommaren 2017.

**44%**

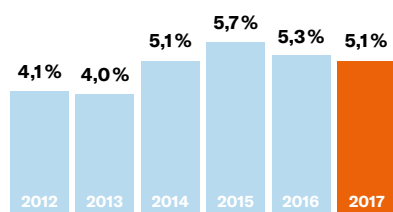
Av de chefer som rekryterades 2017 var 44 procent kvinnor.

**46,5 år**

Medelåldern för Setras medarbetare.

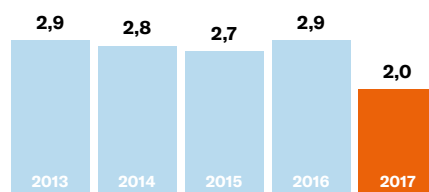
Maria Grundström och Helena Lundell, Setra Malå.

### Total sjukfrånvaro



Sjukfrånvaron fortsätter att minska.

### Arbetsplatsolyckor



Arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda.

# Setra är en betydelsefull arbetsgivare

Setra är inne i en förändringsresa från sågverk till träindustri. Kunderna efterfrågar allt mer förädlade produkter. Med flera stora investeringsbeslut tar Setra stora kliv framåt och kommer bli en ännu viktigare spelare på de orter där vi verkar. Kompetensförsörjning är en av Setras viktigaste frågor.

**Setra har ungefär 700 anställda** på de åtta sågverk och två förädlingsenheter som ingår i den svenska delen av koncernen. Läger man dessutom till entreprenörer, exempelvis inom skog och transport, sysselsätter verksamheten betydligt fler.

Produktionsenheterna finns på mindre orter där Setra är en betydelsefull arbetsgivare. Det innebär att företaget inte bara är viktiga för de anställda och deras familjer utan för hela närområdet. Det är viktigt att Setra agerar ansvarsfullt.

I februari 2017 blev Setras köp av Ikea Industrys produktionsanläggning i Malå klart. Där Ikea tidigare hade haft tillverkning av limfog med 59 anställda, kunde Setra flytta in i början av juni till lokaler väl lämpade för vidareutveckling av träprodukter.

Setra har anställt 16 personer och byggt om och uppdaterat hyvleriet. Investeringen har inneburit att Setra har kunnat öka produktionen i Malå från 170 000 kubikmeter sågade varor per år till cirka 215 000 kubikmeter. Samtidigt har produktionsvolymerna av förädlade produkter, såsom impregnering, golv och paneler, ökat till cirka 50 000 kubikmeter per år.

**Under 2017 tog Setra ett flertal stora investeringsbeslut.** Investeringarna skapar nya möjligheter – för medarbetarna men också för effektiviteten. Förra året gjordes de största investeringarna i Malå, Kastet och Heby. Mindre investeringar gjordes även på andra enheter. Det gjorde att Setras totalproduktion kunde ligga på samma nivå som året innan, trots att enheter sålts.

Vid Kastet har det investerats i ett nytt sågintag för att modernisera och effektivisera sågprocessen. Det innebar att enheten kunde öka sin produktion under

2017 med 25 000 kubikmeter sågad vara. Under 2017 fattades beslut om kommande investeringar i Hasselfors och Långshyttan. Satsningarna ingår i Setras strategi för att öka andelen förädlade produkter för att möta en växande global efterfrågan.

I Hasselfors ska Setra bygga ett nytt justerverk med integrerad hyvel, vilket kommer att förbättra effektiviteten betydligt. Investeringen är Setras största genom tiderna. Med den nya anläggningen kommer man att kunna producera 320 000 kubikmeter trävaror, varav hyvlade produkter kommer att utgöra två tredjedelar. Det nya justerverket planeras vara i full drift 2020.

I Långshyttan planeras en komponentfabrik för tillverkning av produkter för den skandinaviska dörr- och fönsterindustrin. I Långshyttan, där det tillverkas limträ, finns redan i dag stark kompetens inom förädlingsområdet. Fabriken i Långshyttan beräknas komma i gång med produktionen under andra halvåret 2018.

I Långshyttan bygger Setra även en KL-fabrik med tillverkning av korslimmat trä som används till bostadsbyggande och industrifastigheter. Verksamheten kommer i gång första halvåret 2020. Investeringarna innebär att Setra kommer att nyanställa ett antal personer.

**Att hitta och behålla rätt kompetens är en viktig fråga.** Därför arbetar Setra med kompetensförsörjning och att vara en attraktiv arbetsgivare. Bland annat vänder sig företaget med aktiviteter till utvalda universitet och högskolor, tar emot studiebesök, håller utbildningar och erbjuder examensarbete samt verksamhetsnära kompetensutveckling och återkommande ledarskapsutveckling. ○



## Nyckeltal medarbetare

	Medeltal anställda	Andel kvinnor
2017	793 st	14 %
2016	855 st	14 %
2015	938 st	14 %
2014	931 st	13 %
2013	909 st	13 %





Glenn Edlund, Setra Heby.

## ”Jag känner mig som hemma!”

### Hur trivs du på Setra?

– Jag trivs jättebra. Jag har trevliga arbetskamrater och jag lär mig något nytt varje dag. Jag känner mig som hemma! Och så får jag arbeta med trä. Jag har jobbat med trä förut och det är min grej. Jag vet inte riktigt varför men jag har hållit på med trä sedan jag var liten.

### Vad gjorde du tidigare?

– Jag jobbade tvärs över vägen, på NorrFog, under många år. Sedan köptes det upp av Ikea Industry. Då jobbade jag mer med träförädling vilket var närmare slutprodukten, än vad jag gör på Setra. Så det var lite annorlunda. Men hösten 2016 avvecklades verksamheten.

### Hur påverkade det Malå?

– Bland oss i fabriken vad det en väldigt tung stämning, vi visste inte vad som skulle hända. Dessutom var det fler företag som lade ner i samma veva och i en kommun med några tusen invånare blir det märkbart. Det finns jobb här i perioder, men man måste verkligen vara på och marknadsföra sig själv. Nu har det har löst sig för i stort sett alla som var på Ikea, det är så himla kul!

### Vad tänkte du när det stod klart att Setra skulle ta över lokalerna?

– Vi hade hoppats på att Setra skulle ta över, så förhoppningarna slog in. Det är några av oss som blev av med jobbet som har hamnat på Setra och jag hoppas att de trivs lika bra som jag. Det är tur att det finns företag som väljer att satsa, vi vill ju att orten ska växa. Ibland drar man lyckolotten i livet. ◦



Denise Mörtsell är sågverksoperatör i Malå och en av Setras nya medarbetare. Hon älskar att jobba med trä och vill se ett växande Malå.



Att vara en betydelsefull arbetsgivare handlar också om att visa omtanke för den globala världen. Som en del i detta är Setra stolt fadderföretag till SOS Barnbyar.

# Styrning av hållbarhetsarbetet

Setras ambition är att hållbarhetsperspektivet ska genomsyra allt vi gör. Och att våra värderingar, engagemang, nytänkande och ansvar ska vara styrande för hur vi uppför oss på ett hållbart och etiskt sätt i det dagliga arbetet.

**Setras hållbarhetsdirektör** leder hållbarhetsfunktionen där HR-, kommunikation- och miljöavdelningarna är samlade. Den centrala hållbarhetsfunktionens roll är att utveckla arbetet, agera expertfunktion och ge stöd till verksamheten. Det praktiska arbetet med att hantera miljö-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor sker ute i verksamheten, liksom arbetet med att hantera affäretikfrågor. Sedan 2016 finns en person med särskilt ansvar för den övergripande riskhanteringen, (ERM, Enterprise risk management).

Setras hållbarhetspolicy är ett av de viktigaste styrdokumenterna och sammanfattas i ledorden klimatsmarta produkter, förtroende för verksamheten, schyssta affärer, kompetenta medarbetare som utvecklas, säker och trivsamt arbetsmiljö samt minskad miljöpåverkan.

I dag finns fyra övergripande hållbarhetsmål för verksamheten: klimatprestanda, energianvändning, arbets säkerhet/olycksfall och sjukfrånvaro. Dessutom beslutas lokala hållbarhetsmål för varje enhet.

**Setras svenska verksamhet** är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Sedan hösten 2017 ingår även en energikartläggningsdel. I ledningssystemet finns också styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhetsarbetet. Dessa delar är dock inte externt granskade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC:s och PEFC:s "Chain-of-Custody"-standarder och FSC:s standard för "Controlled Wood". Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träråvaran och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Dokumentationen för detta är också knutet till det centrala ledningssystemet.

**Under 2017 påbörjade** Setra arbetet med att ställa hållbarhetskrav i inköpsledet. Setra har tagit fram en uppförandekod för

leverantörer som baseras på principerna i FN:s Global Compact samt relevanta internationella konventioner. Den riktar sig till leverantörer av varor och tjänster samt samarbetspartner, både i Sverige och i utlandet. Därefter genomfördes en riskanalys av leverantörer som levererar produkter och tjänster till ett värde överstigande 1 Mkr årligen. Den övergripande riskanalysen har gjorts utifrån land, bransch, produkt och leverantör.

Nu pågår ett arbete med att få leverantörerna att signera vår uppförandekod. Till riskleverantörer ska vi skicka ut självvärderingsformulär där vi hämtar in information för att kunna göra en mer noggrann leverantörsbedömning.

Setra håller på att etablera en ny riskhanteringsprocess som syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot som möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder. Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på en operativ nivå av vd, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. I årsredovisningen presenteras de hållbarhetsrisker som företaget har identifierat samt en beskrivning av hur de hanteras.

**Transparens är en förutsättning** för att skapa förtroende och engagemang för vårt hållbarhetsarbete, därför väljer Setra att redovisa resultatet av vårt arbete i en hållbarhetsredovisning. Vi tillämpar GRI:s\* riktlinjer och har också anpassat innehållet efter kraven i Företagens rapportering om hållbarhet och mångfaldspolicy.

Setra tar också fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatfotavtryck. Klimat är en av Setras mest prioriterade frågor och det är viktigt såväl internt som externt att få inblick i vår klimatprestanda. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollets\*\* riktlinjer. ◦

\*Global Reporting Initiative / \*\*Greenhouse Gas Protocol

## Systematiskt arbete för att nå hållbarhetsmålen

**Vilka var de viktigaste hållbarhetsfrågorna för Setra under 2017?**

– Vi har under året jobbat systematiskt utifrån våra värderingar för att hållbarhetsfrågorna ska ha en naturlig plats i det dagliga arbetet. Särskilt nöjd är jag med att vi lyckats minska vår energianvändning inom den egna verksamheten samtidigt som vi ökat andelen förnybara bränslen i våra arbetsmaskiner. Det har lett till att vi under 2017 minskade koldioxidutsläppen från den egna verksamheten med 9 procent. Det är också glädjande att arbetsplatsolyckorna minskat från 2,9 förra året till 2,0 i år. (Gäller arbetsolyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda.) Förhoppningsvis kommer vårt arbete med att höja medvetenheten och kunskapen kring arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor leda till ännu färre olyckor i framtiden. Setra har, så klart, en nollvision. Ingen ska skadas på sitt arbete.

**Hur kommer Setra utveckla sitt hållbarhetsarbete framöver?**

– Vi kommer fortsätta jobba för att nå våra uppsatta mål. Jag ser bland annat fram emot att jobba tillsammans med den arbetsgrupp som tittar på hur Setra kan vara med och bidra till de globala målen för Agenda 2030. Under 2018 inleder vi ett affäretikprojekt där vi kommer kartlägga affäretikrisker och arbeta fram riktlinjer. Det kommer så småningom resultera i en e-learningutbildning för alla medarbetare med affärskontakter. Projektet är ett led i att garantera schyssta affärer och att vi agerar ansvarsfullt och med integritet gentemot kunder, leverantörer och samarbetspartner. ◦



Charlotte Thedéen är hållbarhetsdirektör på Setra sedan 2016.

# Vilken är den viktigaste frågan för ett hållbart Setra?



Teknikdirektör

## Andreas Hörnfeldt

Född: 1969 Anställd: 2016  
Utbildning: Civilingenjör

"Att säkerställa att vi utnyttjar så mycket som möjligt av trädet till högvärdiga produkter som binder kol under lång tid."



Ekonomidirektör

## Anders Marklund

Född: 1965 Anställd: 2005  
Utbildning: Civilekonom

"Att långsiktigt öka vår konkurrenskraft genom ett utvecklat kunderbjudande som samtidigt bidrar till ett bättre klimat."



Enterprise Risk Manager

## Pontus Friberg

Född: 1962 Anställd: 1993  
Utbildning: Jägmästare

"Genom att jobba med Setras riskhanteringsprocess lyfter vi verksamhetens hot och möjligheter. Det är ett målstyrt och hållbart synsätt för att nå bättre resultat!"



Produktionsdirektör

## Anna Rasmuson

Född: 1969 Anställd: 2017  
Utbildning: Civilingenjör

"Att dagligen ha alla perspektiv på hållbarhet i åtanke. Vad kan vi göra för att förbättra oss ytterligare när det gäller medarbetare, arbetsmiljö, miljö och affärsetik?"



