



WOOD FOR LIFE

ÅRSREDOVISNING 2008

 **Setra**

Setra, Sveriges största träindustriföretag, erbjuder träbaserade produkter och lösningar till bygghandel och industriella kunder. Koncernen har 1 400 anställda och omsätter cirka 5 miljarder kronor – varav ungefär 55 procent avser export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern samt Japan.

Setra producerar sågade och förädlade trävaror – som limträ, golv, list och panel – samt volymer och planelement för byggnation av bostadshus. Tillverkningen sker på 19 orter, varav 17 i Sverige och två i Norge. Totalt inom koncernen finns elva sågverk, varav två med integrerad hyvling, sex fristående förädlingsverksamheter samt två husfabriker.

Setra har cirka 2 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB (50%), Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening (26%) och LRF, Lantbrukarnas Ekonomi AB (22%). Övriga aktieägare har tillsammans cirka 2 procent av aktierna.

Läs gärna mer på [www.setragroup.se](http://www.setragroup.se)

## Kalendarium

### Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB hålls måndagen den 27 april 2009 kl 14.00 på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

### Kommande rapporttillfällen

Setra offentliggör ekonomiska rapporter för verksamhetsåret enligt följande:

27 april 2009	Delårsrapport, januari – mars
17 juli 2009	Halvårsrapport
19 oktober 2009	Delårsrapport, januari – september
27 januari 2010	Bokslutskommuniké

## Innehåll

Året i korthet	1
VD har ordet	2
Setra i siffror	4
Strategisk inriktning	6
Koncernöversikt	8
Marknadsöversikt trävaror	12
Råvarumarknaden	14
Verksamhetsområden	
– Trävaror	16
– Bioprodukter	20
– Byggsystem	22
Hållbar utveckling	
– Miljö	24
– Medarbetare	28

### ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	31
Riskhantering	34
Finansiella rapporter	36
Noter till finansiella rapporter	42
Förslag till vinst-disposition	63
Revisionsberättelse	64

Bolagsstyrningsrapport	65
Styrelse och revisor	68
Koncernledning	70
Adresser	73



### • SETRA KÄRNFURU – FÖR GENERATIONER

Setra Kärnfuru lanserades under 2008 och har bidragit till att stärka Setras miljöprofil. Det unika med Setra Kärnfuru är att det till över 90 procent består av ren kärnved, vilket ger materialet ett helt naturligt rötskydd. Materialet passar fint för uterummet och i sortimentet ingår golv, reglar och panel.

# Året i korthet

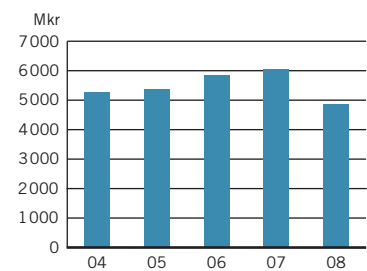
- Koncernens nettoomsättning för 2008 uppgick till 4 880 (6 059) Mkr, en minskning med 19 procent jämfört med föregående år. Minskningen är främst ett resultat av lägre priser men också minskade volymer.
- Rörelseresultatet för 2008 uppgick till -377 (771) Mkr. I resultatet ingår avvecklingskostnader för Lövholmen sågverk med 100 Mkr. Resultatförsämringen är främst en effekt av lägre försäljningspriser och fortsatt höga råvarukostnader.
- Resultat efter skatt uppgick för året till -312 (528) Mkr. Resultat per aktie uppgick till -9,89 (16,72) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för 2008 till 105 (56) Mkr. Kassaflödet har påverkats positivt av att lagernivåerna under året sänkts med 243 Mkr.
- Under året genomfördes två strategiska förvärv för att stärka marknadspositionen inom förädlade träprodukter och byggsystem i trä: Barkevik Bruk och Plusshus.
- Produktionen av sågade trävaror har under 2008 genom olika åtgärder minskat med drygt 400 000 m<sup>3</sup>. Det motsvarar en sänkning av produktionsnivån med cirka 20 procent jämfört med föregående år. Seskarö sågverk i Haparanda stängdes under andra kvartalet. I november fattades beslut om att inleda MBL-förhandlingar om en nedläggning av antingen Lövholmen sågverk i Piteå eller Malå sågverk.

## Händelser efter årets slut

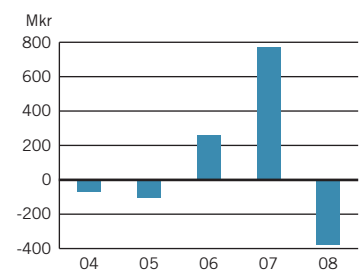
- Efter årets slut, den 3 februari 2009, beslutades att slutföra MBL-förhandlingarna med avsikt att lägga ner Lövholmen sågverk. Dessutom beslutades att inleda MBL-förhandlingar om nedläggning av Färila sågverk i Ljusdal. De två strukturåtgärderna, nedläggningarna av Lövholmen och Färila sågverk, beräknas ge en sammanlagd årlig resultateffekt på cirka 100 Mkr från 2010.

Nyckeltal	2008	2007
Nettoomsättning, Mkr	4 880	6 059
Rörelseresultat, Mkr	-377	771
Rörelsemarginal, %	-7,7	12,7
Resultat efter skatt, Mkr	-312	528
Resultat per aktie, kr (ingen utspädning)	-9,89	16,72
Kassaflöde från löpande verksamhet, Mkr	105	56
Avkastning på operativt kapital, %	-17,2	40,3
Skuldsättningsgrad, %	128	59
Medelantal anställda	1 400	1 449

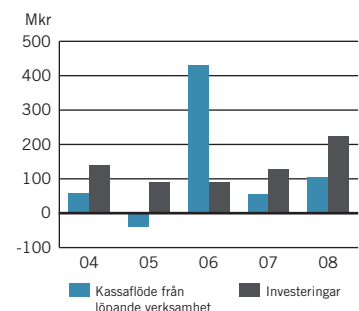
Nettoomsättning



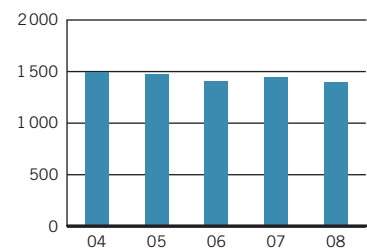
Rörelseresultat



Kassaflöde och investeringar



Medelantal anställda



# Tuffa tider för trävaror

Medan 2007 gick till historien som det resultatmässigt bästa året i branschen på flera decennier, får nog 2008 betraktas som dess raka motsats. Setras rörelseresultatet för 2008 uppgick till -277 Mkr före engångskostnader på 100 Mkr för strukturkostnader. Det negativa resultatet är främst en effekt av ett djupt och kraftigt prisfall på sågade trävaror som under 2008 inte följts av motsvarande sänkningar på timmerråvara.

Koncernens nettoomsättning minskade under året med 19 procent och uppgick till 4 880 Mkr. Minskningen är främst ett resultat av lägre priser, men också minskade volymer.

### **Kraftfull konjunkturvändning**

2008 var ett extremt tufft år, inte bara för Setra, utan för hela trävarubranschen. Vi kommer att minnas det som året då den globala finansiella krisen och lågkonjunkturen slog igenom med full kraft. Även om lageruppbbyggnad och prispress gav tydliga signaler om en konjunkturvändning redan hösten 2007, kunde vi inte förutse att vändningen för branschen skulle komma så fort och bli så kraftfull.

### **Pareringsåtgärder**

Setra påbörjade tidigt en process för att anpassa kostymen till det förändrade konjunkturläget. Under de senaste 18 månaderna har flera omfattande pareringsåtgärder genomförts för att ställa om verksamheten till den nya marknadsituationen. Produktionsnivån har sänkts kraftigt och är idag på årsbasis 25 procent lägre än hösten 2007, då konjunkturen började vända nedåt.

De pareringsåtgärder vi har genomfört har totalt varit mycket omfattande och innehållit såväl större strukturförändringar som mindre åtgärder. Vardagseffektiviseringar av olika slag har prioriterats, skiftesformer i produktionen har setts över och produktionsstopp har införts över jul och nyår. De större strukturgrepp som tagits inkluderar stängningen av Seskarö sågverk i juli 2008 samt beslut, i början av 2009, om att genomföra MBL-förhandlingar om nedläggning av ytterligare två sågverk, Lövhöjden och Färila.

Inledningen av 2009 har tyvärr inte skickat några signaler om positiva förändringar av marknadsläget. Vi fortsätter därför att nogsamt följa utvecklingen och har hög beredskap för att vid behov vidta ytterligare åtgärder.

### **Många berörda**

För medarbetarna i Setra har 2008 naturligtvis varit ett mycket utmanande år. Samtidigt som alla med stora ansträngningar bidragit till effektiviseringar i verksamheten har tyvärr många medarbetare förlorat sina jobb.

De tunga besked vi har lämnat i samband med produktionsneddragningar och nedläggningar berör inte bara de som arbetar på Setras enheter utan också många andra intressenter i samhället runtomkring.

### **Nordafrika och Mellanöstern**

Men även i en tuff marknad finns ljusningar. Hit hör Nordafrika och Mellanöstern, marknader som växer i betydelse för den internationella handeln med trävaror. Till dessa områden har även Setras försäljning ökat under senare år. Med en ung och växande befolkning, som har behov av bostäder och infrastruktur, är vår bedömning att den långsiktiga tillväxten inom byggnation kommer att vara väsentligt högre på dessa marknader än i Västeuropa.

Av Setras totala export av trävaror går idag närmare 25 procent till Nordafrika och Mellanöstern. Som en bas för expansionen i regionen öppnade Setra i början av 2009 ett försäljningskontor i Tunisens huvudstad Tunis.

### **Strategiska förvärv inom förädling**

Våra kunders krav på produkter, service och anpassade lösningar ökar. Setras strategi för att möta dessa krav är att öka förädlingsgraden i hela värdeskedjan. Vi har satt upp som mål att andelen vidareförädlade produkter ska öka från 10 procent 2005 till minst 25 procent 2009. För 2008 var andelen vidareförädlade produkter 18 procent, så vi har fortfarande en bit kvar.

Under året gjorde Setra två värdeskapande strategiska förvärv som stärkt vår position inom förädling och byggnation. Förvärvet av den norska listspecialisten Barkevik har ökat Setras närvaro på den norska marknaden och är ytterligare ett steg mot att bli en komplett leverantör av träprodukter till hela den skandinaviska bygghandeln.

Förvärvet av den industriella hustillverkaren Plusshus innebär att Setra har stärkt produktions- och marknadsföringsresurser för den strategiska satsningen på flervåningshus i trä.

”Både i ett kortare och längre perspektiv kvarstår vår bedömning att det förnybara materialet trä kommer att fortsätta öka sina marknadsandelar inom byggnation, i Sverige och internationellt.”

### Hållbart byggande

Andelen nybyggda bostäder i flervåningshus med trästommar har ökat i Sverige, från några få procent i början av 2000-talet till omkring 15 procent idag. Vår egen affär inom byggnation har vuxit. Setra Byggsystems erbjudande omfattar idag limträkonstruktioner, en industriell tillverkning av bostäder samt byggsystemet Trälyftet. I slutet av året påbörjade Setra ett större träbyggnadsprojekt i Skellefteå. Mitt i stadskärnan sker en förnyelse av kvarteret Ekorren och Setra bygger där både parkeringshus och flerbostadshus i trä.

Att bygga i trä är en viktig framtidssatsning på hållbart byggande. Genom att öka användningen av det förnybara materialet trä, som kan ersätta stål och betong som byggnads-material, kan vi bidra med positiva klimateffekter.

### Fortsatt tuff marknad

Lågkonjunkturen, den fortsatt svaga byggmarknaden och oron på de finansiella marknaderna gör att vi inte förväntar oss några tydliga marginalförbättringar förrän tidigast 2010. Vår bedömning är därför att också 2009 blir ett tufft år med svaga resultat. Den fortsatta prisnedgången på trävaror, som inlett det nya året, understryker att vi får vänta ett tag på marknadsuppgången. En förutsättning för att positiva marginaler ska kunna uppnås är också att timmerprisernas följsamhet till den internationella marknadsutvecklingen ökar.

Med de strukturförändringar som vi avser att genomföra under 2009, nedläggningarna av Lövholmen och Färila sågverk, kommer vi att kunna öka beläggningen och utnyttja våra kvarvarande enheter på ett mer effektivt sätt. Tillsammans med de redan genomförda pareringsåtgärderna, bidrar dessa strukturbeslut till att stärka Setras konkurrenskraft och att vi står väl rustade för framtiden även om lågkonjunkturen blir långvarig.

Både i ett kortare och längre perspektiv kvarstår vår bedömning att det förnybara materialet trä kommer att fortsätta öka sina marknadsandelar inom byggnation, i Sverige och internationellt.



Kent Torwald  
VD och koncernchef



# SETRA I SIFFROR

Mkr	IFRS				
	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	4 880	6 059	5 844	5 378	5 279
Rörelsens kostnader	-5 024	-5 075	-5 419	-5 243	-5 157
Avskrivningar enligt plan	-148	-149	-165	-179	-192
Jämförelsestörande poster	-85	-64	-3	-61	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-377</b>	<b>771</b>	<b>257</b>	<b>-105</b>	<b>-70</b>
Finansnetto	-55	-36	-45	-49	-38
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-432</b>	<b>735</b>	<b>212</b>	<b>-154</b>	<b>-108</b>
Skatt	120	-207	10	67	2
<b>Årets resultat</b>	<b>-312</b>	<b>528</b>	<b>222</b>	<b>-87</b>	<b>-106</b>
<b>Balansräkning</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	169	135	133	149	146
Materiella anläggningstillgångar	1 060	999	1 043	1 107	1 081
Finansiella anläggningstillgångar	5	10	10	3	7
Uppskjutna skattefordringar	140	53	95	91	77
Omsättningstillgångar	1 524	1 935	1 557	1 506	1 474
Likvida medel	14	-	359	2	136
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 912</b>	<b>3 132</b>	<b>3 197</b>	<b>2 858</b>	<b>2 921</b>
Eget kapital	857	1 390	939	697	795
Uppskjutna skatteskulder	60	111	112	105	163
Finansiella skulder och räntebärande avsättningar	1 116	818	1 059	1 074	924
Rörelseskulder	879	813	1 087	982	1 039
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 912</b>	<b>3 132</b>	<b>3 197</b>	<b>2 858</b>	<b>2 921</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Omsättningsförändring, %	-19,5	3,7	8,7	1,9	-2,7
Rörelsemarginal, %	-7,7	12,7	4,4	-2,0	-1,3
Nettomarginal, %	-6,4	8,7	3,8	-1,6	-2,0
Operativt kapital, Mkr	2 188	2 198	1 629	1 766	1 576
Avkastning på operativt kapital, %	-17,2	40,3	15,1	-6,3	-4,4
Avkastning på eget kapital, %	-27,8	45,4	27,1	-11,7	-12,5
Soliditet, %	29,4	44,4	29,4	24,4	27,2
Finansiell nettoskuld, Mkr	1 094	818	700	1 072	788
Nettoskuldsättningsgrad, %	128	59	75	154	99
Räntetäckningssgrad, ggr	neg	16,6	5,2	neg	neg
Resultat per aktie, kr	-9,89	16,72	7,01	-2,77	-3,37
<b>Kassaflöde och investeringar</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	105	56	430	-39	59
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	224	129	89	90	139

• Koncernen bildades i augusti genom ett samgående mellan Mellanskog Industri AB och AssiDomän Timber Holding AB.

2003

• Koncernen tar namnet Setra.  
• Sågverken i Katrineholm och Skogstorp avvecklas.

2004

• Beslut om omfattande investeringar i Heby.

2005

• Investeringar i Långshyttans limträfabrik och Kastet sågverk.  
• Avyttring av Ceos Industriprodukter AB.  
• Förvärv av Rolfs Såg och Hyvleri AB.

2006

## DEFINITIONER

### Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

### Nettomarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

### Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

### Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt (baserat på periodens ingående och utgående balans) operativt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt (baserat på periodens ingående och utgående balans) eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och kortfristiga placeringar.

### Nettoskudsättningsgrad

Finansiell nettoskuld dividerad med eget kapital.

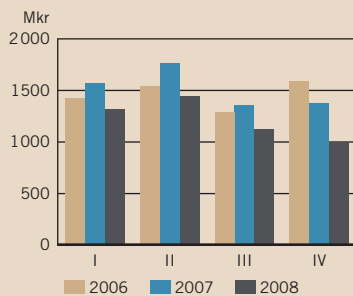
### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

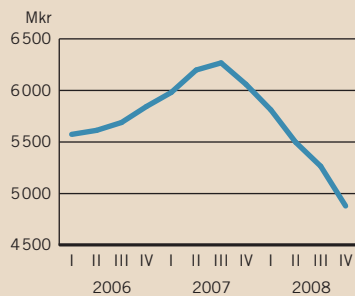
### Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

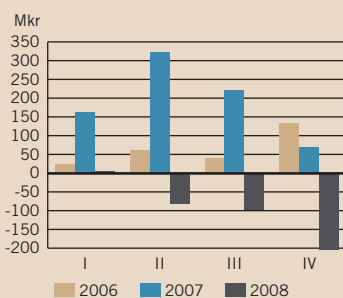
Nettoomsättning per kvartal



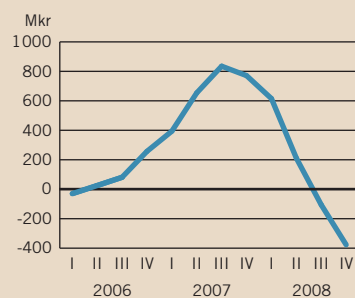
Nettoomsättning rullande 12 månader



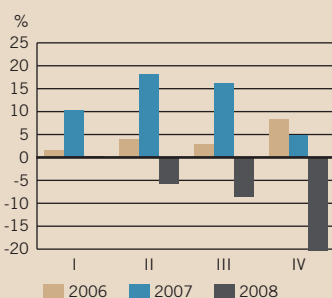
Rörelseresultat per kvartal



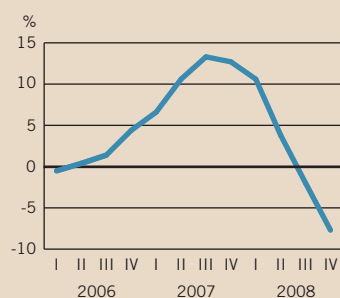
Rörelseresultat rullande 12 månader



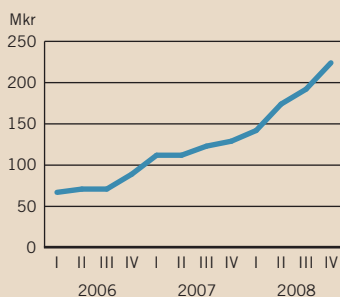
Rörelsemarginal per kvartal



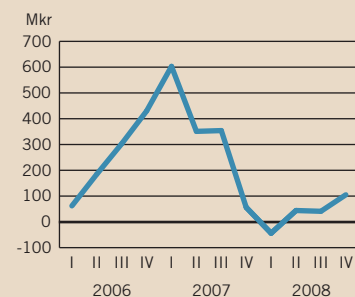
Rörelsemarginal rullande 12 månader



Investeringar rullande 12 månader



Kassaflöde från den löpande verksamheten rullande 12 månader



- Skåstra sågverk avvecklas, specialsågning av stamblock koncentreras till Horndal.
- Beslut om investeringsprogram i integrerad hyvling vid Hasselfors sågverk.

- Seskarö sågverk avvecklas.
- Setra ökar ägarandelen i den industriella hustillverkaren Plusshus, från 15 till 51%.
- Norska listtillverkaren Barkevik förvärvas.
- Första delen av Hasselforsinvesteringen, uppgradering av såglinje, genomförd.

2007

2008

# Ökad förädling för långsiktig lönsamhet

- Ökad förädlingsgrad, ökad kundintegration, en kontinuerlig effektivisering av verksamheten, värdeskapande förvärv och en fortsatt utveckling av företagskulturen är **Setras strategiska fokusområden**.

## Affärsidé

Setras affärsidé är att erbjuda kvalitativa träprodukter för inredning och byggnation baserade på miljöcertifierad råvara. Kunderna finns inom bygghandel och industri i Europa och på prioriterade marknader i övriga världen. Genom effektiva flöden, och i nära samarbete med kunderna, driver Setra utvecklingen för stärkt konkurrenskraft.

## Vision

Setras vision är att arbeta globalt och vara en prioriterad partner för de mest krävande kunderna inom bygghandel och industri. Setra ska vara känt som en drivande kraft i utvecklingen av en ökad träanvändning och därmed bidra till en hållbar samhällsutveckling.

## Strategiska fokusområden

Setra arbetar med fem strategiska fokusområden för att med tillväxt och långsiktig lönsamhet förverkliga visionen:

- Ökad förädlingsgrad
- Ökad kundintegration
- Kontinuerlig effektivisering
- Värdeskapande förvärv
- Fortsatt utveckling av företagskulturen

## Ökad förädlingsgrad

Kundernas krav på produkter, service och anpassade lösningar ökar. Setras strategi för att möta dessa krav är att öka förädlingsgraden. En ökad förädlingsgrad möjliggör ett

effektivare produktionsflöde och höjer värdet i produkterna. Det ger också lönsamhetsförbättringar genom en möjlighet till ett bättre utnyttjande av råvaran. Förädlade produkter har generellt en stabilare prisbild, vilket bidrar till en jämnare intjäning.

Setra har som mål att öka andelen vidareförädlade produkter från 10 procent 2005 till minst 25 procent 2009. För 2008 utgjorde andelen vidareförädlade produkter 18 (17) procent av den totalt levererade volymen.

## Ökad kundintegration

Under senare år har en omfattande konsolidering ägt rum bland kunderna, både på industrisidan och inom bygghandeln, i Sverige och internationellt. Detta ökar efterfrågan på stora leverantörer som kan erbjuda kundanpassade sortiment och lösningar.

Som Sveriges största träindustriföretag och en betydande aktör i Europa kan Setra erbjuda ett brett sortiment, stora volymer och kontinuerliga leveranser. Dessutom kan Setra bidra till kundernas effektiviseringsarbete genom att anpassa produktionen samt integrera tjänster i erbjudandet som möjliggör effektivare logistik och lagerhållning.

## Kontinuerlig effektivisering

Setra genomför fortlöpande omstruktureringar och effektiviseringar av verksamheten i syfte att optimera råvaruflödet, produktionen och distributionen samt för att ytterligare stärka lönsamheten.

De strukturella investeringarna ska bidra till att öka såväl vidareförädlingsgrad som produktionseffektivitet.

FINANSIELLA MÅL	MÅL	UTFALL			
		2008	2007	2006	2005
Omsättningstillväxt/år, %	5	-19,5	3,7	8,7	1,9
Rörelsemarginal, %	5	-7,7	12,7	4,4	-2,0
Avkastning på operativt kapital, %	15	-17,2	40,3	15,1	-6,3
Nettoskuldsettningsgrad, %	30–60	128	59	75	154

- De finansiella målen speglar nivåerna för en uthållig utveckling över tid.

## • Utdelning 2008

Setras utdelningspolicy är att 50 procent av nettovinsten ska överföras till aktieägarna i form av utdelning. Hänsyn tas till koncernens finansiella ställning, kassaflöde, investeringsbehov samt förväntad framtida lönsamhet. För 2008 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.



• **Företagskultur**

Professionalism, engagemang och nytänkande är centrala värdeord i Setras företagskultur.

**Värdeskapande förvärv**

En central del i Setras arbete mot visionen är att växa genom värdeskapande förvärv. Förvärven ska realisera synergier, främst på kostnadssidan, stärka Setras relativa position på den aktuella marknaden samt öka andelen förädlade produkter inom koncernen.

Setra söker förvärvskandidater i huvudsak i Skandinavien, men utvärderar även andra intressanta förvärvsobjekt.

**Fortsatt utveckling av företagskulturen**

En fortsatt utveckling av en gemensam företagskultur är centralt för koncernen. Setra bygger en kultur med tydligt kund- och lönsamhetsfokus, vilket innebär en successiv förflyttning från ett produktionsfokuserat till ett mer affärsorienterat arbetssätt.

Centrala värdeord i Setras företagskultur är:

- Professionalism – vi förstår kundens affär och erbjuder kunskap och service tillsammans med våra produkter
- Engagemang – vi vårdar våra relationer och tar ett tydligt ansvar i affärsprocessen
- Nytänkande – vi visar initiativkraft och vilja till förändring

Värdeorden ska genomsyra såväl det interna samarbetet som mötet med alla Setras intressenter. Arbetet med företagskulturen följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar och åtgärdsprogram.

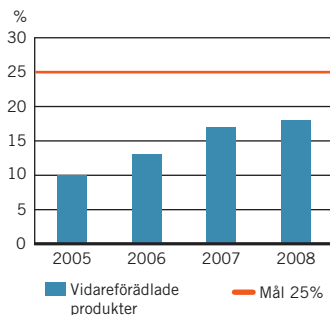


• **Bärande konstruktioner i trä**

Interiör från Växjö Universitet med limträkonstruktion från Setra.



**Andel vidareförädlade produkter – av totalt levererad volym**



- Setra har som mål att öka andelen vidareförädlade produkter till minst 25 procent 2009. För 2008 utgjorde andelen vidareförädlade produkter 18 (17) procent.

# Sveriges största träindustri

- Setra är **Sveriges största träindustriföretag** och en betydande aktör på den europeiska marknaden. Exporten svarar för omkring 55 procent av omsättningen som år 2008 uppgick till knappt 5 miljarder kronor.

Setra erbjuder träbaserade produkter och lösningar till bygghandel och industriella kunder. Koncernen har cirka 1 400 anställda och nettoomsättningen 2008 uppgick till knappt 5 miljarder kronor.

