



ENKÖPINGS KOMMUN

Års- och hållbarhets- redovisning 2024



Vision	2
Det här är Setra	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen ..	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor ..	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet ...	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index.....	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen.....	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen.....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Vår vision är att skapa långsiktig lönsamhet och bidra till den gröna omställningen i världen genom att göra affärer som fler än vi tjänar på.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut..... 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Det här är Setra

Setra är en av Sveriges största träindustrier med en över 100-årig historia. Vi förädlar skogsråvara från ansvarsfullt brukade skogar i närområdet till klimatsmarta träprodukter för byggande och boende på en global marknad. Våra bioprodukter, såsom bark, flis och spån används inom pappers- och massaindustrin samt till värme- och drivmedelsproduktion.

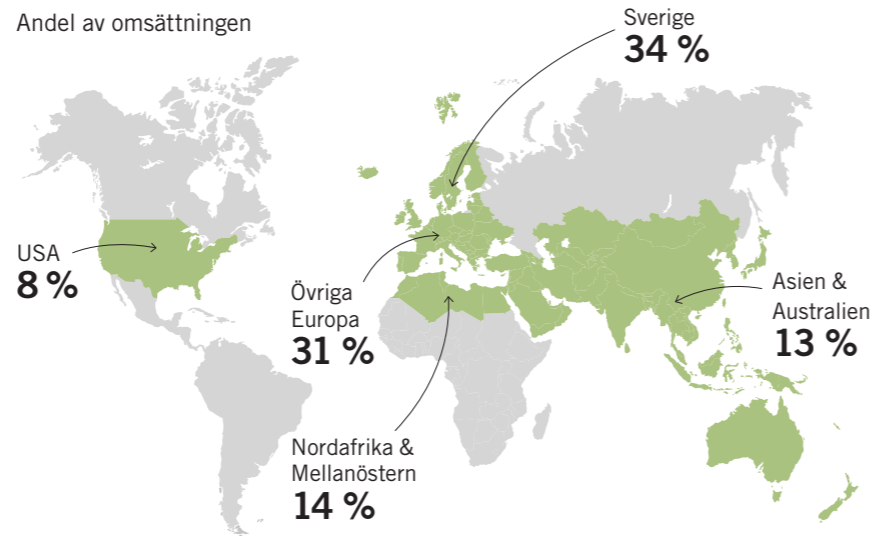
Trä är inte bara det enda förnybara byggmaterialet – det absorberar även koldioxid från atmosfären när träden växer och lagrar in den i form av kol under hela sin livslängd. Vi verkar för att så stor del som möjligt av varje stock ska bli långlivade produkter – även det som blir över när vi bearbetar virket har en otrolig klimatnytta. Det används i förnybara förpackningar, grön energi och till att tillverka fossilfritt drivmedel.

Alla våra produkter är viktiga bidrag till den gröna omställningen genom att de ersätter fossila alternativ i samhället. Setras sågverk och förädlingsenheter bär på en lång industrihistoria och vi utvecklas

hela tiden. Genom kloka investeringar ökar vi vårt bidrag av förnybara produkter – som till exempel investeringar i ny teknik på våra sågverk, vilket bidrar till en ökad kapacitet och högre effektivitet för att snabbare kunna omvandla mer skogsråvara till träprodukter, samtidigt som det ger en ökad säkerhet och bättre arbetsmiljö på anläggningarna. Vår vision, att göra affärer som gynnar fler än oss själva, och vårt hållbarhetsarbete går som en röd tråd genom verksamheten och vi arbetar fokuserat i hela värdekedjan för att minska utsläppen. Vi är 865 medarbetare och våra värderingar – engagemang, nytänkande och ansvar – präglar kulturen på Setra.

Våra marknader

Andel av omsättningen



Våra produktionsenheter



	Producerad volym 2024, m ³	Medelantal anställda 2024
● Sågverk		
Hasselfors*	329 000	123
Heby	276 000	93
Kastet	269 000	68
Nyby	197 000	72
Färla	181 000	86
Malå*	149 000	91
Skinnskatteberg	136 000	65
● Förädlingsenheter		
Långshyttan	66 000	140
Setra Wood Products (Storbritannien)	17 000	48
● Pyrolysfabrik, Bioolja	Kapacitet, ton	
Kastet – Pyrocell**	25 000	14

* Inkluderar även förädlade varor.
 ** Pyrocell ägs till 50 % av Setra och 50 % av Preem.

Koncernen består av sju sågverk och två förädlingsenheter, varav en i Storbritannien, huvudkontor i Solna samt kundservice, IT och logistik i Gävle. Vi har säljkontor i Storbritannien, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina och omsatte 5,2 miljarder kronor 2024. Setra ägs av Sveaskog (50 %) och Mellanskog (49,5 %) och bildades 2003 när sågverken och förädlingsindustrierna i AssiDomän Timber och Mindab slogs samman. Ägarstrukturen gällde fram till december 2024. Den 12 december 2024 offentliggjordes en avsiktsförklaring rörande försäljning av Sveaskogs innehav i Setra Group AB till Mellanskog.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40
Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42
Hållbarhetsrisker 45
GRI-Index..... 47
Om redovisningen..... 48
Årsredovisning..... 49
Kontaktuppgifter 100

Setra 2024



Strategiska satsningar

Setra har de senaste åren investerat cirka 2 miljarder kronor i modern teknik och utrustning vid flera av våra produktionsanläggningar. Under 2024 invigdes den högeffektiva klen-timmersågen i Skinnskatteberg, som har kapacitet att såga en stock i sekunden. Det är hela tre gånger snabbare än tidigare. I Malå pågår bygget av ett av världens största såg-

intag med ett innovativt koncept som ska öka kapaciteten, bidra till optimerat sågutbyte och högre produktivitet. Vi har också satsat på att förstärka vårt träindustricenter i Långshyttan med ytterligare en CNC-maskin för korslimmat trä (KL-trä) och fortsatt bygget av en pelletsfabrik för att ta vara på restströmmar från Långshyttans produktion.

Klimatmål till 2040

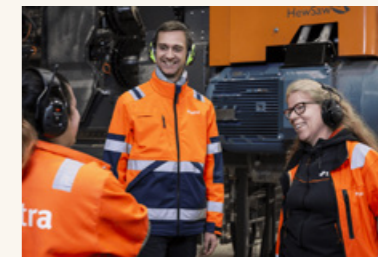
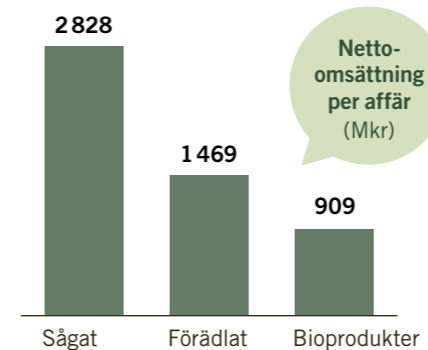
Under 2024 har vi reviderat Setras klimatmål för att bättre harmoniera med branschens Framtidsresa mot 2040. Vi står bakom Skogsindustriernas Framtidsagenda och i linje med detta har vi definierat tre fokusområden för Setras klimatarbete till 2040. *Läs mer om det i Grönsamhet – Affärer för en hållbar framtid, sida 7 och i Klimatbokslut, sida 35.*

1,5
miljoner m³ trävaror

Årets produktion låser in 1,2 miljoner ton koldioxid – under trävarornas hela livstid. *Läs mer i klimatbokslutet på sida 35.*

Utmanande år men Setra blickar framåt

Global lågkonjunktur, svag byggkonjunktur följt av höga timmerpriser och pressade marginaler gjorde 2024 till ett mycket utmanande år för träindustrin. Trots det satsar vi framåt genom att stärka vår konkurrenskraft, etablera oss på växande marknader och investera i våra anläggningar för att ytterligare bidra till den gröna omställningen. *Läs mer i Vd-ordet på sida 5.*