Vd och koncernchef

## Hannele Arvonen

Född: 1966 Anställd: 2013  
Utbildning: Jägmästare.  
BA International Relations

"Att vi har lönsamhet och en långsiktig konkurrenskraft är viktigt, därför måste vi fortsätta att utveckla vår verksamhet. Hållbarhet handlar för mig om miljö, lönsamhet och den sociala aspekten."



Marknadsdirektör

## Olle Berg

Född: 1965 Anställd: 2013  
Utbildning: Ekonom

"Att öka kompetensen inom hållbarhetsfrågor både som företag och medarbetare. Vi blir bättre varje dag men vi har mycket kvar att göra."



Direktör Råvara och Bioprodukter

## Klas Flygare

Född: 1965 Anställd: 2012  
Utbildning: Jägmästare

"Setra har en stor utmaning i att reducera dagens användning av huvudsakligen fossila fordonbränslen till en ökad andel förnyelsebara drivmedel."



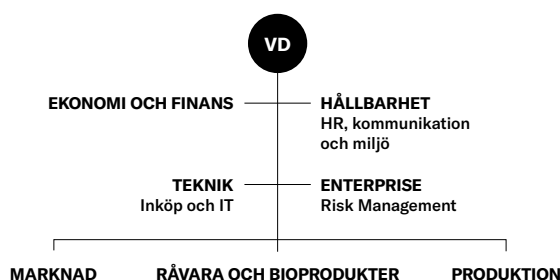
Hållbarhetsdirektör

## Charlotte Thedén

Född: 1965 Anställd: 2013  
Utbildning: Civilingenjör

"Hur vi aktivt engagerar oss i de globala målen för hållbar utveckling och hur vi satsar ännu mer på utbildning av våra medarbetare."

## Setras organisation



# 2017

45	Förvaltningsberättelse
47	Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
50	Resultaträkning för koncernen
50	Rapport över totalresultat
51	Balansräkning för koncernen
52	Förändringar i koncernens eget kapital
53	Kassaflödesanalys för koncernen
54	Moderbolaget
56	Noter till finansiella rapporter
79	Femårsöversikt
80	Förslag till vinstdisposition
81	Revisionsberättelse
83	Bolagsstyrningsrapport
86	GRI-index
88	Styrelsen
90	Adresser

## Kalendarium

### Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls torsdag den 26 april 2018 kl 13.00 på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

### Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2017 finns publicerad på Setras hemsida [www.setragroup.com](http://www.setragroup.com).

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 45–49) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 50–80).

## Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustri företag. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatvänliga produkter och lösningar för byggande och boende på en global marknad. Setra levererar också bioprodukter för produktion av bland annat värme, energi och pappersmassa. Koncernen har cirka 800 anställda och omsatte 4,1 miljarder kronor under 2017. Omkring 65 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på tio orter i Sverige och en i England. Totalt inom koncernen finns åtta sågverk, varav två med integrerad hyvling och tre fristående förädlingsverksamheter.

## Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

## Viktiga händelser

I december 2016 tecknades avtal med Bergs Timber avseende försäljning av rörelsen vid Setras sågverk i Vimmerby. I januari 2017 slutfördes transaktionen.

Under hösten 2017 tog Setra beslut att investera i ett nytt justerwerk med integrerad hyvel vid anläggningen i Hasselfors. Den nya investeringen, som uppgår till drygt 300 Mkr, förväntas ge stora effektivitetsförbättringar och är i linje med Setras strategi att öka andelen förädlade produkter för en växande efterfrågan på den globala marknaden.

Setra har under året beviljats klimatinvesteringsstöd från Naturvårdsverket om 117 Mkr för uppförande av pyrolysoljeanläggning på Kastets sågverk. Villkor för bidraget är bland annat att anläggningen ska vara i drift senast 31 juli 2020.

I oktober 2017 inledde Setra en försäljningsprocess av verksamheten i Rolfs, Kalix. Vidare såldes Setras dotterbolag Setra Byggsystem AB den 2 oktober till Hemavan SkiLodge AB.

I december fattades beslut om en fabrik för tillverkning av komponenter till fönster- och dörrindustrin. Efter årsskiftet har förvärv skett av en industrifastighet i Långshyttan där tillverkning av komponenter kommer att ske. Beslut har även tagits efter årsskiftet om en KL-fabrik i den förvärvade industrifastigheten i Långshyttan. KL-trä står för korslimmat trä som är en teknik som växer starkt och efterfrågas för byggnation av allt från flerbostadshus till industrifastigheter.

Huvuddelen av moderbolagets långfristiga finansiering omförhandlades under december. Avtalet omfattar lån och kreditfaciliteter om totalt 600 Mkr och är på tre år och löper ut i slutet av 2020. I mars 2018 har ett låneavtal om 100 Mkr omförhandlats och löper ut i början av 2022.

## Marknad

### Trävaror

Setras försäljning består till största delen av sågade trävaror. Exportandelen ligger på ca 65 % och har ökat under både 2016 och 2017.

Försäljningen sker på en global marknad med global konkurrens. Senaste årens utveckling av Setras marknadsportfölj har inneburit en relativt kraftig ökning av volymerna gentemot de asiatiska marknaderna med Kina som den största tillväxtmarknaden. Det har varit ett strategiskt val av Setra att strukturera om marknadsportföljen för att minska den relativt stora exponeringen mot Nordafrika och Mellanöstern samt Europa.

Vi har under 2017 sett en bra utveckling av träkonsumtionen globalt med stadiga prisuppgångar som följd under året. Den svenska marknaden har fortsatt haft en bra takt gällande nyproduktion av bostäder 2017, och landar i paritet med 2016 års siffror på 61 000 bostäder. ROT sektorn/bygghandeln har också fortsatt bra konjunktur även om tillväxtsiffrorna för 2017 är mer beskedliga än 2016.

Det har varit fortsatt god utveckling på de europeiska marknaderna. Vi har sett en god utveckling av nybyggnationen på marknader som Tyskland, Benelux och Frankrike. I Storbritannien har en svag avmattning kunnat skönjas men från en mycket hög nivå. Brexit har under året inte haft någon effekt på våra affärer i Storbritannien.

I Kina har konsumtionen legat på en god nivå. Setras volymer har ökat med ca 11 % under 2017 vilket är enligt den plan som lades inför 2017. Vi har under året sett en minskad export från kanadensiska aktörer vilket skapat ett utrymme i marknaden som framförallt har fyllts i första hand från Ryssland men även kraftigt ökade volymer från Finland kan noteras. Den totala svenska exportvolymen var i stort sett oförändrad 2017 jämfört med 2016. Japan har haft en mycket god och stabil konsumtion med en nybyggnation på ca 980 000 bostäder. De produkter som är mer konkurrensutsatta för japansk inhemsk produktion har haft ett betydligt tuffare år än övriga produktsortiment.

Nordafrika och Mellanöstern, som är betydande marknader för den svenska furuproduktionen, har varit något turbulenta under 2017. Framförallt har Algeriet varit besvärligt genom införande av importlicenser gällande alla köpare av trävaror. Detta satte stopp för alla leveranser från april till oktober vilket medförde att en betydande furuvolym från Sverige och Finland omdirigerades till andra marknader. Marknaden är sedan oktober öppnad och nuvarande situation bedöms som stabil.

Den mycket viktiga marknaden Egypten har haft en måttlig utveckling sett ur ett konsumtionsperspektiv. Marknaden har dock haft en bra utveckling gällande priser och volymer, främst drivet av att de tidigare stora volymerna från ryska producenter idag skickas till Kina, vilket har lett till bättre förutsättningar för svenska och finska producenter.

En avgörande utveckling under 2017 har varit den starka utvecklingen på den amerikanska marknaden. Den totala nybyggnationen landade 2017 på 1,3 miljarder byggstarter, vilket är en god fortsatt utveckling från 2016. Prisutvecklingen har varit mycket god och exporten från Europa har ökat kraftigt jämfört med 2016.

Det enskilt största störningsmomentet under 2017 har varit den containerbrist som uppstod med start i mars månad. Detta ledde i sin tur till kraftiga prishöjningar på frakt under perioden mars till september. Framförallt slog de hårt på de asiatiska marknaderna där container i stort sett är det enda kontinuerligt fungerande fraktmedlet. Under fjärde kvartalet 2017 så återgick både tillgång och priser till en mer historiskt normal nivå.

### Timmer och bioprodukter

Försäljningen av bioprodukter – som flis, spån och bark – svarar för ca 15 procent av koncernens totala omsättning. Kunderna finns dels inom pappers- och massaindustrin, dels inom energisektorn. Under året har priserna på såväl cellulosaflis som biobränsle höjts till följd av en bättre balans mellan utbud och efterfrågan.

Setras råvara består av tall- och grantimmer från huvudsakligen svenska skogar. Andelen tall är ungefär 60 procent och andelen gran ungefär 40 procent. Setras största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs.

Under 2017 var tillgången på timmer balanserad och priserna steg jämfört med föregående år.

### Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 139 (4 043) Mkr. Leveransvolymen av trävaror uppgick till 1 658 000 kubikmeter vilket är 150 000 kubikmeter högre än föregående år för jämförbara enheter. I januari 2017 såldes Vimmerby sågverk.

Rörelseresultatet uppgick till 159 (153) Mkr. I rörelseresultatet för 2017 ingår jämförelsestörande poster om -20 (38) Mkr. I jämförelsestörande poster ingår nedskrivning av anläggningstillgångar om 20 Mkr. Föregående år redovisades försäkringsersättning avseende brand tillsammans med resultat från försäljningarna av Plusshus och Valbo som jämförelsestörande poster. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4,3 (2,8) procent. Marknaden för trävaror utvecklades i positiv riktning under 2017. Till följd av detta kunde såväl försäljningspriser som produktionsvolymerna ökas. Tillsammans med en gynnsam valutautveckling bidrog det till ett förbättrat resultat vilket delvis har motverkats av störningar på fraktmarknaden som har påverkat resultatet negativt.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till 145 (135) Mkr. Finansnettot uppgick till -14 (-18) Mkr. Skatt uppgick till -30 (-32) Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 116 (103) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 2,25 (2,00) kronor. Avkastningen på operativt kapital var 11,4 (10,4) procent.

### Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2017 till 86 (108) Mkr. Merparten av årets investeringar är relaterade till investering i nytt sågintag vid Kastets sågverk, ombyggnation och uppdatering av hyvleriet i Malå, ny bullervall i Heby samt underhållsinvesteringar.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 347 (185) Mkr och har påverkats positivt av resultatutvecklingen och sänkta lagernivåer.

### Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld per den 31 december 2017 var negativ och uppgick till -28 Mkr. Skulderna utgjordes av 300 Mkr i lån hos banker, 72 Mkr i finansiell leasingsskuld och 42 Mkr i räntebärande pensionsskuld. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 501 Mkr. Den räntebärande nettoskulden vid 2017 års ingång uppgick till 115 Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till -2 (9) procent. Soliditeten uppgick till 54 (55) procent.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2017 till 501 (310) Mkr. Disponibla medel, inklusive outnyttjad checkräkningskredit och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2017 till 901 (690) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (380) Mkr som inte var utnyttjad vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (0) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Alla dessa nyckeltal var uppfyllda per den 31 december 2017. Under året har lån om 200 Mkr omförhandlats och förfaller till betalning i december 2020. I mars

2018 har 100 Mkr omförhandlats och förfaller till betalning i mars 2022.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2017-12-31	2016-12-31
Operativt kapital	1 314	1 471
Övrigt kapital	29	-9
<b>Summa kapital</b>	<b>1 343</b>	<b>1 462</b>
Räntebärande nettoskuld	-28	115
Eget kapital	1 372	1 347
<b>Summa finansiering</b>	<b>1 343</b>	<b>1 462</b>
Skuldsättningsgrad, %	-2	9

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

### Valutasäkring

Under året skedde försäljningen i EUR till i genomsnitt 9,57 (9,36), GBP till 11,16 (12,43) och USD till 8,54 (8,44). Setra valutasäkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Valutasäkring gav sammanlagt en resultat effekt om 5 (-10) Mkr, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha gjorts.

Koncernens utestående valutaterminkontrakt per den 31 december 2017 hade ett marknadsvärde om -7 (-19) Mkr. Den del av kontrakt som motsvarades av kundfordringar har påverkat resultatet för 2017. Övriga utestående kontrakt vilka inte motsvarades av kundfordringar hade ett marknadsvärde på -3 Mkr. En sammanställning av utestående kontrakt återfinns i not 26.

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -24 (-55) Mkr. Moderbolaget har inte gjort några investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar. Likvida medel uppgick till 487 (299) Mkr.

### Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet "Riskhantering och resultatpåverkande faktorer" på sidorna 47–49.

### Skattesituation

Koncernens sammanlagda underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2017 till 53 Mkr. Vid årets ingång uppgick de till 37 Mkr. Skatteeffekten av underskottsavdragen har värderats i sin helhet då de beräknas kunna utnyttjas kommande år. Setras effektiva skattesats bedöms uppgå till den svenska bolagsskattesatsen.

### Finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:

- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
- Nettoskuldssättningsgraden ska inte överstiga 50 procent.
- Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtmålet är underordnat de andra finansiella målen.
- Utdelningen ska normalt uppgå till 50 % av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuldssättningsgraden.