### Europa är huvudmarknad

Sverige är Setras största enskilda marknad, med omkring 45 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga marknader i Europa är Storbritannien, Norge, Danmark och Tyskland. Till dessa fyra länder gick drygt en fjärdedel av koncernens försäljning 2008. Av de utomeuropeiska marknaderna är Nordafrika och Mellanöstern störst med tillsammans 13 procent av nettoomsättningen.

Genom en ökad konsolidering har Setras kunder blivit färre och större, en trend som väntas fortsätta. Setra strävar efter att skapa långsiktiga kundrelationer och har därför byggt upp sitt erbjudande och sin säljorganisation utifrån kundernas inköpsmönster, krav och behov. Setra har egna försäljningskontor i Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Spanien, Tunisien, Japan och Kina.

### Verksamhetsområden med fokus på kund

Koncernen har tre verksamhetsområden som vänder sig till olika kunder med anpassade produkter och erbjudanden:

- Trävaror
- Bioprodukter
- Byggsystem

### Trävaror

Produktion och försäljning av sågade och förädlade trävaror är Setras huvudaffär. Trävaror är koncernens största verksamhetsområde och svarade för 80 procent av Setras totala nettoomsättning 2008 (inklusive försäljning av skivor och snickerier).

Sedan 1 januari 2009 ingår försäljning och distribution av skivor och snickerier till svensk bygghandel i Trävarors verksamhet. Skivor och snickerier var tidigare ett eget verksamhetsområde inom Setra.

Verksamheten inom Trävaror omfattar råvaruinköp, sågning, förädling samt marknadsföring och försäljning på en internationell marknad. Kunderna finns framför allt inom industri och bygghandel. Produktportföljen omfattar allt från brädor och plank till kundanpassade, specialsågade träkomponenter och ytbehandlade interiörprodukter som golv, panel och list.

### Bioprodukter

Verksamhetsområde Bioprodukter ansvarar för försäljning av flis, spån, bark och andra produkter som uppstår vid sågnings- och förädlingsprocessen. Verksamhetsområdet svarade för 14 procent av Setras nettoomsättning 2008.

Kunderna finns huvudsakligen inom massa- och pappersindustrin samt inom energisektorn. Företag som tillverkar jord- och ströprodukter är också betydelsefulla köpare av bioprodukter.

Råflisen, som säljs till massa- och pappersindustrin, är värdemässigt den viktigaste produkten och svarar för omkring två tredjedelar av verksamhetsområdets försäljning.





#### LÄNDER DÄR SETRA HAR VERKSAMHET

- Sverige – se Adresser sid 72 samt karta sid 19
- Norge – Helgeroa, Skien
- Danmark – Skive
- Storbritannien – Beverley, King's Lynn
- Tyskland – Verden, Bitburg, Hamburg, Lauf
- Frankrike – Fécamp, Bordeaux
- Spanien – Madrid

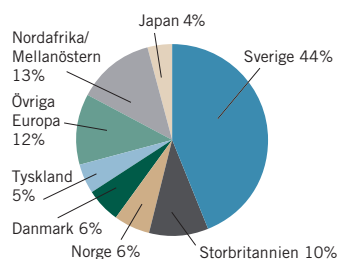
#### AGENTER

- Tunisien – Tunis
- Japan – Tokyo
- Kina – Shanghai
- Grekland – Aten
- Italien – Vittorio Veneto

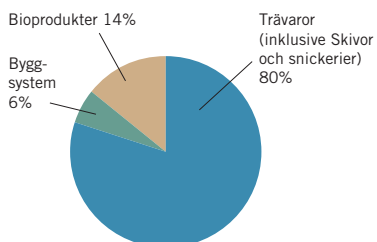


- Setra är en betydande aktör på den europeiska marknaden. Andra viktiga marknader är Nordafrika, Mellanöstern, Japan och Kina. Exporten utgör omkring 55 procent av koncernens nettoomsättning.

Försäljning per geografisk marknad 2008



Försäljning per verksamhetsområde 2008



- Trävaror är Setras största verksamhetsområde och stod 2008 för 80 procent av koncernens nettoomsättning.

• **Trä för alla behov**

Setra har ett brett erbjudande av träprodukter, för såväl inne- som utemiljöer.



I takt med marknadens växande intresse för förnybar energi ökar efterfrågan på bioprodukter för energianvändning.

**Byggsystem**

Verksamhetsområdet Byggsystem samlar Setras erbjudande inom byggnation och svarade för 6 procent av Setras nettoomsättning 2008.

Setra Byggsystems erbjudande omfattar idag konstruktionslösningar i limträ, bostäder byggda med lättbyggnads- och massivträteknik samt byggsystemet Trälyftet.

Limträ används till balkar och pelare för olika typer av bärande konstruktioner. Produktionen av limträ sker vid Setras anläggning i Långshyttan. Försäljningen utgörs dels av standardlimträbalkar till bygghandeln, dels av objektanpassade limträlösningar för byggföretag och industri.

Såväl lättbyggnads- som massivträteknik används för industriellt byggande av bostäder. Kunder är kommersiella byggherrar och entreprenörer i Sverige, som exploaterar och bygger i trä. Tillverkning av byggelement och moduler sker i Setra Plusshus egna fabriker i Arvidsjaur och Kristinehamn efter den prefabriceringsgrad som kunden efterfrågar.

Trälyftet är Setras industriella byggsystem för flervåningshus i trä. Under 2008 integrerades Trälyftet i Setra Plusshus marknadsförings- och produktionsorganisation med målsättningen att positionera det unika byggsystemet på marknaden.

**Råvaruinköp**

Under 2008 köpte Setra in cirka 4,3 miljoner m<sup>3</sup>fub timmerråvara. Råvaran i Setras produktion är högkvalitativ tall och gran som huvudsakligen hämtas från områden kring

sågverken för att undvika långa transporter, både av miljömässiga och ekonomiska skäl. Ungefär två tredjedelar utgörs av tall och en tredjedel av gran.

All råvara uppfyller de krav för kontrollerad råvara som skogscertifieringssystemen FSC eller PEFC ställer.

**Produktion**

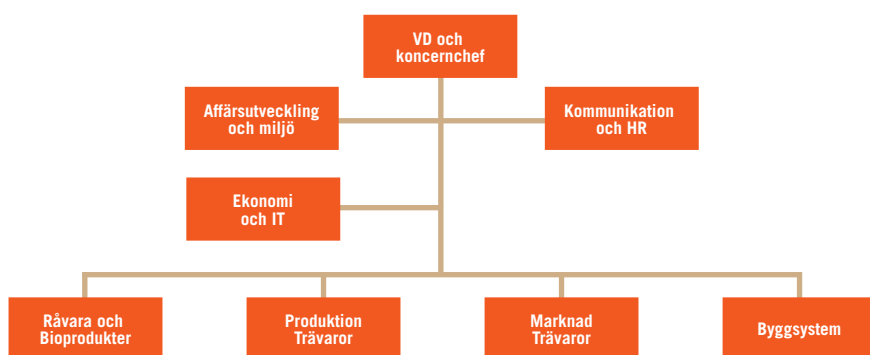
Setra producerar sågade och förädlade trävaror – som limträ, golv, list och panel – samt volymer och planelement för byggnation av bostadshus. Tillverkningen sker på 19 orter, varav 17 i Sverige och två i Norge. Totalt har koncernen elva sågverk, varav två med integrerad hyvling, sex fristående förädlingsverksamheter samt två husfabriker.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2008 till 224 (129) Mkr. De större investeringarna omfattar timmersortering i Skinnskatteberg, ny kurvsågninglinje i Nyby, ny målningslinje i Kvarnåsen och modernisering av såglinje i Hasselfors.

Samtliga svenska sågverk och förädlingsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både PEFC och FSC. Spårbarhetscertifikaten ger Setra möjlighet att sälja miljöcertifierade produkter i förhållande till den volym certifierad timmerråvara som köps in.

Produktionen av sågade trävaror har under 2008 genom olika åtgärder minskat med drygt 400 000 m<sup>3</sup>. Det motsvarar en sänkning av produktionsnivån med cirka 20 procent jämfört med föregående år. Seskarö sågverk i Haparanda har avvecklats och sågningen upphörde vid halvårsskiftet 2008.

I november fattades beslut om att inleda MBL-förhandlingar om en nedläggning av antingen Lövholmen sågverk i Piteå eller Malå sågverk. Efter årets slut, i februari 2009,



• Bilden visar Setras övergripande organisation och ansvarsfördelning inom koncernledningen. (För information om Setras koncernledning, se sidorna 70–71.)



beslutades att slutföra dessa MBL-förhandlingar med avsikt att lägga ner Lövholmen sågverk. I februari beslutades dessutom att inleda MBL-förhandlingar om nedläggning av Färila sågverk i Ljusdal.

### Förvärv 2008

Under året har två förvärv genomförts, ett i Sverige och ett i Norge. I januari ökade Setra sin ägarandel i den industriella hustillverkaren Plusshus, från 15 till 51 procent. Företaget, som har namnändrat till Setra Plusshus, har ett 80-tal anställda och ingår i verksamhetsområde Byggsystem.

I april förvärvades samtliga aktier i den norska listtillverkaren Barkevik Bruk AS. Företaget, som namnändrat till Setra Barkevik, är en av Norges ledande tillverkare av listverk i furu och ek och har cirka 45 anställda. Verksamheten bedrivs i Helgeroa cirka 15 mil söder om Oslo samt i Skien. Förvärvet har stärkt Setras position på den norska marknaden och erbjudandet till norsk bygghandel har kompletterats både vad gäller produkter och logistiklösningar.

### Ägare

Setra har cirka 2 400 ägare, varav de tre största är Sveaskog (50 procent), Mellanskog (26 procent) och LRF (22 procent). Övriga aktieägare har tillsammans cirka 2 procent av aktierna.



#### • Trälyftet

Trälyftet är Setras patenterade byggsystem för flervåningshus i trä. Det är utvecklat i samarbete med bland andra KTH och Stiftelsen Vetenskapsstaden.



## Setra – ett företag med visioner för trä

• Setrakoncernen bildades hösten 2003 genom ett samgående mellan Mellanskog Industri AB och AssiDomän Timber Holding AB. Syftet var att skapa en drivande kraft i den industriella utvecklingen av en modern träindustri.

Namnet Setra tog koncernen i januari 2004. Namnets första del, "SE", visar att företaget har sina rötter i Sverige. Namnets andra del, "TRA", identifierar tydligt verksamhetens inriktning: trä. Namnet Setra kan också associeras till företagets ambition och vilja att synliggöra materialet trä i olika sammanhang – SE TRÄ.

"Wood for Life" är Setras varumärkeslöfte och en sammanfattning vad Setra står för och strävar emot. "Wood for Life" speglar Setras vilja att bidra till en hållbar samhällsutveckling genom att aktivt främja en ökad användning av det förnybara materialet trä för byggnation och inredning.



WOOD FOR LIFE

## Svag internationell marknad

- Den internationella marknaden för trävaror påverkades under 2008 av en fortsatt negativ utveckling av hela världsekonomin. En allt svagare byggkonjunktur bidrog till **minskad efterfrågan och kraftiga prisfall**.

Setras försäljning utgörs till största delen av sågade och hyvlade trävaror. Merparten av detta går på export till bland annat Nordeuropa, Medelhavsområdet, Mellanöstern och Japan.

Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten i världsekonomin, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter.

### Internationell marknad

Nordamerika är den geografiska marknad som har den enskilt största konsumtionen av sågade trävaror. Närmare 40 procent av världens utbud konsumeras där. Samtidigt är området också världens största producent av sågade trävaror. Detta gör att Nordamerika har stor inverkan på både den globala efterfrågan och utbudet.

Nordamerikas nettoexport av trävaror har minskat under det senaste decenniet. Under förutsättning att byggmarknaden i USA återhämtar sig, förväntas Nordamerika framöver vara nettoimportör av sågade trävaror.

Västeuropa är världens näst största konsument och producent av sågade trävaror. Marknaden är relativt stabil och konsumtionstillväxten har varit jämn. Den årliga tillväxttakten i Västeuropa förväntas dock minska.

Ryssland är en betydande nettoexportör av sågade trävaror. Omkring 80 procent av produktionen exporteras. Den ryska produktionen av sågade trävaror förväntas öka under de närmaste åren, med en större export som följd. Den bedömda produktionsökningen beror främst på planerade investeringar i den inhemska sågverksindustrin som stimuleras av de ryska

myndigheterna genom bland annat höjda exporttullar på rundvirke.

Rysslands beslut i höstas, att avvakta med ytterligare höjningar av exporttullarna, har dock skapat osäkerhet kring framtiden och en större utbyggnad av den inhemska sågverksindustrin lär dröja. Till detta ska läggas en bristande infrastruktur och en låg utbyggnadstakt vilket praktiskt försvårar för de ryska sågverken att absorbera en förväntad ökning av råvaruutbudet.

Östeuropa, exklusive Ryssland, förväntas de närmaste åren ha en högre tillväxt i produktion än i konsumtion. Nettoexporten från denna region kommer därför att öka.

Kina, Japan och övriga Asien är områden med stor nettoimport av sågade trävaror. Importen till dessa områden bedöms öka, även om den ekonomiska tillväxten avtar de närmaste åren.

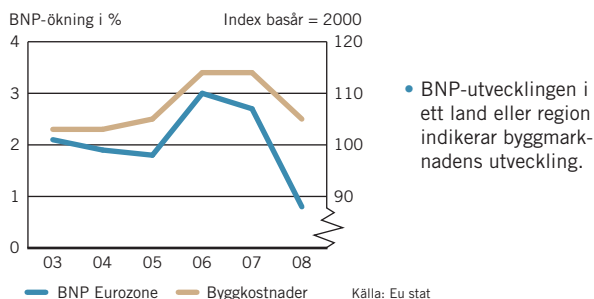
Mellanöstern och Afrika är också marknader som bedöms ha en god tillväxtpotential framöver. I denna region finns en ung och växande befolkning med behov av bostäder och infrastruktur.

### Byggmarknaden

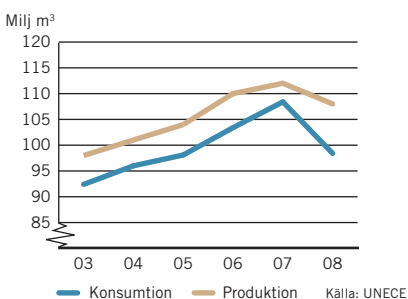
Byggmarknaden svarar för den största andelen av den totala konsumtionen av trävaror. Eftersom byggsektorn utgör en så stor del av den totala ekonomin kan BNP-utvecklingen i ett land eller en region användas som en indikator på utvecklingen av byggmarknaden och därigenom efterfrågan på trävaror.

Efter flera år med god ekonomisk tillväxt och en stark byggkonjunktur, framförallt inom nyproduktion, försvagades byggmarknaden dramatiskt under 2008. Till viss del

Utveckling av BNP och byggkostnader i Europa 2003–2008

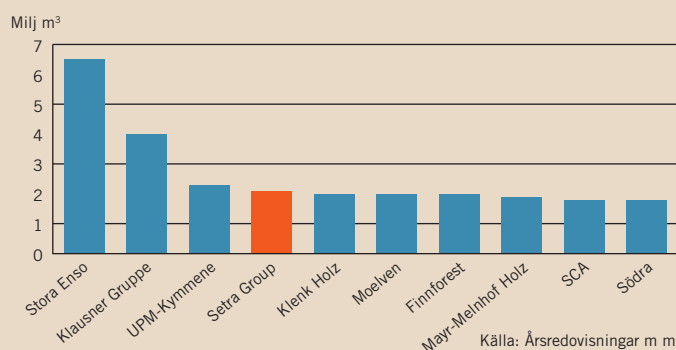


Konsumtion och produktion av sågade trävaror i Europa 2003–2008





Europas största producenter av sågade trävaror 2008



• Setra är ett av de största träindustri-företagen i Europa.

Källa: Årsredovisningar m m

kompenseras en avstannad nybyggnation med en fortsatt god aktivitet inom renovering och tillbyggnad.

Trä konkurrerar med andra konstruktionsmaterial som exempelvis stål, aluminium och betong. Under 2008 har de tidigare mycket gynnsamma prisrelationerna mellan trä och andra material som stål och aluminium krympt.

Bland de bärande argumenten för ökad användning av trä är att det kräver mindre energi vid utvinning och produktion jämfört med de konkurrerande byggmaterialen, att det har en kollagerande effekt samt att det är ett förnybart material.

### Marknadsaktörer

Setras konkurrenter består dels av renodlade sågverksföretag, dels av träindustriföretag som även är verksamma inom pappers- och massaindustrin. Den europeiska marknaden är fragmenterad och de tio största sågverksföretagen svarar för cirka 25 procent av den totala produktionen.

De största träproducenterna på den europeiska marknaden kan delas in i två huvudgrupper, dels producenter med integrerad trä- och pappersmassatillverkning som Stora Enso, Finnforest, UPM-Kymmene, SCA och Södra, dels renodlade träindustriföretag som Klausner Gruppe, Setra, Moelven och Klenk Holz.

Aktörer med produktionsanläggningar i norra och mellersta Sverige samt i Finland tillverkar i högre utsträckning trävaror av furu som vidareförädlas till snickerier, möbler, golv och panel. Träindustrierna i södra Sverige och Central-europa tillverkar framför allt konstruktionsvirke, med gran som viktigaste råvara.

Anledningen till de olika produktionsinriktningarna i norr respektive söder är att trätets egenskaper och kvaliteter,

och därmed användningsområde, påverkas av råvarans typ och geografiska ursprung.

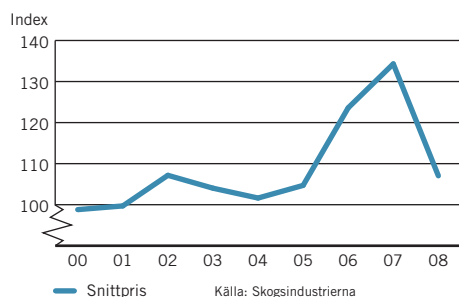
### Fortsatt svag marknad

Ur ett marknadsperspektiv kan 2008 sammantaget beskrivas som ett av de svagaste åren på mycket lång tid för sågade trävaror. Året fick en tung avslutning med svag efterfrågan, lagerupbyggnad och fortsatt sjunkande priser.

Den negativa utvecklingen i den nordamerikanska ekonomin, som inleddes redan 2006, har fortsatt att påverka marknadssituationen globalt för den exportinriktade träindustrin i Europa. Byggnationen i USA var i slutet av 2008 en fjärdedel av nivån 2005. Även ekonomierna i östra Europa och Asien har svepts med i den globala nedgången. Ingången av 2009, med fortsatt sjunkande priser, indikerar en svag marknad för trävaror även under kommande räkenskapsår.

Oron på världens finansmarknader, med minskad tillgång på rörelsekapital och uppskjutna investeringsplaner som följd, understödjer bedömningen att en marknadsuppgång på trävaror dröjer.

Prisutveckling sågade trävaror, snittpriser furu och gran, Europa, 2000–2008



• Priserna på sågade trävaror föll kraftigt under 2008.

Källa: Skogsindustrierna

## Stora regionala variationer

- **2008 vände prisutvecklingen på rundvirke.** Efter flera år av stigande priser kom pris-sänkningarna på sågtimmer och mot slutet av året även på massaved. Marknaden uppvisar dock stora regionala variationer.

Setra använder uteslutande sågtimmer av tall och gran som råvara i sin produktion. 2008 kom drygt 98 procent av timmerråvaran från Sverige och knappt 2 procent från Finland. Setras råvaruinköp görs regionalt, men marknaden är internationell och globala handelsmönster påverkar såväl utbud som prisbild.

### Förnybar råvara

I det internationella perspektivet har befolkningstillväxt i kombination med en god världsekonomi under de senaste åren lett till ökad efterfrågan på vedfiber inom alla viktiga användningsområden, som råvara för träindustrin, massa- och pappersindustrin samt energisektorn.

Även om den vikande konjunkturen dämpat efterfrågan kvarstår bedömningen att ett ökat fokus på hållbarhetsfrågor och förnybar energi långsiktigt kommer att öka den allmänna efterfrågan på vedfiber. De fastlagda övergripande målen i EU om att öka andelen förnybar energi och minska utsläppen av växthusgaser förstärker också detta antagande.

### Regionala förutsättningar styr

Tall och gran växer i det så kallade norra barrskogsbältet med Ryssland, Nordamerika och Skandinavien som dominerande regioner. De regionala förutsättningarna – som skogsmarksareal, klimat, bördighet och skogsskötsel – är de viktigaste faktorerna för det långsiktiga utbudet. Stormar och insektsangrepp kan emellertid drastiskt påverka utbudsbilden, inte minst regionalt.

Avgörande i det längre perspektivet är dock att skogen brukas och avverkas på nivåer som är långsiktigt hållbara.

Vad som anses vara långsiktigt hållbar avverkning avgörs bland annat av tillväxt, skogens ålderstruktur och hänsyn till miljö och mångfald.

### Ryssland

Handelsflödet från Ryssland, en av världens viktigaste råvaru-producenter, har stor påverkan på utbud och prisbild. I syfte att stimulera utvecklingen av en inhemsk skogsindustri införde Ryssland för ett par år sedan exporttullar på rundvirke och har därefter genomfört flera höjningar.

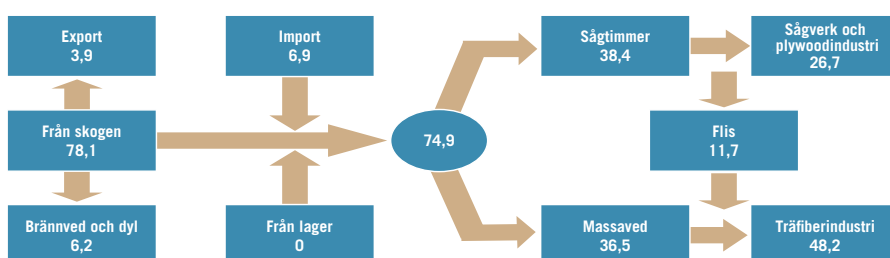
I december 2008 tog Ryssland beslut om att skjuta upp en aviserad höjning av exporttullarna, från 15 till 50 Euro per m<sup>3</sup>fub, som skulle genomförts per den 1 januari 2009. Den uppskjutna höjningen förväntas dock inte öka utbudet av ryskt timmer i Europa. I det korta perspektivet, med produktionsneddragningar hos flertalet större europeiska aktörer, saknas efterfrågan. Osäkerheten kring eventuella framtida höjningar av exporttullarna gör att strategin att minska beroendet av rysk vedråvara, också i ett längre perspektiv, tycks ligga fast hos de europeiska aktörerna.

### Nordamerika

Den nordamerikanska råvarumarknaden präglas av kraftigt minskad avverkning och produktion. I östra Kanada beror den minskade avverkningen främst på skogens ålderstruktur efter tidigare överavverkningar. I de västra delarna av Kanada har insektsangrepp minskat avverkningspotentialen.

Den svaga byggkonjunkturen i USA har bidragit till att sänka det normalt stora importbehovet från Kanada. I det kortare perspektivet är därför de lägre avverkningsnivåerna tillräckliga för att täcka marknadens behov. I ett längre

Skogsindustrins virkesförsörjning 2007, miljoner m<sup>3</sup>fub



Källa: VMR och Skogsindustrierna

- Av de cirka 75 miljoner m<sup>3</sup>fub rundvirke som användes av svensk skogsindustri 2007 uppgick sågverksindustrins användning till drygt 38 miljoner m<sup>3</sup>fub. Flis från sågverksindustrin utgör en viktig råvara för massa- och pappersindustrin.



perspektiv kommer Kanada sannolikt inte ha möjlighet att täcka USAs importbehov.

### Sverige

Den svenska råvarumarknaden kännetecknades under 2008 av höga timmerpriser, men också av stora regionala skillnader i utbud och prisnivåer. I norra Sverige, där avverkningspotentialen minskar bland annat på grund av skogens åldersstruktur, har konkurrensen om befintlig råvara varit hård och prisnivån högre. I mellersta Sverige, där Setra har huvuddelen av sin produktion, har råvarupriserna bättre följt den vikande marknaden för sågade trävaror.

De prissänkningar som skedde på timmer under året inleddes i mellersta Sverige, därefter kom Götaland och mot slutet av året även de norra delarna av landet. Sänkningarna har dock varit måttfulla i jämförelse med de djupa och kraftiga prisfall som noterats för sågade trävaror.

De ryska exporttullarna har i Sverige haft störst direkt effekt på massa- och pappersindustrin som förbrukar över 90 procent av den svenska importen av vedfiber. Eftersom allt rundvirke, inklusive sågtimmer, fungerar som råvara till massa- och pappersindustrin, påverkas även sågverken när konkurrensen om vedfiber ökar. Priserna för massaved och råflis ökade också under 2008 med viss prissänkning i mellersta i Sverige under sista kvartalet.

Även om den generella utvecklingen går mot en utjämning av vedfiberpriset i Östersjöregionen gör faktorer som leveranssäkerhet, kvalitetsaspekter och transportkostnader att vissa regionala prisskillnader kommer att bestå också framöver.



## Lokala råvaruinköp ökar marknadsnärvaro

• Under hösten 2008 startade Setra en lokal inköpsorganisation i Småland för Vimmerby sågverk.

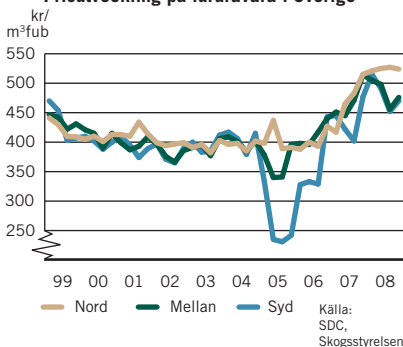
De största leverantörerna av timmer till Setras sågverk är Sveaskog och Mellanskog. I Norr- och Västerbotten, i områdena kring sågverken i Malå och Rolfs, driver Setra sedan tidigare en egen mindre inköpsverksamhet.