Säkrare tillsammans

Med ett fortsatt högt fokus på säkerhet har vi lyckats hålla antalet allvarliga olyckor kvar på en lägre nivå än tidigare år. Det förebyggande säkerhetsarbetet fortsätter. För Setra är en gemensam och stark företagskultur viktigt och vi satsar på utbildningar i arbetsmiljö samt tar Medarbetarpulsen på våra kollegor för att upprätthålla en god dialog mellan chef och medarbetare. *Läs mer i Säkerhet, kultur och kollegor på sida 27.*

Ekonomiska flöden 2024

		(Mkr)
Kunder	Försäljning av trävaror, bioprodukter och byggsystem	5 206
Leverantörer, råvara	Inköp av timmerråvara	-3 022
Leverantörer, transporter	Transportkostnader	-595
Leverantörer, övriga	Inköp av andra varor och tjänster samt avskrivningar	-1 163
Anställda	Löner och sociala kostnader	-640
Långgivare	Räntor	-39
Staten	Skatter	39
	Nettoresultat	-216

Vision..... 2
Det här är Setra..... 3
Setra 2024..... 4
Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
Grönsamhet..... 7
Omvärldsfaktorer..... 8
Setras värdekedja..... 10
Våra hållbarhetsmål..... 11
Vårt bidrag till de globala målen 12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
Vårt erbjudande 14
Förnyelsebar råvara..... 18
Resurseffektiv verksamhet 22
Säkerhet, kultur och kollegor 27
Våra transporter 32
Klimatbokslut..... 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Setra fortsätter framåt

Historiskt höga timmerpriser i kombination med en svag byggkonjunktur gjorde 2024 till ett utmanande år för svensk träindustri. Det har dock inte hindrat oss från att fortsätta stärka Setras konkurrenskraft och bidrag till den gröna omställningen.

Politisk oro, krig och konflikter både i Europa och Mellanöstern har präglat året, med en svag byggkonjunktur som följt såväl globalt som på vår hemmamarknad i Sverige. Försäljningspriserna har delvis återhämtat sig under året men vår marginal har samtidigt pressats av den stigande prisnivån på råvara. Den begränsade råvarutillgången har hållit tillbaka vår produktion och är en starkt bidragande faktor till årets resultat. Även framöver kommer tillgången på timmer att vara en högprioriterad fråga för Setra. Skogen är en tillgång och förnyelsebar resurs och för oss är det viktigt att vi nationellt som internationellt ser skogens fulla värde och potential i den gröna omställningen. Här behöver bransch och politik kraftsamlas och hjälpas åt.

Investeringar och förbättringar för ett starkare Setra

Trots det utmanande läget har vi på Setra fortsatt våra strategiska investeringar i ny teknik. Vi ökar takten i den gröna omställningen och stärker samtidigt vår konkurrenskraft på världsmarknaden. Till exempel med en ny klensågslinje i Skinnskatteberg, som gör att vi nu kan använda ännu mer skogsråvara från närområdet och omvandla den till byggmaterial i högre hastighet – faktiskt hela tre gånger snabbare än tidigare. Dessutom frigörs kapacitet för grövre dimensioner på våra andra sågverk.

Även i Malå pågår uppstarten av en ny och betydligt effektivare såglinje, som ökar förädlingsvärdet och tar vara på den fina råvaran i närområdet. Vi ser fram emot att komma igång med produktionen under 2025.

Under det gångna året har vårt träindustricentrum i Långshyttan förstärkts med ytterligare en CNC-maskin som mer än dubblar kapaciteten av korslimmat trä. Från och med 2025 börjar vi dessutom förädla restströmmarna från centrets produktion till industripellets.

Sammantaget har Setra investerat nära två miljarder kronor under de senaste åren. Alla dessa förbättringar leder till att vi kan nyttja varje stock bättre och öka förädlingen – helt i linje med vår långsiktiga strategi och viktigt både ur lönsamhet- och hållbarhets-synpunkt.

Under 2024 inledde vi ett internt strukturerat förbättrings- och effektiviseringsarbete inom Setra. Förbättringsprogrammet 100+ syftar till att kartlägga kostnadsbesparande åtgärder från hela organisationen samt implementera arbetsprocesser och struktur för genomförande och uppföljning. Programmet lanseras i sin helhet under kvartal 1 2025 och förväntas förbättra Setras lönsamhet med drygt 100 MSEK när det har fått full effekt.

Trä har en given plats i framtiden

I ett samhälle som bygger på förnybara resurser har Setras verksamhet en given plats. Våra trävaror är inte bara fossilfria och förnybara alternativ utan de binder samtidigt in koldioxid under hela sin livslängd. Trä går också att återvinna och återbruka vilket kommer bidra till den växande cirkulära ekonomin.

Trävarorna vi sålde under 2024 binder 1 211 200 ton koldioxid¹, vilket motsvarar nästan tre procent av hela Sveriges utsläpp² av växthusgaser under ett år – eller hela sju procent av bygg- och fastighetssektorns utsläpp³ i Sverige under ett år. Restströmmarna från vår produktion ersätter fossil-intensiva alternativ i exempelvis förpackningar samt energi och drivmedel.

Med rätt förutsättningar har Svensk Skogsindustri kraft att göra verklighet av det gröna skiftet. Branschen har enats om en framtidsagenda med tre löften som går att läsa mer om på Skogsindustriernas hemsida. Setra stödjer Framtidsagendan och ansluter med tre egna klimatmål som går i linje med detta, se vidare i avsnittet Grönsamhet.

Utsikter framåt

Mycket talar för att den globala efterfrågan på trävaror så småningom kommer att öka, även om den svaga byggkonjunkturen sannolikt håller i sig även under 2025. Vi ser framför allt större potential i USA, Kina och Östeuropa.

I slutet av året offentliggjordes skogsägarföreningen Mellanskogs avsikt att



förvärva Sveaskogs andel i Setra, vilket gör Mellanskog till ensam huvudägare.

Ägarförändringen är planerad att verkställas under första kvartalet 2025 och innebär inga operativa förändringar för bolaget. Men det är positivt för Setra att vi får en tydlig majoritetsägare med verksamhet i Mellansverige. Vi får möjlighet att fortsätta utvecklas tillsammans och vår ägare Mellanskog ser vår verksamhet som en viktig del av sin långsiktiga strategi.

Marcus Westdahl, vd och koncernchef

¹ Inbunden CO₂ i sågad vara uppskattas till ett medelvärde på 800 kg/m³. Källa: IVL, Svensk Trä.

² Sveriges utsläpp av växthusgaser (2023). Källa: Naturvårdsverket.

³ Utsläpp från bygg- och fastighetssektorn (2022). Källa: Boverket

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index.....	47
Om redovisningen.....	48
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter	100

Setras hållbarhetsarbete

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Grönsamhet – affärer för en hållbar framtid

Vår vision är att skapa långsiktig lönsamhet och bidra till den gröna omställningen i världen, genom att göra affärer som fler än vi tjänar på. Vi kallar detta Grön lönsamhet – Grönsamhet. I linje med vår vision och våra övergripande mål fokuserar Setras hållbarhetsarbete på att ta ansvar för vår påverkan på människor, samhälle och miljö genom hela värdekedjan.

Utgångspunkter i hållbarhetsarbetet

På Setra arbetar vi för en hållbar utveckling. Vi tar hänsyn till ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter när vi driver och utvecklar vår verksamhet. Vi arbetar med att minska negativa avtryck och öka positiva effekter längs hela vår värdekedja – från råvaran i skogen till färdiga produkter hos våra kunder.

Setras hållbarhetsstrategi och hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy. Den beskriver bland annat vårt ansvar för både negativ och positiv påverkan på miljö och människor, hur vi förhåller oss till våra värderingar, att vi gör affärer som gynnar fler än oss själva, att vår kommunikation är ärlig och transparent, att vi följer relevanta lagar och regelverk samt att vi aktivt arbetar för ständiga förbättringar.