### Personal

Medelantalet anställda i koncernen var 793 (852). Minskningen för-

klaras av försäljningen av sågverket i Vimmerby. Andelen kvinnor var 14 (14) procent. Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen kvinnor. Företaget ser varje rekryteringsstillfälle som en möjlighet att få in fler kvinnor i organisationen.

Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbarhetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Ett delmål på vägen mot nollvisionen är att antalet arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda ska understiga 1,9 för år 2020. För 2017 var detta tal 2,0 (2,9). Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud inom företaget. Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Under 2017 har chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter tillsammans deltagit i utbildningen BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska och psykosociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet för att minska antalet olyckor på Setra ligger fokus på att etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen. Sjukfrånvaron i Setra uppgick totalt under 2017 till 5,3 (5,3) procent.

### Miljö- och tillståndsfrågor

Den huvudsakliga miljöpåverkan som sker från koncernens produktionsenheter är energianvändning, buller, uppkomst av avfall och utsläpp till luft och vatten. Setras miljöarbete är en integrerad del i den operativa verksamheten och utgår ifrån koncernens hållbarhetspolicy. Målet med miljöarbetet är att uppnå ständiga förbättringar och förebygga miljöföroreningar. Det dagliga miljöarbetet sker lokalt på produktionsanläggningarna efter uppställda miljömål. Exempel på mål är att minska elförbrukning, bullernivåer, damm och utsläpp av föroreningar till luft och vatten. Miljöarbetet sker inom ramen för koncernens centrala ledningssystem för miljö, arbetsmiljö och brandsäkerhet. Alla Setras sågverk bedriver verksamhet där miljötilstånd enligt miljöbalken krävs. Den sammanlagda tillståndsgivna

produktionsramen uppgick till 3,3 miljoner kubikmeter sågad och förädlad trävara. Samtliga Setras produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både PEFC och FSC. Samtliga sågverk och vidareförädlingsenheter är certifierade enligt ISO 14001.

### Setras hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporten framkommer på sidorna 5-42 samt 86-87. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Setra valt att lämna en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotterbolag. På sidan 12 beskrivs Setras affärsmodell. För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. Däremot genomgår Setra andra externa granskningar, exempelvis av certifierade ledningssystem och skogscertifieringssystem. Hållbarhetsrisker belyses under Riskhantering och resultatpåverkande faktorer på sidan 47.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 7.

### Förväntad framtida utveckling

Efterfrågan på trävaror bedöms vara fortsatt god under 2018. En fortsatt förbättrad balans mellan produktion och efterfrågan gör att marknadsutsikterna för 2018 är positiva.

### Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 80 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 448 Mkr per den 31 december 2017. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1,12 kr per aktie för räkenskapsåret 2017, totalt 58 Mkr, och att återstående belopp, 390 Mkr, balanseras i ny räkning.

## Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder.

### Organisation och ansvar

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på en operativ nivå av VD, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. Under 2016 tillsattes en Risk Managementfunktion med ansvar för Setras övergripande riskhantering och under 2017 har arbetet inriktats på att formulera och utveckla en gemensam riskhanteringsprocess. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhetscykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen.

### Verksamhetsrelaterade risker

#### Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den

allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunkturnedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurrenternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras cirka 65 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Merparten av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 15 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av råflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

## Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2017 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2017	2016
Råvarukostnader	52	52
Personalkostnader	13	13
Fraktkostnader	13	11
Övriga direkta produktionskostnader	8	9
Övriga fasta kostnader	9	7
Handelsvaror	3	4
Avskrivningar	2	3

### Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnadsposten, drygt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3,3 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, utan köper timmer från aktörer i sågverkens närområde, varav de största är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs.

Avsikten är att Sveaskog och Mellanskog ska fortsätta att svara för huvudsakliga leveranser av sågtimmer under överskådlig tid på basis av kommersiella överväganden. Nuvarande avtal löper på kort tid och löper ut under 2018. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika områden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt.

### Personalkostnader

Personalkostnaden står för 13 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

### Frakter

Frakterna till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

### Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 110 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 26.

### Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

### Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

## Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semester månaden infaller under det kvartalet.

## Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

## Finansiella risker

### Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

### Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2017 till 2 miljarder kronor, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 75 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande sex månader vara säkrat. I intervallet 7–12 månader ska alltid minst 30 procent och högst 40 procent vara säkrat. Säkringar ska göras av enskilda valutor där framtida valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr årligen. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 26.

### Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

## Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till cirka 200 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Räntebindningstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 22 och not 26.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.



## Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultatpåverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5%	+/- 145
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5%	+/- 30
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5%	-/+ 105
Valutor*		
EUR	+/- 5%	+/- 55
GBP	+/- 5%	+/- 11
USD	+/- 5%	+/- 32
Räntesats	+/- 1%	-/+ 0

\* Exklusive effekt av valutasäkringar

## Hållbarhetsrisker

### Miljörisker

Koncernens samtliga produktionsanläggningar är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Den huvudsakliga miljöpåverkan från koncernens produktionsenheter är energianvändning, buller, uppkomst av avfall, hantering av kemikalier och utsläpp till luft och vatten. Skärpt lagstiftning kan leda till krav på nyinvesteringar för att möjliggöra fortsatt produktion. För att förebygga miljöföroreningar, uppnå ständiga förbättringar och säkerställa att miljölagstiftningen efterlevs är Setras svenska verksamhet miljöcertifierad enligt ISO14001, i certifikatet ingår sedan hösten 2017 också en energikartläggningssedel.

På flera av Setras produktionsanläggningar har det förekommit impregnering och/eller användning av olika träskyddsmaterial som kan ha lett till att marken förorenats. Men även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver tillkommer ett femtontal, idag identifierade, anläggningar där koncernen tidigare har bedrivit verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt krav på utredning och ibland efterbehandling för några av anläggningarna, framgent kan ytterligare krav komma att ställas.

### Sociala förhållanden och personal

Setra har ett flertal riktlinjer som styr personalarbetet, däribland riktlinjer för kränkande särbehandling, jämställdhet, sjukfrånvaro och rehabilitering, alkohol och droger, rekrytering och lönesättning. Alla medarbetare omfattas av företagshälsovård.

Svensk lagstiftning ställer krav på ett systematiskt arbetsmiljöarbete. I Setras ledningssystem finns styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhetsarbetet. Liksom för miljöarbetet syftar arbetsmiljöarbetet till att minska risken för olyckor och sjukdom, uppnå ständiga förbättringar och säkerställa att arbetsmiljölagstiftningen efterlevs. Ledningssystemet är dock inte certifierat.

Generellt sett är träindustrin en olycksdrabbad bransch. För att minska risken för olyckor i produktionen har Setra gjort stora investeringar i skalskydd. Sedan 2014 är samtliga enheters såglinjer och justerverk försedda med grindar och beröringsskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära maskinerna. Under senare år har Setra genomfört ett flertal utbildningsinsatser inom säkerhet, organisatorisk och social arbetsmiljö. Setra har en stark tro på att ett väl fungerande ledarskap har en direkt påverkan på vårt arbetsmiljö-

och säkerhetsarbete, och därför planeras för ett koncerngemensamt ledarutvecklingsprogram.

Setra genomför en årlig medarbetarundersökning, SetraRing. Genom SetraRing kan företaget följa medarbetarnas utveckling, känslor och attityder. Undersökningen ger svar på var det kan behövas sättas in åtgärder för att förbättra arbetsmiljön och öka motivationen.

## Motverkande av korruption samt respekt för mänskliga rättigheter

Setra har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. Utbildning i riktlinjerna har skett för relevanta personalgrupper.

Risk för kränkningar av mänskliga rättigheter kan finnas i leverantörsledet. Setra har tagit fram en uppförandekod för leverantörer som baseras på principerna i FNs Global Compact samt relevanta internationella konventioner. Viktiga områden i uppförandekoden är affäretik, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, diskriminering, hälsa och säkerhet och miljö. Uppförandekoden riktar sig till leverantörer av varor, tjänster och arbeten såväl som samarbetspartners, både i Sverige och i utlandet. Under 2017 genomfördes en riskanalys av leverantörer som levererar produkter och tjänster till ett värde överstigande 1 Mkr årligen. Den övergripande riskanalysen har gjorts utifrån land, bransch, produkt och leverantör. Nu pågår ett arbete med att få leverantörerna att signera uppförandekoden. I nästa steg kommer leverantörer som bedömts som mellan eller hög risk att granskas ytterligare för att kunna göra en fördjupad leverantörsbedömning.

# Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	4 139	4 043
Övriga rörelseintäkter	3	14	85
		<b>4 153</b>	<b>4 128</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		-17	9
Råvaror och förnödenheter		-2 072	-2 075
Handelsvaror		-109	-175
Övriga externa kostnader	5,6	-1 163	-1 108
Personalkostnader	7	-504	-518
Avskrivning enligt plan	8	-96	-100
Nedskrivningar	8	-20	-
Övriga rörelsekostnader	4	-13	-8
		<b>159</b>	<b>153</b>
<b>Rörelseresultat</b>			
	9		
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		-14	-18
		<b>-14</b>	<b>-18</b>
<b>Finansnetto</b>			
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
		<b>145</b>	<b>135</b>
Skatt på årets resultat	10	-30	-32
		<b>116</b>	<b>103</b>
<b>Årets resultat</b>			
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		116	103
<b>Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)</b>	11	<b>2,25</b>	<b>2,00</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)</b>	11	<b>51,5</b>	<b>51,5</b>

## Rapport över totalresultat

Mkr	2017	2016
<b>Årets resultat</b>	<b>116</b>	<b>103</b>
<b>Årets övriga totalresultat</b>		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	-3	-2
Skatt hänförligt till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	1	0
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>
Förändring av finansiella tillgångar som kan säljas	6	-
Förändring av sÄkringsreserv	5	-10
Förändring av omräkningsreserv	1	-1
Skatt hänförligt till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-2	1
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>	<b>10</b>	<b>-10</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>7</b>	<b>-12</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>123</b>	<b>91</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	123	91

# Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>	12		
Goodwill		126	126
		<b>126</b>	<b>126</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13, 14		
Byggnader och mark		151	161
Maskiner och andra tekniska anläggningar		331	352
Inventarier, verktyg och installationer		9	4
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		129	151
		<b>620</b>	<b>668</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	0	0
Finansiella placeringar	17	29	0
Långfristiga fordringar		1	1
		<b>30</b>	<b>1</b>
Uppskjutna skattefordringar	10	49	46
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>825</b>	<b>841</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	556	577
Kundfordringar	26	551	497
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		41	29
Övriga fordringar		74	123
Kortfristiga placeringar	17	0	1
Likvida medel	27	501	310
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas till försäljning	29	-	58
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 723</b>	<b>1 595</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 548</b>	<b>2 436</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	799	799
Övrigt tillskjutet kapital		368	368
Reserver		-9	-15
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		214	195
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>1 372</b>	<b>1 347</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	256	373
Avsättningar till pensioner	20	42	40
Övriga avsättningar	21	32	32
Uppskjutna skatteskulder	10	35	1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>365</b>	<b>446</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	116	14
Leverantörsskulder		453	431
Skatteskulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	147	155
Övriga skulder		91	35
Avsättningar	21	3	3
Skulder i avyttringsgrupp som innehas till försäljning	29	-	4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>811</b>	<b>643</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 176</b>	<b>1 089</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 548</b>	<b>2 436</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

# Förändringar i koncernens eget kapital

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>799</b>	<b>368</b>	<b>-10</b>	<b>5</b>	<b>102</b>	<b>1 264</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat					103	103
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Förändringar av säkringsreserv				-10		-10
Förändring av omräkningsreserv			-1			-1
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					-2	-2
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				1	0	1
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-9</b>	<b>-2</b>	<b>-12</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-9</b>	<b>101</b>	<b>91</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelningar					-10	-10
<b>Summa transaktioner med ägare</b>					<b>-10</b>	<b>-10</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>799</b>	<b>368</b>	<b>-11</b>	<b>-4</b>	<b>195</b>	<b>1 347</b>

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2017-01-01</b>	<b>799</b>	<b>368</b>	<b>-11</b>	<b>-4</b>	<b>195</b>	<b>1 347</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat					116	116
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Förändringar av säkringsreserv				5		5
Förändring av omräkningsreserv			1			1
Förändring av finansiella tillgångar som kan säljas					6	6
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					-3	-3
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-1	-1	-2
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>312</b>	<b>317</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelningar					-100	-100
Återlöst utdelning					2	2
<b>Summa transaktioner med ägare</b>					<b>-98</b>	<b>-98</b>
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>799</b>	<b>368</b>	<b>-10</b>	<b>1</b>	<b>214</b>	<b>1 372</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>	27		
Resultat efter finansiella poster		145	135
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		115	65
		<b>260</b>	<b>200</b>
Betald inkomstskatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>260</b>	<b>200</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		19	33
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-7	-40
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		75	1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>347</b>	<b>185</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		10	22
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-86	-108
Försäljning av produktionsenhet		31	11
Förändring av finansiella tillgångar		2	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-43</b>	<b>-75</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		200	-
Amortering av lån		-200	-100
Amortering av leasingskuld		-14	-15
Utbetald utdelning		-98	-10
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-112</b>	<b>-125</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>191</b>	<b>-14</b>
Likvida medel vid årets början		310	324
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>501</b>	<b>310</b>