– Setras målsättning är att ha minst två råvarukanaler in till varje sågverk, säger Tor Marntell, råvaruchef i Setra. Till Vimmerby sågverk var all råvara tidigare kanaliserad via Sveaskog. Därför beslutade vi att komplettera med en egen inköpsorganisation. Genom att göra egna inköp får vi en tydligare bild av rörelserna på virkesmarknaden.

### ORDLISTA

- Rundvirke** – stammar, som kvistats och kapats till önskad längd.
- Sågtimmer** – rundvirke avsedd för sågverksindustrin.
- Massaved** – rundvirke avsedd för massaindustrin.
- Energived** – rundvirke avsedd för energisektorn, det vill säga en form av biobränsle.
- Vedfiber** – trädbaserad råvara, oavsett sönderdelningsgrad (till exempel rundvirke eller flis).
- m<sup>3</sup>fub** – volymenhet för rundvirke. Anger fast m<sup>3</sup> under bark, det vill säga trädråvara rensad från bark.

Prisutveckling på fururåvara i Sverige

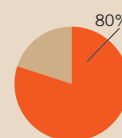


• Priserna avser "grundpris på prisräknade volymer" enligt SDC, d v s listpriser utan tillägg, transporter etc.

## Kundfokus i hela värdekedjan

• Trävaror är **Setras största verksamhetsområde**. En svag marknadsutveckling medförde att försäljningen minskade kraftigt jämfört med föregående år. Flera åtgärdsprogram genomfördes för att anpassa produktion och verksamhet till de nya marknadsförutsättningarna.

Andel av koncernens nettoomsättning



Produktion och försäljning av sågade och förädlade trävaror är Setras huvudaffär. Trävaror svarar för cirka 80 procent av koncernens omsättning och verksamheten omfattar råvaruinköp, sågning, förädling och försäljning på en internationell marknad. Omkring 70 procent av verksamhetsområdets försäljning utgörs av export. De största enskilda marknaderna utanför Sverige är Storbritannien, Danmark, Norge och Tyskland. Mellanöstern och Nordafrika är viktiga tillväxtmarknader.

Sedan årsskiftet 2008/2009 ingår även försäljning och distribution av skivor och snickerier till svensk bygghandel i Trävarors verksamhet. Skivor och snickerier var tidigare ett eget verksamhetsområde inom Setra.

### Försäljning 2008

Nettoomsättningen för verksamhetsområdet uppgick 2008 till 3 914 (5 179) Mkr, varav försäljningen av skivor och snickerier svarade för 279 (450) Mkr. Den minskade omsättningen är främst ett resultat av lägre priser men också av minskade volymer. Den totala leveransvolymen av sågade och förädlade trävaror uppgick till 1 885 000 (2 077 000) m<sup>3</sup>.

Konjunktur nedgång, finansiell oro och en svagare byggmarknad kombinerad med stora färdigvarulager i de flesta europeiska producentländer är faktorer som förklarar de fallande priserna.

Försäljningen av trävaror utvecklades negativt på de flesta av Setras marknader både avseende priser och volymer. På de viktiga marknaderna i Storbritannien och Spanien var försäljningsnedgången särskilt stor. Ett positivt undantag är försäljningen till marknaderna i Mellanöstern och Nordafrika som har fortsatt att utvecklas väl. Som ett led i satsningen

på denna region öppnade Setra vid årsskiftet 2008/2009 ett nytt försäljningskontor i Tunisens huvudstad Tunis.

### Fyra kundsegment

För att på bästa sätt möta kundernas inköpsmönster, krav och specifika behov arbetar Setras försäljningsorganisation mot fyra kundsegment: Träindustri, Distributörer och hyvlerier, Importörer samt Bygghandel. En gemensam kundsupportfunktion stöttar försäljningsorganisationen med kundservice- och logistiklösningar.

Till kundsegmentet *Träindustri* säljer Setra sågade och hyvlade trävaror som kunderna sedan använder som komponenter i sin egen produktion av exempelvis fönster, möbler, parkettgolv, limträ och emballage. Kunderna ställer ofta mycket specifika krav på produkter och leveranstider.

*Distributörer och hyvlerier* finns främst i länder utanför Sverige. De köper träprodukter som de förädlar och sedan säljer vidare till träindustri och bygghandel på sina respektive marknader. Försäljningsarbetet ställer stora krav på lyhördhet inför kundernas behov av råvara som är anpassad för produktion enligt den lokala marknadens särskilda förutsättningar.

*Importörer* är viktiga på de marknader där Setra saknar egen försäljningsorganisation och finns framför allt i länder i Nordafrika och Mellanöstern.

*Bygghandel* utgörs av bygghandelskedjor och återförsäljare i Sverige och Norge, som i sin tur har såväl professionella byggare som gör-det-själv-konsumenter som slutkunder. Centralt i erbjudandet är kundanpassade och användarvänliga produkter, välutvecklad distribution och hög servicegrad. Produktportföljen omfattar konstruktionsträ samt trä för inne- och utemiljöer, det vill säga allt från golv, list och

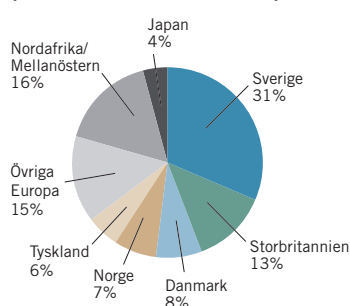
### TRÄVAROR (INKLUSIVE SKIVOR OCH SNICKERIER)

Mkr	2008	2007	2006
Nettoomsättning (varav Skivor och snickerier)	<b>3914</b> <b>(279)</b>	5 179 (450)	5 053 (778)
Rörelseresultat* (varav Skivor och snickerier**)	<b>-352</b> <b>(-2)</b>	819 (-4)	291 (30)

\* Inklusive Bioprodukter. Poster av engångskaraktär ingår med -85 Mkr för 2008, -64 Mkr för 2007 och -3 Mkr för 2006.

\*\* Poster av engångskaraktär ingår med 15 Mkr för 2008, -9 Mkr för 2007 och 12 Mkr för 2006.

### Försäljning per marknad 2008 (inklusive Skivor och snickerier)



• De största enskilda marknaderna för Setras trävaror utanför Sverige är Storbritannien, Danmark, Norge och Tyskland.



panel till trallvirke för uterummet. I erbjudandet till bygghandeln ingår också försäljning och distribution av skivmaterial och snickerier, som exempelvis dörrar och köksinredningar.

### Samlat erbjudande till bygghandeln

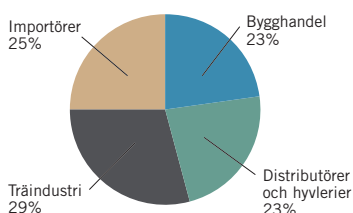
Utvecklingen inom bygghandeln, med en koncentration till allt större kedjor, ställer nya krav på sortiment och distribution.

För att samordna och effektivisera försäljningen mot svensk bygghandel togs under året beslut att från 1 januari 2009 integrera affärsverksamheterna inom Setra Trävaror AB och Setra Byggprodukter AB. Tidigare skedde försäljningen mot bygghandeln i två separata kanaler där bygghandelssegmentet inom Setra Trävaror ansvarade för försäljningen av egenproducerade trävaror som byggrä, interiörträ och limträ, medan Setra Byggprodukter ansvarade för import och distribution av skivor och snickerier.

Genom samordningen av de två verksamheterna har förutsättningar skapats för en rationellare orderhantering och effektivare distribution. För de växande bygghandelskunderna har det blivit enklare att utveckla en totalaffär tillsammans med Setra.

För att möta bygghandelns krav på kostnadseffektiva och miljövänliga logistiklösningar har Setra under året effektiviserat lager- och logistikverksamheten. All egen lager- och logistikverksamhet för kunder i södra och mellersta Sverige har koncentrerats till ett centrallager i Katrineholm, där kommunen gör en offensiv satsning på järnväg.

**Försäljning per kundsegment 2008**  
(inklusive Skivor och snickerier)



- Setras försäljning av trävaror riktar sig mot fyra kundsegment.



## Modern informationsteknik ger spårbarhet i hela kedjan

- Tillsammans med 28 andra företag och organisationer i Sverige, Finland, Frankrike, Norge och Estland, deltar Setra i ett stort och framtidsinriktat EU-projekt som syftar till att ytterligare öka värdet på skog och trä.

– Vårt mål är att öka resursutnyttjandet av råvaran, kvaliteten på träprodukterna och samtidigt sänka miljökostnaderna, säger Richard Uusijärvi på SP Träteknik som koordinerar det treåriga EU-projektet Indisputable Key.

Mycket kort sammanfattat handlar det om att med hjälp av modern informationsteknik ta fram ett systematiskt arbetssätt för att successivt öka värdeutbytet i hela produktionskedjan. Genom att individuella stockar identifieras med radio-transpondrar kan all den information som genereras om virket, från avverkning till färdig plank, samlas in och tas tillvara. Informationen möjliggör spårbarhet genom hela produktionskedjan och kan användas för att åstadkomma förbättringar vad gäller exempelvis råvaruutnyttjande och produktionsprocess.

– Om man kan se till att endast träd med tillräckligt goda egenskaper hamnar på sågverket kan virkesegenskaperna utnyttjas bäst och spillet minimeras, säger Richard Uusijärvi.

Under 2009 går forskningsprojektet in i en slutfas. Den nya tekniken testas konkret på Setras sågverk i Malå.

Mer information finns på: [www.indisputablekey.com](http://www.indisputablekey.com)



### Sågverk och förädling

Under helåret 2008 drev Setra produktion av sågade och förädlade trävaror (inklusive limträ) på 17 orter, varav 15 i Sverige och två i Norge. Den geografiska spridningen, från Kalix i norr till Vimmerby i söder, ger sågverken tillgång till lokal råvara med olika kvalitetsegenskaper. Produktionsenheterna är specialiserade för att effektivt kunna möta kundernas olika behov och krav. Samtliga svenska enheter är certifierade mot skogscertifieringssystemen FSC och PEFC.

Sammantaget hade Setra vid utgången av året elva sågverk, varav två med integrerad sågning och förädling, samt sex fristående förädlingsenheter (inkl limträproduktion). Sågningen vid Seskarö sågverk upphörde i juni 2008.

Setras vidareförädling har en nära koppling till sågverken och 80–90 procent av råvaran som används i hyvlerierna och vid limträstillverkningen kommer från de egna sågverken. Det innebär att råvaran till förädlingen kan beredas på ett optimalt sätt redan på sågverket och att vidareförädlingen får bästa möjliga förutsättningar. I Setras strategi för ökat värdeutbyte ingår att öka förädlingsgraden genom ökad integration mellan sågning och hyvling.

### Investeringar för ökat utbyte

Med stigande priser och ökad konkurrens om tillgänglig råvara höjs både ekonomiska och miljömässiga krav på en optimal resursanvändning. Ett bra råvaruutnyttjande, tillsammans med hög produktivitet och låga produktionskostnader, är också några av de viktigaste framgångsfaktorerna för förbättrad lönsamhet i produktionen. Andra faktorer är leveranssäkerhet, produktkvalitet och produktutveckling. Under 2008 har Setras produktionsorganisation förstärkts

inom området produktionsutveckling för att fokusera arbetet inom dessa områden.

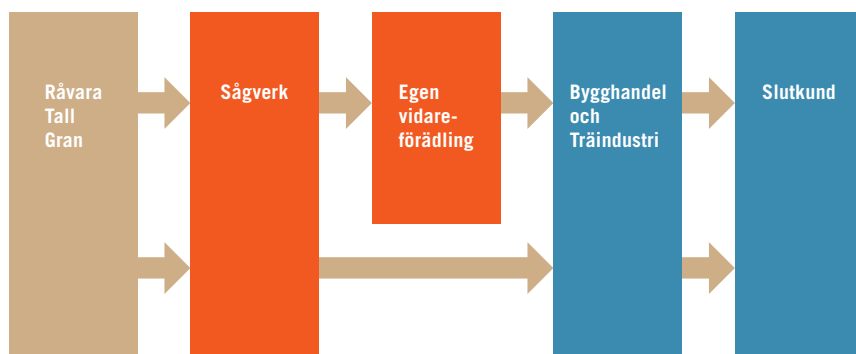
Större investeringar som genomförts i produktionen under året inkluderar timmersortering och röntgenutrustning i Skinnskatteberg, en ny kurvsågningslinje i Nyby, en målningslinje i Kvarnåsen samt en modernisering av såglinjen i Hasselfors.

För Trävaror uppgick de totala investeringarna i materiella anläggningstillgångar under året till 219 (123) Mkr. Mot bakgrund av den negativa marknadsutvecklingen fattades under året beslut om att skjuta upp starten av investeringen i integrerad hyvelling i Hasselfors. Inga större investeringsbeslut har tagits under 2008.

### Produktionsminskningar

Den vikande efterfrågan, med kraftiga prisfall på trävaror i kombination med fortsatt höga råvarupriser, har krävt stora anpassningar av verksamheten till de nya marknadsförutsättningarna. Under året har Setra genomfört flera omfattande produktionsminskande åtgärder i syfte att minska lagernivåer, sänka kostnader och förbättra kassaflödet. Åtgärderna inkluderar neddragning av antal skift, stängning av produktion under jul och nyår samt löpande effektiviseringar. Produktionen av sågade trävaror har genom de olika åtgärderna minskat med drygt 400 000 m<sup>3</sup> på årsbasis. Det motsvarar en sänkning av produktionsnivån med cirka 20 procent jämfört med föregående år. Seskarö sågverk i Haparanda stängdes vid halvårsskiftet.

I november 2008 fattades beslut om att inleda MBL-förhandlingar om en nedläggning av antingen Lövholmen sågverk i Piteå eller Malå sågverk. Efter årets slut, i februari



#### • Från stock till plank

Figuren illustrerar processen från råvara via sågverk och förädling till färdig produkt hos kund. Mellan 80 och 90 procent av råvaran i Setras vidareförädling kommer från de egna sågverken.



2009, beslutades att slutföra dessa förhandlingar med avsikt att lägga ner sågverket i Lövholmen sågverk. Vid styrelsemöte i februari 2009 fattades även beslut att inleda MBL-förhandlingar om nedläggning av Färila sågverk i Ljusdal. De två föreslagna strukturåtgärderna, nedläggningen av Lövholmen och Färila sågverk, beräknas ge en årlig resultat-effekt på cirka 100 Mkr från år 2010.

### Hög kvalitet på råvaran

Setras råvara består av högkvalitativ tall och gran som kommer från områden nära sågverken. Omkring hälften av råvaran blir sågade och hyvlade trävaror, resten blir bio-produkter som används som råvara till pappers- och massa-industrin samt till energisektorn.

Under 2008 köpte Setra totalt cirka 4,3 miljoner m<sup>3</sup>fub sågtimmer. De största råvaruleverantörerna är Sveaskog och Mellanskog, som tillsammans svarar för omkring 95 procent av råvaran. I Norr- och Västerbotten bedriver Setra i egen regi en mindre inköpsverksamhet. Hösten 2008 startade Setra även en inköpsverksamhet för Vimmerby sågverk. Setras ambition är att på sikt öka andelen direkta inköp.

### ORDLISTA

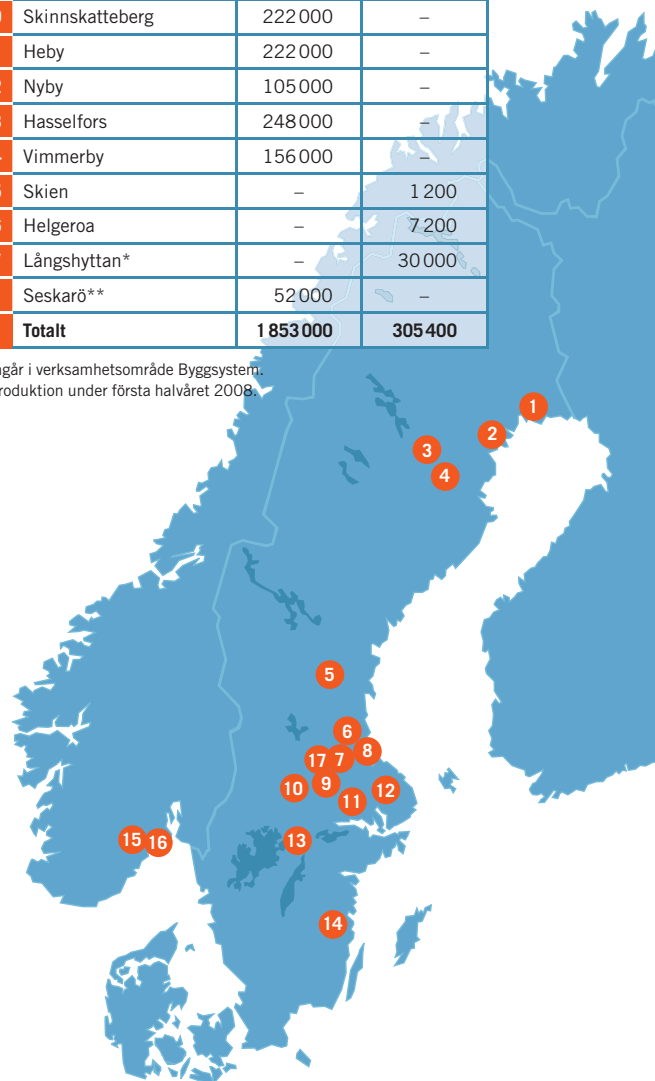
**m<sup>3</sup>fub** – Volymenhet för rundvirke. Anger fast m<sup>3</sup> under bark, det vill säga trädråvara rensad från bark.



- Omkring 70 procent av trävaruförsäljningen sker till marknader utanför Sverige.

Trävaror Produktionsorter 2008	Sågat, m <sup>3</sup>	Förädlat, m <sup>3</sup>
1 Rofls	75 000	58 000
2 Lövholmen	190 000	–
3 Malå	159 000	38 000
4 Kvarnåsen	–	6 000
5 Färila	195 000	–
6 Kastet	190 000	–
7 Valbo	–	53 000
8 Skutskär	–	112 000
9 Horndal	39 000	–
10 Skinnskatteberg	222 000	–
11 Heby	222 000	–
12 Nyby	105 000	–
13 Hasselfors	248 000	–
14 Vimmerby	156 000	–
15 Skien	–	1 200
16 Helgeroa	–	7 200
17 Långshyttan*	–	30 000
Seskarö**	52 000	–
<b>Totalt</b>	<b>1 853 000</b>	<b>305 400</b>

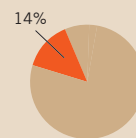
\* Ingår i verksamhetsområde Byggsystem.  
\*\* Produktion under första halvåret 2008.



## En växande affär

- Bioprodukter – flis, spån och bark – är en affär som växer i betydelse. Värde- och betydelsefullast är försäljningen av råflis till massa- och pappersindustrin viktigast. **Efterfrågan på träbaserade biobränslen fortsätter att öka.**

Andel av koncernens nettoomsättning



Verksamhetsområde Bioprodukter ansvarar för försäljning av flis, spån och bark och andra produkter som uppstår i samband med sågning och hyvling. Kunderna finns i huvudsak inom massa- och pappersindustrin samt inom energisektorn. Företag som tillverkar jord- och ströprodukter är också betydelsefulla köpare av Setras bioprodukter.

Verksamhetsområdet omsatte 690 (747) Mkr under 2008 vilket motsvarar 14 (12) procent av Setras totala nettoomsättning. Prisutvecklingen för bioprodukter har varit god under året, men försäljningsvolymerna har minskat på grund av koncernens lägre totala produktionsvolym.

Av varje timmerstock som sågas i Setras sågverk blir ungefär hälften plank och brädor, den andra hälften olika bioprodukter. De viktigaste biprodukterna är råflis, torrflis, sågspån, bark och kutterspån.

### Råflis

Råflis kommer från de yttre delarna av den färska stocken och används främst som råvara i massa- och pappersindustrin. Det är den värde- och betydelsefullast biprodukten och svarar för omkring två tredjedelar av verksamhetsrådets totala omsättning.

Råflis levereras i huvudsak till massa- och pappersindustrin som värdesätter produkten för bland annat sågverkens förmåga att leverera stora och jämna flöden av en färsk råvara. Det finns även kvalitetsaspekter som gör råflisen värdefull vid massa- och papperstillverkningen. Till skillnad från flis som görs av massaved, där hela stocken flisas sönder, består råflisen endast av stockens yttre delar (se illustration sid 21). Flis från de yttre delarna har längre fibrer än flis

från stockens centrum, och de längre fibrerna ger i slutändan ett starkare papper.

De sammanvägda priserna för råflis steg i hela landet under de tre första kvartalen 2008 för att under kvartal fyra falla tillbaka något. Den fortsatta prisutvecklingen styrs främst av massa- och pappersindustrins efterfrågan, men också av tillgången på biobränsleråvaror för energisektorn. Om brist uppstår på de huvudsakliga biobränsleråvarorna torrflis, spån och bark kan det leda till ökad efterfrågan på råflis för energianvändning.

I enlighet med befintliga avtal såldes merparten av råflisen under 2008 tillbaka till Setras huvudleverantörer av timmer, Sveaskog och Mellanskog, vilka i sin tur sålde produkterna vidare till slutkund. Setra avser dock att ta över en allt större del av försäljningen i egen regi och från januari 2009 har också flera stora poster av råflis sålts direkt till slutkund.

### Sågspån och kutterspån

Sågspån är, efter råflisen, den mest betydelsefulla biprodukten både vad gäller värde och volym. Omkring 11 procent av stocken blir sågspån.

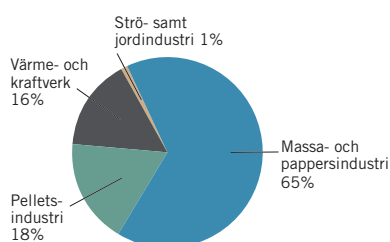
Sågspånet går i huvudsak till pelletsindustrin som särskilt uppskattar råvaran för att den kräver mycket ringa sällning och bearbetning innan torkning och pelletering. Andra starka mervärden för sågspån som pelletsråvara är att leveranserna kan ske i stora och jämna flöden samt att råvaran har en hög renhet. Renheten är särskilt viktig eftersom slutkonsumenten av bränslepelletts ofta har enkla förbränningsutrustningar.

### BIOPRODUKTER

Mkr	2008	2007	2006
Nettoomsättning	690	747	644
Rörelseresultat*	*	*	*
Kundgrupper	Massa- och pappersindustri, kraft- och värmeverk, pelletstillverkare, skivindustri m fl		
Marknader	Sverige		

\* Ingår i Trävarors resultat på sidan 16.

### Försäljning per kundsegment 2008



- Försäljning av råflis till massa- och pappersindustrin svarar för omkring två tredjedelar av verksamhetsområdets totala omsättning.



Sågspån nyttjas även i betydande omfattning av värme- och kraftvärmeverk som bränsleråvara. Mindre mängder av Setras sågspån säljs till skivindustrin.

Kutterspån har som råvara mot pelletsindustrin sågspånets alla fördelar med tillägget att ingen torkning behöver ske innan pelletering eftersom Setra endast hyvlar torra råvaror. Mindre mängder kutterspån säljs till producenter av djurströ.

#### Torrflis och bark

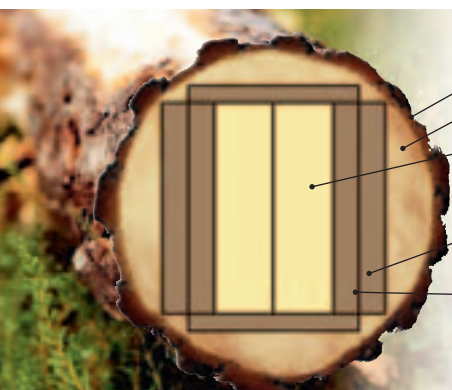
Torrflis utgörs av bortkapade bitar från torrt virke. Störst värde har torrflis för värme- och kraftvärmeverk där flisens torrhet ofta är en förutsättning för att mer fuktiga bränslen ska kunna förbrännas på ett optimalt sätt. De stora förbrukarna av biobränsle vill oftast ha en mycket specifik fukthalt för att uppnå en maximal nytta av inköpt bränsleråvara. Torrflisen är i regel en mindre, men mycket viktig, komponent i den totala bränslemixen.

Bark utgör ofta en stor del av värme- och kraftvärmeverkens totala bränsleråvara. Mindre delar av Setras totala mängd bark säljs till producenter av jordprodukter.

#### Delägare i Naturbränsle

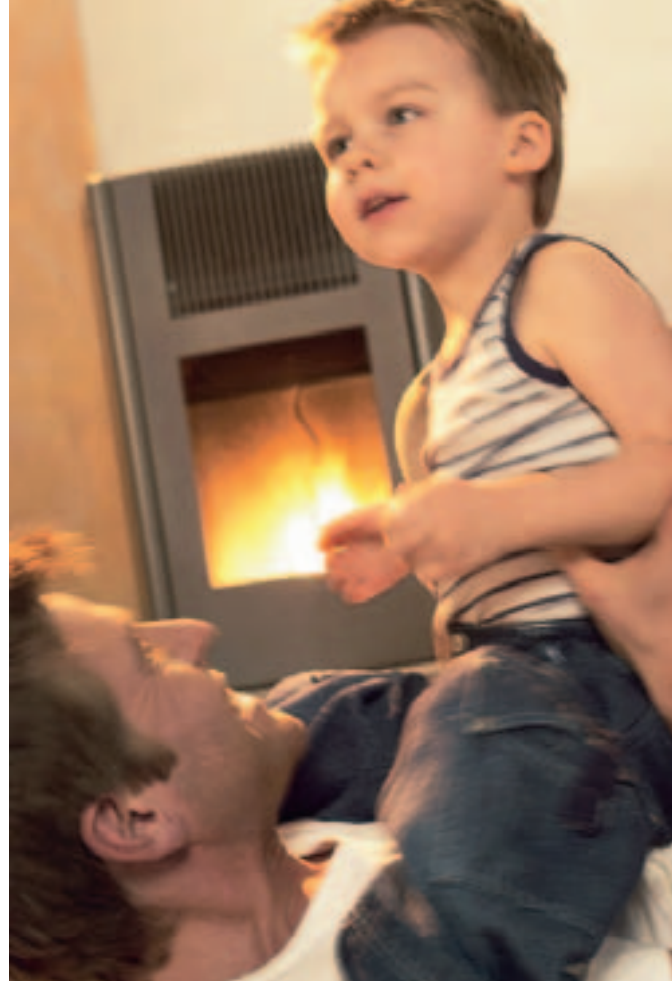
Setra är delägare (25 procent) i biobränsleföretaget Naturbränsle. Bolaget, som har en omsättning på drygt 500 Mkr, marknadsför skogsbränsle samt sågverkens bioprodukter till energikunder på den svenska marknaden.