Hållbarhetspolicyn kommuniceras till medarbetare via intern kommunikation och externt till våra intressenter vid möten, presentationer och webb.

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Setras hållbarhetsarbete fokuserar på områden där vi har störst påverkan och möjlighet att göra skillnad. Genom en väsentlighetsanalys har vi vägt samman intressenternas värderingar med vår verksamhets faktiska påverkan, risker och möjligheter samt omvärldsfaktorer. De viktigaste hållbarhetsfrågorna inkluderar

både aspekter som rör den egna verksamheten, såsom resurseffektiv produktion, arbetsmiljö och säkerhet och områden som vi kan påverka indirekt, såsom förnybar råvara och våra transporter. Läs mer om våra hållbarhetsfrågor på sida [13](#).

Övergripande mål

Klimatet är en av vår tids största utmaningar. År 2015 antog FN Parisavtalet, klimatavtalet om att hålla den globala temperaturökningen väl under 2 grader och sträva efter att begränsa den till 1,5 grader. Som ett av Sveriges största industriföretag har vi ett ansvar att minska vår klimatpåverkan och bidra till samhällets omställning för att nå dessa mål.

Setras övergripande verksamhetsmål är att vara en ledande och lönsam aktör inom träindustrin med en tydlig hållbarhetsinriktning. I takt med EU:s krav på mer omfattande hållbarhetsrapportering och transparent hållbarhetskommunikation, arbetar vi aktivt för att sätta realistiska men ändå utmanande mål som bidrar till EU:s gemensamma färdplan – den Gröna given.

I linje med vår vision, verksamhetsmål samt gällande krav och regelverk har vi under året reviderat Setras övergripande klimatmål. Det är ett aktivt arbete som genomförts i nära samarbete mellan Setras koncernledning och styrelse. De nya klimatmålen bygger på och är i linje med



branschorganisationen Skogsindustriernas Framtidsagenda. Branschens gemensamma agenda fokuserar på att forma en hållbar framtid genom tre centrala löften inom klimat, cirkularitet och biologisk mångfald, med sikte på år 2040. Utifrån dessa framtidslöften har Setra definierat tre fokusområden för klimatmål, med samma målfår 2040:

- Setras produktion ska vara fossilfri.
- Setras transporter inom Sverige ska vara fossilfria.
- Setra ska bidra till en ökad klimatnytta genom ökad försäljning av träprodukter som binder kol och substituerar fossil-intensiva alternativ.

Läs mer om [Framtidsagenda](#) här, och om våra övriga hållbarhetsmål på sida [11](#).

I tillägg till de övergripande målen styr och förankrar vi vårt hållbarhetsarbete mot Agenda 2030. Läs mer om detta på sida [12](#).

Hållbarhetspolicyn finns att läsa på [setragroup.com](#)

Läs mer om visionen och våra milstolpar på vägen mot grönsamhet på [setragroup.com](#)

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Omvärldsfaktorer

När vi skriver 2025 ser vi ett år av spänningar i backspegeln, präglad av ekonomiska utmaningar, polarisering, extremväder förstärkt av klimatförändringar och eskalerande krig. Samtidigt fortsätter det globala samarbetet i många frågor och EU inleder en ny femårsperiod, med ett nytt parlament och en ny kommission som siktar på samhällsomställning.



Kontorshuset
Lumi i Uppsala.
White Arkitekter.

Ekonomiska frågetecken

De globala geopolitiska osäkerheterna och den vacklande klimatpolitiken påverkar marknaderna, inklusive trävarumarknaden. Trots att politiska mål och vetenskapliga rön talar för ökat byggande i trä saknas en stark stödjande politik. Hög inflation och räntor påverkade investeringar och byggande inom trävarusektorn starkt under 2024 och efterfrågan på den svenska marknaden var den lägsta på många år.

För 2025 råder en försiktig optimism; sjunkande räntenivåer och lägre inflation hoppas kunna leda till en svagt stigande byggaktivitet. Men den rådande bristen på råvara samt höga timmerpriser kommer att fortsätta under 2025.

Den europeiska marknaden utvecklas försiktigt positivt, men trävarukonsumtionen under 2025 kommer fortfarande vara historiskt låg. Den amerikanska marknaden utvecklas däremot mer positivt då behovet av bostäder är stort. Om räntesänkningarna fortsätter är det sannolikt att bostadsbyggandet i USA återhämtar sig under 2025. Samtidigt finns osäkerheter kring fortsatt svag ekonomi och fastighetskrisis i Tyskland och Kina samt den politik som USA:s nyutträdde president Trump kommer att föra. Höjda tullar och risken för handelskonflikter skulle kunna försvåra trävarumarknaden globalt. Samtidigt bidrar den globalt allt starkare klimatpolitiken till att träbyggande premieras.

Skärpta krav och nya direktiv

De nya reglerna ställer höga krav på transparens och hållbarhet, vilket både utmanar och möjliggör utveckling för skogsindustrin. Exempelvis kräver CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) detaljerad hållbarhetsrapportering enligt EU-standarder (ESRS). Setra rapporterar enligt CSRD för räkenskapsåret 2025 och rapporteringsår 2026. EU:s Taxonomi bidrar till att stärka

investeringsmöjligheterna i hållbara verksamheter, medan kommande direktiv som CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) höjer kraven på ansvarsfulla leveranskedjor.

Skärpta regler för miljöpåståenden införs genom direktivet om miljöpåståenden (EU Green Claims Act), som syftar till att motverka greenwashing.

Regelverk och EU-initiativ

EU har intensifierat arbetet för att driva klimatomställningen och stärka den biologiska mångfalden. Genom nya regelverk och initiativ, inklusive den centrala Gröna given (European Green Deal), strävar

unionen efter att bli klimatneutral senast 2050. För skogsindustrin innebär detta ökat fokus på hållbar användning av naturresurser, cirkulär ekonomi och biologisk mångfald.

Utmaningar i klimatrapportering

Internationella klimatmål och standarder utvecklas kontinuerligt, men osäkerheter och förseningar kvarstår. Setra rapporterar klimatbokslut enligt GHG-protokollet. En viktig vägledning är den kommande implementeringen av Land Sector and Removals Guidance (LSRG) inom GHG-protokollet. Denna vägledning, som syftar till att standardisera rapportering av utsläpp och koldioxidupptag från markanvändning, är avgörande för att skapa transparens och jämförbarhet inom skogsindustrin.

En annan viktig vägledning är FLAG (Forest, Land and Agriculture Guidance) som tar fram relevanta klimatmål för skogsbruket Science Based Targets initiative (SBTi). Båda vägledningarna är försenade vilket skapar osäkerhet för företag med landintensiva värdekedjor.

Trots dessa utmaningar fortsätter vi att använda befintliga standarder och förbereda oss för framtida krav. Setra samarbetar aktivt med branschaktörer för att utveckla lösningar och säkerställa att rapporteringsprocesserna håller högsta standard.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index.....	47
Om redovisningen.....	48
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter	100



Globalt miljösamarbete

På den internationella arenan utvecklas det globala miljöarbetet. På FN:s klimatkonferens COP29 i Baku i november 2024 förhandlades frågor om klimatfinansiering och utsläppsminskningar. Sedan Parisavtalet 2015 har det globala samarbetet medfört att den förväntade uppvärmningen vid slutet på seklet minskat med en grad, vilket innebär en avsevärd förbättring.

En annan central FN-fråga är biologisk mångfald. Partskonferensen, COP16 i Cali, resulterade inte i en plan för stärkt finansiering av skyddet för naturen men ett extrainsatt möte i Rom i februari 2025 kan bli avgörande för vilket genomslag tidigare beslut om ambitionshöjningar i natur-

vården kan få. Det gäller särskilt målen att till år 2030 skydda 30 procent av alla land- och havsområden, och att restaurera 30 procent av alla skadade ekosystem.