# Moderbolaget

## Resultaträkning

Mkr	Not	2017	2016
Övriga rörelseintäkter	3	29	23
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5,6	-21	-25
Personalkostnader	7	-31	-25
Avskrivningar enligt plan	8	-	-
Nedskrivningar	8	-	-1
Övriga rörelsekostnader	4	-	-1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-23</b>	<b>-29</b>
<b>Finansiella poster</b>	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		1	-23
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		5	7
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8	-10
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		0	0
<b>Finansnetto</b>		<b>-24</b>	<b>-26</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-24</b>	<b>-55</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		42	180
Lämnade koncernbidrag		-2	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16</b>	<b>125</b>
Skatt på årets resultat	10	-3	-33
<b>Årets resultat</b>		<b>12</b>	<b>92</b>

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	532	532
Uppskjuten skattefordran	10	1	5
		533	537
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>533</b>	<b>537</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		568	840
Övriga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	1
		572	843
<i>Kassa och bank</i>	27	487	299
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 059</b>	<b>1 142</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 592</b>	<b>1 679</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		250	255
Årets resultat		12	92
		448	533
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 247</b>	<b>1 332</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	21	0	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	200	300
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>200</b>	<b>300</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	23	100	-
Leverantörsskulder		2	3
Skulder till koncernföretag		39	38
Övriga skulder		1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4	4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>145</b>	<b>47</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 592</b>	<b>1 679</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans 2016-01-01</b>	<b>799</b>	<b>186</b>	<b>262</b>	<b>3</b>	<b>1 251</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				92	92
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelningar	-	-	-10	-	-10
Omföring av föregående års resultat			3	-3	-
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>799</b>	<b>186</b>	<b>255</b>	<b>92</b>	<b>1 332</b>
<b>Ingående balans 2017-01-01</b>	<b>799</b>	<b>186</b>	<b>255</b>	<b>92</b>	<b>1 332</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				12	12
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelningar	-	-	-100	-	-100
Återlöst utdelning	-	-	2	-	2
Omföring av föregående års resultat			92	-92	-
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>799</b>	<b>186</b>	<b>250</b>	<b>12</b>	<b>1 247</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>	27		
Resultat efter finansiella poster		-24	-55
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-1	23
		<b>-25</b>	<b>-32</b>
Betald skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-25</b>	<b>-32</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		122	23
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		0	-14
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>97</b>	<b>-23</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av dotterföretag		10	22
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>10</b>	<b>22</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållet koncernbidrag		180	95
Upptagna lån		200	-
Amortering av lån		-200	-100
Utbetald utdelning		-98	-10
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-82</b>	<b>-15</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>188</b>	<b>-16</b>
Likvida medel vid årets början		299	315
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>487</b>	<b>299</b>

# Noter till finansiella rapporter

- 57 **Not 1** Redovisningsprinciper
- 64 **Not 2** Extern nettoomsättning per geografisk marknad
  - Not 3** Övriga rörelseintäkter
  - Not 4** Övriga rörelsekostnader
  - Not 5** Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- 65 **Not 6** Operationell leasing
  - Not 7** Anställda och personalkostnader
- 66 **Not 8** Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar
  - Not 9** Finansnetto
- 67 **Not 10** Skatter
- 68 **Not 11** Resultat per aktie
  - Not 12** Immateriella anläggningstillgångar
- 69 **Not 13** Materiella anläggningstillgångar
  - Not 14** Finansiella leasingavtal
- 70 **Not 15** Andelar i koncernföretag
  - Not 16** Andelar i intresseföretag
  - Not 17** Finansiella placeringar
- 69 **Not 18** Varulager
  - Not 19** Eget kapital
- 72 **Not 20** Pensioner
- 73 **Not 21** Avsättningar
  - Not 22** Räntebärande skulder
  - Not 23** Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder
  - Not 24** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 74 **Not 25** Finansiella tillgångar och skulder per kategori
- 75 **Not 26** Finansiella risker och policies
- 77 **Not 27** Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser
- 78 **Not 28** Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar
  - Not 29** Tillgångar och skulder tillgängliga för försäljning
  - Not 30** Närstående
  - Not 31** Händelser efter balansdagen
  - Not 32** Viktiga uppskattningar och bedömningar
  - Not 33** Uppgifter om moderbolaget



## Not 1

## Redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

### Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 26 Viktiga bedömningar och uppskattningar.

### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

### Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Ett antal ändrade IFRS ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar i januari 2017. Tillägg till IAS 7 Kassaflödesanalys förtydligande av upplysningar förbättrar informationen till användare av bokslut om en koncerns finansiella aktiviteter, till exempel genom att förse balansräkningen med en avstämning av ingående och utgående balans för skulder till följd av finansiella aktiviteter (separat från ändringar i övriga tillgångar och skulder). Tillägget påverkade not till kassaflödet i koncernbokslutet.

### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

#### IFRS 9 Financial instruments

Standard som ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Tillämpning kommer ske från 2018. Standarden omformar reglerna för värdering och klassificering av finansiella tillgångar till en modell som bygger på den affärsmodell företaget har för sina finansiella tillgångar och på tillgångarnas kassaflödeskaraktär. Vidare förändras även reglerna kring nedskrivning av finansiella instrument från en modell som bygger på inträffade händelser till en modell som bygger på förväntningar. När det gäller kundfordringar finns en förenklad modell där förväntade förluster redovisas under kundfordringarnas kvarvarande löptid och som bygger på historik med en justering för framåtblickande faktorer. Slutligen påverkas även säkringsredovisningen då IFRS 9 fokuserar mer på att spegla företagets strategier för risker i säkringsredovisningen och fler säkringsrelationer kan berättigas för säkringsredovisning.

Primärt uppskattas att förändringarna av värdering ej kommer inverka på koncernens redovisning med undantag för aktieinnehav i Bergs Timber. Innehavet kommer betraktas enligt huvudregeln i IFRS 9 vilket innebär att innehavet kommer värderas till verkligt värde via resultaträkningen baserat på framtida marknadsvärdesförändringar i innehavet. Redovisning av kundförluster uppskattas påverkas av reglerna kring nedskrivning av finansiella tillgångar. Den tänkbara effekten bedöms vara obetydlig eftersom kundförluster historiskt varit mycket låga och en justering för framåtblickande faktorer förväntas ge liten effekt per övergången. Utökade upplysningskrav förväntas påverka omfattningen av koncernens upplysningar

avseende finansiella instrument.

Slutligen förväntas de nya reglerna kring säkringsredovisning underlätta arbetet med dokumentation av säkringsredovisning vilken har anpassats i enlighet med den nya standarden. Vidare möjliggör de nya reglerna ökade möjligheter att jobba med säkringsredovisning vilket inte förväntas ge någon väsentlig påverkan då Setras säkringsredovisning är begränsad.

#### IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

Standarden ska ersätta IAS 11 Entreprenadavtal och IAS 18 Intäkter samt tillhörande tolkningar. Tillämpning kommer ske från 2018. Standarden är uppbyggd i en femstegsmodell och varje prestationsåtagande redovisas separat. Modellen anger hur beräkning ska ske av transaktionspriset samt hur det fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkter redovisas när kund erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten vilket är en princip som ersätter den tidigare att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. När det gäller tjänster är det vanligt att prestationsåtagande istället uppfylls över en längre tidsperiod. Setras försäljning består främst av försäljning av varor. Andelen sålda tjänster i avtalen är avsevärt begränsad och avser primärt frakttjänster. Någon särredovisning av dessa anses inte vara väsentlig. Setra har inte identifierat några andra olikheter inför övergången till standarden, förutom ökade upplysningskrav.

#### IFRS 16 Leases

Denna standard kommer träda i kraft istället för IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställeande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal med tillämpning och relaterade regler från 2019. Samtliga kontrakt som motsvarar definitionen i standarden på ett leasingkontrakt ska tas upp i redovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Vidare ska redovisning ske av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen. Hyra av lokaler, maskiner och annat liknande som avtalats och som idag klassificeras som operationella leasingavtal (not 6) tas upp i balansräkningen som tillgång och skuld. Någon uppskattning har ännu inte gjorts över effekten i redovisningen av den nya standarden.

Inga andra nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning av ovan nämnda ändringar planeras inte.

#### Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas

tas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterföretag

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i rapporten över totalresultatet.

För en beskrivning över de principer som tillämpats på förvärv före 2010 hänvisas till årsredovisningen för 2009.

### Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid varje förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna och skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet. Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet. För en beskrivning över de principer som tillämpats på förvärv innan 2010 hänvisas till årsredovisningen för 2009.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoreultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## Utländsk valuta

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

#### Utländska verksamhetens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamhet, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta,

svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

#### *Nettoinvestering i en utlandsverksamhet*

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

### **Intäkter**

#### *Försäljning av varor*

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av tillverkade varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

#### *Statliga stöd*

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

### **Leasing**

#### *Operationella leasingavtal*

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasing-

avtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### *Finansiella leasingavtal*

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

### **Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för

transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

## **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

### **Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### *Klassificering och värdering*

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång, som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

#### *Finansiella tillgångar som kan säljas*

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, dock ej sådana som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på skuldinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster, vilka redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/

förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finansiella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

#### *Andra finansiella skulder*

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

#### **Derivat och säkringsredovisning**

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehåses av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

#### *Kassaflödes- och elprissäkringar*

De derivatinstrument som används försäkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsumention redovisas i balansräkningen till verkligt värde. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner. Till den del säkringen är effektiv redovisas värdeförändringarna i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultat-effekterna från den säkrade transaktionen. Värdeförändringar på den effektiva delen av derivatinstrumentet redovisas på samma rad som i resultaträkningen som den säkrade posten.

Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del av värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### *Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

##### *Leasade tillgångar*

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkligt värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

##### *Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som

kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Koncernen aktiverar ränta i tillgångars anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

#### Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### Immateriella tillgångar

##### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
--------------------------------	--------

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

#### Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

#### Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar

som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett eget kapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omfattas tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

#### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade

värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

#### Utbetalning av kapital till ägarna

##### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

#### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

#### Ersättningar till anställda

##### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

##### Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkning-

en avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som äruutfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

##### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

##### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### Tillgångar som innehas för försäljning

Tillgångar klassificeras som att de innehas för försäljning om deras värde inom ett år kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom fortsatt användning i verksamheten. Vid datumet för omklassificeringen värderas tillgångar och skulder till det lägre av verkligt värde efter avdrag för försäljningsomkostnader och det redovisade värdet. Efter omklassificeringen skrivs tillgångarna inte längre av. Vinster och förluster som redovisats vid omvärderingar och vid avyttringar redovisas i årets resultat.

#### Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995: 1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

##### Ändrade redovisningsprinciper

Inga ändringar av moderbolagets redovisningsprinciper har skett under 2017.

##### Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

**Dotterföretag och intresseföretag**

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

**Finansiella instrument**

I enlighet med Rådet för finansiell rapporterings- rekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

**Finansiella garantier**

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

**Ersättningar till anställda****Förmånsbestämda planer**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

**Skatter**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obe-

skattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

**Koncernbidrag**

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not 2

### Extern nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen	
	2017	2016
Sverige	1 444	1 477
Storbritannien	332	356
Norge	89	96
Tyskland	216	212
Danmark	56	67
Japan	372	286
Kina	465	380
Nordafrika/Mellanöstern	701	803
Övriga Europa	352	317
Övriga Asien/Australien	112	49
	<b>4 139</b>	<b>4 043</b>

Av koncernens nettoomsättning avser 4 139 (3 956) Mkr varuförsäljning och 0 (87) intäkter från entreprenaduppdrag.

## Not 3

### Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2017	2016
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	0
Vinst vid avyttring av aktier i dotterföretag	0	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	10
Försäkringsersättning	4	53
Övrigt	9	22
	<b>14</b>	<b>85</b>

Statligt fraktstöd har erhållits med 16 (14) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

	Moderbolaget	
	2017	2016
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1	-
Övrigt	28	23
	<b>29</b>	<b>23</b>

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

## Not 4

### Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2017	2016
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-13	-
Förlust vid avyttring av aktier i dotterföretag	-	-3
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-	-5
Övrigt	-	0
	<b>-13</b>	<b>-8</b>

	Moderbolaget	
	2017	2016
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-1
	<b>-</b>	<b>-1</b>

## Not 5

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Deloitte</b>				
Revisionsuppdrag	1	-	0	-
Övriga tjänster	0	-	-	-
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionsuppdrag	-	1	-	0
Övriga tjänster	-	0	-	-
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.



## Not 6

## Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>				
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	26	30	0	0
Avtalade framtida minimileasingavgifter	34	50	1	0
<i>Hyresavtal avseende kontor och lokaler</i>				
Räkenskapsårets kostnadsförda hyresavgifter	5	5	2	2
Avtalade framtida minimihyresavgifter	14	7	2	3
<i>Avtalade framtida minimileaseavgifter förfaller till betalning</i>				
Inom ett år	25	26	2	2
Mellan ett och fem år	19	31	1	2
Senare än fem år	4	0	0	0
	<b>48</b>	<b>57</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Koncernens leasingavgifter avser i huvudsak truckar. Hyresavgifter avser främst hyra av kontor.