Övriga ägare är Mellanskog med 25 procent samt ett antal privata köpsågverk i Mellansverige, d v s sågverk som inte äger egen skog. De privata köpsågverken äger tillsammans 50 procent.



#### • VISSTE DU ATT

- **Bark** blir biobränsle
- **Råflis** är råvara i massa- och pappersindustrin
- **Plank** har en tjocklek som är minst 32 mm och sågas ur stockens centrumdel
- **Brädor** har en tjocklek som är mindre än 32 mm och sågas ur stockens ytdel
- **Sågspån** motsvarar cirka 11 procent av stocken



## Sågspån blir värmmande och värdefullt biobränsle

• De övergripande målen inom EU om att öka andelen förnybar energi och minska utsläppen av växthusgaser kommer att innebära en ökad efterfrågan på träbaserade biobränslen. Pellets, som bland annat tillverkas av sågspån, får här en allt mer framträdande roll.

Biobränsle förbrukas främst och i störst mängd där befolkningstätheten är stor. Setras sågverk Kastet, vid Gävles kust, har ur ett biobränsleperspektiv ett mycket bra läge. Här finns närheten till stora befolkningscentra samtidigt som stora skogsområden finns i närområdet och säkrar den egna råvaruförsörjningen.

Sågspånet från Setra Kastet transporteras till pelletsfabriken i Främlingshem ett par mil från Gävle. Där sker malning av grövre partiklar och bortsällning av de finaste partiklarna innan torkning och pelletering vidtar. De mindre mängder fina partiklar som sällas bort används som bränsle vid torkprocessen i pelletsfabriken.

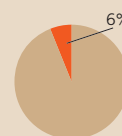
Vid Setra Kastet sågades 2008 cirka 415 000 m<sup>3</sup> fub timmer vilket blev råvara till 18000 ton färdig pellets.

18000 ton pellets räcker till uppvärmning av 3400 normalvillor per år och motsvarar en total energimängd på cirka 85 000 000 kWh (85 GWh).

## Hållbart byggande i trä

• Andelen nybyggda bostäder i flervåningshus med trästommar har ökat från några få procent i början av 2000-talet till omkring 15 procent idag. Limträkonstruktioner, en industriell tillverkning av bostäder samt byggsystemet Trälyftet utgör viktiga delar i Setras satsning på denna **växande marknad**.

Andel av koncernens nettoomsättning



Verksamhetsområde Byggsystem samlar Setras erbjudande inom byggnation. Under 2008 har verksamheten successivt övergått från en utvecklingsfas till en tydlig kommersialisering.

Setra Byggsystems erbjudande omfattar idag konstruktionslösningar i limträ, lättbyggnadsteknik och massivträ. Limträlösningar används för konstruktion av olika typer av hallar, som exempelvis sporthallar och lagerlokaler. Såväl lättbyggnads- som massivträtekniken används vid industriellt bostadsbyggande.

Verksamhetsområdets försäljning för 2008 utgjordes av hus och huskomponenter samt limträ till industri och bygghandel. Nettoomsättningen uppgick till 276 (133) Mkr eller 6 (2) procent av koncernens totala nettoomsättning. Om-sättningsökningen jämfört med föregående år förklaras av att Setra i januari 2008 ökade sin ägarandel i företaget Setra Plusshus från 15 till 51 procent. Förvärvet är ett led i den strategiska satsningen på byggnation av flervåningshus i trä.

### Limträ

Huvudmarknaderna för limträ är Sverige, Tyskland samt Japan. Försäljningen utgörs dels av standardlimträbalkar till bygghandeln, dels av objektsanpassade limträlösningar för byggföretag och industri. Försäljningen på den svenska marknaden har utvecklats väl och leveranserna av limträ, både mot bygghandel och av objektsanpassade lösningar, har ökat.

Den positiva utvecklingen i Sverige har dock inte förmått att helt kompensera bortfallet på exportmarknaderna, främst Japan. Bakgrunden till den vikande försäljningen på den japanska marknaden är en kombination av stora lager hos limträleverantörerna, en svag valuta och en långsammare

bygglovshantering på grund av skärpta konstruktionskontroller. En nylansering av limträ på den engelska marknaden i slutet av året fick ett positivt mottagande.

Setras limträfabrik i Långshyttan är en av Europas mest moderna. Ett medvetet arbete drivs för att öka flexibilitet och servicegrad mot kund. Vid årsskiftet 2007/2008 togs en ny kaptanläggning i bruk som möjliggör kundanpassad kapning direkt mot order. Under 2008 har investeringar gjorts i bland annat en hyvel och en klyv. I slutet av året togs beslut att investera i en press för tillverkning av vägg- och golvkomponenter. Anläggningen i Långshyttan har under året successivt utvecklats för att kunna försörja en industriell husproduktion med massiva träkomponenter.

### Setra Plusshus

Setra Plusshus levererar kundanpassade och kostnadseffektiva bostäder i trä med hög prefabriceringsgrad. Företaget riktar sig till objektsmarknaden för bostäder, kontor och andra specialritade objekt med högt ställda krav på utseende och flexibilitet. Kunderna är kommersiella byggherrar och entreprenörer i Sverige och Norge, som exploaterar och bygger bostäder i trä.

Tillverkningen sker i egna fabriker i Arvidsjaur och Kristinehamn efter den prefabriceringsgrad och med den leveransomfattning som kunden önskar.

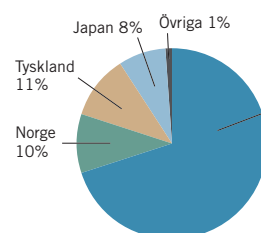
I Arvidsjaur är tillverkningen specialiserad på plan-element som exempelvis ytter- och innerväggelement, bjälklag, takelement och utfackningsväggar.

I Kristinehamn tillverkas kompletta volymer där golv och väggbeklädnad, el- och VVS-installationer samt köksinredning är färdigmonterat vid leveransen.

### BYGGSYSTEM

Mkr	2008	2007	2006
Nettoomsättning	276	133	147
Rörelseresultat	8	-1	3
Kundgrupper	Bygghandel, projektkunder inom byggnation, byggherrar, entreprenörer		
Marknader	Sverige, Norge, Tyskland, Japan		

Försäljning per marknad 2008



• Huvudmarknaderna för Setra Byggsystem är Sverige, Norge, Tyskland och Japan.



Setra Plusshus försäljning var god under årets första del. Mot slutet av 2008 märktes dock nedgången på byggmarknaden med minskad ordergång som följd.

### Trälyftet

Trälyftet är Setras industriella byggsystem för flervåningshus i trä. Under 2008 integrerades Trälyftet i Setra Plusshus marknadsförings- och produktionsorganisation med målsättningen att positionera det unika byggsystemet på marknaden. Det första projektet, som motsvarar en byggyta om cirka 3 000 m<sup>2</sup>, omfattar ett kvarter med bostads- och parkeringshus i centrala Skellefteå. Byggnationen påbörjades under andra halvåret 2008 enligt plan.

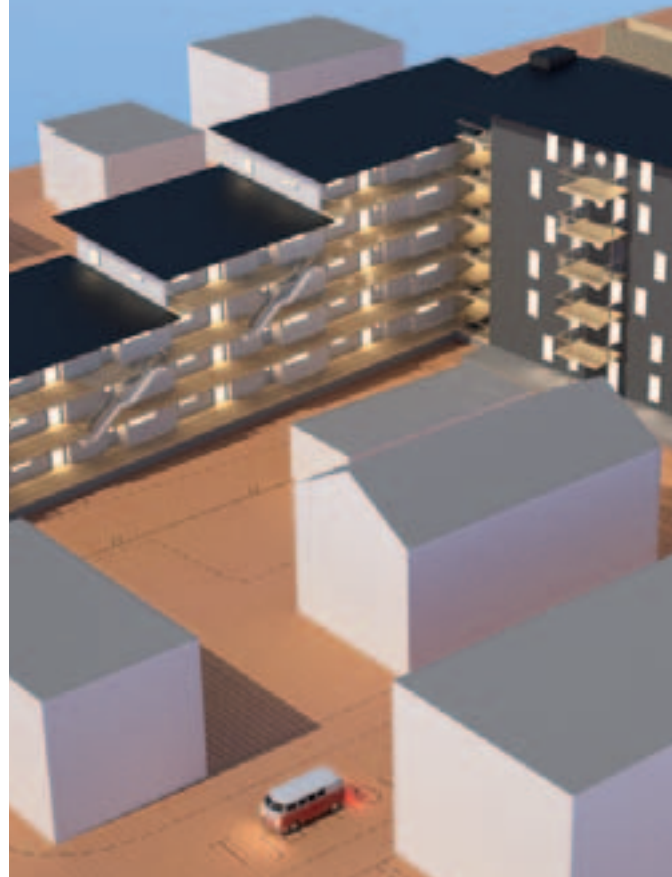


- Stockholmsmässans östra entré är tillverkad av limträ från Setra.



- Volymer tillverkas industriellt i en torr och varm miljö för att undvika fukt och levereras helt klara med kök, badrum, VVS och elinstallationer.

Byggtiden på byggarbetsplatsen blir kort och kostnaderna kan hållas nere genom en snabb och effektiv monteringsprocess.



## Trä ger gott samvete

- – Att ställa om till hållbarhet på jordklotet är ett ansvar som vi alla delar. Genom att skapa byggnader i trä vill jag bidra till att minska miljö- och klimatpåverkan, säger Magnus Silfverhielm, professor och arkitekt på AIX.

Magnus Silfverhielm är arkitekten bakom Setras byggprojekt kvarteret Ekorren i centrala Skellefteå. Där byggs Sveriges första parkeringshus i trä och ett Trälyfts-bostadhus.

– I samarbetet med Setra får jag möjlighet att sätta min prägel på byggnader och annat som färdigställs av ett material som odlas och som ingår i det eviga kretsloppet. Trä och skog binder koldioxid naturligt. Att trä dessutom väger mindre än de flesta andra material påverkar transportererna positivt, säger Magnus Silfverhielm.

– Skogen är en tillgång på jorden som hela tiden förnyas. En råvara som växer upp på nytt. Att skapa hus och större byggnader av trä är att skapa något som ger alla sinnen upplevelser. Trä är tillgängligt för oss alla. Trä medger arkitektonisk frihet för uttrycksfull gestaltning. Att arbeta med denna råvara bidrar till ett gott samvete.

– Att tänka framåt, planera medvetet och ta ansvar för det man gör idag och som sannolikt får konsekvenser för kommande generationer är lika självklart som möjligt. Det handlar om att hitta platsens själ.

# Fokus på hållbara transporter

• **Setra vill bidra till en hållbar utveckling** genom att vara en drivande kraft för ökad användning av det förnybara byggmaterialet trä. Det interna miljöarbetet har under året haft särskilt fokus på transporternas miljöaspekter samt på rutiner för rapportering av miljönyckeltal.

### Ett löpande arbete

Setras löpande miljöarbete är en integrerad del i den operativa verksamheten och utgår ifrån koncernens miljöpolicy. Målet med miljöarbetet är att uppnå ständiga förbättringar och förebygga miljöföroreningar. Det dagliga miljöarbetet sker lokalt på produktionsanläggningarna och efter lokalt uppställda miljömål och miljöprogram.

Exempel på miljöarbete som drivs och följs upp lokalt är aktiviteter för att minska elförbrukning, avfallsmängder, bullernivåer, damm och utsläpp av föroreningar till luft och vatten. Ett viktigt verktyg i arbetet är Setras centrala ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och brandsäkerhet. Under 2008 har rutiner införts som ökat precisionen i den interna rapporteringen av miljönyckeltal, särskilt för förbrukning av el och insatsvaror.

Samtliga svenska produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både PEFC och FSC. Spårbarhetscertifikaten ger Setra möjlighet att sälja certifierade produkter i förhållande till den volym certifierad timmerråvara som köps in. Samtliga sågverk och flertalet vidareförädlingsanläggningar är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

### Prioriterade områden

Setras miljöarbete ska bidra till en hållbar utveckling och drivs inom fyra prioriterade områden:

- Råvaruutnyttjande
- Energieffektivisering
- Transporter
- Kommunikation

### Råvaruutnyttjande

Timmerråvaran svarar för cirka 50 procent av koncernens totala rörelsekostnader. Både ekonomiska och miljömässiga skäl talar för att utnyttja denna råvara på ett så resurseffektivt sätt som möjligt.

Setra arbetar målmedvetet för att öka utbytet per stock, det vill säga att öka andelen sågad vara per stock. Allt på en timmerstock tas dock tillvara. Det som inte blir brädor och plank är också värdefullt. Flis, spån och bark utgör råvara för exempelvis pappers- och massaindustrin samt för energiproduktion.

I linje med ambitionen att öka råvaruutnyttjandet har Setra under året investerat i bland annat mekanisk utrustning för kurvsågning i Nyby sågverk och röntgenutrustning i Skinnskatteberg sågverk.

Setra äger ingen egen skog, förutom ett mindre innehav i norra Norrbotten. Merparten av allt timmer köper Setra från Sveaskog och Mellanskog, som också är huvudägare i koncernen. Detta möjliggör en kontinuerlig dialog kring miljöfrågorna och en ansvarsfull råvaruanskaffning. I Norr- och Västerbotten samt i området kring Vimmerby driver Setra mindre inköpsverksamheter i egen regi.

All Setras råvara är antingen kontrollerad eller certifierad mot skogscertifieringssystemen FSC och PEFC, vilket innebär att skogen sköts och avverkas med hänsyn till ekologi samt sociala och ekonomiska förhållanden. För att råvaran ska bli certifierad krävs, utöver att samtliga krav för kontrollerad råvara är uppfyllda, bland annat att vissa specifika villkor avseende skogsbruket är uppfyllda. Till exempel kräver FSC Sverige att skogsägaren frivilligt avsätter 5 procent av skogsmarken utöver det som omfattas av nyckelbiotoper.



- Under 2008 köpte Setra in cirka 4,3 miljoner m<sup>3</sup>ub timmerråvara. All råvara är antingen kontrollerad eller certifierad mot skogscertifieringssystemen FSC och PEFC. Mer information om FSC och PEFC finns på: [www.fsc-sverige.org](http://www.fsc-sverige.org) [www.pefc.se](http://www.pefc.se)



Av Setras inköpta råvara 2008 var 54 procent certifierad enligt FSC eller PEFC.

Genom att en stor andel av den råvara som används är certifierad kan Setra möta den efterfrågan som finns hos kunderna på certifierade trävaror och bioprodukter.

### Energieffektivisering

Den största mängden energi som åtgår på sågverken utgörs av värmeenergi och används för torkning av virke. Värmen produceras huvudsakligen genom att biobränslen som uppstår i samband med sågprocessen, främst bark, förbränns i fastbränslepannor. Värmeenergin från det egenproducerade biobränslet motsvarar cirka 551 GWh eller 75 procent av den totala energianvändningen vid Setras sågverk.

Elförbrukning och dieselanvändning är delar inom energiområdet som Setra särskilt valt att mäta och följa. Elenergi används främst för att driva olika maskiner i produktionen och de fläktar som finns i virkestorkarna. Diesel används för att driva sågverkstruckar och lastmaskiner för timmerhantering.

Setra hade under 2008 en elförbrukning på cirka 160 (180) GWh. Den lägre förbrukningen jämfört med föregående år beror främst på att den totala produktionsvolymen har minskat, men också på löpande åtgärder och investeringar som gjorts för att minska elförbrukningen.

Under 2008 har ytterligare ett antal av Setras produktionsenheter installerat utrustning för effektbegränsning när det gäller el. Utrustningen ger en tydligare kontroll av förbrukningen över tid, vilket i sin tur ger möjlighet att styra produktionen och minska abonnerad elektrisk effekt. Elförbrukningen mätt per producerad kubikmeter sågad

vara har ökat på grund av produktionsneddragningarna, eftersom produktion inte har kunnat drivas med maximal effektivitet.

För att bättre kunna styra dieselförbrukningen ökas successivt detaljeringsgraden i uppföljningen, exempelvis genom att gå från mätning av förbrukning per enhet till mätning av förbrukning på varje enskilt fordon. Den utbildning i Eco Driving som flertalet truckförare genomgick under 2007 har dock inte på ett tillfredsställande sätt kunnat följas upp under 2008. Genom att olika förare kör olika fordon har inte uppföljning kunnat ske på personnivå. Likaså har minskad produktion och höga lagervolymer stort uppföljningen avseende den totala förbrukningen.

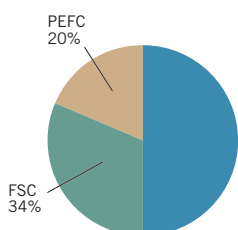
### Transporter

Transporterna svarar för en stor del av den miljöbelastning Setras verksamhet ger upphov till och ett aktivt arbete bedrivs därför för att minska denna miljöpåverkan. Under året har flera projekt drivits inom området hållbara transporter.

För att få en tydligare bild av den miljöpåverkan som Setras verksamhet ger upphov till, främst transporter av råvara in till enheterna och transporter av färdigprodukter ut till kund, har ett omfattande kartläggningsarbete genomförts under året. Kartläggningen, tillsammans med den modell för uppföljning som tagits fram, ger underlag till förslag hur utsläpp från transporter ska kunna minskas.

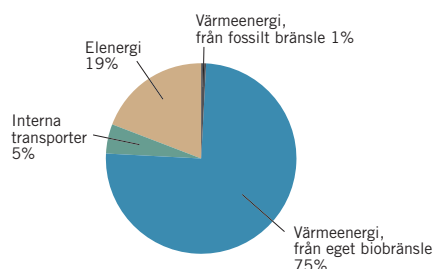
Genom att öka fyllnadsgraden i lasten kan transporterna effektiviseras ur såväl kostnads- som miljösynpunkt. En studie som genomförts internt under året visar att det finns stora skillnader i lastfyllnad mellan transporterna som lämnar Setras olika sågverk. Ett arbete har

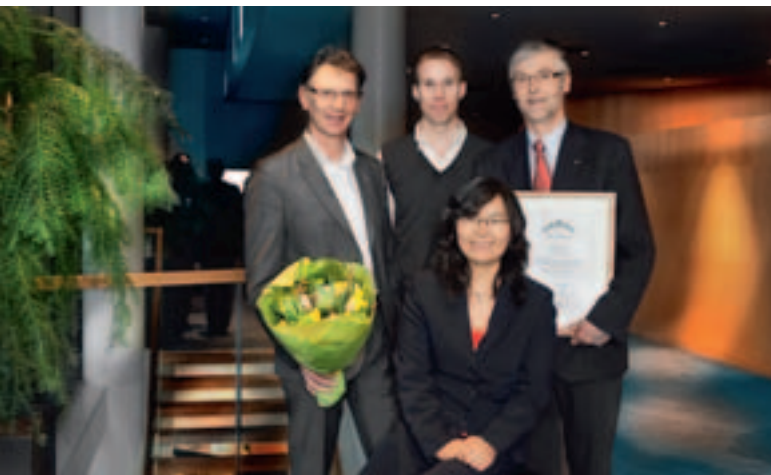
Andel certifierad timmerråvara 2008



- Av den totala volymen inköpt råvara 2008 (4,3 miljoner m<sup>3</sup>fub) var 54 procent certifierad enligt FSC eller PEFC.

Fördelning av den totala energianvändningen vid Setras sågverk 2008





#### • Hållbara transporter

QIII är en icke-kommersiell organisation som arbetar för att förbättra arbetsmiljön, öka trafiksäkerheten och minska miljöbelastningen inom den tunga vägtrafiken.

Transportavtalet som Setra förhandlade fram med Unite Logistics under året granskades av QIIIs revisorer och tilldelades därefter QIIIs kvalitetsbevis för hållbara transporter.

inletts för att ta vara på denna potential för ökad transporteffektivitet.

Setra utvärderar löpande transportleverantörernas miljöarbete och ställer tydliga krav på leverantörernas transporttjänster i samband med exempelvis upphandling. Under 2008 har ett särskilt upphandlingsverktyg, QIII, börjat användas för att tillsammans med transportleverantören åstadkomma förbättrad arbetsmiljö, ökad trafiksäkerheten och minskad miljöbelastningen inom den tunga vägtrafiken. Ett av de transportavtal som Setra förhandlade fram under året granskades av QIIIs revisorer och tilldelades därefter QIIIs kvalitetsbevis för hållbara transporter.

Statistik visar att varje lastbiltransport som ersätts med järnväg minskar koldioxidutsläppen med mer än 90 procent. Setra driver därför ett aktivt arbete för att öka andelen transporter på järnväg. Järnvägen är framför allt konkurrenskraftig på de längre avstånden inom Europa.

Tillsammans med fyra andra företag inom skogsindustrin är Setra delägare (20 procent) i transportföretaget ScandFibre Logistics.

Huvuddelen av de tågtransporter ScandFibre Logistics genomför avser produkter från delägarnas anläggningar i Sverige till olika kunder i Centraleuropa. Setra utnyttjar också järnvägen i omvänd riktning för transport av skivmaterial och snickerier som importeras från leverantörer i bland annat Tjeckien, Tyskland och Polen.

#### Kommunikation

Ett särskilt fokusområde för Setras miljöarbete är kommunikation. Internt ska en ökad kommunikation kring miljöfrågor bidra till ökad kunskap och medvetenhet om hur

var och en kan bidra i det dagliga arbetet. Det handlar också om att förändra attityder och beteenden. Det är inte länge sedan som branschen betraktade spån och bark som en typ av avfall från sågverken. Idag ses biprodukterna som värdefulla insatsvaror i andra industrier, exempelvis som råvara för skivframställning eller som bibränsle, och hanteras för att passa dessa kundgruppers olika behov.

Externt är målsättningen att i än högre grad utnyttja de starka miljöargument som finns för trä i marknadskommunikationen. Byggsektorn, som är Setras viktigaste marknad, bidrar med stora utsläpp av koldioxid. Genom att öka användningen av det förnybara materialet trä inom byggnation, och på så sätt ersätta stål och betong som ger stora utsläpp av koldioxid då de tillverkas, kan en direkt och bestående klimateffekt erhållas.

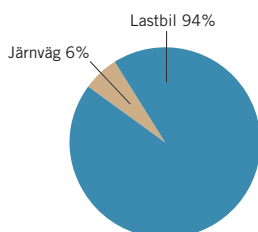
Ytterligare en ambition inom kommunikationsområdet är att öka kundernas intresse och efterfrågan på miljöcertifierade produkter. Volymen certifierade produkter som Setra kan erbjuda är idag större än marknadens efterfrågan. För att kunna ge kunderna mer miljöinformation har Setra påbörjat ett arbete med att ta fram livscykelanalyser på produktnivå.

Som medlem i WWF Global Forest & Trade Network har Setra för åren 2006–2008 i enlighet med framtagen handlingsplan fokuserat på ansvarsfulla råvaruinköp samt att kommunicera denna aspekt mot kunder.

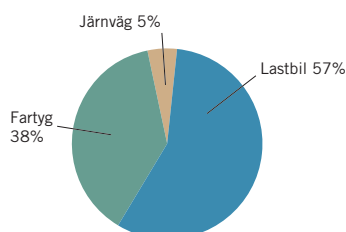
#### Huvudsaklig miljöpåverkan från verksamheten

Den huvudsakliga miljöpåverkan från driften av Setras produktionsenheter utgörs av utsläpp till luft och vatten samt buller. Verksamheten är tillstånds- och anmälningspliktig

Setras transport av timmerråvara inom EU, tonkilometer per transportslag 2008



Setras transport av färdigvaror inklusive biprodukter inom EU, tonkilometer per transportslag 2008



- Setra har, tillsammans med övriga medlemmar i branschorganisationen Skogsindustrierna, som mål att minska utsläppen av fossilt koldioxid från transporter med 20 procent inom EU fram till år 2020.

#### • Skogen i skolan

Skogen i Skolan är ett nationellt samverkansprogram mellan skolan och Sveriges skogliga intressenter, däribland Setra. Samarbetet går ut på att öka kunskaperna om, och intresset för, skogen och alla dess värden.

För Setra är det viktigt att träffa skolelever och få möjlighet att berätta vad ett träindustrieföretag gör och hur verksamheten påverkar miljön, från planta till plank.



enligt miljöbalken. Den sammanlagda tillståndsgivna produktionsramen är 4 547 000 m<sup>3</sup> sågad och förädlad trävara.

#### Utsläpp till luft och vatten

Trots en stor värmeförbrukning vid sågverken är miljöpåverkan via utsläpp av koldioxid låg. Anledningen är att värmen alstras i fastbränslepannor som huvudsakligen förbränner biobränsle, som bark och spån. Däremot ger förbränningen upphov till utsläpp av kväveoxider, kolväten och stoft.

Interna trucktransporter ger upphov till utsläpp av koldioxid. I stort sett alla Setras truckar är försedda med så kallade steg3-motorer för att minska dessa utsläpp.