Under 2024 genomfördes en tredje global miljöförhandling, med sikte på ett nytt internationellt avtal om plastföroreningar. Bakgrunden är att många plaster skapar problem för människors hälsa och den biologiska mångfalden. Både fysiska och kemiska egenskaper i plaster kan ge skador och råvaran är oftast fossila bränslen, vilket medför klimatpåverkan. Samtidigt finns goda möjligheter att tillverka plaster med klart lägre miljöpåverkan, inte minst baserat på förnybar råvara. Förhandlingarna fortsätter under 2025.

Forskning och framtidssatsningar

EU och Sverige satsar på initiativ som kan omvandla skogsindustrin. En stor satsning riktas mot koldioxidinfångning och lagring (CCS) för att nå klimatneutralitet till 2050. Sverige har avsatt 203 miljoner kronor för forskning inom

cirkulär bioekonomi 2025–2028, vilket stärker innovation inom trä- och biobaserade produkter. Skogsövervakningslagen, som fortfarande diskuteras, kan förbättra rapporteringen och hanteringen av skogarnas roll i klimatarbetet.

EU:s miljöpolitik i utveckling

De globala processerna återspeglas i EU:s politik. Under 2024 hölls val till Europa-parlamentet och Ursula von der Leyen fick förnyat mandat som ordförande i EU-kommissionen.

År 2050 ska EU vara världens första klimatneutrala region. Kommissionens politiska riktlinjer fram till år 2029 fokuserar på hållbar välfärd och konkurrenskraft. En giv för ren industri ska både

bidra till klimatomställningen och stärka näringslivet. Von der Leyens utfästelse om att skärpa EU:s klimatmål till 2040 har dock skjutits på framtiden, vilket tyder på en lägre framtida reformtakt. Trots det väntas förslag inom flera områden, exempelvis stärkt konkurrenskraft, regelförenklingar, energiunion, råmaterialförsörjning, cirkulär ekonomi och digital teknik.

EU-initiativ för en mer hållbar skogsindustri

Utöver rapporteringskraven arbetar EU med initiativ för ett mer hållbart skogsbruk. RED III (Renewable Energy Directive III) sätter riktlinjer för biomassa, vilket påverkar biobaserade produkter, medan Naturrestaureringslagen syftar till att återställa ekosystem.

Andra regelverk inkluderar Avskogningsförordningen, Artskyddsförordningen och

förordningen om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR), vilka syftar till att minska avfall, stärka spårbarhet och skydda biologisk mångfald. För Setra innebär detta både utmaningar och möjligheter att stärka hållbarhetsarbetet genom innovativa lösningar.

Den svenska klimatspelplanen

Det svenska näringslivet har visat starkt engagemang i klimatfrågan. Det syns i FN-förhandlingar, inom ramen för Fossilfritt Sveriges arbete och i många enskilda satsningar. Många företag efterlyser en tydlig och brett förankrad politik för klimatomställning.

Regeringen lägger stor vikt vid EU:s klimatpolitik, men rapporterade sommaren 2024 att den inte räcker för att nå mål och krav inom utsläppsminskningar, förnybar energi, markanvändning och energieffektivisering. Både Klimatpolitiska rådet och Finanspolitiska rådet riktade skarp kritik

mot klimatpolitiken och konstaterade att den klimatpolitiska handlingsplanen inte lever upp till klimatlagens krav. I oktober 2024 tillsatte regeringen en styrmedelsutredning på klimatområdet som ska vara klar under våren 2026. Miljömålsberedningen ser bland annat över klimatmålen och ska redovisa sitt arbete senast 31 oktober 2025.

Sammanfattningsvis är den politiska kartan – från global till nationell nivå – fortsatt oklar. Utfallen av FN-förhandlingar och EU-processer under 2025 kan avgöra om förutsättningarna för de gröna näringarna blir gynnsamma eller ogynnsamma.

Källor: Land Sector and Removals: Workstream Update | GHG Protocol, Suspension of the Timber and Woodfiber Pathway, Skog och klimat – Skogsstyrelsen, Det var det viktigaste som hände i skogsindustrin 2024 – Skogsindustrin

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Om redovisningen 48

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 100

Setras värdekedja

Vår kärnverksamhet är att förädla trä och vår värdekedja sträcker sig från skogen ut i samhället. Där bidrar våra klimatsmarta trävaror till hållbart byggande. Våra bioprodukter används för cellulosa och bioenergi, både i produktion av värme och förnybart drivmedel.



1. Råvara

Vi köper allt timmer från certifierade leverantörer som bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk med hänsyn till både klimat och biologisk mångfald. Setras råvarupolicy är grunden för vårt råvaruinköp. Dessutom är Setra spårbarhetscertifierat enligt FSC® och PEFC. Timret kommer från sågverkens närområden. Trots det utgör timmertransporterna en större del av Setras totala klimatavtryck.

2. Inköp

Vi köper in stora mängder timmerråvara och transporter. Energi, material, maskiner, kemikalier och tjänster är andra stora inköpsposter. Vår uppförandekod för leverantörer är ett viktigt verktyg för att skapa förtroende och säkerställa uppföljning. Setra har ett flertal utländska leverantörer, vilket gör uppföljningen mer utmanande. Vi riskbedömer våra största leverantörer och arbetar för att skapa nära samarbeten i så kallade riskländer, genom kontroller och handlingsplaner för ökad transparens och förbättrad prestanda.

3. In- och ut transporter

Huvudsakligen handlar det om transport av timmer in till sågverken samt av produkter ut till kund. Vi transporterar med lastbil, båt och på järnväg. Transporterna är vår största utmaning när det gäller klimatutsläpp eftersom trävarorna transporteras över hela världen. Vi arbetar kontinuerligt för att hitta effektivare, säkrare och grönare logistiklösningar tillsammans med våra transportörer och samarbetspartners. Under de senaste åren har Setra satsat på att bygga ut järnvägsspåren till flera av våra sågverk.

4. Produktion och förädling av trävaror

Vår kärnverksamhet omfattar sju sågverk och två förädlingsenheter. Här sker våra direkta utsläpp, vilket innebär att vi har större möjlighet att påverka dem. Vi arbetar aktivt med allt från energieffektivisering och satsningar på förnybar energi till resurseffektivitet, yttre miljöfrågor och mer förädling av våra trä- och bioprodukter.

5. Bioprodukter/ Resurseffektivitet

Vi använder hela timmerstocken och inget går till spillo. Så mycket som möjligt blir långlivade trävaror medan resten blir restströmmar – bioprodukter, till bland annat pappers- och massaindustrin, energisektorn och tillverkning av förnybara drivmedel. Vi använder också bioprodukter för egen värmeproduktion.

6. Kunder/Samhälle

Setras kunder finns över hela världen. När våra produkter används i byggnader, möbler, förpackningar och för förnybar energi förflyttas värdet och klimatnyttan från skogen ut i samhället. Trävarorna fortsätter att lagra kol under hela sin livslängd och vi hjälper våra kunder att minska sitt klimatavtryck genom att ersätta fossilt material och energi med förnybart. Dessutom ger trä ett ökat välbefinnande. Produkterna är cirkulära och möjliggör återvinning och återbruk i form av exempelvis nya produkter eller bioenergi. Vi bidrar till samhällets bioekonomi.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40
Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Våra hållbarhetsmål

Setra arbetar med både kortsiktiga och långsiktiga mål för en hållbar utveckling. Nedan mål är kopplade till Setras viktigaste hållbarhetsfrågor.