## Not 7

## Anställda och personalkostnader

	2017		2016	
	Medel-antal anställda	varav män	Medel-antal anställda	varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	14	8	13	8
<b>Koncernföretag</b>				
Sverige	725	626	787	683
Storbritannien	44	39	43	37
Polen	2	1	2	1
Tyskland	1	1	1	1
Frankrike	0	0	2	1
Japan	2	2	2	2
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	-	-
<b>Totalt koncernföretag</b>	<b>779</b>	<b>671</b>	<b>839</b>	<b>727</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>793</b>	<b>679</b>	<b>852</b>	<b>735</b>

## Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Styrelsen	12	12	11	11
Övriga ledande befattningshavare	38	38	20	33

## Fortsättning Not 7

	2017				2016			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
<b>Moderbolaget</b>								
Sverige	17	10	10	2 <sup>1</sup>	14	10	8	4 <sup>1</sup>
<b>Koncernföretag</b>								
Sverige	313	4	127	22 <sup>1</sup>	321	3	132	24 <sup>1</sup>
Storbritannien	14	2	1	1	14	2	1	1
Polen	1	0	0	0	0	0	0	0
Tyskland	1	-	0	0	1	-	0	0
Frankrike	1	-	0	0	1	-	0	0
Japan	3	-	0	0	3	-	0	0
Spanien	3	-	0	0	3	-	0	0
Kina	1	0	0	0	-	-	-	-
<b>Totalt koncernföretag</b>	<b>337</b>	<b>6</b>	<b>128</b>	<b>23</b>	<b>343</b>	<b>5</b>	<b>133</b>	<b>25</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>354</b>	<b>16</b>	<b>138</b>	<b>25</b>	<b>357</b>	<b>15</b>	<b>141</b>	<b>28</b>

<sup>1</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,0 (1,0) Mkr vd i moderbolaget. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 3,3 (2,7). Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare.

## Fortsättning Not 7

## Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

## Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämмоvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämमans beslut. Styrelsens ordförande erhåller 350 000 (350 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 (150 000) kr vardera. Två av ledamöterna valde att inte erhålla något arvode under 2017. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Styrelsen kan fakturera sitt arvode. Kostnadsfört arvode för 2017 uppgick till 650 000 (650 135) kr.

## Verkställande direktören

## Lön och övriga förmåner 2017

Lön och förmåner till verkställande direktören har utgått med 3,3 (3,2) Mkr, varav ingen del rörlig ersättning. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

## Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

## Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 6 månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningsslönen, ett avgångsvederlag motsvarande 6 gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

## Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under 2017 av vd och ytterligare sju personer. Under merparten av 2016 bestod koncernledningen av vd och ytterligare sex personer.

## Lön och övriga förmåner 2017

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2017 utgått med totalt 10,8 (9,0) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

## Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

## Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 6 månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt 12 månader. Avräkning ska göras mot inkomst från annan anställning.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämмоvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämमans beslut. Något särskilt arvode utgår inte för utskottsarbete. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller från årsstämman 2018 är enligt nedan och är oförändrade mot 2017.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag lämnas med högst tolv månader. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande. Pensionsförmåner ska följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

## Not 8

## Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2017	2016	2017	2016
<b>Koncernen</b>				
Byggnader och mark	-18	-20	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-77	-79	-20	-
Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1	-	-
	<b>-96</b>	<b>-100</b>	<b>-20</b>	<b>-</b>

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2017	2016	2017	2016
<b>Moderbolaget</b>				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-1
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>

## Not 9

## Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodohavande	0	0	0	0
Koncernföretag	-	-	5	7
Övriga finansiella intäkter				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	1	-
Övriga	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<i>Finansiella kostnader</i>				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-11	-14	-7	-9
Externa, förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-1	-1	-	-
Koncernföretag	-	-	0	0
Övriga finansiella kostnader				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-23
Övriga	-2	-3	-1	-1
	<b>-14</b>	<b>-18</b>	<b>-8</b>	<b>-33</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-14</b>	<b>-18</b>	<b>-2</b>	<b>-26</b>

## Not 10

## Skatter

## Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	0	-1	-	-
Uppskjuten skatt				
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	4	-32	-3	-33
Förändringar i temporära skillnader	-33	-1	-	-
	-29	-31	-3	-33
<b>Redovisad skatt på årets resultat</b>	<b>-30</b>	<b>-32</b>	<b>-3</b>	<b>-33</b>

För koncernen har -2 (1) Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

## Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2017		2016	
		%		%
Resultat före skatt	145		135	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-32	22	-30	22
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0	-1	1
Övrigt	2	-2	-1	1
<b>Redovisad skattekostnad/effektiv skattesats</b>	<b>-30</b>	<b>20</b>	<b>-32</b>	<b>24</b>

Moderbolaget	2017		2016	
		%		%
Resultat före skatt	16		125	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-4	22	-28	22
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0	-5	4
Övrigt	1	-1	0	0
<b>Redovisad skattekostnad/effektiv skattesats</b>	<b>-3</b>	<b>21</b>	<b>-33</b>	<b>26</b>

## Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggnings-tillgångar	23	19	-	-
Lager	0	4	-	-
Pensionsavsättningar	4	3	-	-
Avsättningar	10	9	-	-
Underskottsavdrag	12	8	1	5
Övrigt inkl derivat	-	3	-	-
	<b>49</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>5</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Obeskattade reserver	33	-	-	-
Övrigt inkl derivat	1	-	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran (+)/skatteskuld (-), netto</b>	<b>14</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>5</b>

Koncernen har per den 31 december 2017 underskottsavdrag uppgående till 53 Mkr och har ingen tidsbegränsning avseende utnyttjande. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 37 Mkr. Det bedöms som sannolikt att underskotten kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster varför uppskjuten skatt hänförlig till underskotten aktiverats fullt ut i balansräkningen. Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och skulder på temporära skillnader.

## Not 10 fortsätter på nästa sida

## Fortsättning Not 10

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2017	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Avyttring av dotter-bolag	Balans per 31/12 2017
Materiella anläggningstillgångar	19	4	-	-	23
Lager	4	-4	-	-	0
Pensionsavsättningar	3	0	-1	-	2
Avsättningar	9	1	-	-	10
Underskottsavdrag	8	4	-	0	12
Obeskattade reserver	-	-33	-	-	-33
Övrigt	3	-1	-1	-	1
	<b>46</b>	<b>-29</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>14</b>

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2016	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Avyttring av dotter-bolag	Balans per 31/12 2016
Materiella anläggningstillgångar	19	0	-	-	19
Lager	4	0	-	-	4
Pensionsavsättningar	3	0	0	-	3
Avsättningar	11	-2	-	-	9
Underskottsavdrag	45	-32	-	-5	8
Övrigt	-1	3	1	-	3
	<b>81</b>	<b>-31</b>	<b>1</b>	<b>-5</b>	<b>46</b>

## Not 11

### Resultat per aktie

	2017	2016
Resultat per aktie, kr	2,25	2,00
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	116	103
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

## Not 12

### Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernen	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	158	176
Avyttringar	-	-18
Omräkningsdifferens	0	0
	158	158
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-32	-32
	-32	-32
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>126</b>	<b>126</b>

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Goodwill om 124 Mkr fördelas på sågverken inom Setra Trävaror AB. Beräkning av återvinningsvärdet har gjorts för dessa sågverk. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflöden för perioden 2018–2029. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2018.

Från 2019 och framåt är kassaflödena baserade på genomsnittlig historisk intjäning under åren 2007–2017. Anledningen till att en längre period än 5 år har använts är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för en verksamhet där rimligen fortlevnadsprincipen kan appliceras. Tillväxttakten antas till 1 (1) procent och rörelsemarginalen till 4 (3) procent. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 450 (250) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 2,0 (2,0) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 21,2 (16,3) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Övrig goodwill, 2 Mkr, avser M&S Softwood Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet.

Övriga immateriella tillgångar i moderbolaget avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3–5 år.

### Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivningar	0	0
	0	0
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-
Årets nedskrivningar	-	-1
	-1	-1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 13

## Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	742	827	2 534	2 678	85	203	151	70
Avyttring av dotterföretag	-11	-9	-	-11	-	-1	-	-
Investeringar	8	3	20	11	7	1	43	127
Avyttringar och utrangeringar	-64	-15	-140	-50	-118	-3	0	-
Omklassificeringar	10	0	55	46	0	0	-65	-46
Överfört till/från avyttringsgrupp som innehas till försäljning	64	-64	140	-140	115	-115	0	0
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	0	0	-	-
	<b>749</b>	<b>742</b>	<b>2 609</b>	<b>2 534</b>	<b>89</b>	<b>85</b>	<b>129</b>	<b>151</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-524	-571	-2 122	-2 198	-80	-198	-	-
Avyttring av dotterföretag	-	9	-	11	-	1	-	-
Avyttringar och utrangeringar	50	8	109	35	118	3	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-18	-20	-77	-79	-1	-1	-	-
Överfört till/från avyttringsgrupp som innehas till försäljning	-50	50	-109	109	-115	115	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	0	0	-	-
	<b>-542</b>	<b>-524</b>	<b>-2 199</b>	<b>-2 122</b>	<b>-78</b>	<b>-80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-57	-64	-60	-84	-1	-1	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-20	-	-	-	-	-
Överfört till/från avyttringsgrupp som innehas till försäljning	-7	7	-16	16	0	0	-	-
Avyttringar och utrangeringar	7	-	16	8	0	0	-	-
	<b>-57</b>	<b>-57</b>	<b>-80</b>	<b>-60</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>151</b>	<b>161</b>	<b>331</b>	<b>352</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>129</b>	<b>151</b>

Moderbolaget	Byggnader och mark	
	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 14

## Finansiella leasingavtal

Koncernen	Maskiner och andra tekniska anläggningar	
	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	231	231
	231	231
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-165	-150
Årets avskrivning	-15	-15
	-180	-165
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>51</b>	<b>66</b>

Tillgångarna ingår i maskiner och andra tekniska anläggningar enligt not 13.

## Finansiella leasingkulder

Koncernen	Maskiner och andra tekniska anläggningar	
	2017	2016
<i>Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter inom ett år</i>		
mellan ett och fem år	20	20
senare än fem år	42	54
	25	33
	87	107

Not 14 fortsätter på nästa sida

## Fortsättning not 14

Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-15	-20
<b>Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing</b>	<b>72</b>	<b>87</b>

### Nuvärde av finansiella leasingkulder förfaller till betalning

	2017	2016
Inom ett år	16	15
Mellan ett och fem år	33	42
Senare än fem år	23	30
<b>Summa kort- och långfristig skuld</b>	<b>72</b>	<b>87</b>

Ett antal av koncernens avtal om leverans av färdig värme har klassificerats som leasingavtal utifrån IFRIC 4. Dessa avtal har klassificerats som finansiella leasingavtal utifrån IAS 17. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal. Inga finansiella leasingavtal har vidareuthyrts. Variabla avgifter har erlagts med 40 (39) Mkr och baseras på levererad volym energi. Räntor hänförliga till finansiella leasingavtal uppgick under året till 5 (6) Mkr. Förfallostrukturen för de odiskonterade minimileaseavgifterna, se not 26, finansieringsrisk/likviditetsrisk.

## Not 15

### Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	880	921
Avyttring av dotterföretag	0	-41
	880	880
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	<b>532</b>	<b>532</b>

### Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2017	2016
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Katrineholms Träförädlings AB, 556022-8578, Uppsala	6 400	100	1	1
Setra Sales France S.A.R.L., Bordeaux, Frankrike	2 040	100	0	0
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Byggsystem AB, 556737-5430, Solna	1 000	100	-	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland		100	0	0
M&S (Softwood) Ltd., London, England och Wales	160 000	100	5	5
			<b>532</b>	<b>532</b>

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## Not 16

### Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0	0	-	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Specifikation av andelar i intresseföretag

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde hos moderbolaget koncernen	
			17-12-31	16-12-31
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0

### Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2017	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
2016	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0

## Not 17

### Finansiella placeringar

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0	0	-	-
Förvärvat via rörelseavyttring	23	-	-	-
Omvärdering förd till eget kapital	6	-	-	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	29

Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
Aktier och andelar	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1	1
Förvärv av andelar	0	0
Avyttring av andelar	-1	0
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Finansiella placeringar som utgör anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar som utgör omsättningstillgångar är kategoriserade som finansiella tillgångar som kan säljas.

## Not 18

### Varulager

Koncernen	17-12-31	16-12-31
Råvaror och förnödenheter	79	91
Varor under tillverkning	140	111
Färdiga varor och handelsvaror	331	367
Avverkningsrätter o dyl	6	8
	<b>556</b>	<b>577</b>

Varukostnaden som kostnadsförts under året uppgår till 2 199 (2 240) Mkr.

## Not 19

### Eget kapital

#### Koncernen

##### Aktiekapital

	Antal aktier, st		Aktiekapital, kr	
Emitterade per den 1 januari 2017	51 523 342		798 611 801	
<b>Emitterade per den 31 december –betalda</b>	<b>51 523 342</b>		<b>798 611 801</b>	

Per den 31 december 2017 omfattade det registrerade aktiekapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr. Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

### Reserver

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2017	2016
Ingående säkringsreserv	-4	5
Kassaflödessäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	12	-20
Överfört till resultaträkningen	-6	10
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	-1	1
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>1</b>	<b>-4</b>

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens nettoomsättning.