Timmerbevattning har minskats väsentligt och användes 2008 endast inom två produktionsenheter. Bevattningsanläggningarna är försedda med klimatstyrning för att minimera tillförd mängd vatten.

#### Avfall

Aska från förbränningsanläggningarna används dels som gödningsmedel till skogsmark, dels som konstruktionsmaterial för vägar och deponianläggningar.

Farligt avfall som till exempel spillolja, slam från oljeavskiljare, batterier och lysrör återvinns eller deponeras. Emballage, plast- och metallband källsorteras och återvinns genom REPA (register för producentansvar för förpackningar).

#### Buller

Buller från verksamheten till omkringliggande bostäder kan upplevas som störande för närboende. Därför är buller till omgivningen ett prioriterat område där Setra driver ett

ständigt förbättringsarbete genom bullermätning och bullerdämpande åtgärder. Exempel är åtgärder i maskinutrustningen, inbyggnader eller bullerplank.

#### Mark

På många av Setras anläggningar har sågverksverksamhet bedrivits sedan lång tid tillbaka. Dåtidens miljöregler såg annorlunda ut och impregnering med bland annat arsenik och dopping med pentaklorfenol kunde förekomma. Enligt nu gällande miljölagstiftning har Setra ett miljöansvar för sådan historisk verksamhet. Ansvaret gäller även nedlagda anläggningar där det tidigare har förekommit verksamhet som kan ha förorenat mark. På vissa områden har efterbehandling av mark genomförts under 1980-talet, men i takt med ökade krav bedöms en del av dessa insatser idag inte som tillräckliga.

När det gäller frågor om förorenad mark samarbetar Setra med berörda myndigheter och genomför i dialog med dessa markundersökningar och vid behov efterbehandling av förorenade områden.

---

#### VILL DU LÄSA MER?

Setras miljöpolicy och annat som rör Setras miljöarbete finns på [www.setragroup.se](http://www.setragroup.se).

#### • VISSTE DU ATT

Brukade skogar absorberar mer koldioxid från atmosfären än skogar som får stå orörda. Det beror på att yngre träd som växer tar upp mer koldioxid än mogna träd. När man sedan tar tillvara trädet hålls koldioxiden lagrat i träet i form av kol.

I en aktivt brukad skog planteras 2–4 nya träd för varje träd som avverkas och den växande unga skogen bidrar därmed till att binda ytterligare koldioxid.



## Stort fokus på arbetsmiljö

- Setra driver ett långsiktigt arbete för att bygga **en gemensam företagskultur med tydligt lönsamhetsfokus**. Att skapa en säkrare arbetsmiljö och förebygga arbetsskador har varit prioriterade områden under året.

2008 har affärsmässigt varit ett tufft år för Setra och företaget har tvingats genomföra ett flertal åtgärder i syfte att anpassa verksamheten till en ny marknadssituation. Det har inneburit såväl neddragningar av produktionspersonal som en effektivisering och minskning av Setras tjänstemannaorganisation. Den personalrelaterade verksamheten har därför haft stort fokus på omställningsaktiviteter för medarbetare som tvingas lämna företaget samt att ge stöd till chefer och ledning i förändringsarbetet.

I ett omställningsarbete är det viktigaste att skapa förutsättningar för medarbetarna att finna ett annat arbete, genom exempelvis omställningsprogram och utbildning. Setra försöker i denna process att se till medarbetarnas olika behov och förutsättningar för att finna lösningar för den enskilda individen.

### Stora personalminskningar

Medelantalet anställda i koncernen uppgick vid årets slut till 1 400 (1 449). I siffran för 2008 ingår de under året förvärvade dotterbolagen Setra Barkevik och Setra Plusshus med cirka 125. Förändringen av medelantalet anställda beskriver dock inte hela omfattningen av de åtgärder som genomförts. Ett antal beslut om personalneddragning har tagits som berör ytterligare cirka 350 av Setras medarbetare. På grund av uppsägningstider som löper får dessa beslut dock inte effekt förrän längre fram.

### Kommunikation stärker företagskultur

Setra driver ett långsiktigt arbete för att bygga en gemensam företagskultur med tydligt lönsamhets- och affärsfokus. Ledarnas förmåga att kommunicera och förankra Setras mål,

budskap och värderingar är en förutsättning för medarbetarnas möjlighet att med engagemang och motivation bidra till företagets utveckling.

Som ett led i att skapa förutsättningar för en förbättrad kommunikation har ett arbete initierats för att utveckla verksamhetens lokala mötesformer. Arbetsplatsträffar är den naturliga plattformen för att skapa delaktighet i det lokala utvecklingsarbetet. En utbildning som bidrar till att skapa struktur på mötena och som stimulerar förbättringsarbete och dialog har tagits fram under året och hittills genomförts på en av produktionsenheterna.

Att vidareutveckla chefer, medarbetare och företagskultur är ett långsiktigt arbete som kräver uthållighet och uppföljning. Medarbetarundersökningen Setraringen är en integrerad del i detta arbete och också ett verktyg som ger Setras ledare feedback på det individuella ledarskapet och hur medarbetarna anser att verksamheten fungerar.

### Kompetensförsörjning med jämställdhetsperspektiv

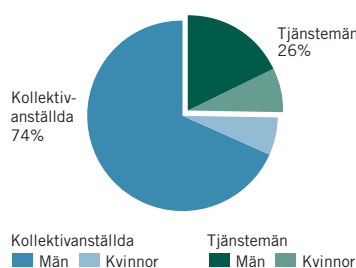
Ett målmedvetet arbete för att attrahera och utveckla både män och kvinnor skapar förutsättningar att rekrytera från hela kompetensbasen. Ökad jämställdhet och mångfald förbättrar också trivseln på arbetsplatsen. Setra arbetar för att öka intresset hos kvinnor att arbeta inom den mansdominerade träindustrin, och varje rekrytering ses som en möjlighet att långsiktigt stärka den interna kompetensförsörjningen av framtida ledar- och nyckelpositioner. I rekryteringsprocessen eftersträvas att minst en av slutkandidaterna till chefstjänster ska vara kvinna.

Den lagstadgade lönekartläggning som har genomförts i företaget bekräftar att det finns en jämlik lönestruktur för

#### NYCKELTAL MEDARBETARE

	2008	2007	2006	2005
Medelantal anställda	1 400	1 449	1 411	1 470
Medelålder, år	45	42	44	42
Sjukfrånvaro, procent	5,0	5,1	5,4	6,6

#### Andel kollektivanställda respektive tjänstemän, fördelat på män respektive kvinnor, 2008



- År 2008 var medelantalet anställda i Setra 1 400. Andelen kvinnor var 14 (15) procent. Andelen kollektivanställda var 74 procent och andelen tjänstemän 26 procent.



kvinnor och män på Setra, en grundförutsättning i arbetet för en jämställd arbetsplats. Av Setras cirka 1 400 medarbetare är 14 procent kvinnor.

Setras interna ledarutvecklingsprogram genomförs löpande för att bidra till en fortsatt utveckling av verksamhetens ledare och för att skapa förutsättningar för dialog mellan olika delar av organisationen. Ett internt chefsförsörjningsprogram inleddes under 2008 genom en kartläggning av medarbetare som har ambition och potential att axla ett framtida ledar- eller chefsjobb i organisationen, på kort respektive längre sikt.

Setra vill uppfattas som en attraktiv arbetsgivare. Som ett led i att säkerställa framtida kompetensförsörjning och profilera sig mot prioriterade målgrupper deltar Setra på arbetsmarknadsdagar på universitet och högskolor samt erbjuder möjligheter till praktik och examensarbete.

### Kompetensutveckling

Träindustrin blir alltmer tekniskt specialiserad. Ett omfattande utbildningsprogram för produktionstekniker för att öka kompetens och samtidigt erbjuda karriärmöjligheter startade i början av året. Utbildningen, som sker i samarbete med Hammarös Utbildningscenter, omfattar allt från verkstöring och produktionsekonomi till ledarskap. Drygt hälften av programmets utbildningstillfällen har genomförts under det gångna året, och avslutning och diplomering av de utbildade produktionsteknikerna sker till sommaren 2009.

Den kompetenskartläggning som påbörjades som ett pilotprojekt på Hasselfors sågverk, för att effektivisera och strukturera framtida utbildningsinsatser, har slutförts med

#### ARBETSSKADOR OCH RAPPORTERADE TILLBUD

	2008	2007	2006	2005
Arbetskadorna (A)	90	139	70	40
Rapporterade tillbud (T)	159	109	62	26
Kvot T/A (Mål = 2)	1,77	0,78	0,89	0,65

- Tillbudsrapportering är ett viktigt verktyg för att minska antalet arbetskadorna. Setra har som målsättning att antalet rapporterade tillbud vid utgången av 2009 ska vara dubbelt så många som antalet inträffade arbetskadorna.



## Körkort för säkrare arbete

- En omfattande intern säkerhetsutbildning har tagits fram under året. Setras anläggning i Malå var först ut att testa konceptet och resultatet har blivit ett ökat säkerhetstänkande.

Säkerhetsutbildningen i Malå genomfördes som ett pilotprojekt och avsikten är att den under det kommande året ska genomföras på Setras samtliga produktionsenheter. Målet är att alla som arbetar i produktionen ska ha ett säkerhetskörkort som visar vilka arbetsmoment som medarbetaren är behörig att utföra.

Säkerhetsutbildningen består av både en teoretisk och en praktisk del. I den praktiska delen delas medarbetarna in i grupper för att konkret lösa varsin uppgift i produktionsanläggningen. Grupperna får sedan utvärdera varandra för att avgöra om uppgiften har utförts säkert.

– Det här sättet att arbeta har stärkt samarbetet på arbetsplatsen och ökat medvetenheten om var riskerna finns i produktionen, säger Rickard Westerberg, platschef i Malå.

Efter godkänd utbildningen certifieras medarbetarna och erhåller ett säkerhetskörkort.



- Setra driver ett långsiktigt arbete för bygga en företagskultur med tydligt lönsamhets- och affärsfokus. Centrala värdeord i Setras företagskultur är professionalism, engagemang och nytänkande.



positiva erfarenheter. Setra har nu fortsatt ett motsvarande kartläggningssarbete vid fler produktionsenheter.

### Säkerhetskultur

På Setra genomförs ett förändringsarbete för att förbättra säkerhetskulturen och öka riskmedvetenheten. Ett övergripande Säkerhetsråd bildades under året som arbetar för en ökad säkerhet och förbättrad arbetsmiljö på samtliga producerande enheter. I Säkerhetsrådet finns en bred och gedigen kompetens som täcker, förutom kunskaper inom arbetsmiljölagstiftning, de tre perspektiven människa, teknik och organisation. Nya riktlinjer för säkerhetsarbetet i företaget liksom en omfattande säkerhetsutbildning har tagits fram under året.

Hela träindustrin har en arbetsmiljöproblematik med såväl hög sjukfrånvaro som ett stort antal inträffade arbetsolyckor, ofta med allvarliga konsekvenser då tunga maskiner vanligtvis är involverade. Inom träindustrin dominerar kläm-, kross- och fallolyckor och den bilden är representativ även för Setra.

Setra införde under 2007 ett system för att underlätta rapportering och uppföljning av arbetsskador, och arbetet med detta har vidareutvecklats under 2008. Ett viktigt mål har varit att försöka åstadkomma ett förändrat förhållnings-sätt till att kommunicera och sprida kunskap om de risker som identifieras lokalt i verksamheten. Genom att öka förståelsen för vikten av att rapportera händelser som kunnat leda till en olycka, skapas förutsättningar att förebygga och lära av varandra. Ett särskilt fokus har därför legat vid att öka graden av tillbudsrapportering för att Setra genom förebyg-

gande arbetsmiljöarbete ska kunna vidta lämpliga åtgärder för att undvika arbetsskador.

Målsättningen är att vid utgången av år 2009 ska antalet anmälda tillbud ska vara dubbelt så många som antalet inträffade arbetsskador. För 2008 var kvoten mellan rapporterade tillbud och inträffade arbetsolyckor 1,77.

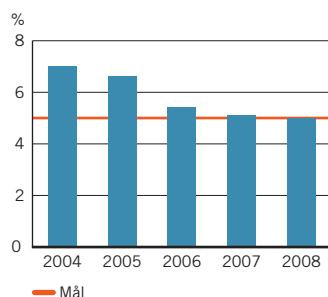
### Förbättrade ohälsotal

På Setra fortsätter det framgångsrika arbetet för att ytterligare förbättra ohälsotalen inom företaget. Den totala sjukfrånvaron för 2008 uppgick till 5,0 procent, en förbättring med 2,0 procentenheter sedan 2004 då arbetet påbörjades och i nivå med det mål Setra satte upp för 2009. Det långsiktiga arbetet kommer att fortsätta med målsättningen att bevara de låga ohälsotalen och att årligen göra ytterligare förbättringar.

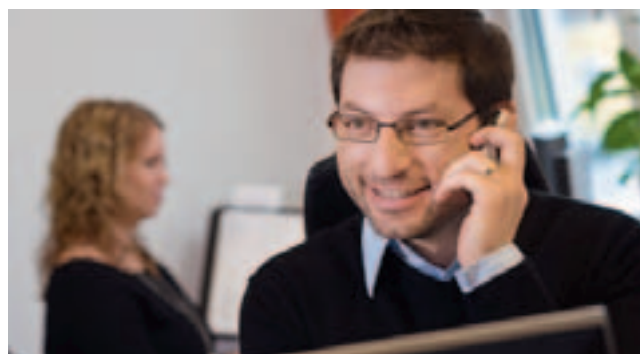
För att minska ohälsotalen drivs ett aktivt arbete, såväl från centralt håll som lokalt utifrån lokala förutsättningar. Setra har bland annat tagit beslut under hösten om att genomföra en satsning på privat sjukvårdsförsäkring för medarbetarna. Försäkringsförmånen, som är särskilt framtagen för branschen, införs under kommande år som pilotprojekt vid två av företagets produktionsenheter.

Ett viktigt led i det förebyggande arbetet är att uppmuntra personalen till ett aktivt och hälsofrämjande liv. Alla medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag. Hälsofrämjande aktiviteter stöts, det gäller framför allt aktiviteter som genomförs tillsammans med kollegor inom koncernen.

Total sjukfrånvaro i procent



- Den totala sjukfrånvaron har minskat från 7,0 procent 2004 till 5,0 procent 2008. Målet är 5 procent.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2008. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar jämte noter och kommentarer.

## Allmänt om verksamheten

Setra är Sveriges största träindustriföretag och erbjuder träbaserade produkter och lösningar till bygghandel och industriella kunder. Koncernen har cirka 1 400 anställda och omsätter cirka 5 miljarder kronor, varav ungefär 55 procent avser export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern samt Japan.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror – som golv, list, panel och limträ – samt volymer och planelement för byggnation av bostads-hus. Produktion sker på 19 orter, varav 17 i Sverige och två i Norge. Totalt inom koncernen finns elva sågverk, varav två med integrerad hyvling, sex fristående förädlingsverksamheter samt två husfabriker.

## Ägarförhållanden

Setra Group AB (publ) har cirka 2 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50 procent, Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med cirka 26 procent och LRF, Lantbrukarnas Ekonomi AB med cirka 22 procent. Övriga aktieägare har tillsammans cirka 2 procent av aktierna.

## Viktiga händelser

Den försämrade marknadssituationen för trävaror som inleddes i slutet av 2007 har fortsatt och förstärkts under 2008. Setra har därför beslutat om och genomfört långsiktiga produktionsminskande åtgärder. Produktionen av sågade trävaror har under 2008 genom dessa åtgärder minskat med drygt 400 000 m<sup>3</sup>. Det motsvarar en sänkning av produktionsnivån med cirka 20 procent jämfört med föregående år.

Seskarö sågverk i Haparanda stängdes under andra kvartalet. I november fattades beslut om att inleda MBL-förhandlingar om en nedläggning av antingen Lövholmen sågverk i Piteå eller Malå sågverk. Efter årets slut, den 3 februari 2009, beslutades att slutföra dessa MBL-förhandlingar med avsikt att lägga ned Lövholmen sågverk. Dessutom beslutades att inleda MBL-förhandlingar om nedläggning av Färila sågverk i Ljusdal. De två strukturåtgärderna beräknas ge en sammanlagd årlig resultat effekt på cirka 100 Mkr.

Under året genomfördes två strategiska förvärv för att stärka marknadspositionen inom förädlade träprodukter och byggsystem i trä; Barkevik Bruk och Plusshus.

I november fattades beslut om att integrera verksamhetsområdet Skivor & snickerier med Trävaror. Syftet med integrationen av verksamhetsområdena är att samordna och effektivisera försäljning och distribution mot svensk bygghandel.

## Marknad

Setras försäljning utgörs till största delen av sågade och hyvlade trävaror. Merparten av detta exporteras till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern samt till Japan. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på

byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter.

Till följd av lågkonjunkturen och den finansiella oron fortsätter marknaden för trävaror i Europa, Setras huvudmarknad, att försvagas. Marknaderna i Nordafrika och Mellanöstern, med en ung och växande befolkning, fortsätter att utvecklas positivt.

De produktionsneddragningar inom sågverksindustrin som genomförts, och i ökad takt genomförs, i de stora producentländerna har visat sig vara otillräckliga och lagersituationen har under fjärde kvartalet delvis förvärrats. Den tillfälliga prisstabilisering som kunde skönjas under tredje kvartalet har brutits och priserna på färdigvaror har fortsatt nedåt.

Tillväxten i de europeiska ekonomierna har fortsatt sjunka och bedöms under de kommande kvartalen bli negativ. Den svaga byggkonjunkturen, tillsammans med den negativa utvecklingen på världens finansmarknader med minskad tillgång på kapital och uppskjutna investeringsplaner som följd, understöder bedömningen att en marknadsuppgång för trävaror dröjer.

Setras råvara består av tall- och grantimmer från svenska skogar. Andelen tall är ungefär två tredjedelar och andelen gran en tredjedel. Setra största råvaruleverantörer är Sveaskog och Mellanskog. Därutöver bedriver Setra en mindre inköpsverksamhet i egen regi.

Priserna på sågtimmer har under fjärde kvartalet rört sig försiktigt nedåt och förväntningarna är att den trenden ska fortsätta. Sjunkande prisnivåer har också noterats för råflis och massaved. Den tidigare aviserade höjningen av den ryska exportskatten på rundvirke har skjutits på framtiden och fortsätter därmed att bidra till en osäkerhet om det framtida utbudet av råvara.

## Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 880 (6 059) Mkr, en minskning med 19 procent jämfört med föregående år. Minskningen är främst ett resultat av lägre priser men också lägre försäljningsvolymer. Setra har som mål att öka andelen vidareförädlade produkter, från 10 procent 2005 till minst 25 procent 2009. För 2008 utgjorde andelen vidareförädlade produkter 18 (17) procent av den totala leveransvolymen.

Rörelseresultatet uppgick till -377 (771) Mkr. I rörelseresultatet för 2008 ingår avvecklingskostnader för sågverket i Lövholmen med 100 Mkr. Resultatförsämringen är främst en effekt av lägre försäljningspriser och fortsatt höga råvarukostnader. Rörelsemarginalen 2008 uppgick till -7,7 (12,7) procent.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till -432 (735) Mkr. Finansnettot uppgick till -55 (-36) Mkr. Ökningen förklaras av en högre skuldsättning och högre räntesatser på koncernens finansiering.

Resultatet efter skatt för 2008 uppgick till -312 (528) Mkr. Skatt uppgick till 120 (-207) Mkr, vilket motsvarar cirka 28 procent av resultatet före skatt. Resultat per aktie uppgick till -9,89 (16,72) kronor. Avkastningen på operativt kapital var -17,2 (40,3) procent.

## Investeringar och förvärv

Investeringarna, exklusive förvärv av aktier i dotterföretag, uppgick under 2008 till 224 (129) Mkr.

Större investeringar är timmersortering i Skinnskatteberg, ny delningslinje i Nyby, målninglinje i Kvarnåsen och modernisering av såglinje i Hasselfors. Mot bakgrund av den svaga marknaden för trävaror har beslut fattats om att skjuta upp starten av investeringen i integrerad hyvelling i Hasselfors.

I januari ökade Setra sin ägarandel i den industriella hustillverkaren Plusshus, från 15 till 51 procent. Plusshus tillverkar och säljer prefabricerade planelement och volymer från egna fabriker i Arvidsjaur och Kristinehamn. Plusshus hade under 2008 en nettoomsättning på cirka 130 Mkr. Setra och Plusshus har sedan flera år ett nära och framgångsrikt samarbete. Det har nu fördjupats som ett led i kommersialiseringen av Trälyftet, Setras industriella byggsystem för flervåningshus i trä. Dotterbolaget, som namnändrats till Setra Plusshus AB, ingår i Setras verksamhetsområde Byggsystem.

I april förvärvades samtliga aktier i den norska listtillverkaren Barkevik Bruk AS. Företaget, som är en av Norges ledande tillverkare av listverk i furu och ek, har 45 anställda. Barkeviks omsättning har under den senaste treårsperioden fördubblats och uppgår till cirka 125 Mkr. Verksamheten är koncentrerad till Helgeroa, cirka 15 mil söder om Oslo. Genom förvärvet har Setras position på den norska marknaden stärkts och erbjudandet till norsk bygghandel har kompletterats både vad gäller produkter och logistiklösningar. Setra var innan förvärvet en viktig leverantör till Barkevik av högkvalitativ listråvara i furu. Företaget drivs vidare av nuvarande ledning under namnet Setra Barkevik.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 105 (56) Mkr och har påverkats positivt av sänkta lagernivåer. Under 2008 har lagernivåerna sänkts med 243 Mkr.

## Finansiering

Setras räntebärande nettoskuld per den 31 december 2008 uppgick till 1 094 Mkr och utgjordes av 734 Mkr i lån hos banker, 254 Mkr i checkräkningskredit, 99 Mkr i finansiell leasing, 29 Mkr i räntebärande pensionsskuld samt 22 Mkr i likvida medel och kortfristiga placeringar. Den räntebärande nettoskulden vid årets ingång uppgick till 818 Mkr. Ökningen förklaras av det negativa resultatet tillsammans med ökad investeringsnivå. Skuldsättningsgraden uppgick till 128 (59) procent. Soliditeten uppgick till 29 (44) procent.

Utnyttjad checkräkningskredit uppgick per den 31 december 2008 till 254 Mkr. Vid årets början uppgick utnyttjad checkräkningskredit till 75 Mkr.

Disponibla medel uppgick per den 31 december 2008 till 446 (625) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 700 (700) Mkr.

Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Dessa villkor har brutits under 2008. Den 2 april 2009 undertecknades en principöverenskommelse med bankerna om fortsatt finansiering. Överenskommelsen är villkorad av att huvudägarna lämnar förlagslån till bolaget om 400 Mkr.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2008-12-31	2007-12-31
Operativt kapital	2 188	2 198
Övrigt kapital	-237	10
<b>Summa kapital</b>	<b>1 951</b>	<b>2 208</b>
Räntebärande nettoskuld	1 094	818
Eget kapital	857	1 390
<b>Summa finansiering</b>	<b>1 951</b>	<b>2 208</b>

Skuldsättningsgrad, %

	128	59
--	-----	----

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

## Valutasäkring

Under året säkrades försäljningen i EUR till 9,23 (9,34), GBP till 12,50 (13,73) och JPY till 0,063 (0,062). Valutasäkringen gav sammanlagt en negativ resultateffekt om -39 (20) Mkr, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha gjorts.

Koncernens utestående valutaterminkontrakt per den 31 december 2008 hade ett marknadsvärde om -241 Mkr. Den del av kontrakt som motsvarades av kundfordringar har påverkat resultatet för 2008. Övriga utestående kontrakt vilka inte motsvarades av kundfordringar hade ett marknadsvärde på -231 Mkr. En sammanställning av utestående kontrakt återfinns i not 27.

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -25 (-16) Mkr. Moderbolagets har inte gjort några investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar. Utnyttjad checkräkningskredit uppgick till 291 Mkr. Vid årets ingång uppgick utnyttjad checkräkningskredit till 108 Mkr.

## Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet "Riskhantering och resultatpåverkande faktorer" på sidorna 34–35.

## Skattesituation

Koncernens sammanlagda underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2008 till 117 Mkr. Inga utnyttjade underskottsavdrag fanns vid ingången av året. Från och med 2009 ändras bolagsskattesatsen i Sverige från 28 till 26,3 procent. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har värderats i enlighet med den nya skattesatsen. Setras effektiva skattesats bedöms uppgå till den svenska bolagsskattesatsen.

## Finansiella mål

Styrelsen fastställde 2007 följande finansiella mål för koncernen:

- En omsättningstillväxt om cirka 5 procent per år, varav en betydande andel av tillväxten förväntas komma från förvärv. Den organiska tillväxten förväntas uppgå till 1–2 procent per år i genomsnitt.
- Uthållig rörelsemarginal ska uppgå till cirka 5 procent i genomsnitt.
- Uthållig avkastning på operativt kapital ska uppgå till cirka 15 procent i genomsnitt.
- Nettoskuldssättningsgraden ska normalt uppgå till 30–60 procent.

Setras utdelningspolicy är att 50 procent av nettovinsten ska överföras till aktieägarna i form av utdelning. Hänsyn tas till koncernens finansiella ställning, kassaflöde, investeringsbehov samt förväntad framtida lönsamhet.

## Personal

Medelantalet anställda i koncernen var 1 400 (1 449). I siffran för 2008 ingår de förvärvade dotterföretagen Setra Plusshus och Setra Barkevik med cirka 125. De under 2008 genomförda produktionsneddragningarna och strukturåtgärderna får successiv effekt på medelantalet anställda under 2009.