	Mål	Utfall 2024	Trend	Arbete framåt
Vårt erbjudande	Total leveransvolym 2028: 1 800 000 m ³	1 500 000 m ³	➔	Kapacitetsförbättringar
	Total förädlad volym 2028: 600 000 m ³	400 000 m ³	➔	Produktivitetsförbättringar
Förnybar råvara	Kostnadseffektiv och mer miljövänlig logistik.	Hasselfors sågverk öppnades upp för bärighetsklass 4 (BK4) vilket innebär att fordonsekipagen får väga maximalt 74 ton. Mer last på varje bil ger färre transporter och lägre klimatavtryck.	➔	Sänkt mindiameter och högre timmerandelar för större andel långlivade produkter från skogen.
Resurseffektiv verksamhet	15 % minskad dieselförbrukning per m ³ sågad vara 2025, jämfört med 2010 (17,6 kWh/m ³).	17,0 kWh/m ³ , en ökning med 1,8 % sedan föregående år men en minskning med 3,4 % sedan 2010.	⬇	Följa upp dieselförbrukningen månatligen samt handlingsplan Klimatmål - Fossilfri produktion.
	Energieffektivisering av virkestorkar.	Implementering av adaptiv torkning slutförd. Analys och uppföljning av implementation uppfyller projektmålen.	➔	Fortsatt analys och uppföljning av resultat samt fyra fokusområden framåt: <ul style="list-style-type: none"> • Standardiserat arbetssätt • Energibesparing och kapacitetsförbättring • Kvalitetsförbättring • Optimering av nyttjandegrad på panna
	Ökade nettointäkter från bioprodukter.	Byggnation av pelletsproduktion klar, igångkörning Q1 2025. Vi har ett ökat intresse och användning av förnyelsebara drivmedel i transporter av bioprodukter med våra samarbetspartners.	➔	Alternativa transport- och drivmedel, minska transportkilometrar och minska antal lass samt öka förädlingsgraden.
Klimatbokslut	Klimatmål 2040: <ul style="list-style-type: none"> • Setras produktion ska vara fossilfri. • Setras transporter inom Sverige ska vara fossilfria. • Setra ska bidra till en ökad klimatnytta genom ökad försäljning av träprodukter som binder kol och substituerar fossilintensiva alternativ 	Fastlagt nya klimatmål i linje med branschens Framtidagenda.	⬇	Under 2025: handlingsplan framtagen med delmål mot 2040.
	Till år 2025 ska Setra minska sitt totala klimatavtryck (CO ₂ utsläpp) med minst 35 % jämfört med basår 2015.	Minskning med 25% (motsvarar -60 000 ton CO ₂ e) sedan basåret 2015.	➔	Minskningen från 2023–2024 är ca 1 %. Setra ska fortsatt jobba mot målet genom olika aktiviteter och åtgärder i hela värdekedjan.
Våra transporter	(CO ₂ utsläpp) med minst 35 % jämfört med basår 2015.	Omlastning till järnväg i Bastuträsk istället för Gävle för alla containertransporter från Malå. Ett större flöde till en kund, som tidigare körts med diesel, körs sedan hösten enbart på HVO 100.	➔	Fortsatt nära dialog och samarbeten med transportörer för mer effektiva och gröna transportlösningar.
Säkerhet, kultur och kollegor	LTAFR (LTA-frekvens): mål om nollvision, delmål 2027 <5, mål 2024: <10. Säkerhetsindex (riskobservationer + tillbud) /olyckor): mål >10.	LTAFR (LTA-frekvens): 11,9 Säkerhetsindex: 14,5	➔	Fokus på aktiviteter kopplat till kultur, ledarskap, och beteenden, tex: riskanalyser, skyddsronder, utbildning, och arbetsrätt samt konsekvensbaserat ledarskap.
	OSA Index – Organisatorisk och Social Arbetsmiljö, målet att ständigt förbättra arbetsmiljön och därmed nå ett högre index.	72/100	➔	2025 planeras 3 mätningar i Medarbetarpuls och 1 mätning i en ledarskapsundersökning. Efter varje pulsmätning går teamet igenom resultatet och gör en handlingsplan för att förbättra situationen.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Vårt bidrag till de globala målen



Setra stödjer FN:s handlingsplan Agenda 2030. Vi står inför stora gemensamma utmaningar för att nå de tre dimensionerna av hållbar utveckling: miljömässig, social och ekonomisk. Vår ambition är alltid att arbeta mer mot de globala målen som vi kan påverka mest.

Vårt ansvar som företag

Agenda 2030 antogs av världens ledare 2015 och är ett ramverk som vägleder världens länder i hur de ska förhålla sig till omvärlden. Agendan innehåller 17 globala mål och sammanlagt 169 delmål, som balanserar ekonomiska, sociala och ekologiska perspektiv. För att målen ska nås till 2030 behöver alla bidra – även vi som träindustriföretag.

Setra stödjer agendan i sin helhet och har genom vår verksamhet både ett ansvar och en möjlighet att aktivt bidra till flera av målen. Vårt arbete med hållbar affärs- och verksamhetsutveckling handlar om att skapa positiva värden och att ta fullt ansvar för vår verksamhets påverkan på människor, samhälle och miljö. Viktigast är våra träprodukters klimatnytta, men det handlar också om vårt ansvar längs hela värdekedjan och vår roll som arbetsgivare, affärspartner och lokal samhällsaktör.

Integrerat arbete

Agenda 2030 är väl integrerat i Setras viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi har kartlagt vilka globala mål och delmål som är mest väsentliga för Setra och tar dem i beaktande i verksamhetens projekt och investeringar. Genom att fokusera på de utmaningar vi ser inom våra viktigaste hållbarhetsfrågor bidrar vi samtidigt till att lösa de utmaningar som beskrivs i de globala målen. Exempelvis är arbetet med våra klimatmål en central del av vårt bidrag.



Läs mer om hur vi bidrar

En översikt över de globala mål (med delmål) som är mest relevanta för Setras verksamhet finns att läsa på setragroup.com. Där beskriver vi de utmaningar vi ser och hur målen knyter an till våra möjligheter att bidra i positiv riktning.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Setras hållbarhetsarbete fokuserar på de områden där vi har störst påverkan och kan göra störst skillnad. Våra prioriterade frågor innebär både möjligheter och utmaningar. På följande sidor redovisar vi hur arbetet fortskrider.



Vårt erbjudande

Att verka för ökad användning av trä i stället för fossila material är vårt viktigaste bidrag till klimatet. Trä är det enda förnybara byggmaterialet och lagrar dessutom kol som tagits upp från atmosfären. Vi arbetar målmedvetet för att öka förädlingsgraden och bidra till byggbranschens omställning. Bland annat genom att erbjuda bygglösningar i korslimmat trä och limträ som gör det möjligt att bygga storskaligt och samtidigt klimateffektivt. Även bioprodukter som bark, flis och spån från restströmmar spelar en viktig roll i klimatomställningen, då de ersätter fossila bränslen och material och främjar en hållbar och resurseffektiv användning av råvaror.



Förnyelsebar råvara

Setra äger ingen egen skog, men det är just i skogen som vår affär börjar. Att råvaran kommer från ett hållbart skogsbruk och är spårbar är oerhört viktigt både för oss och våra kunder. Genom certifieringar enligt FSC® och PEFC och kontroll mot fastställda kriterier säkerställer vi att timret kommer från legal avverkning där områden med höga naturvärden och biologisk mångfald värnas. Även våra egna produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt FSC och PEFC Chain of Custody.



Resurseffektiv verksamhet

Vi använder 100 procent av timmerråvaran, det vill säga hela den stock som vi köper in. Drygt hälften av stocken förädlas till långlivade trävaror och restströmmarna blir olika bioprodukter med stor klimatnytta. Produktionen utgör en liten del av Setras totala klimatavtryck men är den del vi kan påverka mest. Vi använder redan i dag nästan uteslutande fossilfri energi och strävar efter en helt fossilfri produktion år 2040. Vi arbetar systematiskt för att sänka energiförbrukningen och skapa effektiva och cirkulära flöden.