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

### Utdelning

Under året har utdelning utbetalats om 100 Mkr. Vidare har tidigare utbetalad utdelning om 2 Mkr återlösts. Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att utdelning lämnas med 1,12 kr per aktie för räkenskapsåret 2017.

### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuldssättningsgraden, det vill säga den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital, ska understiga 50 procent. Nettoskuldssättningsgraden per den 31 december 2017 uppgick till -2 (9) procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13 procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

## Moderbolaget

### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

### Fritt eget kapital

#### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

#### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## Not 20

## Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för arbetare samt för tjänstemän födda 1979 eller senare, är avgiftsbestämd

## Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	17-12-31	16-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	42	40
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	42	40

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 41 (38) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

## Förändringar av nuvärdet av förpliktelserna för förmånsbestämda planer

Koncernen	2017	2016
Förpliktelse vid årets början	40	38
Räntekostnad	1	1
Utbetalningar	-2	-1
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	3	4
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	-	-2
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	0	0
<b>Förpliktelse vid årets slut</b>	<b>42</b>	<b>40</b>

## Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	24	28
<b>Total pensionskostnad</b>	<b>25</b>	<b>29</b>

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser:

%	17-12-31	16-12-31
Diskonteringsränta	2,27	2,40
Långsiktigt inflationsantagande	1,9	1,5
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökning av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

\* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd sätts i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livslängd för en 65-årig kvinna är 24 år och för en man är det 22 år.

Genomsnittlig återstående löptid på förpliktelserna uppgår till 16 år. För 2018 beräknas 1 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta. Om förvaltningstillgångarna inte uppnår motsvarande avkastning kommer ett underskott att uppstå. En minskning av diskonteringsräntan kommer att innebära en ökning av skulderna i planen, även om detta kommer att uppvägas av en ökning i värdet på innehavet av obligationer. Vidare finns en inflationsrisk då vissa av planens förpliktelser är kopplade till inflationen där en högre inflation leder till högre skulder. Risk finns att tillgångarna inte är korrelerade med inflationen vilket kan innebära att ett underskott i planen ökar. Vidare kan även en förändring i antaganden om livslängd påverka skulden där en förlängd livstid ökar skulden.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka skulden med 9,4 % och en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 8,4 %. Vid denna beräkning har samma metod använts som vid beräkningen av den pensionskostnad som redovisas.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8 (7) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## Moderbolaget

Moderbolagets har ingen redovisad pensionskostnad.



## Not 21

## Avsättningar

	Personal- och omstrukturingskostnader		Övrigt		Summa	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
<b>Koncernen</b>						
Redovisat värde vid årets ingång	0	6	35	36	35	42
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-	-	-	-1	-	-1
Avsättningar som gjorts under året	0	-	-	-	0	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-6	-	-	-	-6
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	-	32	32	32	32
Avsättningar som är kortfristiga skulder	0	0	3	3	3	3
<b>Moderbolaget</b>						
Redovisat värde vid årets ingång	-	-	-	-	-	-
<b>Avsättningar som gjorts under året</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Avsättningar som är kortfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

Årets avsättning inom Personal- och omstrukturingskostnader avser främst uppsägning av personal. I posten Övrigt ingår kostnader för miljöätgärder med 35 (35) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 32 Mkr betalas efter mer än 12 månader.

## Not 22

## Räntebärande skulder

Koncernen	17-12-31	16-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	200	300
Finansiella leasingsskulder	56	73
	<b>256</b>	<b>373</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Banklån	100	-
Finansiella leasingsskulder	16	14
	<b>116</b>	<b>14</b>

## Villkor och återbetalningstider

## Banklån

Banklån om 300 Mkr belöper på moderbolaget och är i svenska kronor. 200 Mkr förfaller i december 2020 och 100 Mkr förfaller i mars 2018. Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	17-12-31	16-12-31
Inom ett år	116	14
Mellan ett och fem år	254	344
Senare än fem år	2	29
<b>Summa kort- och långfristiga lån</b>	<b>430</b>	<b>387</b>

## Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2017-12-31 till 85 (79) dagar.

## Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (380) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 Mkr. Disponibla medel uppgick till 901 (690) Mkr per årsskiftet.

## Not 23

## Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Moderbolaget	17-12-31	16-12-31
<b>Skulder till kreditinstitut</b>		
Långfristiga skulder		
Banklån	200	300
Kortfristiga skulder		
Banklån	100	-

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 22.

## Not 24

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	49	50	1	1
Upplupna sociala avgifter	23	23	1	1
Upplupen löneskatt	7	6	1	1
Upplupen bonus till kunder	17	17	-	-
Övriga poster	51	59	1	1
	<b>147</b>	<b>155</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## Not 25

### Finansiella tillgångar och skulder per kategori

Koncernen 2017	Derivat, säkrings- redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar			29		29	29
Långfristiga fordringar		1			1	1
Kundfordringar		551			551	551
Övriga fordringar	19	55			74	74
Kortfristiga placeringar		0			0	0
Likvida medel		501			501	501
	<b>19</b>	<b>1 108</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>1 156</b>	<b>1 156</b>
Långfristiga räntebärande skulder				256	256	256
Kortfristiga räntebärande skulder				116	116	116
Leverantörskulder				453	453	453
Övriga skulder	20			71	91	91
	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>896</b>	<b>916</b>	<b>916</b>
<b>Koncernen 2016</b>						
Finansiella placeringar			0		0	0
Långfristiga fordringar		1			1	1
Kundfordringar		497			497	497
Övriga fordringar	17	106			123	123
Kortfristiga placeringar		1			1	1
Likvida medel		310			310	310
	<b>17</b>	<b>915</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>932</b>	<b>932</b>
Långfristiga räntebärande skulder				373	373	373
Kortfristiga räntebärande skulder				14	14	14
Leverantörskulder				431	431	431
Övriga skulder	27			8	35	35
	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>826</b>	<b>853</b>	<b>853</b>
<b>Moderbolaget 2017</b>						
Fordringar på koncernföretag		568			568	568
Övriga fordringar		1			1	13
Likvida medel		487			487	487
	<b>-</b>	<b>1 056</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 056</b>	<b>1 068</b>
Långfristiga räntebärande skulder				200	200	200
Kortfristiga räntebärande skulder				100	100	100
Leverantörskulder				2	2	2
Skulder till koncernföretag				39	39	39
Övriga skulder				1	1	21
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>342</b>	<b>342</b>	<b>362</b>
<b>Moderbolaget 2016</b>						
Fordringar på koncernföretag		840			840	840
Övriga fordringar		2			2	19
Likvida medel		299			299	299
	<b>-</b>	<b>1 174</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 141</b>	<b>1 158</b>
Långfristiga räntebärande skulder				300	300	300
Kortfristiga räntebärande skulder				-	-	-
Leverantörskulder				3	3	3
Skulder till koncernföretag				38	38	38
Övriga skulder				2	2	29
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>343</b>	<b>343</b>	<b>370</b>

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument.

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

## Not 26

### Finansiella risker och policier

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

### Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska flödet i utländsk valuta säkras enligt tabellen nedan. Säkringar ska göras av valutor där framtida prognostiserade valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr den närmsta tolv månadersperioden.

Flöden inom	Min	Max
1–6 månader	60%	75%
7–12 månader	30%	40%

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

### Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2017 fördelats på följande valutor.

Valuta	2017	%	2016	%
EUR	1 044	50,7	1 064	53,3
GBP	252	12,2	262	13,1
USD	700	34,0	595	29,8
NOK	45	2,2	65	3,3
AUD	9	0,4	-	-
JPY	11	0,5	10	0,5
	<b>2 060</b>	<b>100,0</b>	<b>1 996</b>	<b>100,0</b>

Transaktionsexponeringen för de närmaste sex månaderna har säkrats till 62 procent genom valutaderivat. I intervallet 7–12 månader har 35 procent säkrats. Använda derivat är terminskontrakt fördelade på följande valutor och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings- grad, %
<b>1–6 månader</b>			
EUR	42	9,63	70
GBP	7	10,91	70
USD	25	8,52	66
<b>7–12 månader</b>			
EUR	22	9,70	37
GBP	5	10,67	32
USD	17	8,06	34

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till -7 (-19) Mkr per den 31 december 2017.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2017 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 25 Mkr avseende EUR, 17 Mkr avseende USD och 6 Mkr avseende GBP.

### Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 25 Mkr.

### Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 200 Mkr. Disponibla medel uppgick per den 31 december 2017 till 901 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 200 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2017	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	100	-	200	-
Finansiella leasingkulder	20	12	30	25
Leverantörsskulder	453	-	-	-
Räntebetalningar	3	3	3	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 092 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 100 Mkr inom 1 år.

## Fortsättning not 26

Koncernen per den 31 december 2016	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	300	-	-
Finansiella leasingsskulder	20	20	34	33
Leverantörsskulder	431	-	-	-
Räntebetalningar	6	1	-	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 060 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 078 Mkr inom 1 år.

### Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2017 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2017 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 85 (79) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 3 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2017. Eftersom den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av året var knappt tre månader får en ränteförändring med en procentenhet en resultat effekt om cirka 3 Mkr under nästkommande tolv månadersperiod.

### Kreditrisk

#### Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga valutaterminskontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt Standard & Poor's. Stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredit händelse. Nettoexponeringen uppgår till -7 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen.

#### Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2017 till 551 (497) Mkr. Enligt koncernens kreditpolicy ska alla kundkrediter vara säkrade genom kreditförsäkring eller annan säkerhet t ex remburs, bankgaranti och inkasso. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2017 till 32 (39) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med -37 Mkr till följd av upplösning av avsättning för befarade kreditförluster.

Förfallstrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2017 framgår av tabellen nedan.

Mkr	17-12-31	16-12-31
Totala kundfordringar	551	497
varav förfallet 10 - 30 dagar	15	24
31 - 60 dagar	6	3
61 -	1	1

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 7 procent av intäkterna. Av kundfordringarna per den 31 december 2017 var 41 procent i SEK, 19 procent i EUR, 29 procent i USD och 8 procent i GBP.

### Elprisrisk

Koncernen köper årligen ca 110 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90-100 procent och för 13-24 månader till 45-55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till 6 (9) Mkr per den 31 december 2017.

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2017 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med ca 4Mkr.

### Derivatinstrument

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2017 till 1 092 (1 060) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december, vilka redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2017 var 13,0 (6,4) MW säkrat avseende förbrukningen 2018 och 6,0 (0) MW avseende förbrukningen 2019. Vinster och förluster på elterminkontrakten per 31 december, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

### Beräkning av verkligt värde

Upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde-hierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

## Derivatinstrument

	17-12-31		16-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>Koncernen</b>				
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkringar	12	19	8	27
Elterminkontrakt - kassaflödessäkringar	6	-	9	-
<b>Summa kortfristig del</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>27</b>

## Fortsättning not 26

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för försäkringsändamål			
Elderivat	-	12	-
Valutaderivat	-	6	-
Finansiella tillgångar som kan säljas			
Aktier	29	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>-</b>
Derivatinstrument som används för försäkringsändamål			
Valutaderivat	-	19	-
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>-</b>

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2017.

Verkligt värde för valuta- och elterminkontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde.

## Not 27

## Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Betald och erhållen ränta				
Erhållen ränta	0	0	5	7
Utbetald ränta	-12	-15	-8	-9
	<b>-12</b>	<b>-15</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>				
Av- och nedskrivningar	116	100	-	1
Förändring i avsättningar	0	-2	-	-
Realisationsvinst/förlust vid avyttring av produktionsenhet	2	-10	-	-
Realisationsvinst/-förlust vid avyttring av tillgångar, netto	0	3	-1	22
Övrigt	-3	-26	-	-
	<b>115</b>	<b>65</b>	<b>-1</b>	<b>23</b>

## Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kassa och bank	501	310	487	299

## Avyttring av dotterbolag – koncernen

	2017
<b>Avytttrade tillgångar och skulder</b>	
Materiella anläggningstillgångar	11
<b>Summa tillgångar</b>	<b>11</b>
Kortfristiga skulder	11
Summa skulder	11
<b>Köpeskilling</b>	<b>11</b>
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-1
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>10</b>

Avytttrade dotterbolag avser hela innehavet av Setra Byggsystem AB. Bolaget avyttrades den 2 oktober 2017.

## Förändring finansiella skulder - finansieringsverksamheten

	2016	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2017
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklassificering	
Långfristiga banklån	300	-	-	-	-100	200
Kortfristiga banklån	-	-	-	-	100	100
Finansiella leasingkulder	87	-14	-	-	-	72
<b>Totala skulder i finansieringsverksamheten</b>	<b>387</b>	<b>-14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>372</b>

**Not 28****Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	17-12-31	16-12-31	17-12-31	16-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	-	2	-	-
Företagsinteckningar	-	-	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Garantiförbindelse	6	35	6	35
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	-	-
Borgensåtaganden	0	0	-	-
Borgen till förmån för dotter-företag	-	-	1	8
Övriga ansvarsförbindelser	-	-	-	-
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>7</b>	<b>36</b>	<b>7</b>	<b>43</b>

**Not 29****Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas till försäljning**

	Koncernen	
	17-12-31	16-12-31
<b>Tillgångar i avyttringsgrupp klassificerad som innehav till försäljning</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-	23
Omsättningstillgångar	-	35
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>58</b>
<b>Skulder i avyttringsgrupp klassificerad som innehav till försäljning</b>		
Kortfristiga skulder	-	4
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>4</b>

Vid utgången av 2016 redovisas sågverket i Vimmerby i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning, då Setra hade för avsikt att avyttra detta under början av 2017. Enheten avyttrades under januari 2017.