Under året har arbetet med att förbättra säkerhetskulturen och öka riskmedvetandet intensifierats. Ett övergripande säkerhetsråd bildades under året som arbetar för en ökad säkerhet och förbättrad arbetsmiljö på samtliga producerande enheter. Nya riktlinjer för säkerhetsarbetet liksom en omfattande säkerhetsutbildning har tagits fram under året.

Arbetet med att ytterligare förbättra ohälsotalet fortsätter. Den totala sjukfrånvaron för 2008 uppgick till 5,0 procent, en förbättring med två procentenheter sedan 2004 då arbetet påbörjades. För att påverka ohälsotalen bedrivs ett aktivt arbete med både lång- och korttidssjukfrånvaron, samtidigt som vikten av ett förebyggande hälsoarbete lyfts fram.

## Styrelse och bolagsstyrning

Styrelsen följer Svensk kod för bolagsstyrning. Information om styrelsens arbete och bolagsstyrning i övrigt framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–67.

## Miljö- och tillståndsfrågor

Den huvudsakliga miljöpåverkan som sker från koncernens produktionsenheter är utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av avfall och buller. Merparten av koncernens verksamhet är tillståndspliktig. Setras miljöarbete är en integrerad del i den operativa verksamheten och utgår ifrån koncernens miljöpolicy. Målet med miljöarbetet är att uppnå ständiga förbättringar och förebygga miljöföroreningar. Det dagliga miljöarbetet sker lokalt på produktionsanläggningarna och efter lokalt uppställda miljömål och miljöprogram. Exempel på mål är att minska elförbrukning, avfallsmängder, bullernivåer, damm och utsläpp av

föroreningar till luft och vatten. Miljöarbetet sker inom ramen för koncernens centrala ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och brandsäkerhet.

Alla Setras sågverk bedriver verksamhet där miljötillstånd enligt miljöbalken krävs. Den sammanlagda tillståndsgivna produktionsramen är 4 547 000 m<sup>3</sup> sågad och förädlad trävara.

Samtliga Setras svenska produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både PEFC och FSC. Samtliga sågverk och flertalet vidareförädlingsenheter är certifierade enligt ISO 14001.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår inte för utskottsarbete.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla från årsstämman 2009 är enligt följande. Riktlinjerna är desamma som fastställdes av årsstämman 2008.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig lön, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de sju personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning. För koncernledningens sammansättning, se sidan 71.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga lönen ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål. Den rörliga lönen ska aldrig kunna överstiga 25 procent av den fasta lönen.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningslönen och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga 24 månadslöner. Pensionsförmåner ska vara förmånsbestämda om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

## Förväntad framtida utveckling

En fortsatt svag byggkonjunktur och oro på de finansiella marknaderna gör att inga tydliga marginalförbättringar kan förväntas förrän under 2010. Bedömningen är därför att 2009 blir ännu ett tufft år med svaga resultat.

## Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 63 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 79 Mkr per den 31 december 2008. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2008. Fritt eget kapital föreslås att balanseras i ny räkning.

# Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra påverkas av såväl den allmänna konjunkturen, valutaförändringar och andra omvärldsfaktorer som av mer företags specifika faktorer. Här beskrivs de faktorer som har betydelse för bedömningen av såväl Setras rörelserisk som finansiella risker.

## RÖRELSERELATERADE RISKER

### Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. För 2008 utgjorde andelen vidareförädlade produkter 18 procent av den totalt levererade volymen. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels mot konkurrenternas produkter, dels mot andra material, men också av marknadsbalansen och dess påverkan på priser och leveranser.

Av försäljningen exporteras cirka 55 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern samt Japan. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Merparten av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för en stor andel av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis och spån utgör drygt tio procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av råflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används till energi- och värmeproduktion samt för framställning av spånskivor och liknande material.

### Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2008 i procent framgår av tabellen nedan:

Råvarukostnad	52
Personalkostnader	13
Fraktkostnader	10
Handelsvaror	7
Övriga direkta produktionskostnader	7
Övriga fasta kostnader	7
Avskrivningar	3
Övrigt	1
	100

### Sågtimmer

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnadsposten, drygt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 4 miljoner m<sup>3</sup> timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, förutom ett mindre innehav, utan köper timmer på marknadsmässiga villkor från Sveaskog och Mellanskog. Nuvarande avtal gäller till och med 2009. Därutöver bedriver Setra en mindre inköpsverksamhet i egen regi. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer.

### Personalkostnader

Lönekostnaden står för 13 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. Merparten av Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

### Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av skivmaterial och snickeriprodukter för vidare distribution till bygghandelskunder. Bygghandelsmarknaden präglas av omstrukturering och ökad koncentration till färre och större kedjor. Denna utveckling ställer nya krav på service, logistik och produktportfölj.

### Frakter

Frakterna till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset.

### Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 160 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 27.

### Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

### Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semestermånaden infaller under kvartalet.

### Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom vinstbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

## Miljörisker

Koncernens samtliga produktionsanläggningar är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljölagstiftningen. Den huvudsakliga miljöpåverkan från koncernens produktionsenheter är utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av avfall och buller. Tillstånd måste förnyas inom vissa tidsramar. Skärpta krav kan leda till krav på nyinvesteringar för att möjliggöra fortsatt produktion. En annan risk är att koncernen inte uppfyller gällande tillstånd beträffande produktionsramar etc.

Många av produktionsanläggningarna har en lång historia. Risk kan finnas för efterbehandlingsansvar för eventuella miljöskador som uppkommit historiskt. Setra har idag inga förelägganden enligt miljöbalken.

## FINANSIELLA RISKER

### Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten, och framgår av koncernens finanspolicy. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

### Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet i utländska valutor uppgick under 2008 till cirka 2 miljarder kronor, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av vissa fraktkostnader samt import av produkter för distribution till bygghandeln.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 25 procent och högst 90 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande 12-månadersperiod vara säkrat. Ytterligare säkringar kan göras av högst 50 procent av exponeringen som infaller nästkommande 13–24-månadersperiod. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 27.

### Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är begränsad då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

### Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till ca 250 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Räntebindningstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 23.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

## KÄNSLIGHETSANALYS

I tabellen nedan visas bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

	Förändring före skatt	Resultat- påverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5 %	+/- 125
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5 %	+/- 30
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5 %	-/+ 120
Valutor*		
EUR	+/- 5 %	+/- 65
GBP	+/- 5 %	+/- 25
Räntesats	+/- 1 %	-/+ 11

\* Exklusive effekt av valutasäkringar

# Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2008	2007
Nettoomsättning	2	4 880	6 059
Övriga rörelseintäkter	4	64	40
		<b>4 944</b>	<b>6 099</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		-155	343
Råvaror och förnödenheter		-2 601	-3 056
Handelsvaror		-351	-433
Övriga externa kostnader	6, 7	-1 246	-1 283
Personalkostnader	8	-701	-715
Avskrivningar enligt plan	9	-148	-149
Nedskrivningar	9	-72	-23
Övriga rörelsekostnader	5	-47	-12
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-377</b>	<b>771</b>
<b>Finansiella poster</b>	10		
Finansiella intäkter		7	11
Finansiella kostnader		-62	-47
<b>Finansnetto</b>		<b>-55</b>	<b>-36</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-432</b>	<b>735</b>
Skatt på årets resultat	11	120	-207
<b>Årets resultat</b>		<b>-312</b>	<b>528</b>
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-313	528
Minoritetsintresse		1	-
<b>Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)</b>	12	<b>-9,89</b>	<b>16,72</b>

# Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	13	163	126
Övriga immateriella anläggningstillgångar		6	9
		<b>169</b>	<b>135</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14, 15	363	352
Maskiner och andra tekniska anläggningar		599	571
Inventarier, verktyg och installationer		19	8
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		79	68
		<b>1 060</b>	<b>999</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	17	2	2
Finansiella placeringar	18	0	5
Långfristiga fordringar		3	3
		<b>5</b>	<b>10</b>
Uppskjutna skattefordringar	11	140	53
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 374</b>	<b>1 197</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	983	1 194
Skattefordringar		1	2
Kundfordringar	27	418	616
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		49	62
Övriga fordringar		65	61
Kortfristiga placeringar	18	8	-
Likvida medel	28	14	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 538</b>	<b>1 935</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 912</b>	<b>3 132</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	20	793	793
Övrigt tillskjutet kapital		182	182
Reserver		-181	-24
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		47	439
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		841	1 390
Minoritetsintresse		16	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>857</b>	<b>1 390</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	23	812	699
Avsättningar till pensioner	21	29	27
Uppskjutna skatteskulder	11	60	111
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>901</b>	<b>837</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	275	92
Leverantörsskulder		318	408
Skatteskulder		6	11
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	25	227	265
Övriga skulder		265	50
Avsättningar	22	63	79
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 154</b>	<b>905</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 055</b>	<b>1 742</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 912</b>	<b>3 132</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 29.

# Förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Minoritets- innesse	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa		
<b>Ingående eget kapital 2007-01-01</b>	<b>793</b>	<b>182</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>-46</b>	<b>938</b>	<b>1</b>	<b>939</b>
Årets förändring av omräkningsreserv			-5			-5		-5
Årets förändring av säkringsreserv				-39		-39		-39
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				11		11		11
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>	<b>-28</b>	<b>-</b>	<b>-33</b>	<b>-</b>	<b>-33</b>
Årets resultat					528	528	-	528
<b>Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>	<b>-28</b>	<b>528</b>	<b>495</b>	<b>-</b>	<b>495</b>
Lämnad utdelning					-43	-43		-43
Förvärv av minoritet							-1	-1
<b>Utgående eget kapital 2007-12-31</b>	<b>793</b>	<b>182</b>	<b>-5</b>	<b>-19</b>	<b>439</b>	<b>1 390</b>	<b>-</b>	<b>1 390</b>
<b>Ingående eget kapital 2008-01-01</b>	<b>793</b>	<b>182</b>	<b>-5</b>	<b>-19</b>	<b>439</b>	<b>1 390</b>	<b>-</b>	<b>1 390</b>
Årets förändring av omräkningsreserv			-4			-4		-4
Årets förändring av säkringsreserv				-206		-206		-206
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				53		53		53
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-153</b>	<b>-</b>	<b>-157</b>	<b>-</b>	<b>-157</b>
Årets resultat					-313	-313	1	-312
<b>Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-153</b>	<b>-313</b>	<b>-470</b>	<b>1</b>	<b>-469</b>
Lämnad utdelning					-79	-79		-79
Förvärv av minoritet							15	15
<b>Utgående eget kapital 2008-12-31</b>	<b>793</b>	<b>182</b>	<b>-9</b>	<b>-172</b>	<b>47</b>	<b>841</b>	<b>16</b>	<b>857</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>	28		
Resultat efter finansiella poster		-432	735
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		206	191
		-226	926
Betald inkomstskatt		24	-145
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-202</b>	<b>781</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		243	-481
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		238	75
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-174	-319
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>105</b>	<b>56</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	3	-63	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-224	-129
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		16	2
Förändring av finansiella tillgångar		0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-271</b>	<b>-130</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		276	75
Amortering av lån från ägare		-	-300
Amortering av leasingskuld		-17	-17
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-79	-43
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>180</b>	<b>-285</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>14</b>	<b>-359</b>
Likvida medel vid årets början		-	359
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>14</b>	<b>-</b>

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2008	2007
Övriga rörelseintäkter	4	23	40
		23	40
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6, 7	-30	-36
Personalkostnader	8	-27	-28
Övriga rörelsekostnader	5	-36	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-70</b>	<b>-24</b>
<b>Finansiella poster</b>	10		
Resultat från andelar i koncernföretag		20	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3	8
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		79	38
Räntekostnader och liknande resultatposter		-50	-32
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		-7	-6
<b>Finansnetto</b>		<b>45</b>	<b>8</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-25</b>	<b>-16</b>
Skatt på årets resultat	11	12	4
<b>Årets resultat</b>		<b>-13</b>	<b>-12</b>

## BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	2	2
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	0	0
		2	2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	216	673
Andelar i intresseföretag	17	2	2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	-	4
Uppskjuten skattefordran	11	12	1
		230	680
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>232</b>	<b>682</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		1 671	1 069
Övriga fordringar		3	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
		1 675	1 073
<i>Kassa och bank</i>	28	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 675</b>	<b>1 073</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 907</b>	<b>1 755</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		793	793
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		92	184
Årets resultat		-13	-12
		79	172
<b>Summa eget kapital</b>		<b>872</b>	<b>965</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	700	600
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>700</b>	<b>600</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	291	108
Leverantörsskulder		2	6
Skulder till koncernföretag		16	49
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	24	25
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>335</b>	<b>190</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 907</b>	<b>1 755</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>			
Ställda säkerheter	29	-	-
Eventalförpliktelser	29	35	34

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans 2007-01-01</b>	<b>793</b>	-	<b>169</b>	<b>7</b>	<b>969</b>
Föregående års resultat omföres			7	-7	-
Erhållet koncernbidrag efter skatteeffekt			51		51
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>-7</b>	<b>51</b>
Årets resultat				-12	-12
<b>Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>-19</b>	<b>39</b>
Lämnad utdelning			-43		-43
<b>Utgående eget kapital 2007-12-31</b>	<b>793</b>	-	<b>184</b>	<b>-12</b>	<b>965</b>
<b>Ingående balans 2008-01-01</b>	<b>793</b>	-	<b>184</b>	<b>-12</b>	<b>965</b>
Föregående års resultat omföres			-12	12	-
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-12</b>	<b>12</b>	<b>-</b>
Årets resultat				-13	-13
<b>Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-12</b>	<b>-1</b>	<b>-13</b>
Lämnad utdelning			-79		-79
<b>Utgående eget kapital 2008-12-31</b>	<b>793</b>	-	<b>92</b>	<b>-13</b>	<b>872</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>	28		
Resultat efter finansiella poster		-25	-16
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-20	-1
Betald inkomstskatt		-45	-17
		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-45</b>	<b>-17</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-602	-284
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-38	46
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-685</b>	<b>-255</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-2
Förvärv av dotterföretag	3	-80	-3
Försäljning av dotterföretag		561	-1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>481</b>	<b>-6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		283	108
Amortering av lån		-	-150
Utbetald utdelning		-79	-43
Erhålina koncernbidrag		-	70
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>204</b>	<b>-15</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-</b>	<b>-276</b>
Likvida medel vid årets början		-	276
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

# Noter till finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inte annat anges

## NOT 1

### Redovisningsprinciper

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

#### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32.

#### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2008 har tre tolkningsuttalanden från IFRIC tillkommit, IFRIC 11, IFRS 2 Transaktioner med egna aktier, IFRIC 12 Service Concession Arrangements och IFRIC 14, IAS 19 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction. IASB har under 2008 gjort ändringar i IAS 39

och IFRS 7 som medger att vissa finansiella tillgångar under specifika förutsättningar tillåts omklassificeras med verkan från 1 juli 2008. De nya tolkningsuttalandena IFRIC 11, 12 och 14 samt ändringarna i IAS 39 och IFRS 7 påverkar inte koncernens finansiella rapporter.

#### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder i kraft först från och med räkenskapsåret 2009 och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 8 Rörelsesegment anger vad ett rörelsesegment är och vilken information som ska lämnas om dessa i de finansiella rapporterna. Standarden kräver att segmentsinformation presenteras ur ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på samma sätt som den används i den interna rapporteringen.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter medför att presentationen av de finansiella rapporterna förändras i några avseenden samt att nya, icke-obligatoriska, benämningar för rapporterna föreslås. Koncernens framtida utformning av finansiella rapporter påverkas därmed vid införandet.

Ändringar i IAS 23 Lånekostnader, anger att aktivering måste ske av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion, eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Utöver IFRS 8, IAS 1 och IAS 23 tillkommer IFRIC 13 Customer Loyalty Programs, ändrad IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate, IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation, IFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners samt IFRIC 18 Transfer of Assets from Customers. Dessa bedöms inte få någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

#### Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller varor eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Koncernens primära segment är rörelsegränar. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

#### Konsolideringsprinciper

##### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Setra Group AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

### **Intresseföretag**

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

### **Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## **Utländsk valuta**

### **Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

### **Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

### **Nettoinvestering i en utlandsverksamhet**

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Akkumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter har bolaget valt att ange till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS.

## **Intäkter**

### **Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag**

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av tillverkade varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

### **Statliga stöd**

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalda intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

## Leasing

### Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

### Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i resultaträkningen som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

#### *Finansiella tillgångar som kan säljas*

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital, dock ej sådana som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på skuldinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finansiella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

#### *Andra finansiella skulder*

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

#### **Derivat och säkringsredovisning**

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

#### **Kassaflödes- och elprissäkringar**

De derivatinstrument som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultat-effekterna från den säkrade transaktionen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### **Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

##### **Leasade tillgångar**

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkligt värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

##### **Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

##### **Avskrivningsprinciper**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

#### Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2005 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsattningvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

##### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet och avskrivningar på patent och licenser.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

##### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

##### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
--------------------------------	--------

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

#### Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

#### Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett eget kapitalinstrument som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas omföres tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

### **Återföring av nedskrivningar**

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas direkt mot eget kapital.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

### **Utbetalning av kapital till ägarna**

#### **Utdelningar**

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

#### **Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

#### **Ersättningar till anställda**

##### **Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna).

Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

##### **Förmånsbestämda pensionsplaner**

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster.

Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna eller förlusterna som överstiger 10 procent av de största av förpliktelsens nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster eller förluster.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningen är helt intjänad. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

Nettot av räntan på pensionskostnader och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

#### **Övriga långfristiga ersättningar**

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade Projected Unit Credit Method. Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

#### **Ersättningar vid uppsägning**

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att

krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### **Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### **Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### **Moderföretagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### **Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper**

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### **Dotterföretag och intresseföretag**

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

#### **Finansiella instrument**

I enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

#### **Finansiella garantier**

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Förmånsbestämda planer*

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

#### **Skatter**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer**

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas i resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## NOT 2

### Rapportering för segment

Segmentrapportering upprättas för koncernens verksamhetsområden och geografiska områden. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastningen för koncernens verksamhetsområden, varför verksamhetsområden är den primära indelningsgrunden.

Internpris mellan koncernens olika verksamhetsområden är satta utifrån marknadsmässiga priser. I verksamhetsområdenas resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, räntekostnader, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Verksamhetsområdenas operativa kapital innefattar alla tillgångar och skulder som nyttjas av verksamhetsområdena. Finansiering hanteras på koncernnivå, varför finansiella tillgångar och skulder inte fördelas på respektive verksamhetsområde.

### Verksamhetsområden

Verksamhetsområden utgör koncernens primära segment. Koncernens verksamhetsområden är Trävaror, Bioprodukter, Skivor och snickerier och Byggsystem. För Bioprodukter redovisas endast nettoomsättningen. Resultat och operativt kapital redovisas tillsammans med Trävaror då råvaran är gemensam.

### Geografiska områden

Geografiska områden utgör koncernens sekundära segment. Den information som presenteras avseende intäkter avser de geografiska områdena grupperade efter var kunderna är lokaliserade.

Information avseende tillgångar och investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade.

Verksamhetsområden 2008	Trävaror	Bioprodukter	Skivor och snickerier	Byggsystem	Koncern-gemensamt och övrigt	Totalt Koncernen
Extern nettoomsättning	3 635	690	279	276	-	4 880
Rörelseresultat <sup>1</sup>	-350		-2	8	-33	-377
Finansnetto						-55
Skatt på årets resultat						120
Årets resultat						-312
Operativt kapital	2 007		79	113	-11	2 188
Finansiell nettoskuld						1 094
Investeringar	217		2	5	-	224
Avskrivningar	135		2	11	-	148
Nedskrivningar	71		1	-	-	72

<sup>1</sup> Poster av engångskaraktär ingår i Trävaror med -100 Mkr och i Skivor och snickerier med 15 Mkr.

Geografiska områden 2008	Sverige	Övriga Europa	Övriga områden	Totalt koncernen
Extern nettoomsättning	2 114	1 936	830	4 880
Operativt kapital	2 108	80	-	2 188
Investeringar	207	17	-	224

Verksamhetsområden 2007	Trävaror	Bioprodukter	Skivor och snickerier	Byggsystem	Koncern-gemensamt och övrigt	Totalt Koncernen
Extern nettoomsättning	4 729	747	450	133	-	6 059
Rörelseresultat <sup>1</sup>	823		-4	-1	-47	771
Finansnetto						-36
Skatt på årets resultat						-207
Årets resultat						528
Operativt kapital	2 048		80	94	-24	2 198
Finansiell nettoskuld						818
Investeringar	122		1	4	2	129
Avskrivningar	139		3	7	-	149
Nedskrivningar	23		-	-	-	23

<sup>1</sup> Poster av engångskaraktär ingår i Trävaror med -55 Mkr och i Skivor och snickerier med -9 Mkr.

Geografiska områden 2007	Sverige	Övriga Europa	Övriga områden	Totalt koncernen
Extern nettoomsättning	2 634	2 589	836	6 059
Operativt kapital	2 178	20	-	2 198
Investeringar	128	1	-	129

Extern nettoomsättning per marknad	Koncernen	
	2008	2007
Sverige	2 114	2 634
Storbritannien	501	825
Norge	307	272
Danmark	300	410
Tyskland	254	257
Egypten	253	90
Japan	175	237
Frankrike	111	162
Spanien	102	236
Övriga Europa	361	427
Övriga världen	402	509
	<b>4 880</b>	<b>6 059</b>

Nettoomsättningen 4 880 (6 059) Mkr utgör i sin helhet varuförsäljning.

## NOT 3

### Förvärv av rörelse

I januari 2008 utökade koncernen sin ägarandel i den industriella hustillverkaren Plusshus, från 15 till 51 procent. Köpeskillingen uppgick till 27 Mkr och erlades kontant. Plusshus tillverkar och säljer prefabricerade planelement och volymer från egna fabriker i Arvidsjaur och Kristinehamn. Plusshus konsolideras från och med den 1 januari 2008. Bolaget omsatte 131 Mkr under 2008 och rörelseresultatet uppgick till 4 Mkr. Årets resultat var 3 Mkr.

I april 2008, efter konkurrensmyndigheternas godkännande, slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Barkevik Bruk A/S. Köpeskillingen uppgick till 53 Mkr och erlades kontant. Barkevik är en av Norges ledande tillverkare av listverk i furu och ek. Barkevik konsolideras från och med den 1 april 2008. Under de nio månader som följde förvärvet uppgick nettoomsättningen till 93 Mkr och rörelseresultatet till 11 Mkr. Resultat efter skatt uppgick till 6 Mkr. Barkeviks nettoomsättning för januari–december uppgick till 124 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 14 Mkr och resultatet efter skatt till 9 Mkr.

### Effekter av förvärv 2007

I juli 2007 förvärvade koncernen ytterligare 25 procent av aktierna i M&S Softwood Ltd för 3 Mkr kontant. Ägarandelen ökade därigenom från 75 till 100 procent. Det verkliga värdet på bolagets nettotillgångar per förvärvsdagen uppgick till 4 Mkr. Koncernen redovisar därmed en minskning av minoritetsintresset med 1 Mkr och en ökning av goodwill om 2 Mkr.

Forts not 3

Nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten	Plusshus	Barkevik
	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	18	46
Immateriella anläggningstillgångar	-	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	-
Varulager	10	23
Kundfordringar och övriga fordringar	31	11
Likvida medel	18	0
Räntebärande skulder	-6	-32
Leverantörskulder och övriga rörelseskulder	-38	-16
Uppskjuten skatteskuld	-3	-
Netto identifierbara tillgångar och skulder	30	32
Förvärvad andel av nettotillgångarna	11	32
Koncerngoodwill	16	21
Erlagd köpeskillning	27	53
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-18	0
<b>Netto kassautflöde</b>	<b>9</b>	<b>53</b>

Justering av redovisade värden före förvärven till verkliga värden enligt IFRS har ej erfordrats. Den goodwill som betalats för verksamheterna är hänförlig till de synergier som blir tillgängliga i och med förvärvet.

## NOT 4

### Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2008	2007
Vinst vid försäljning av aktier i dotterföretag	10	-
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	10	2
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	21	22
Övrigt	23	16
	<b>64</b>	<b>40</b>

Statligt fraktstöd har erhållits med 23 (23) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

	Moderbolaget	
	2008	2007
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	21
Övrigt	23	19
	<b>23</b>	<b>40</b>

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

## NOT 5

### Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kursförluster på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	-44	-4		
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1	0		
Övrigt	-2	-8		
	<b>-47</b>	<b>-12</b>		
			Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-36	-		
	<b>-36</b>	<b>-</b>		

## NOT 7

### Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	39	48	1	1
Avtalade framtida leasingavgifter	80	105	1	1
<i>Hysesavtal avseende kontor och lokaler</i>				
Räkenskapsårets betalda hyresavgifter	13	15	1	1
Avtalade framtida hyresavgifter	25	9	2	3
<i>Avtalade framtida betalningar förfaller till betalning inom ett år</i>	33	34	2	2
<i>mellan ett och fem år</i>	70	80	1	2
<i>senare än fem år</i>	2	0	-	-
	<b>105</b>	<b>114</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Koncernens leasingavgifter avser i huvudsak truckar. Hyresavgifter avser främst hyra av distributionslager.