Säkerhet, kultur och kollegor

Vår framgång som företag bygger på att våra medarbetare mår bra, utvecklas och inte skadas på jobbet. Säkerheten är alltid vår högsta prioritet och vi strävar efter att bygga en stark kultur präglad av säkra beteenden, tydligt ledarskap samt ett genuint engagemang. Samtidigt investerar vi kontinuerligt i modern teknik för att skapa en trygg och hållbar arbetsmiljö. Setra är en värderingsstyrd organisation där alla förväntas bidra till våra gemensamma mål och vår företagskultur.



Våra transporter

För att timret ska nå sågverken och de färdiga produkterna ska nå kunderna krävs transporter, vilka står för huvuddelen av våra växthusgasutsläpp. Vårt mål är att göra inrikestransporterna fossilfria senast år 2040. Vi väljer tågtransport så ofta det är möjligt och bidrar till utvecklingen av förnybara drivmedel. Att minska utsläppen från transportsektorn är en gemensam utmaning som vi delar med både kunder och leverantörer. Därför bygger många av våra initiativ inom området på nära samarbeten med transportörer.



Klimatbokslut

Vi arbetar systematiskt för att minska våra egna utsläpp och samarbetar inom hela värdekedjan för att nå våra klimatmål. Klimatbokslutet hjälper oss att kartlägga var utsläppen sker och hur de påverkas av såväl yttre faktorer som våra egna klimatåtgärder. Det omfattar hela vårt klimatavtryck i värdekedjan – från plantering av skogsplanter till dess att varorna når kunden.



Kontorshuset
Lumi i Uppsala.
White Arkitekter.



Grönsamma framsteg

Vår vision är bland annat att göra affärer som fler än vi tjänar på – det kallar vi på Setra för Grönsamhet. Aktiviteter och åtgärder som leder framåt mot vår vision kallar vi för grönsamma framsteg. Vid varje hållbarhetsfråga i redovisningen presenteras ett framsteg som vi är stolta över.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut	35
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen.....	48
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter	100



Vårt erbjudande

Förnybara byggmaterial och bioprodukter för ett mer hållbart samhälle.



Hybridstomme ger Enköpings kommunhus mycket låg klimatpåverkan

Setra och Heidelberg Materials Precast Contiga har tillsammans utvecklat en hybridstomme som kombinerar KL-trä, limträ, betong och stål för ett klimatsmart byggande. Enköpings nya kommunhus är det första projektet med denna bygglösning och står klart år 2025. Konstruktionen uppfyller höga krav på både minskade CO₂-utsläpp och innovativa arkitektoniska lösningar.

– Kraven på minskade utsläpp ökar, särskilt inom samhällsbyggandet, och hybridstommar är ett eftertraktat alternativ. Samarbetet med Setra är därför av stor betydelse för oss och tillsammans är vi pionjärer inom hållbart byggande.

Jörgen Sigurdsson, försäljningschef på Heidelberg Materials Precast Contiga.



[Läs mer om projektet Enköpings kommunhus](#)

Enköpings kommunhus. C.F. Møller Architects

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Våra möjligheter och utmaningar

Trä är en förnybar råvara. Under hela sin livscykel lagrar det koldioxid i form av kol. Genom att tillverka byggmaterial och produkter för träindustrin bidrar vi till att minska byggindustrins klimatpåverkan.

Det växande intresset för träbyggnation skapar långsiktiga tillväxtpotentialer, både i Sverige och globalt. Genom innovationer och ny teknik ökar vi förädlingsgraden, även för våra bioprodukter, som är viktiga råvaror inom massa- och pappersindustrin samt energi- och drivmedelsframställning. Med råvara från hållbart brukade skogar förflyttar vi värdet från skogen till samhället, där våra produkter ersätter fossilintensiva alternativ inom flera sektorer.

Vår största utmaning är att fortsätta leverera ännu mer resurseffektiva produkter med lägre klimatavtryck genom hela värdekedjan. Våra bygglösningar i KL-Trä och limträ visar att modernt, industriellt byggande i trä möjliggör en snabb, säker och kostnadseffektiv byggprocess som samtidigt är bättre för klimatet.

Så styr vi

Setras affärsidé bygger på en hållbar värdekedja från skogen, där vi skapar klimatsmarta produkter baserade på kundernas behov. Hållbarhet är en central del av vårt erbjudande och återspeglas i vår vision om Grönsamhet – att göra affärer som är lönsamma för oss, våra kunder, samhället och naturen. Kundundersökningar är en värdefull del av vår dialog med intressenter och används för att förbättra vårt erbjudande.

Så arbetar vi

Ett hållbart sortiment som utvecklas

Setra ska vara en pålitlig och tillgänglig partner som lyssnar noga på kundernas behov och marknadens utveckling. Vår expertis och våra arbetsmetoder ska göra det enkelt att vara kund hos Setra. Vi strävar efter att maximera andelen av varje stock som blir långlivade trävaror och arbetar strategiskt med att öka förädlingsgraden inom alla produktområden.

Sågade och hylade trävaror

Setras omsättning domineras av trävaror i furu och gran. Dessa produkter används både inom byggnation och träförädling, såsom vid tillverkning av limträ, golv, dörrar, möbler, inredning och emballage. Sverige är den största enskilda marknaden för trävaror, men majoriteten exporteras, främst till USA, Europa, Nordafrika och Asien.

Förädlade trävaror

Förädlade trävaror utgör en växande del av Setras produktportfölj. Vid full kapacitet kan vi vidareförädla cirka 650 000 kubikmeter av vår totala produktion av sågade varor. Våra främsta produkter inkluderar konstruktionsvirke och trall, impregnerat konstruktionsvirke, korslimmat trä (KL-trä), limträ och komponenter för dörr- och fönsterindustrin.

Vår affärsidé

Vi tillverkar och säljer sågade och förädlade trävaror av hög kvalitet och med hög leveransprecision på en global marknad.



Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40
Setras styrelse..... 41

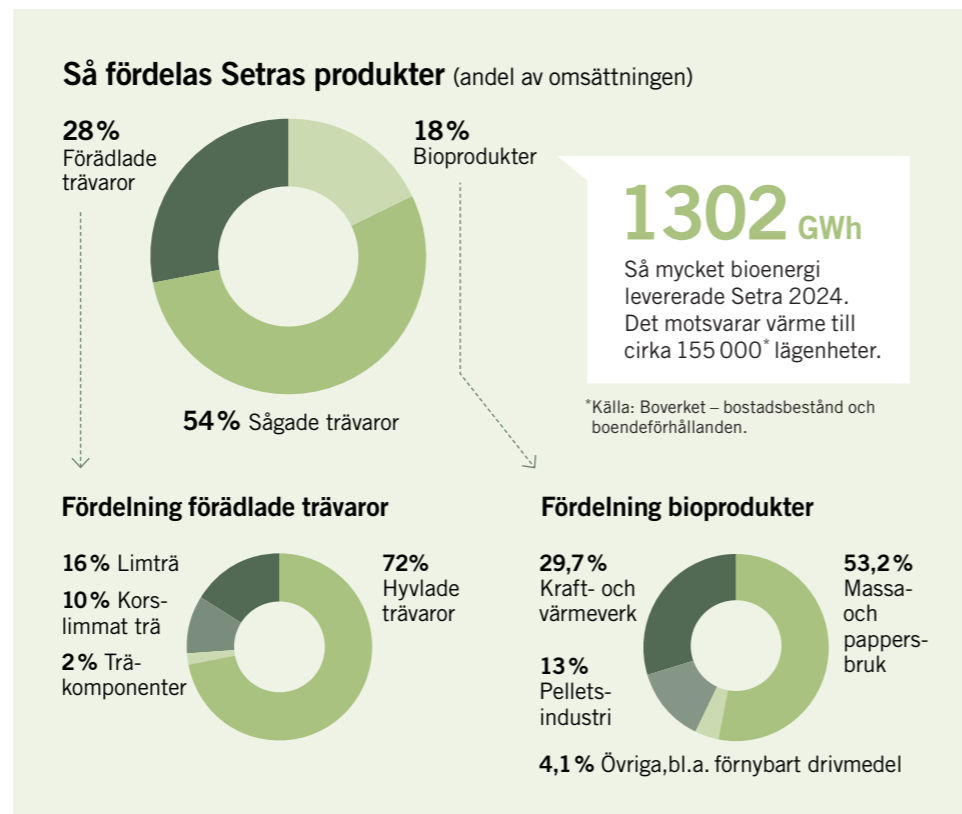
Styrning av hållbarhetsarbetet 42
Hållbarhetsrisker 45
GRI-Index..... 47
Om redovisningen..... 48
Årsredovisning..... 49
Kontaktuppgifter 100

Konstruktionsvirke är hållfasthetsklassat byggmaterial för bärande konstruktioner. Vi tillverkar exempelvis takstolsvirke och regler som anpassas efter marknadens krav. Virket hyvlas i Hasselfors och säljs i Europa, USA, Japan och Australien. Impregnerat konstruktionsvirke tillverkas i Malå och säljs inom Europa.