**Not 30****Närstående****Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag, se not 15 och 16. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

**Sammanställning över närståendetransaktioner**

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp

från Sveaskog skett med netto 1 002 (999) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2017 till netto 0 (1) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller -skulder fanns per den 31 december 2017.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 637 (623) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2017 till netto 63 (52) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller -skulder fanns per den 31 december 2017.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

**Not 31****Händelser efter balansdagen**

Avtal har tecknats om förvärv av en industrifastighet i Långshyttan och tillträde sker under första kvartalet 2018. Där kommer den komponentfabrik som beslutades om i december 2017 att byggas. Vidare har beslut tagits om att bygga en KL-fabrik i industrifastigheten. Slutligen har lån om 100 Mkr omförhandlats och förfaller till betalning i början av 2022. I övrigt har inga väsentliga händelser skett efter balansdagen.

**Not 32****Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 12) och materiella anläggningstillgångar (not 13). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserats.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 21.

Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 20. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Värdering av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag baseras på antaganden om framtida resultatutveckling. En förändring i bedömningen av denna kan ge påverkan på värdet av redovisade underskottsavdrag.

**Not 33****Uppgifter om moderbolaget**

Setra Group AB (publ) är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2017 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag.

# Femårsrapport

Mkr	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	4 139	4 043	4 218	4 194	4 068
Övriga rörelseintäkter	14	85	6	41	25
<b>Summa intäkter</b>	<b>4 153</b>	<b>4 123</b>	<b>4 224</b>	<b>4 235</b>	<b>4 093</b>
Rörelsens kostnader	-3 878	-3 913	-4 049	-3 919	-3 864
Avskrivningar enligt plan	-96	-100	-109	-115	-122
Jämförelsestörande poster	-20	38	-19	-	-20
<b>Rörelseresultat</b>	<b>159</b>	<b>153</b>	<b>47</b>	<b>201</b>	<b>107</b>
Finansnetto	-14	-18	-21	-31	-37
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>145</b>	<b>135</b>	<b>26</b>	<b>170</b>	<b>70</b>
Skatt	-30	-32	-6	-37	-10
<b>Årets resultat</b>	<b>116</b>	<b>103</b>	<b>20</b>	<b>133</b>	<b>60</b>
<b>Balansräkning</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	126	126	144	144	144
Materiella anläggningstillgångar	620	668	662	702	754
Finansiella anläggningstillgångar	30	1	1	1	2
Uppskjutna skattefordringar	49	46	83	97	126
Omsättningstillgångar	1 222	1 285	1 264	1 305	1 150
Likvida medel	501	310	324	363	383
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 548</b>	<b>2 436</b>	<b>2 487</b>	<b>2 612</b>	<b>2 559</b>
Eget kapital	1 372	1 347	1 264	1 274	1 162
Uppskjutna skatteskulder	35	1	2	-	-
Finansiella skulder och räntebärande avsättningar	445	459	571	739	772
Rörelseskulder	696	629	650	599	625
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 548</b>	<b>2 436</b>	<b>2 487</b>	<b>2 612</b>	<b>2 559</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Omsättningstillväxt, %	2,4	-4,1	0,6	3,1	0,0
Rörelsemarginal, %	3,8	3,8	1,1	4,8	2,6
Nettomarginal, %	2,8	2,5	0,5	3,2	1,5
Operativt kapital, Mkr	1 314	1 471	1 467	1 669	1 561
Avkastning på operativt kapital, %	11,4	10,4	3,0	12,4	6,5
Avkastning på eget kapital, %	8,5	7,6	1,6	10,9	5,2
Soliditet, %	53,9	55,3	50,8	48,8	45,4
Finansiell nettoskuld, Mkr	-28	115	213	344	388
Nettoskudsättningsgrad, %	-2	9	17	26	33
Räntetäckningsgrad, ggr	11,4	11,9	8,3	6,0	2,7
Resultat per aktie, kr	2,25	2,00	0,39	2,59	1,17
<b>Kassaflöde och investeringar</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	347	185	269	113	262
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	86	108	78	63	51

## Omsättningstillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

## Nettomarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

## Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

## Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

## Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och kortfristiga placeringar.

## Nettoskudsättningsgrad

Finansiell nettoskuld dividerad med eget kapital.

## Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

## Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

# Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoresultat för räkenskapsåret 2017	12 473 842
Överkursfond	185 946 005
Balanserad vinst	249 770 406
<b>Summa</b>	<b>448 190 253</b>

Styrelsen föreslår att:

Utdelning 1,12 kronor per aktie	57 706 143
Balanseras i ny räkning	390 484 110
<b>Summa</b>	<b>448 190 253</b>

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2018. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2018.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen för Setra Group AB har föreslagit att årsstämman 2018 beslutar om en utdelning om 1,12 kronor per aktie, totalt ca 58 Mkr. Ett av bolagets finansiella mål är att utdelningen normalt ska uppgå till 50 % av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden. Den föreslagna utdelningen motsvarar 50 procent av 2017 års resultat för koncernen och innebär att 4,2 procent av det egna kapitalet i koncernen per 2017-12-31 delas ut. Styrelsen har fastställt att koncernen ska ha en stark finansiell ställning med en skuldsättningsgrad, beräknad som den finansiella nettoskulden i relation till det egna kapitalet, som inte ska överstiga 50 procent. Skuldsättningsgraden uppgick per 2017-12-31 till -2 procent. Den föreslagna utdelningen skulle öka skuldsättningsgraden med cirka 4 procentenheter. Det egna kapitalet i Setra Group AB uppgick per 2017-12-31 till 1 247 Mkr, varav fritt eget kapital 448 Mkr. Koncernens egna kapital uppgick per 2017-12-31 till 1 372 Mkr. I enlighet med IFRS finns ingen uppdelning av koncernens egna kapital i bundet respektive fritt. Styrelsen bedömer att utdelning till aktieägarna med förslaget belopp är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Stockholm den 23 mars 2018

**Michael Bertorp**  
Styrelseordförande

**Börje Bengtsson**  
Styrelseledamot

**Sture Karlsson**  
Styrelseledamot

**Per Matses**  
Styrelseledamot

**Per-Olof Wedin**  
Styrelseledamot

**Ellinor Berglund**  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

**Tomas Larsson**  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

**Göran Sundqvist**  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

**Hannele Arvonen**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2018.

**Deloitte AB**

**Hans Warén**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)  
organisationsnummer 556034-8483

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01-2017-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkning- och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2016-01-01-2016-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 9 mars 2017 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen ingår på sidorna 1-44 och 83-91 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också

en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01-2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 28 mars 2018

Deloitte AB

**Hans Warén**

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport 2017

Setra Group AB (publ), 556034-8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas; se vidare [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer av årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

## Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

## Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2017 hölls på Setras huvudkontor den 24 april 2017. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan [setragroup.com](http://setragroup.com). Årsstämma 2018 kommer att äga rum den 26 april 2018 kl 13.00 på Setras huvudkontor i Solna.

## Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida.

## Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Årsstämman 2017 omvalde styrelseledamöterna Börje Bengtsson, Michael Bertorp, Sture Karlsson, Per Matses samt Per-Olof Wedin. Michael Bertorp omvaldes till ordförande. Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomidirektör. Utöver de fem årsstämmovalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 88. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägare Sveaskog och Mellanskog samt en oberoende ledamot.

En ledamot, Michael Bertorp, bedöms både vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större ägare.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen. Någon jämn könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Som ledamöterna ändå besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredställande.

## Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se Revisionsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsen uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk

## Information om styrelseledamöter från och med årsstämman 2017

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till		Arvode	Närvaro	
		bolaget	större ägare		Styrelse	Revisionsutskott
<b>Årsstämmovalda styrelseledamöter</b>						
Michael Bertorp, ordförande	2012	Ja	Ja	350 000	10/10	4/4
Börje Bengtsson	2014	Nej	Nej	150 000	9/10	4/4
Sture Karlsson	2011	Nej	Nej	150 000	10/10	
Per Matses	2012	Nej	Nej	-	10/10	4/4
Per-Olof Wedin	2012	Nej	Nej	-	9/10	
<b>Arbetstagarrepresentanter</b>						
Ellinor Berglund, arbetstagarrepresentant	2009				10/10	
Tomas Larsson, arbetstagarrepresentant	2016				10/10	
Göran Sundqvist, arbetstagarrepresentant	2015				9/10	

betydelse.

Styrelsen har att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy och investeringspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrens- och korruptionslagstiftning.

## Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna besvarar ett frågeformulär avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer m.m. Resultatet sammanställs och återkopplas till styrelsen av styrelsens ordförande.

Under 2017 har styrelsen hållit 10 sammanträden, varav ett varit konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investeringsäskanden, strategiska och finansiella frågor.

## Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som hon/han anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande.

Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare sju personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 11 tillfällen under 2017. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknadsläge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Arbetet under 2017 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten samt strategi. Information om VD och övriga koncernledningen finns på sidan 43.

## Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets

revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet har under året bestått av följande tre ledamöter: Per Matses (ordförande), Michael Bertorp och Börje Bengtsson. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under 2017 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

## Ersättningsutskott

Något ersättningsutskott finns inte tillsatt utan dessa frågor behandlas av styrelsen som helhet. Detta med motiveringen att styrelsen bedömt att verksamhetens art samt styrelsens kompetensmässiga sammansättning gör att detta arbetssätt bäst främjar bolagets verksamhet och aktieägarnas intressen.

## Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Årsstämans beslut 2017 var 950 000 kr. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 350 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 kr vardera. Två ledamöter valde att inte erhålla något arvode under 2017. Till arbetstagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2017 uppgick kostnadsfört arvode till 650 000 kr och avser arvoden för tiden från och med årsstämman 2017 till och med årsstämman 2018.

Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 3,3 Mkr under 2017, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga förmåner till Setras koncernledning, exklusive verkställande direktören, uppgick 2017 till totalt 10,8 Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2017 fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 7 i årsredovisningen, sidan 66.

## Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Vid stämman 2017 valdes Deloitte AB till nya revisorer, tidigare var Pricewaterhouse Coopers AB revisorer. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2017 uppgick till 0,9 Mkr, varav 0,0 avseende övriga uppdrag.

Under 2017 rapporterade revisorn vid tre tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberbokslutet samt utfallet av revisionen av årsbokslutet.

Periodbokslutet för perioden januari – september 2017 granskades som en del i den löpande revisionen och slutsatser från granskningen rapporterades till revisionsutskottet.

## Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy och investeringspolicy samt policy avseende efterlev-

nad av konkurrens- och korruptionslagstiftning fastställs av styrelsen. Ytterligare policyer inom bland annat ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser. Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovisningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer m m av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Stockholm den 23 mars 2018  
Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)  
organisationsnummer 556043-8483

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2017-01-01-2017-12-31 på sidorna 83-85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 mars 2018  
Deloitte AB

**Hans Warén**  
Auktoriserad revisor

För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). I förteckningen nedan listas vilka GRI-områden och upplysningar Setra valt att

redovisa och var i rapporten informationen om respektive indikator finns. Setra arbetar med, och redovisar, de hållbarhetsaspekter där företaget har en betydande påverkan, ett tydligt ansvar och en möjlighet att bidra till en

hållbar utveckling, samt åt frågor som står särskilt högt på Setras intressenters agenda. Redovisningen av fakta och nyckeltal avser verksamhetsåret 2017 där inget annat anges. Setra har valt att tillämpa GRI Standards på Core-nivå.

Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. Däremot genomgår Setra andra externa granskningar, som exempelvis av företagets certifierade ledningssystem och skogscertifieringssystem. ◦

## GRI 102: Generella upplysningar

GRI-indikator	Beskrivning	Sid	Kommentar
<b>Organisationsprofil</b>			
102-1	Organisationens namn	90	Setra Group AB, org nr 556034-8483
102-2	Affärsmodell, viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	6-9, 17-23, 26-29, 34	
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	6, 90	
102-4	Länder där organisationen är verksam	6-7, 11, 90	
102-5	Ägarstruktur och företagsform	6	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	6-7, 11, 17-23, 90	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	6-7, 16, 79	
102-8	Information om personalstyrka och annan arbetskraft, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	6-7, 36-41, 43	Setras verksamheter drivs i huvudsak av egen anställd personal, där majoriteten är heltids- och tillsvidareanställda. Medelantalet anställda i Setra 2017 uppgick till 794, varav 56 utanför Sverige (Storbritannien 44, Polen 2, Tyskland 1, Spanien 2, Österrike 1, Tunisien 1, Kina 3 och Japan 2).
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	8-9, 26-29, 42, 45	Organisationens leverantörer kan delas in i tre huvudgrupper: Leverantörer av timmeråvara, leverantörer av transporttjänster samt övriga leverantörer. Vid upphandling av timmeråvara och transporter ställs hållbarhetskrav. Under 2017 har arbete påbörjats med att ställa hållbarhetskrav på övriga leverantörer.
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	Se kommentar	Under 2017 avyttrades sågverket i Vimmerby. Under 2017 fattades beslut att sälja sågverket i Rolfs, Kalix.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	32-35, 42	Försiktighetsprincipen tillämpas vid förändring av verksamheten, t.ex. vid installation av nya maskiner eller val av kemikalier.
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	26-29	ISO 14001; PEFC™, Programme for the Endorsement of Forest Certification; FSC®, Forest Stewardship Council.
102-13	Betydande medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	Se kommentar	Setra är medlem i Skogsindustrierna.
<b>Strategi</b>			
102-14	Uttalande från vd	5	
<b>Etik och integritet</b>			
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	2, 8, 12, 26-29, 36-42	Setras vision är en hållbar värld. Setra har ett värderingsstyrt ledarskap och våra värderingar är engagemang, nytänkande och ansvar. Hållbarhetspolicyens fokusområden är affärsetik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat.
<b>Styrning</b>			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	Se kommentar	Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 81-83 i Setras årsredovisning.
<b>Kommunikation och intressenter</b>			
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	12	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	32	100 % av Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	12	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	12	Under året har Setra genomfört en medarbetarundersökning och en kundundersökning.
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts i intressentdialogen	12-13	
<b>Tillvägagångssätt för redovisning</b>			
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapporter	Se kommentar	Fakta och nyckeltal i redovisningen avser samtliga koncernens enheter (moderbolag och dotterbolag). Setra Wood Products verksamhet omfattas inte i avsnitten om produktion, klimatbokslut och medarbetare.
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	12-13	
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifierats	12-13	
102-48	Förklaring till effekten av förändrad information från tidigare rapporter	Se kommentar	Inga betydande förändringar har skett.
102-49	Förändringar i omfattning och avgränsning från tidigare redovisningar	Se kommentar	Inga betydande förändringar i omfattning eller avgränsning.
102-50	Redovisningsperiod	Se kommentar	Redovisningen avser 2017.
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen	Se kommentar	Mars 2017.
102-52	Redovisningscykel	Se kommentar	Kalenderår, årlig.
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll	90	
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	Se kommentar	Redovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards för hållbarhetsredovisning på tillämpningsnivå "Core".
102-55	GRI-index	86-87	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande	Se kommentar	Rapporten är inte externt bestyrkt.

## Ämnesspecifika indikatorer

GRI-indikator	Beskrivning	Sid	Kommentar
<b>GRI 200 / Ekonomisk påverkan</b>			
<b>201 Ekonomiskt resultat</b>			
103-1 103-2 103-3	Styrning	7	
201-1	Skapat och fördelat ekonomiskt värde	8-9, 79	
<b>205 Anti-korruption</b>			
103-1 103-2 103-3	Styrning	42	Arbete med anti-korruption främjar sunda och välgrundade affärsbeslut och är en del i att vara ett ansvarstagande och etiskt företag. Under 2015 fattade styrelsen beslut om en hållbarhetspolicy för Setra där affärsetik är en viktig aspekt. Det finns särskilda riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. Implementering av de styrande dokumenten pågår och sker via utbildning.
205-2	Kommunikation och utbildning kring anti-korruptionspolicyer och rutiner	42	Ingen kommunikation eller utbildning har genomförts under 2017. Under 2018 kommer en inventering göras av affärsetiska risker inklusive korruption. Därefter kommer riktlinjerna att uppdateras och en e-learning-utbildning tas fram i enlighet med de uppdaterade riktlinjerna.
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	Se kommentar	Inga rapporterade incidenter.
<b>GRI 300 / Miljömässig påverkan</b>			
103-1 103-2 103-3	Styrning Miljö	26-29, 32-35, 42	Aspekter som styrs är: material/ansvarfullt skogsbruk, energiutsläpp, produkter och tjänster samt lagefterlevnad. Miljöarbetet styrs utifrån ISO 14001. Ansvaret är delegerat från vd till platscheferna. Hållbarhetschefen ansvarar för ledningssystem m.m. och är expertfunktion. Vid interna och externa miljörevisioner görs uppföljning av bl.a. lagefterlevnad. Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com.
<b>301 Material</b>			
301-1	Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	27	
<b>302 Energi</b>			
302-1	Energianvändning inom organisationen	32-35	Den elmix Setra köper kallas Nordisk residualmix.
302-4	Reducerad energianvändning	32-35	
<b>305 Utsläpp</b>			
305-1	Direkt växthusgasutsläpp (Scope 1)	34-35	
305-2	Indirekt växthusgasutsläpp energi (Scope 2)	34-35	
305-3	Indirekta växthusgasutsläpp övrigt (Scope 3)	34-35	
305-4	Växthusgasintensitet	34-35	
<b>307 Efterlevnad miljölagstiftning</b>			
307-1	Överträdelse mot miljölagstiftning	Se kommentar	Inga rapporterade fall av brott mot miljölagstiftningen.
<b>GRI 400 / Social påverkan</b>			
103-1 103-2 103-3	Styrning social påverkan	38-39, 42	Följande aspekter styrs: hälsa och säkerhet, utbildning och kompetensutveckling.
<b>403 Arbetsmiljö och säkerhet</b>			
403-1	Personal representerad i kommittéer för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	Se kommentar	100 % av medarbetarna i Sverige representeras av skyddsombud och skyddskommittéer. Det systematiska arbetsmiljöarbetet på Setra utförs lokalt på våra enheter. I arbetsmiljöarbetet deltar platsledning, skyddsombud och medarbetare. Ett koncerngemensamt arbetsmiljöråd som leds av Setras hållbarhetsdirektör stöttar det övergripande arbetet med kommunikation, utbildning och erfarenhetsutbyte. I rådet ingår skyddsombud, chefer och HR.
403-2	Typ och antal arbetsplatskador och antal sjukdagar	38-39	Under 2017 inträffade 16 olycksfall som ledde till sjukfrånvaro samt 131 olycksfall som inte ledde till sjukfrånvaro. Antalet sjukdagar grundade på arbetsrelaterade skador uppgick till cirka 120 dagar. Typiska skador är klämskador, sårskador och stukningar/sträckningar. Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registrerar, hanterar och följer vi upp arbetsolyckor och tillbud.
<b>404 Kompetensutveckling</b>			
404-3	Årlig individuell uppföljning	38	

## Risker kopplade till mänskliga rättigheter

Setra har inte identifierat några betydande risker kopplade till mänskliga rättigheter. Företagets viktigaste inköpskategori, timmer, täcks av tredjeparts-certifieringen FSC, som inkluderar skydd av mänskliga rättigheter på produk-

tionsnivå. Merparten av timret kommer från Setras svenska ägarföretag och omfattas därmed av svensk arbetslagstiftning.

**För Storbritannien** finns särskilda krav på rapportering av risker.

2015 infördes lagen UK Modern Slavery Act. Lagen ställer krav på alla företag med verksamhet i Storbritannien att rapportera risker och riskhantering gällande tvångsarbete och trafficking i leverantörskedjan. o

# Styrelsen



## Michael Bertorp

Född 1949. Styrelseordförande sedan 2012. Medlem i Revisionsutskottet.  
**Huvudsysselsättning:** Rådgivare och styrelseuppdrag.



## Börje Bengtsson

Född 1947. Styrelseledamot sedan 2014. Medlem i Revisionsutskottet.  
**Huvudsysselsättning:** Olika styrelseuppdrag, bland annat styrelseledamot i Mellanskog.



## Sture Karlsson

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2011. **Huvudsysselsättning:** Vd Mellanskog.



## Per Matses

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2012. Ordförande i Revisionsutskottet. **Huvudsysselsättning:** CFO Sveaskog.



## Per-Olof Wedin

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2012.  
**Huvudsysselsättning:** Vd och koncernchef Sveaskog.



## Ellinor Berglund

Född 1969. Arbetstagarrepresentant Styrelseledamot sedan 2009.  
**Huvudsysselsättning:** Kundservicemedarbetare. Anställd sedan 1989.



## Tomas Larsson

Född 1968. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2016, suppleant 2015–2016.  
**Huvudsysselsättning:** Skiftledare. Anställd sedan 1989.



## Göran Sundqvist

Född 1964. Arbetstagarrepresentant Styrelseledamot sedan 2015, suppleant 2009–2015.  
**Huvudsysselsättning:** Hyveloperatör. Anställd sedan 2007.



## Pontus Bohlin

Född 1968. Arbetstagarrepresentant Styrelsesuppleant sedan 2016, styrelseledamot 2009–2016, suppleant 2007–2009.  
**Huvudsysselsättning:** Sågverksarbetare. Anställd sedan 1984.

Revisor

## Hans Warén

Deloitte AB  
Huvudansvarig revisor sedan 2017.  
Auktoriserad revisor sedan 1992.



# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 5–42 och 86–87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 mars 2018  
Deloitte AB

**Hans Warén**  
Auktoriserad revisor

# Adresser

## Huvudkontor

Setra Group AB  
Box 3027  
169 03 SOLNA

Besöksadress:  
Gårdsvägen 18  
Telefon: 08-705 03 00  
Fax: 08-705 03 20  
E-post: info@setragroup.com

Hör gärna  
av dig!

Vill du vet mer om  
vårt hållbarhetsarbete  
eller den här rapporten?  
Kontakta oss!

### Anders Marklund

Ekonomidirektör  
anders.marklund@setragroup.com  
08-705 03 03

### Charlotte Thedéen

Hållbarhetsdirektör  
charlotte.thedeen@setragroup.com  
08-705 03 22

**Produktion:** Setra Group AB  
i samarbete med Content  
Innovation AB.

**Foto:** Anders Eliasson, Bengt Alm,  
Björn Lofterud, Christian Ljung,  
Istock, Joakim Gerhardsson,  
Johan Fowelin, Lars Hägglöf,  
Lars Åbom, Malin Grönborg,  
Magnus Laupa, Maria Fäldt,  
Ola Högberg, Oskar Omne,  
Rasmus Norlander, Sampo  
Furniture, Sten Jansin,  
Susanne Jitzmark.

### Medarbetare på omslaget:

Stefan Hammarström,  
Setra Långshyttan.

### Papper:

Munken Kristall.  
Ett FSC-märkt papper som  
tillverkas i Munkedal, Sverige.

Tryckeri: Trydells.

## Försäljning & administration

### Setra Gustavsbro

Box 223  
801 04 GÄVLE  
Telefon: 026-14 78 00

### Setra Kundservice

Sågade Trävaror  
Box 430  
801 05 GÄVLE  
Telefon: 026-54 80 00

## Produktionsenheter

### Sågverk

### Setra Färila

Snasbäcken  
820 41 FÄRILA  
Telefon: 0651-76 81 00

### Setra Hasselfors

695 85 HASSELFORS  
Telefon: 0585-485 00

### Setra Heby

744 32 HEBY  
Telefon: 0224-368 00

### Setra Kastet

Box 430  
801 05 GÄVLE  
Telefon: 026-54 80 00

### Setra Malå

Storgatan 75  
939 32 MALÅ  
Telefon: 0953-414 00

### Setra Nyby

Nybyvägen 8  
743 63 BJÖRKLINGE  
Telefon: 018-56 08 00

### Setra Rolfs

Box 10154  
952 27 KALIX  
Telefon: 0923-732 00

### Setra Skinnskatteberg

Box 100  
739 22 SKINNSKATTEBERG  
Telefon: 0222-452 00

## Förädlingsenheter

### Setra Långshyttan

Amungsvägen 17  
776 72 LÅNGSHYTTAN  
Telefon: 0225-635 00

### Setra Skutskär

Box 37  
814 31 SKUTSKÄR  
Telefon: 026-14 78 00

### Setra Wood Products

Estuary Road  
King's Lynn  
NORFOLK PE30 2HJ, UK  
Telefon: +44 1553 76 00 71

## Säljkontor utanför Sverige

### Storbritannien

Setra Wood Products  
11 St Mary's Court  
North Bar Within, Beverley  
EAST YORKSHIRE HU17 8DG, UK  
Telefon: +44 1482 87 00 35

### Tyskland

Setra Sales Germany  
Reichenberger str 5  
DE-912 07 LAUF  
Telefon: +49 170 921 1121

### Polen

Setra Poland  
Ul. Staromiejska 17 E  
PL-84-300 LEBORK  
Telefon: +48 695 19 86 86

### Spanien

Setra Sales Spain  
C/ Colombia 63, 4 B  
ES-28016 MADRID  
Telefon: +34 91 353 39 20

### Japan

Setra Group Tokyo Office  
4th floor, Shibakoen  
No 32 Mori Building  
3-4-30, Shibakoen  
Minato-ko  
TOKYO 105-0011  
Telefon: +81 3 5404 7560

### Kina

Setra Group Guangzhou Office  
Room 1305-1306, Teem Tower  
No 208 Tianhe Road,  
Tianhe District,  
GUANGZHOU 510620  
Telefon: +86 20 2826 1820

### Nordafrika/Tunisien

Setra Group  
c/o Mehdi Daldoul  
17 Rue Ibnarfa  
El Manzah 8  
2037 Ariana, TUNIS  
Telefon: +21 6 708 33 975



Setra Group AB  
Box 3027  
169 03 Solna  
Tel 08-705 03 00  
[info@setragroup.com](mailto:info@setragroup.com)  
[www.setragroup.com](http://www.setragroup.com)