## NOT 8

### Anställda och personalkostnader

	2008		2007	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	16	9	19	10
<b>Koncernföretag</b>				
Sverige	1 303	1 132	1 386	1 189
Norge	34	29	2	2
England	30	24	32	24
Danmark	4	3	4	3
Tyskland	4	4	-	-
Frankrike	3	1	2	1
Japan	3	2	3	2
Spanien	2	2	-	-
Kina	1	1	1	1
<b>Totalt koncernföretag</b>	<b>1 384</b>	<b>1 198</b>	<b>1 430</b>	<b>1 222</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>1 400</b>	<b>1 207</b>	<b>1 449</b>	<b>1 232</b>
			Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %</b>				
Styrelsen	29	14	29	14
Övriga ledande befattningshavare	14	14	14	14

## NOT 6

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<b>KPMG AB</b>				
Revisionsuppdrag	1	1	1	0
Andra uppdrag	1	2	0	2
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser främst rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor samt rådgivning i samband med vissa projekt.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2008				2007			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse o ledande befhavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse o ledande befhavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
<b>Moderbolaget</b>								
Sverige	16	12 <sup>1</sup>	9	3 <sup>2</sup>	16	11 <sup>1</sup>	11	5 <sup>2</sup>
<b>Koncernföretag</b>								
Sverige	394	2	185	35	443	1	187	26
Norge	14	1	3	0	1	-	0	0
England	14	3	2	1	15	2	2	1
Danmark	3	-	1	0	3	-	1	0
Tyskland	4	-	1	0	-	-	-	-
Frankrike	2	-	1	0	2	-	1	0
Japan	2	-	0	0	2	-	0	0
Spanien	2	-	0	0	-	-	-	-
Kina	0	-	0	0	0	-	0	0
Totalt koncernföretag	435	6	193	36	466	3	191	27
<b>Totalt koncernen</b>	<b>451</b>	<b>18</b>	<b>202</b>	<b>39</b>	<b>482</b>	<b>14</b>	<b>202</b>	<b>32</b>

<sup>1</sup> Av beloppet avser 0,0 (0,3) Mkr tidigare VD i moderbolaget.

<sup>2</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,6 (0,8) Mkr nuvarande och tidigare VD i moderbolaget. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 2,1 (2,4). Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare.

## Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

### Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut, 1 250 000 kr. Styrelsens ordförande Hans Karlander erhåller 350 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 kr vardera. Ledamöterna Gunnar Olofsson och Lars Holmgren har valt att inte erhålla något arvode. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete.

Utbetalt och kostnadsfört arvode för 2008 uppgick till 950 000 kr.

### Verkställande direktören

#### Lön och övriga förmåner 2008

Lön och övriga förmåner till den nuvarande verkställande direktören har under 2008 utgått med totalt 2,7 (2,4) Mkr, varav 0 (0) Mkr i rörlig del. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Lön och övriga förmåner till tidigare verkställande direktör har utgått med 0,0 (0,3) Mkr, varav 0 (0) Mkr i rörlig del.

### Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen med tillägg på lönedelar över 30 basbelopp.

### Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets och 6 månader från VDs sida. Om VD inte erhållit annan anställning under uppsägningstiden förlängs uppsägningstiden ytterligare 12 månader. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot uppsägningslönen från bolaget.

### Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under 2008 av VD och ytterligare sex personer, varav en kvinna. Samtliga är anställda i moderbolaget. En medlem i koncernledningen är inhyrd på konsultbasis från och med september 2008.

#### Lön och övriga förmåner 2008

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2008 utgått med totalt 7,9 (7,5) Mkr, varav 0 (0) Mkr som rörlig del.

### Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

### Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är mellan 6 och 18 månader från bolagets sida. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt 12 månader. Avräkning kan göras mot inkomst från annan anställning.

### Sjukfrånvaro, procent

Moderbolaget	2008	2007
Total sjukfrånvaro som andel av ordinarie arbetstid	0,8	5,1
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (>60 dagar)	0,0	61,2
Sjukfrånvaro för män		
Sjukfrånvaro för kvinnor		
29 år eller yngre		
30–49 år		
50 år eller äldre		

Ingen uppgift lämnas för de kategorier för vilka medelantalet anställda ej överstiger 10 anställda.

Koncernen	2008	2007
Total sjukfrånvaro som andel av ordinarie arbetstid	5,0	5,1
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (>60 dagar)	54,5	51,7
Sjukfrånvaro för män	4,3	4,5
Sjukfrånvaro för kvinnor	9,1	8,8
29 år eller yngre	4,2	3,1
30–49 år	4,7	4,9
50 år eller äldre	5,6	6,2

## NOT 9

### Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2008	2007	2008	2007
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	0	-
Byggnader och mark	-26	-26	-19	-5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-113	-113	-52	-18
Inventarier, verktyg och installationer	-6	-7	-1	0
	<b>-148</b>	<b>-149</b>	<b>-72</b>	<b>-23</b>

## NOT 10

### Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodohavande	6	11	3	8
Koncernföretag	-	-	79	38
Övriga finansiella intäkter				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	20	-
Övriga	1	0	0	0
	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>102</b>	<b>46</b>
<i>Finansiella kostnader</i>				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-60	-45	-50	-32
Externa, förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-1	-1	-	-
Koncernföretag	-	-	-7	-6
Övriga finansiella kostnader	-1	-1	0	0
	<b>-62</b>	<b>-47</b>	<b>-57</b>	<b>-38</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-55</b>	<b>-36</b>	<b>45</b>	<b>8</b>

Resultat från andelar i koncernföretag avser realisationsvinst vid koncernintern försäljning av aktier i dotterföretag.

## NOT 11

### Skatter

#### Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	37	-156	-	19
Uppskjuten skatt				
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	30	-55	12	-15
Förändringar i temporära skillnader	53	4	0	0
	<b>83</b>	<b>-51</b>	<b>12</b>	<b>-15</b>
<b>Redovisad skatt på årets resultat</b>	<b>120</b>	<b>-207</b>	<b>12</b>	<b>4</b>

För koncernen har 53 (11) Mkr avseende skatt för säkringsreserv redovisats direkt mot eget kapital. För moderbolaget har skatt avseende koncernbidrag om 0 (-19) Mkr redovisats direkt mot eget kapital.

Forts not 11

#### Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2008	%	2007	%
Resultat före skatt	-432		735	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	121	-28	-206	28
Skattefri aktieavyttring	3	-1	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-5	1	-	-
Övrigt	1	0	-1	0

**Redovisad effektiv skattekostnad/skattesats 120 -28 -207 28**

Moderbolaget	2008	%	2007	%
Resultat före skatt	-25		-16	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	7	-28	4	-28
Skattefri aktieavyttring	6	-24	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-1	4	-	-
Övrigt	0	0	0	0

**Redovisad effektiv skattekostnad/skattesats 12 -48 4 -28**

#### Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	4	13	0	1
Lager	3	2	-	-
Pensionsavsättningar	1	1	-	-
Avsättningar	40	25	-	-
Underskottsavdrag	30	-	12	-
Övrigt inkl derivat	62	12	-	-
	<b>140</b>	<b>53</b>	<b>12</b>	<b>1</b>

<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Materiella anläggningstillgångar	59	110	-	-
Periodiseringsfonder	1	1	-	-
Övrigt	0	0	-	-
	<b>60</b>	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Summa uppskjuten skattefordran (+)/skatteskuld (-), netto 80 -58 12 1**

Koncernen har per den 31 december 2008 underskottsavdrag uppgående till 117 Mkr. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 0 Mkr.

Från och med 2009 ändras bolagsskattesatsen i Sverige från 28 till 26,3 procent. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har värderats i enlighet med den nya skattesatsen.

Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och skulder på temporära skillnader.

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen**

	Balans per 1/1 2008	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Rörelse- förvärv	Balans per 31/12 2008
Materiella anläggnings- tillgångar	-97	41	-	1	-55
Lager	2	1	-	-	3
Pensions- avsättningar	1	0	-	-	1
Avsättningar	25	15	-	-	40
Underskottsavdrag	-	30	-	-	30
Periodiseringsfonder	-1	-1	-	1	-1
Övrigt	12	-3	53	-	62
	<b>-58</b>	<b>83</b>	<b>53</b>	<b>2</b>	<b>80</b>

**NOT 12****Resultat per aktie**

	2008	2007
Resultat per aktie, kr	-9,89	16,72
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	-313	528
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	31 706 672	31 608 389

Ingen utspädning förekommer.

**NOT 13****Immateriella anläggningstillgångar**

<b>Goodwill</b> Koncernen	08-12-31	07-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	158	156
Investeringar	37	2
	195	158
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-32	-32
Årets nedskrivning	-	-
	-32	-32
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>163</b>	<b>126</b>

**Övriga immateriella tillgångar**

Koncernen	08-12-31	07-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	20	17
Investeringar	-	3
	20	20
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-10	-7
Årets avskrivningar	-3	-3
	-13	-10
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
	-1	-1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>6</b>	<b>9</b>

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 163 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Verksamheten bedrivs organisatoriskt inom bolaget Setra Trävaror AB, som i huvudsak utgör verksamhetsområdet Trävaror, för vilket beräkning av återvinningsvärdet har gjorts. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflöden för perioden 2009–2020. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2009. Från 2010 och framåt är kassaflödena baserade på bedömda utfall med beaktande av genomsnittlig historisk intjäning. Tillväxttakten antas till 1 procent och rörelsemarginalen till 3,9 procent. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Övrig goodwill avser de förvärv som gjordes under 2008, Plusshus 16 Mkr och Barkevik 21 Mkr.

Koncernens övriga immateriella tillgångar avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3–5 år.

**Övriga immateriella tillgångar**

Moderbolaget	08-12-31	07-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	-
Investeringar	-	2
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-	-
Årets avskrivningar	-	-
	-	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## NOT 14

### Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	893	878	2 632	2 554	226	230	68	48
Förvärvat via rörelseförvärv	35	-	53	-	6	-	5	-
Investeringar	26	13	144	46	14	2	40	65
Avyttringar och utrangeringar	-8	-1	0	-10	-1	-6	-	-
Omklassificeringar	16	3	16	42	2	0	-34	-45
Omräkningsdifferens	-3	-	-4	-	-1	0	0	-
	959	893	2 841	2 632	246	226	79	68
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-471	-446	-1 853	-1 748	-211	-209		
Förvärvat via rörelseförvärv	-11	-	-17	-	-3	-		
Avyttringar och utrangeringar	1	1	0	8	0	5		
Årets avskrivning enligt plan	-26	-26	-113	-113	-6	-7		
Omräkningsdifferens	0	-	1	-	0	0		
	-507	-471	-1 982	-1 853	-220	-211		
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-70	-65	-208	-192	-7	-7		
Årets nedskrivningar	-19	-5	-52	-18	-1	0		
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-	2	1	-		
	-89	-70	-260	-208	-7	-7		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>363</b>	<b>352</b>	<b>599</b>	<b>571</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>79</b>	<b>68</b>
Taxeringsvärden, byggnader i Sverige	222	225						
Taxeringsvärden, mark i Sverige	105	102						

Moderbolaget	Byggnader och mark	
	08-12-31	07-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Taxeringsvärden, byggnader i Sverige	-	-
Taxeringsvärden, mark i Sverige	10	10

## NOT 15

### Finansiella leasingavtal

Koncernen	Maskiner och andra tekniska anläggningar	
	08-12-31	07-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	165	165
	165	165
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-60	-40
Årets avskrivning	-18	-20
	-78	-60
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>87</b>	<b>105</b>

Tillgångarna ingår i maskiner och andra tekniska anläggningar enligt not 14.

### Finansiella leasingkulder förfaller till betalning

	Minimi-leaseavgifter 2008	Minimi-leaseavgifter 2007
inom ett år	17	17
mellan ett och fem år	67	71
senare än fem år	15	28
<b>Summa kort- och långfristig skuld</b>	<b>99</b>	<b>116</b>

Variabla avgifter har erlagts med 29 (33) Mkr. Ett antal av koncernens avtal om leverans av färdig värme har klassificerats som leasingavtal utifrån IFRIC 4. Dessa avtal har klassificerats som finansiella leasingavtal utifrån IAS 17. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal. Inga finansiella leasingavtal har vidareuthyrts.

## NOT 16

### Andelar i koncernföretag

	08-12-31	07-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 019	1 016
Förvärv av dotterföretag	84	3
Avyttring av dotterföretag	-541	-
	562	1 019
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-346	-346
Årets nedskrivningar	-	-
	-346	-346
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>216</b>	<b>673</b>

### Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde 2008	2007
Setra Timber Holding AB, 556246-5467, Solna	100	100	-	416
Lisbetören AB, 556426-5170, Kalix	40 000	100	-	125
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	72	72
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Setra Barkevik AS, Helgeroa, Norge	500	100	53	-
Setra Plusshus Holding AB, 556537-3320, Skellefteå	8 095	51	31	-
Katrineholms Träförädlings AB, 556022-8578, Uppsala	6 400	100	1	1
Setra Sales France S.A.R.L., Bordeaux, Frankrike	2 040	100	0	0
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Byggsystem AB, 556737-5430, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland		100	0	0
M&S (Softwood) Ltd., London, England och Wales	160 000	100	5	5
			<b>216</b>	<b>673</b>

Dotterföretagen Setra Timber Holding AB och Lisbetören AB såldes under året till Setra Trävaror AB. Därefter har bolagen fusionerats med Setra Trävaror AB med registreringsdatum 2008-09-16.

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## NOT 17

### Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	2	1	2	1
Förvärv av andelar i intresseföretag	-	1	-	1
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Forts not 17

### Specifikation av moderbolagets och koncernens andelar i intresseföretag

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
ScandFibre Logistic AB, 556253-1474	2 000	20,0	1	1
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Naturbränsle i Mellansverige AB, 556548-1081	7 000	25,0	1	1
			<b>2</b>	<b>2</b>

### Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2008	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
ScandFibre Logistics AB	170	0	18	17	1
Naturbränsle i Mellansverige AB	152	0	48	47	1
2007	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
ScandFibre Logistics AB	132	0	13	12	1

## NOT 18

### Finansiella placeringar

#### Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	5	6	4	4
Förvärv av andelar	-	1	-	-
Omklassificering	-5	-2	-4	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>4</b>

#### Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	0

#### Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar

Aktier och andelar	Koncernen 08-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Vid årets början	-
Förvärvat via rörelseförvärv	8
Förvärv av andelar	-
Avyttring av andelar	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>8</b>

Finansiella placeringar som utgör anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar som utgör omsättningstillgångar är kategoriserade som finansiella tillgångar som kan säljas.

## NOT 19

### Varulager

Koncernen	08-12-31	07-12-31
Råvaror och förnödenheter	137	189
Varor under tillverkning	134	155
Färdiga varor och handelsvaror	685	815
Avverkningsrätter o dyl	27	35
	<b>983</b>	<b>1 194</b>

Årets nedskrivning av varulager som belastat årets resultat uppgår till 31 (-) Mkr.

## NOT 20

### Eget kapital

#### Koncernen

##### Aktiekapital

Per den 31 december 2008 omfattade det registrerade aktiekapitalet 31 706 672 stamaktier med ett kvotvärde på 25 kr.

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

##### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

##### Reserver

###### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

###### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Av årets förändring av säkringsreserven före skatt, -206 Mkr, har -21 Mkr överförts till resultaträkningen och har påverkat rörelsens kostnader.

##### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

##### Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2008.

##### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuldssättningsgraden, dvs den finansiella nettoskuden i förhållande till eget kapital, är 30–60 procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 15 procent i genomsnitt. Setras utdelningspolicy är att 50 procent av nettovinsten ska överföras till aktieägarna i form av utdelning. Hänsyn tas till koncernens finansiella ställning, kassaflöde, investeringsbehov samt förväntad framtida lönsamhet.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

### Moderbolaget

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

##### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före den 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

##### Fritt eget kapital

###### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## NOT 21

### Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för arbetare är avgiftsbestämd.

#### Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	08-12-31	07-12-31	06-12-31	05-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	37	32	30	29
Oredovisade aktuariella förluster	-8	-5	-4	-5

#### Redovisade förpliktelser i balansräkningen

**29      27      26      24**

Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:

Avsättningar till pensioner      29      27      26      24

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 23 (21) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

#### Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2008	2007
Förpliktelse vid årets början	32	30
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	2	2
Utbetalningar	0	-1
Aktuariella vinster och förluster	3	1
<b>Förpliktelse vid årets slut</b>	<b>37</b>	<b>32</b>

#### Kostnad redovisad i resultaträkningen

Förmånsbestämda pensionsplaner		
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnad	1	1
Redovisade aktuariella förluster	0	0
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	2	2
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	38	31
<b>Total pensionskostnad</b>	<b>40</b>	<b>33</b>

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Personalkostnader      39      32  
Finansiella kostnader      1      1

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser:

	08-12-31	07-12-31
Diskonteringsränta	4,5%	4,5%
Framtida löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida ökning av pensioner	2,0%	2,0%
Personalomsättning	5,0%	5,0%

För 2009 beräknas 1 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en för-

månsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 (8) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (152 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

#### Moderbolaget

Moderbolagets redovisade pensionssskuld uppgick till 0 (0) Mkr och avser åtagande till tidigare anställda.

## NOT 22

### Avsättningar

	Personal- och omstruktureringskostnader		Övrigt		Summa	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31
<b>Koncernen</b>						
Redovisat värde vid årets ingång	56	31	23	26	79	57
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	1	-	1	-
Avsättningar som gjorts under året	37	40	-	2	37	42
Belopp som tagits i anspråk under året	-41	-15	-13	-5	-54	-20
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>52</b>	<b>56</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>63</b>	<b>79</b>
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Avsättningar som är kortfristiga skulder	52	56	11	23	63	79
<b>Moderbolaget</b>						
Redovisat värde vid årets ingång	-	1	-	-	-	1
Avsättningar som gjorts under året	-	-	-	-	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-1	-	-	-	-1
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-

#### Personal- och omstruktureringskostnader

Årets avsättning för personal- och omstruktureringskostnader avser främst kostnader för uppsägningslön och andra kostnader för avveckling av sågverk och distributionsenheter.

## NOT 23

### Räntebärande skulder

Koncernen	08-12-31	07-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	730	600
Finansiella leasingsskulder	82	99
	<b>812</b>	<b>699</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Banklån	4	-
Checkräkningskredit	254	75
Finansiella leasingsskulder	17	17
	<b>275</b>	<b>92</b>

### Villkor och återbetalningstider

#### Banklån

Banklån om 700 Mkr belöper på moderbolaget och är i svenska kronor och löper från och med januari 2004 med förfall i januari 2011. Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Dessa villkor har brutits under 2008. Den 2 april 2009 undertecknades en principöverenskommelse med bankerna om fortsatt finansiering. Överenskommelsen är villkorad av att huvudägarna lämnar förlagslån till bolaget om 400 Mkr. Övriga banklån belöper på dotterföretag och har säkerheter i dotterföretagens tillgångar.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	08-12-31	07-12-31
Inom ett år	275	92
Mellan ett och fem år	781	671
Senare än fem år	31	28
<b>Summa kort- och långfristig skuld</b>	<b>1 087</b>	<b>791</b>

### Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2008-12-31 till 156 (143) dagar. Den genomsnittliga räntesatsen per 2008-12-31 uppgick till 6,07 (4,75) procent.

### Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 700 (700) Mkr. I övrigt har koncernen inga beviljade låneramar. Disponibla medel uppgick till 446 (625) Mkr per årsskiftet.

## NOT 26

### Finansiella tillgångar och skulder

#### Verkligt värde

Verkligt värde och redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder redovisas nedan. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Koncernen 2008	Derivat, säkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar			0		0	0
Långfristiga fordringar		3			3	3
Kundfordringar		418			418	418
Kortfristiga placeringar			8		8	8
Likvida medel		14			14	14
	-	<b>435</b>	<b>8</b>	-	<b>443</b>	<b>443</b>
Långfristiga räntebärande skulder				812	812	812
Kortfristiga räntebärande skulder				275	275	275
Leverantörsskulder				318	318	318
Övriga skulder	243				243	243
	<b>243</b>	-	-	<b>1 405</b>	<b>1 648</b>	<b>1 648</b>

## NOT 24

### Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Moderbolaget	08-12-31	07-12-31
<b>Skulder till kreditinstitut</b>		
Långfristiga skulder		
Banklån	700	600
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	291	108

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 23.

## NOT 25

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	67	85	3	4
Upplupna sociala avgifter	35	39	1	1
Upplupen löneskatt	10	8	1	1
Upplupen bonus till kunder	18	28	-	-
Övriga poster	97	105	19	19
	<b>227</b>	<b>265</b>	<b>24</b>	<b>25</b>

Koncernen 2007	Derivat, säkrings- redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar			5		5	5
Långfristiga fordringar		3			3	3
Kundfordringar		616			616	616
Övriga fordringar	2				2	2
	<b>2</b>	<b>619</b>	<b>5</b>	-	<b>626</b>	<b>626</b>
Långfristiga räntebärande skulder				699	699	699
Kortfristiga räntebärande skulder				92	92	92
Leverantörsskulder				408	408	408
Övriga skulder	29				29	29
	<b>29</b>	-	-	<b>1 199</b>	<b>1 228</b>	<b>1 228</b>
Moderbolaget 2008	Derivat, säkrings- redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Övriga fordringar		3			3	3
	-	<b>3</b>	-	-	<b>3</b>	<b>3</b>
Långfristiga räntebärande skulder				700	700	700
Kortfristiga räntebärande skulder				291	291	291
Leverantörsskulder				2	2	2
Övriga skulder				2	2	243
	-	-	-	<b>995</b>	<b>995</b>	<b>1 236</b>
Moderbolaget 2007	Derivat, säkrings- redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav			4		4	4
Övriga fordringar		3			3	3
	-	<b>3</b>	<b>4</b>	-	<b>7</b>	<b>7</b>
Långfristiga räntebärande skulder				600	600	600
Kortfristiga räntebärande skulder				108	108	108
Leverantörsskulder				6	6	6
Övriga skulder					-	29
	-	-	-	<b>714</b>	<b>714</b>	<b>743</b>

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument. I enlighet med RFR 2.1 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

## NOT 27

### Finansiella risker och policier

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk.

#### Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas

valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 25 procent och högst 90 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande tolv månadersperiod vara säkrat. Dessutom kan 50 procent av valutaflödet i intervallet 13–24 månader säkras. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

#### Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2008 fördelat sig på följande valutor.

Valuta, Mkr	2008	%	2007	%
EUR	1 192	59,7	1 518	60,9
GBP	504	25,2	747	30,0
USD	205	10,3	87	3,5
NOK	82	4,1	65	2,6
JPY	15	0,7	75	3,0
	<b>1 998</b>	<b>100,0</b>	<b>2 492</b>	<b>100,0</b>

Transaktionsexponeringen för det närmaste året har säkrats till 71 procent genom valutaderivat. I intervallet 13–24 månader har 41 procent säkrats. Använda derivat är terminskontrakt fördelade på följande valutor och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings grad, %
<b>Inom ett år</b>			
EUR	115	9,42	95
GBP	18	12,02	45
JPY	680	0,069	57
<b>13–24 månader</b>			
EUR	78	9,87	65
JPY	120	0,091	10

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till -241 (-29) Mkr per den 31 december 2008.

#### Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till ca 50 Mkr.

#### Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter. Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 1 087 (791) Mkr och förfallostruktur framgår av not 23.

#### Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2008 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2008 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 156 (143) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 11 Mkr, beräknad på den finansiella nettoskulden per den 31 december 2008. Eftersom den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av året var ca fem månader får en ränteförändring med en procentenhet en resultateffekt om cirka 6 Mkr under nästkommande tolv månadersperiod.

#### Kreditrisk

##### Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating.

##### Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2008 till 418 (616) Mkr. För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring eller är säkrade på annat sätt. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2008 till 18 (4) Mkr.

Förfallostrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2008 framgår av tabellen nedan

Mkr	08-12-31	07-12-31
Totala kundfordringar	418	616
varav förfallet 10–30 dagar	19	52
31–60 dagar	16	30
61–	20	7

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än två procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 75 procent av intäkterna.

Av kundfordringarna per den 31 december 2008 var 46 procent i SEK, 21 procent i EUR, 21 procent i USD och 11 procent i GBP.

#### Elprisk

Koncernen köper årligen cirka 160 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar. Enligt koncernens finanspolicy kan högst 90 procent av prognostiserad förbrukning under den nästkommande tolv månadersperioden säkras. Av förbrukningen inom intervallet 13–24 månader kan högst 50 procent säkras.

Av den prognostiserade förbrukningen 2009 är cirka 85 procent säkrad genom terminskontrakt. Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserad förbrukning som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till -2 (2) Mkr per den 31 december 2008.

## NOT 28

### Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

#### Betalad och erhållen ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Erhållen ränta	6	11	82	46
Utbetalad ränta	-56	-42	-53	-34
	<b>-50</b>	<b>-31</b>	<b>29</b>	<b>12</b>

#### Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m

Av- och nedskrivningar	220	172	-	-
Förändring i avsättningar	-16	23	0	-1
Realisationsvinst vid avyttring av tillgångar	-7	-2	-20	-
Övrigt	9	-2	-	-
	<b>206</b>	<b>191</b>	<b>-20</b>	<b>-1</b>

**Förvärv av dotterföretag**

För specifikation av påverkan på likvida medel, se not 3 "Förvärv av rörelse"

**Likvida medel**

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31
Kassa och bank	14	-	-	-

**NOT 29****Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	08-12-31	07-12-31	08-12-31	07-12-31

**Ställda säkerheter**

*I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar*

Fastighetsinteckningar	58	3	-	-
Företagsinteckningar	52	-	-	-
Spärrade bankmedel	4	4	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>114</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Eventalförpliktelser**

Garantiförbindelse	5	4	-	-
Garantiåtaganden, FPG/PR1	1	1	-	-
Borgensåtaganden	0	0	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	35	34
Övriga ansvarsförbindelser	-	0	-	-
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>35</b>	<b>34</b>

**NOT 30****Närstående****Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag, se not 16 och 17. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

**Sammanställning över närståendetransaktioner**

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 726 (1 821) Mkr. Utestående skuld till Sveaskog uppgick per 2008-12-31 till netto 117 (145) Mkr. Under året har 0 (4) Mkr betalats i ränta. Inga utestående lånefordringar eller -skulder fanns per den 31 december 2008.

Setra Group AB ägs till cirka 26 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 859 (896) Mkr. Utestående skuld till Mellanskog uppgick per 2008-12-31 till netto 60 (54) Mkr. Under året har 0 (4) Mkr betalats i ränta. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2008.