KL-trä används som stomme i stora byggnader som flerbostadshus, kontor och offentliga byggnader, exempelvis skolor. De massiva skivorna består av korslimmade skikt och bearbetas till byggelement med utfräsningar för dörrar, fönster och installationer. Ofta ingår även limträ i våra leveranser av trästommar

tillsammans med KL-trä. Vi erbjuder byggaktörer och fastighetsutvecklare möjligheten att utveckla egna standardiserade lösningar för trästommar och har ett brett nätverk av samarbetspartners för tjänster inom projektering och konstruktion.

Setras KL-trä, limträ och komponenter tillverkas vid vårt träindustricenter i Långshyttan. Huvudmarknaderna för bygglösningar i KL-trä och limträ är Sverige och Norge. Limträ levereras även till byggvaruhandeln i Sverige och Norge samt till träindustrier i framför allt Sverige och Japan. Träkomponenterna används av dörr- och fönstertillverkare i Skandinavien och Frankrike.



Betydande byggprojekt under året

Electrolux: Huvudkontor och bostadsrättsförening med trästommar.

Enköpings kommunhus: Nytt kommunhus byggt med hybridstomme.

Månstenens förskola: Byggt i Norrköping med trästomme.

Väktaren: Ombyggnad och påbyggnad av kontorsfastighet centralt i Stockholm med fokus på återbruk.

Tunagården: Äldreboende med påbyggnadsdel i trä, certifieras enligt LEED Gold och Noll CO₂.

Greenhouse: Flerbostadshus i trä i Linköping.

Så bidrar våra trävaror till substitutionseffekten

Setras trävaror bidrar till klimafördelar på två sätt: genom att lagra kol i våra produkter som vi levererar och genom att våra träprodukter ersätter användningen av fossila material (substitutionseffekt). När våra trä- och bioprodukter används globalt för byggnation, pappersförpackningar, värmeproduktion och förnybar energi, bidrar de till att minska de fossila utsläppen och har en positiv klimatpåverkan.

- 1 m³ sågad trävara lagrar 800 kg koldioxid.
- Setras bidrag till nettoökningen av kollagret i samhället är 240 kg CO₂e per m³ sågad vara eller hela 360 000 ton CO₂e under 2024.
- Setras möjlighet till substitutionseffekten i samhället är 960 kg CO₂e (~ 1 ton) per m³ sågad vara eller hela 1,4 miljoner ton CO₂e under 2024.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

I Storbritannien erbjuder vi ett brett sortiment av förädlade produkter för bygg- och gör-det-självmarknaden från hyvleriet i King's Lynn, där vi även har ett distributionslager för förädlade konstruktionsprodukter.

Bioprodukter

Vi tar vara på hela timmerstocken, inklusive bark, flis och spån. Dessa biprodukter omvandlas till bioprodukter som cellulosaflis för massa- och pappersindustrin, pellets och biobränslen för kraftvärmeverk.

Skogsbaserade biobränslen är en förnybar energikälla som kan ersätta fossila bränslen i värme- och elproduktion och utgör en viktig del av Sveriges energiförsörjning. Till exempel bidrar sågspån från Setra till att värma hundratusentals svenska hem. Våra biobränslen har fått hållbarhetsbesked från Energimyndigheten, vilket innebär att de är klassade som hållbara.

Setra är också medlem i Svenska Bioenergiföreningen, Svebio.

Bioolja till förnybart drivmedel

Våra bioprodukter hjälper till att minska beroendet av fossila bränslen inom transportsektorn. Genom en unik värdekedja från skog till tank produceras bioolja (pyrolysolja) från sågspån vid Setras sågverk i Gävle.

Pyrocell, ett företag som ägs gemensamt av Setra och Preem, tillverkar cirka 25 000 ton förnybar olja per år, vilket motsvarar drivmedelsbehovet för cirka 15 000 personbilar. Denna bioolja ersätter fossil olja i Preems produktion av bensin och diesel, vilket ger en minskning av växthusgasutsläppen med över 95 procent jämfört med fossila alternativ.

Sedan 2023 är Pyrocells olja hållbarhetscertifierad enligt det internationella miljöcertifieringssystemet ISCC (International Sustainability & Carbon Certification) och erbjuds även till kunder utanför Sverige.

Produktutveckling

Vi arbetar strategiskt med att vidareutveckla Setras erbjudande och öka graden av förädling.

Under året har vi installerat en ny anläggning för industripellets i Långshyttan som beräknas tas i drift i början av år 2025. Pelletstillverkningen gör att vi kan öka värdet på restströmmar som spån och flis från produktionen av KL-trä, limträ och komponenter samtidigt som de blir betydligt mer effektiva att transportera.

Industripellets är ett hållbart alternativ till fossila bränslen i industriella värmeanläggningar.

Nästa steg för industriellt träbyggande

Under året har Hasselfors erhållit JAS-certifikat vilket har medfört att vi har startat med försäljning av CLS-produkter på den japanska marknaden. I Storbritannien har ett samarbete med en kund inletts för försäljning och distribution av produkten TR26 på den brittiska marknaden. Detta sker för att stärka vårt erbjudande av konstruktionsprodukter på utvalda marknader.

För att byggandet i trä och de miljömässiga fördelarna ska kunna öka i stor skala krävs ett mer industriellt förhållningssätt. Vi vill bidra till att byggaktörerna börjar arbeta mer processinriktat, med standardiserade lösningar för stomsystem i trä som kan upprepas.

Under första kvartalet 2024 installerades ytterligare en CNC-maskin i Setras KL-trälinje i Långshyttan. Denna maskin möjliggör en total produktionskapacitet på 90 000 kubikmeter KL-trä i anläggningen. Detta gör Setra till en huvudaktör inom träbyggandet i Sverige.



Kontorshuset Lumi i Uppsala.
White Arkitekter.

NKI 89 av 100

En Nöjd Kund Index mätning genomfördes under 2024 i kundgruppen för sågade och hyvlade trävaror. Överlag får vi mycket positiva omdömen. Service och leveranssäkerhet är områden där våra kunder ger oss mycket höga betyg och i jämförelse med våra konkurrenter utmärker vi oss positivt.

Under 2024 har våra kunder dock märkt av problematiken kring bristen på timmerråvara, vilket har lett till något lägre betyg för vår leveranskapacitet jämfört med mätningen 2023.

Resultatet från undersökningen är en del av Setras kontinuerliga utvecklingsarbete.

Så gjordes undersökningarna:

Mätningarna genomförs i samarbete med en extern partner och bygger på intervjuer med kunder inom träindustri, import och distribution. Kunderna som intervjuats finns på våra huvudmarknader i USA, Europa, Mellanöstern, Nordafrika och Asien och representerar en betydande del av Setras omsättning.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index.....	47
Om redovisningen.....	48
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter	100



Förnyelsebar råvara

Våra träprodukter kommer från ansvarsfullt brukade och certifierade skogar.