Under året har inköp från intresseföretaget ScandFibre Logistics skett med 15 (15) Mkr avseende transporttjänster. Utestående skuld (fordran) uppgick per den 31 december 2008 till 1 (1) Mkr.

Under året har försäljning till intresseföretaget Naturbränsle i Mellansverige skett med 85 (87) Mkr avseende bioprodukter. Utestående fordran uppgick per den 31 december 2008 till 6 (15) Mkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

**NOT 31****Händelser efter balansdagen**

Den 3 februari 2009 beslutades att slutföra MBL-förhandlingar med avsikt att lägga ned Lövholmen sågverk i Piteå. Dessutom beslutades att inleda MBL-förhandlingar om nedläggning av Färila sågverk i Ljusdal. De två strukturåtgärderna beräknas ge en sammanlagd årlig resultat effekt om cirka 100 Mkr. Kostnaden för att avveckla Lövholmen sågverk belastar rörelseresultatet för 2008 med 100 Mkr. Kostnaden för att avveckla Färila sågverk kommer att belasta rörelseresultatet för 2009 med cirka 75 Mkr.

Per Fredrikson har utsetts till ny affärsområdeschef för Setra Byggsystem och blev ny medlem av Setras koncernledning från och med den 1 mars 2009. Förstärkningen av verksamhetsområdet sker mot bakgrund av att Setras utvecklingsstrategi på det industriella byggsystemet Trälyftet nu går in i en kommersialiseringsfas.

Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Dessa villkor har brutits under 2008. Den 2 april 2009 undertecknades en principöverenskommelse med bankerna om fortsatt finansiering. Överenskommelsen är villkorad av att huvudägarna lämnar förlagslån till bolaget om 400 Mkr.

**NOT 32****Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 13) och materiella anläggningstillgångar (not 14). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserats.

Reservering av kostnader för avveckling av verksamhetsställen har gjorts enligt not 22. Avsättningen består främst av uppsägningslöner och andra kostnader.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 21. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

**NOT 33****Uppgifter om moderbolaget**

Setra Group AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna.

Koncernredovisningen för 2008 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

# Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoreultat för räkenskapsåret 2008	-13 519 767 kr
Balanserad vinst	92 745 877 kr
<b>Summa</b>	<b>79 226 110 kr</b>

Styrelsen föreslår att:

Balanseras i ny räkning	79 226 110 kr
<b>Summa</b>	<b>79 226 110 kr</b>

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 april 2009. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2009.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 april 2009

Hans Karlander  
*Styrelseordförande*

Almar Burvall  
*Styrelseledamot*

Lars Gabrielsson  
*Styrelseledamot*

Eva-Britt Gustafsson  
*Styrelseledamot*

Lars Holmgren  
*Styrelseledamot*

Anna-Greta Lundh  
*Styrelseledamot*

Gunnar Olofsson  
*Styrelseledamot*

Kenneth Fendinge  
*Styrelseledamot*  
*Arbetstagarrepresentant*

Karin Pedersen  
*Styrelseledamot*  
*Arbetstagarrepresentant*

Gösta Utterström  
*Styrelseledamot*  
*Arbetstagarrepresentant*

Kent Torwald  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2009

KPMG AB

Ola Forsberg  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Setra Group AB (publ)

### Org nr 556034-8483

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Setra Group AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31–63. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 6 april 2009  
KPMG AB

Ola Forsberg  
*Auktoriserad revisor*

# Bolagsstyrningsrapport

## Inledning

Svensk Kod för bolagsstyrning ("Koden") är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas. Kodens regler omfattar bolagsstämman, tillsättning av styrelse och revisor, styrelse, bolagsledning och information om bolagsstyrning.

Denna bolagsstyrningsrapport följer Kodens regler och tillämpningsanvisningar. Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisor.

## Setras tillämpning av Koden

Styrelsen för Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden.

## Aktieägarna

Setra Group AB (publ) har cirka 2 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50 procent, Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med cirka 26 procent och LRF, Lantbrukarnas Ekonomi AB med cirka 22 procent. Övriga aktieägare har tillsammans cirka 2 procent av aktierna.

## Bolagsstämma

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före årsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om ändring i bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

Årsstämma för 2008 hölls den 21 april 2008 på Setras huvudkontor i Solna. Vid årsstämman var styrelsen, koncernledningen och bolagets revisor närvarande. Under årsstämman gavs aktieägare möjligheten att ställa och få svar på frågor. Representant från valberedningen var närvarande och redogjorde för valberedningens arbete och presenterade valberedningens förslag till val av styrelse och arvoden till denna. För ytterligare information finns det fullständiga protokollet från årsstämman på Setras hemsida [www.setragroup.se](http://www.setragroup.se)

Årsstämma för 2009 äger rum den 27 april 2009 kl 14.00 på Setras huvudkontor i Solna.

## Valberedning

Enligt Koden gäller att valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter, varav flertalet inte får vara styrelseledamöter. Styrelseledamot ska inte vara ordförande i valberedningen. Verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare ska inte vara ledamot i valberedningen.

Enligt beslut på årsstämman i Setra den 21 april 2008 ska bolaget ha en valberedning bestående av Anna-Stina Nordmark Nilsson (ordförande), representerande Sveaskog, Katarina Hedström Klarin, representerande LRF och Carl Wachtmeister, representerande Mellanskog.

Inför årsstämman 2009 kommer valberedningen att lägga fram förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode uppdelat på ordföranden och övriga ledamöter. Vidare ska valberedningen lägga fram förslag om årsstämmans ordförande, beslut om valberedning samt, i förekommande fall, om revisorer och deras arvoden. Val av revisor för tiden intill årsstämman 2011 gjordes vid årsstämman 2007.

## Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Årsstämman 2008 omvalde styrelseledamöterna Hans Karlander, Almar Burvall, Lars Gabrielsson, Lars Holmgren, Anna-Greta Lundh och Gunnar Olofsson samt nyvalde Eva-Britt Gustafsson. Tommy Nilsson hade avböjt omval. Hans Karlander valdes till ordförande. Utöver de sju årsstämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 69.

Enligt Koden ska bolaget följa kraven på oberoende vad gäller styrelsens sammansättning. Koden förskriver bland annat

- (i) att högst en medlem i ledningsgruppen kan vara ledamot i styrelsen,
- (ii) att majoriteten av styrelseledamöterna måste vara oberoende i förhållande till företaget samt
- (iii) att minst två av dessa oberoende styrelseledamöter även ska vara oberoende i förhållande till huvudägarna (det vill säga aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av Setras aktier).

Bland de av årsstämman valda ledamöterna finns dels personer med anknytning till Setras större ägare, Sveaskog, Mellanskog och LRF, dels personer oberoende från dessa. Antalet ledamöter som är oberoende i förhållande till företaget uppgår till fyra. Av dessa bedöms samtliga också vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Ingen styrelseledamot är anställd i bolaget.

## Information om styrelse

Namn	Invald år	Oberoende	Arvode	Närvaro		
				Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Hans Karlander, ordförande	2007	Ja	350 000	11/11	2/3	2/2
Almar Burvall	2006	Ja	150 000	10/11	–	–
Lars Gabrielsson	2006	Nej	150 000	11/11	–	–
Eva-Britt Gustafsson <sup>2</sup>	2008	Ja	150 000	8/8	–	–
Lars Holmgren <sup>1</sup>	2006	Nej	–	10/11	–	–
Anna-Greta Lundh	2005	Ja	150 000	11/11	3/3	–
Gunnar Olofsson <sup>1</sup>	2005	Nej	–	11/11	3/3	2/2
Kenneth Fendinge, arbetstagarrepresentant	2007	Nej	–	10/11	–	–
Karin Pedersen, arbetstagarrepresentant	2005	Nej	–	8/11	–	–
Gösta Utterström, arbetstagarrepresentant	2003	Nej	–	10/11	–	–

<sup>1</sup> Lars Holmgren och Gunnar Olofsson har valt att inte erhålla något arvode.

<sup>2</sup> Ledamot från och med årsstämman 2008.

## Styrelsens arbete

Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se nedan för mer information. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och den övergripande förvaltningen av bolagets angelägenheter. Uppgiften innefattar beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt övriga beslut i frågor av strategisk och ekonomisk betydelse av större vikt och i frågor som inte faller inom den löpande förvaltningen enligt instruktionen till verkställande direktören.

Styrelsen har att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner.

Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med VD och styrelsens medlemmar.

Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst fyra sammanträden per år varav ett ska ägnas åt långsiktiga planeringsfrågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Tidpunkter för ordinarie styrelsesammanträden ska för kommande kalenderår bestämmas senast under december månad. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policier för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt övervaka att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policier är finanspolicy, utdelningspolicy, kommunikationspolicy och investeringspolicy.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet.

Under 2008 har styrelsen hållit elva sammanträden, varav ett varit konstituerande sammanträde. Fyra styrelsemöten har hållits i anslutning till att bolaget lämnat kvartalsrapporter. Ett tvådagarsmöte har ägnats åt strategiska frågor. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på anpassningar av verksamheten med anledning av det försämrade marknadsläget för trävaror. Vidare har styrelsearbetet omfattat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar.

## Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen

eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som hon/han anser förverkliga fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande.

Setras koncernledning bestod under 2008 förutom verkställande direktören av sex personer. Från och med 1 mars 2009 utökas koncernledning med en person. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 14 tillfällen under 2008. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknads-läge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Arbetet under 2008 har präglats av anpassningar av verksamheten till en lägre marknadsaktivitet.

Information om VD och övriga koncernledningen finns på sidorna 70 – 71.

## Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet består av följande tre ledamöter: Anna-Greta Lundh, (ordförande), Hans Karlander och Gunnar Olofsson.

Revisionsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2008 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Hans Karlander (ordförande) samt Gunnar Olofsson och sammanträder vid behov för att ge förslag till övergripande policy beträffande löner, ersättningar och övriga anställningsvillkor för bolagets ledningsgrupp.

Ersättningsutskottet uppfyller inte Kodens krav beträffande oberoende. Gunnar Olofsson är inte oberoende i förhållande till bolaget. Mot bakgrund av att Gunnar Olofsson har erfarenhet som ordförande i bolaget behålls en kontinuitet i ersättningsfrågorna.

Vid årsstämman 2008 redogjorde ordförande för styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman fastställde riktlinjerna i enlighet med styrelsens förslag. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare till årsstämman 2009 finns i förvaltningsberättelsen, sidan 33.

## Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämmans beslut 2008 var 1 250 000 kr. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 350 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 kr vardera. Ledamöterna Lars Holmgren och Gunnar Olofsson har valt att inte erhålla något arvode. Till arbetstagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2008 uppgick utbetalt och kostnadsfört arvode till 950 000 kr och avser arvoden för tiden från och med årsstämman 2008 till och med årsstämman 2009.

Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 2,7 Mkr under 2008, varav 0 kronor i rörlig del. Setras koncernledning, exklusive verkställande direktören, bestod under 2008 av ytterligare sex personer. Lön och övriga förmåner för dessa uppgick 2008 till totalt 7,9 Mkr, varav 0 kronor som rörlig del.

## Revision

KPMG AB är bolagets externa revisor sedan 2003 med Ola Forsberg som huvudansvarig revisor. KPMG AB omvaldes vid årsstämman 2007 för tiden intill årsstämman 2011.

Den totala ersättningen till revisorerna, KPMG AB, för 2008 uppgick till 1,8 Mkr, varav 1,4 Mkr avsåg revisionsuppdrag och 0,4 Mkr andra uppdrag. Andra uppdrag avsåg främst rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor samt rådgivning i samband med vissa projekt.

Revisorn rapporterar vid minst tre tillfällen per år direkt till styrelse eller revisionsutskott. Under 2008 rapporterade revisorn vid tre tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsupplägg, utfallet av revisionen baserat på septemberboks slutet samt utfallet av revisionen av årsboks slutet.

Delårsrapporten för perioden januari–september 2008 granskades översiktligt av revisorn.

## Investor relations

Setra publicerar kontinuerligt helårs-, halvårs- och kvartalsrapporter. Dessa finns även på bolagets hemsida. På denna plats finns dessutom pressmeddelanden för de senaste åren samt information om bolagsstyrning.

Informationen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

## Styrelsens beskrivning över intern kontroll

Denna beskrivning är upprättad i enlighet med Svensk Kod för bolagsstyrning över hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.

Den interna kontrollen inom Setra utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policies och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policies och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policies som finanspolicy, utdelningspolicy, kommunikationspolicy och investeringspolicy fastställs av styrelsen. Ytterligare policies inom bland annat ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Information om nya policies och riktlinjer kommuniceras främst via intranät och personalmöten.

Setra har etablerade värderingar som bland annat definieras via ledorden professionalism, engagemang och nytänkande.

Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser. Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovisningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok.

Medarbetarna inom Setras ekonomifunktion genomgår kontinuerligt utbildning inom bland annat redovisning och skatteregler. Utbildningsbehov identifieras bland annat genom regelbundna utvecklingssamtal. Vid behov anlitas extern expertkompetens för att belysa frågor, till exempel inom redovisning och skatter.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats där risken för väsentliga fel är förhöjd. Denna process initierades under hösten 2007 och har fortsatt under 2008. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

### Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer m m av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden.

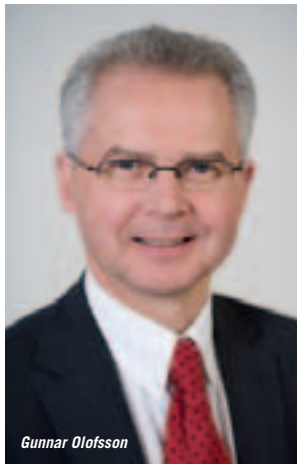
### Uppföljning

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

### Intern revision

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

# Styrelse och revisor



#### **Hans Karlander**

Styrelseordförande sedan oktober 2007  
Styrelseledamot sedan april 2007

Född 1953

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i KR Capital AB. Ledamot i KGH Group, Eatwell Solutions samt IVA:s Näringslivsråd.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Almar Burvall**

Styrelseledamot sedan 2006

Född 1944

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Varendsskog AB. Styrelseledamot i Wittsköfle Sågverks AB och tidigare även Svenskt Näringsliv, SåSy AB, vice ordförande i Skogsindustrierna, Arbio, Forneby List, DalaFloda, Boo Forssjö och ScanMining.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Lars Gabrielsson**

Styrelseledamot sedan 2006

Född 1957

VD i Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Mellanskog Bränsle AB. Styrelseledamot i Mälarskog Maskin, Mackmyra Energi, Naturbränsle och tidigare även Vänerbränsle.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 1 200

#### **Eva-Britt Gustafsson**

Styrelseledamot sedan 2008

Född 1950

VD i Apoteket Omstrukturering AB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Akademiska Hus AB. Styrelseledamot i JM AB, Svenska Spel samt Euler-Hermes Kreditförsäkring Norden AB.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Lars Holmgren**

Styrelseledamot sedan 2006  
Adjungerad till styrelsen 2005

Född 1952

Ekonomi- och Finansdirektör i Lantbrukarnas Riksförbund

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i bland annat LRF Försäkrings AB och LRF Samköp AB. Ledamot i bland annat Klövern AB, Diös Fastigheter AB, LRF Media AB och Lantbrukarnas Ekonomi AB.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Anna-Greta Lundh**

Styrelseledamot sedan 2005

Född 1955

VD i Länsförsäkringar Södermanland

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Klövern AB, Södermanlands Nyheter, Länschem Fastighetsförmedling samt Länsstyrelsen Sörmlands Insynsråd.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Gunnar Olofsson**

Styrelseledamot sedan 2005  
Styrelseordförande april 2005 – oktober 2007  
Adjungerad till styrelsen 2004

Född 1955

VD och koncernchef Sveaskog AB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Sveaskog Naturupplevelser AB och styrelseledamot i Eustafor.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Kenneth Fendinge**

Arbetsgärrrepresentant  
Styrelseledamot sedan oktober 2007  
Suppleant 2003–2007  
Styrelseledamot 1997–2003

Född 1950

Övriga styrelseuppdrag: Inga.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 20

#### **Karin Pedersen**

Arbetsgärrrepresentant  
Styrelseledamot sedan 2005  
Suppleant 2003–2005

Född 1960

Övriga styrelseuppdrag: Inga.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Gösta Utterström**

Arbetsgärrrepresentant  
Styrelseledamot sedan 2003

Född 1946

Övriga styrelseuppdrag: Inga, dock tidigare styrelseledamot i Sveaskog.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Pontus Bohlin** (ej bild)

Arbetsgärrrepresentant  
Suppleant sedan 2008

Född 1968

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Lars Petterson** (ej bild)

Arbetsgärrrepresentant  
Suppleant sedan 2008

Född 1954

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Margareta Östh** (ej bild)

Arbetsgärrrepresentant  
Suppleant sedan december 2008

Född 1958

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

---

#### **REVISOR**

Ola Forsberg, KPMG AB.  
Född 1951

Huvudansvarig revisor sedan 2003  
Auktoriserad revisor sedan 1983

# Koncernledning



#### **Kent Torwald**

##### **VD och koncernchef**

Född 1964  
Anställd 2003

Utbildning: Civilekonom,  
Handelshögskolan Göteborg

Tidigare: Vice VD Setra Group,  
VD Setra Byggprodukter, vice VD LRF

Aktieinnehav i Setra Group AB: 800

#### **Pia Ekedahl**

##### **Kommunikations- och personaldirektör**

Född 1967  
Anställd 2005

Utbildning: Personalvetare med inriktning psykologi,  
Stockholms universitet

Tidigare: Personalchefsbeftattningar inom TalOil  
och Dalkia-koncernen

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Stefan Lundin**

##### **Ekonomidirektör**

Född 1957  
Anställd 2002

Utbildning: Ekonomexamen, Högskolan i Örebro

Tidigare: VD Stiftelsen Livets Ord, koncern-  
controller Troponor AB, ekonomichef Ari AB

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Jerker Nyström**

##### **Produktionsdirektör**

Född 1955  
Anställd 1993

Utbildning: Sågverkstekniker, Högskolan i Karlstad

Tidigare: Chefsbeftattningar inom Setra,  
platschef m m vid Thorgren Trä,  
försäljningschef Ari AB

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Mikael Eliasson**

##### **Utvecklingsdirektör**

Född 1954  
Anställd 1994

Utbildning: Merkantil jägmästare, maskiningenjör

Tidigare: Marknadsdirektör i Setra Group,  
ordförande i Cei-Bois (European Confederation of  
Woodworking Industries)

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Tor Marntell**

##### **Råvaruchef**

Född 1959  
Anställd 2006

Utbildning: Jägmästare,  
Sveriges Lantbruksuniversitet

Tidigare: Chef VMR,  
VD i Västskog Sågråvaru AB m m

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Per Fredrikson**

##### **Affärsområdeschef Byggsystem**

Född 1959  
Anställd 2006

Utbildning: Marknadsekonom IHM,  
försäkringsutbildning IFU

Tidigare: VD Setra Byggprodukter AB,  
VD Bygmagruppen AB, VD Mellanskog Industri AB,  
VD AB Karl Hedin Bygghandel

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

#### **Mats Ekström**

##### **Marknadsdirektör**

Född 1954  
Anställd i maj 2009

Utbildning: Ekonomexamen,  
Stockholms universitet, grundläggande  
rättsutbildning i juridik, Lunds universitet

Tidigare: Försäljnings- och marknadsdirektör  
Norden & Baltikum Lafarge/Monier Roofing,  
marknadsdirektör Malaco-Leaf, chefsbeftattningar  
inom Tarkett Sommer

Aktieinnehav i Setra Group: 0

*Hans Sandén, inhyrd från managementkonsult-  
företaget Sevensco, har under perioden september  
2008–mars 2009 varit t.f. marknadsdirektör.*



# Adresser

## HUVUDKONTOR

Setra Group AB  
Box 3027  
169 03 SOLNA

Besöksadress:  
Gårdsvägen 18

Telefon: 08-705 03 00  
Telefax: 08-705 03 20

## TRÄVAROR

### Marknad

Setra Group  
Box 3027  
169 03 SOLNA  
Telefon: 08-705 03 00

### Kundsupport

Setra Gustavsbro  
Kundsupport  
Box 223  
801 04 GÄVLE  
Telefon: 026-14 78 00,  
08-705 03 00

### Distributionslager

Setra Katrineholm  
Trädgårdsgatan 50  
641 33 KATRINEHOLM  
Telefon: 0150-592 70

### Säljkontor

#### Sverige

Setra Group  
Box 3027  
169 03 SOLNA  
Telefon: 08-705 03 00

#### Norge

Setra Barkevik  
Sönsebergveien 2  
NO-3295 HELGEROA  
Telefon: +47 33 18 92 90

#### Danmark

Setra Sales Denmark  
Box 204  
DK-7800 SKIVE  
Telefon: +45 97 51 36 33

#### Storbritannien

Setra Sales UK  
11 St Mary's Court  
North Bar Within, Beverley  
EAST YORKSHIRE HU17 8DG  
Telefon: +44 1482 87 00 35

M&S Softwood Ltd  
Estuary Road  
King's Lynn  
NORFOLK PE30 2HJ  
Telefon: +44 1553 76 00 71

#### Tyskland

Setra Sales Germany  
Olen Hoff 8  
DE-272 83 VERDEN  
Telefon: +49 170 417 1184

Setra Sales Germany  
Hauptstrasse 17  
DE-546 36 SEFFERWEICH B  
BITBURG  
Telefon: +49 172 801 6474

Setra Sales Germany  
Fuhlsbüttler Str. 139,  
DE-22305 HAMBURG  
Telefon: +49 170 921 1120

Setra Sales Germany  
Reichenberger str 5  
DE-91207 LAUF  
Telefon: +49 170 921 1121

#### Frankrike

Setra Sales France  
62 rue de Mer  
FR-76 400 FÉCAMP  
Telefon: +33 2 3528 8212

Setra Sales France  
BP No 62  
FR-33015 BORDEAUX CEDEX  
Telefon: +33 5 5632 5252

#### Spanien

Setra Sales Spain  
C/ Colombia 63, 4 B  
ES-28016 MADRID  
Telefon: +34 91 353 39 20

#### Tunisien

Setra Afrique du Nord  
Résidence Les Rosiers  
Appt No A22  
1053 Les Berges du Lac  
TUNIS  
Tunisien  
Telefon: +216 71 190 041

#### Japan

Setra Group  
Japan Representative Office  
4th floor, Shibakoen  
32 Mori Building  
3-4-30, Shibakoen  
Minato.ku, TOKYO 105-0011  
Telefon: +81 3 5404 7560

#### Kina

Setra Group  
China Representative Office  
Zhongshan South No 2 Road, 1007  
Zhonghuan Building 10th Floor No 12  
Xuhui District  
200030 SHANGHAI  
Telefon: +86 21 64 571 583

## Agenter

### Grekland

Nordic Trading Agencies S.A  
5, Sekeri Street,  
106 71, ATHENS  
Telefon: +30 210 3617 371

### Italien

Compagnia del Legno Srl  
Viale della Vittoria, 245  
IT-31029 VITTORIO VENETO TV  
Telefon: +39 0438 940 433

## Produktion

Setra Gustavsbro  
Produktion  
Box 223  
801 04 GÄVLE  
Telefon: 026-14 78 00,  
08-705 03 00

## Produktionsenheter

### Sverige från norr till söder

Setra Rolfs  
Box 10154  
952 27 KALIX  
Telefon: 0923-133 00

Setra Lövhölmén  
Box 740  
941 28 PITEÅ  
Telefon: 0911-936 00

Setra Malå  
Storgatan 75  
930 70 MALÅ  
Telefon: 0953-414 00

Setra Kvarnåsen  
935 92 NORSJÖ  
Telefon: 0918-256 00

Setra Färila  
Snasbäcken  
820 41 FÄRILA  
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Kastet  
Box 430  
801 05 GÄVLE  
Telefon: 026-54 80 00

Setra Valbo  
Box 1061  
818 21 VALBO  
Telefon: 026-13 46 60

Setra Skutskär  
Box 37  
814 31 SKUTSKÄR  
Telefon: 026-770 87

Setra Horndal  
Timmervägen 1  
774 68 HORNDAL  
Telefon: 0226-440 00

Setra Nyby  
743 63 BJÖRKLINGE  
Telefon: 018-56 08 00

Setra Heby  
744 32 HEBY  
Telefon: 0224-368 00

Setra Skinnskatteberg  
Box 100  
739 22 SKINNSKATTEBERG  
Telefon: 0222-452 00

Setra Hasselfors  
695 85 HASSELFORS  
Telefon: 0585-485 00

Setra Vimmerby  
Hamra såg 140  
598 91 VIMMERBY  
Telefon: 0492-283 00

### Norge

Setra Barkevik  
Sönsebergveien 2  
NO-3295 HELGEROA  
Telefon: +47 33 18 92 90

Setra Barkevik  
Hävundvegen 261  
NO-3746 SKIEN  
Telefon: +47 33 18 92 90

## Råvara

Setra Group  
Box 3027  
169 03 SOLNA  
Telefon: 08-705 03 00

## BIOPRODUKTER

Setra Group  
Box 3027  
169 03 SOLNA  
Telefon: 08-705 03 00

## BYGGSYSTEM

Setra Group  
Box 3027  
169 03 SOLNA  
Telefon: 08-705 03 00

Setra Plusshus  
Servicegatan 1  
931 76 SKELLEFTEÅ  
Telefon: 0910-71 44 30

## Produktionsenheter

Setra Långshyttan  
Amungsvägen 17  
770 70 LÅNGSHYTTAN  
Telefon: 0225-635 00

Setra Plusshus  
Fristad 1  
933 91 ARVIDSJAUR  
Telefon: 0960-134 45

Setra Plusshus  
Hantverkargatan 5  
681 42 KRISTINEHAMN  
Telefon: 0550-41 27 31

Setra Group AB  
Box 3027  
169 03 SOLNA  
Tel 08-705 03 00  
info@setragroup.se  
[www.setragroup.se](http://www.setragroup.se)