Dubbla trädslag ökar timmeruttaget

De senaste årens minskade tillgång på timmer gör att vi måste stärka försörjningen inom respektive sågverks närområde. Därför har Setra under 2024 börjat ta in både gran och furu på sågverken i Hasselfors och Färila.

– Tidigare hanterade vi endast ett trädslag per sågverk, vilket innebar att vi behövde hämta råvara från ett större geografiskt område. Med dubbla trädslag kan vi bättre nyttja skogen i närområdet, minska transportavstånden och omvandla en större del av timret till långlivade träprodukter, vilket bidrar till en mer resurseffektiv och hållbar skogsindustri.



Victor Asmoarp,
Råvarukoordinator

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Våra möjligheter och utmaningar

Det är i skogen som vår affär börjar. Vi vill kunna stå för att våra trävaror kommer från hållbart brukade skogar där ekologiska, ekonomiska och sociala värden utvecklas i balans. Setra äger ingen egen skog men delar ansvaret med timmerleverantörerna att uppfylla kraven enligt nationella lagstiftningar och certifieringar.

I omställningen till ett fossilfritt, cirkulärt och hållbart samhälle har skogsråvaran en nyckelroll. Skogen förser oss inte bara med en förnybar råvara, utan den binder också in koldioxid från atmosfären och upprätthåller robusta ekosystem. Samtidigt påverkas skogen av klimatförändringar, med ökad risk för tex. skador. Detta kan få konsekvenser även för oss och vi arbetar aktivt med att hantera dessa utmaningar.

Så styr vi

Enligt vår hållbarhetspolicy och råvarupolicy ska timret vi använder komma från certifierade och ansvarsfullt brukade skogar. Det innebär att allt sågtimmer vi köper in är certifierat och/eller kontrollerat. Sedan 2019 är samtliga timmerleverantörer certifierade enligt FSC® och/eller PEFC. Setras sågverk och förädlingsenheter är spårbarhetscertifierade enligt FSC och PEFC, Chain of Custody, inklusive FSC Controlled Wood och PEFC Controlled Sources. De två sistnämnda standarderna gäller för kontrollerat virke. Vår råvarupolicy och spårbarhetscertifieringarna säkerställer att vi uppfyller EU:s timmerförordning. Vid årsskiftet 2025/2026 ersätts EU:s timmerförordning med en ny avskogningsförordning. Setra kommer då att omfattas av den nya förord-

ningen och de krav som regelverket ställer på oss och de träprodukter vi säljer på den europeiska marknaden. FSC, PEFC och branschorganisationen Skogsindustrierna bevakar övergången och Setra förbereder tillsammans med branschen implementering av de nya kraven under 2025.

Så arbetar vi

Svensk råvara

Setra köper huvudsakligen in svensk skogsråvara, med undantag för små volymer (<1 procent) från Norge och Finland. Värdekedjans grund är därmed det svenska skogsbruket, där skogen ses som en tillgång och förnybar resurs som ska ge god avkastning över generationer.

Den svenska skogsvårdslagen jämställer miljö- och produktionsmålen och ställer krav på att skogsägare tar hänsyn till natur, kulturmiljö, rennäring och andra intressen. Ett nyckelbegrepp är återbesogningsplikten, som innebär att skogsägaren enligt lag måste lämna fröträd vid avverkning eller påbörja plantering eller sådd inom tre år.

Under 2023 var cirka 27 procent av den svenska skogsmarken undantagen från skogsbruk (Källa: SCB). Den delas in i fyra former: formellt skyddad skogsmark (9,2 procent), improduktiv skogsmark utanför formellt skydd (10,9 procent), hänsynsytor (1,9 procent) samt frivilliga avsättningar (4,8 procent). Av den formellt skyddade skogen är två tredjedelar produktiv skogsmark. Den skogsmark som skyddas enligt skogsvårdslagen har ofta en mycket låg produktionsförmåga, vilket gör den känslig för påverkan och i behov av skydd.

Setras leverantörer, liksom många andra skogsägare, gör frivilliga avsättningar där områden med produktiv skogsmark



Setras råvarupolicy

Minimikraven på virke som levereras till Setra är att ursprunget är spårbart och uppfyller dessa grundläggande kriterier. Certifierade leverantörer kontrollerar själva att timret uppfyller kraven. Setra tar inte emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från skyddsvärda skogar.
- Virke från skogar med genmodifierade trädslag.

Inköp av råvara

Setra köper in tall och gran från ett 30-tal leverantörer.



Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index.....	47
Om redovisningen.....	48
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter	100



3,0
miljoner m³

Så mycket timmer förädlade Setra under 2024. Vår råvara hämtas inom en radie på drygt 10 mil från sågverken.



Skogs-certifieringar

FSC®, Forest Stewardship Council®, är en ideell, internationell och oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. I Sverige är över hälften av den produktiva skogsmarken FSC-certifierad (källa; FSC). Fem procent av arealen avsätts för naturvårdsändamål och ytterligare fem procent ska skötas med anpassade metoder för att bevara och utveckla naturvärden eller sociala värden hos certifierade skogsägare i Sverige.



PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification, är en fristående paraplyorganisation som främjar ett uthålligt privat skogsbruk genom oberoende tredjeparts-certifieringar. Över 60 procent av Sveriges skogsmark är certifierad enligt PEFC. Fem procent av marken avsätts för naturvårdsändamål.

Setra är spårbarhetscertifierat, vilket innebär att vi kan följa verkets väg tillbaka till skogen. Vår efterlevnad av certifieringskraven granskas löpande av interna och externa revisorer.

undantas för att bevara naturvärden, kulturmiljöer eller sociala värden – även när lagen inte kräver det. Skogsägare som är FSC- eller PEFC-certifierade är ålagda att avsätta minst 5 procent av arealen för naturvårdsändamål.

Inläsning av koldioxid

Skogen spelar en avgörande roll i klimatomställningen. När skogen växer binder den kol från atmosfären. Samtidigt släpper skogen ut kol genom trädens och markens andning samt när träden dör eller avverkas och biomassan bryts ned eller bränns. Vi anser att trä är en förnyelsebar och klimatsmart råvara, eftersom träprodukter fortsätter att lagra det kol som bundits under hela sin livslängd.

Den största klimatnyttan uppnås genom ett långsiktigt och hållbart skogsbruk. I Sverige regleras skogsbruket av lagar och regler som tar hänsyn till biologisk mångfald, skyddade skogsområden och kontinuerlig återplantering för att säkerställa den långsiktiga produktionsförmågan. På så sätt kan kolförråden fortsätta öka och skogsbruket fortsätta leverera hållbara produkter och inhemsk bioenergi.

System för spårbarhet

Setra köper in allt timmer, inklusive avverkning och leverans. Timret hämtas oftast inom en radie av drygt 10 mil från våra sågverk, vilket skapar klimateffektivare transporter i vår timmerlogistik. Under 2024 köpte Setra totalt 3,0 miljoner kubikmeter timmer, varav 52 procent var tall och 48 procent gran.

Ett av de viktigaste kraven är att timret ska kunna spåras tillbaka till avverkningsplatsen. Spårbarheten blir alltmer viktig i takt med att nya regelverk (såsom avskog-

ningsförordningen, EUDR) implementeras. Med koordinater går det att kontrollera att råvaran inte härstammar från skyddsvärda skogsområden. Våra leverantörer är certifierade och säkerställer att timret är spårbart och uppfyller samtliga krav i Setras råvarupolicy, som också följer FSC standarden för Kontrollerat virke (FSC Controlled Wood).

Som en del av certifieringsarbetet genomgår även leverantörerna granskning av tredjepartsrevisorer, kopplat till sin verksamhet. Granskningarna innefattar en kontroll av kriterierna för FSC Kontrollerat virke, vilket säkerställer efterlevnad av Setras råvarupolicy. Om Setra köper timmer från en icke-certifierad leverantör genomför vi själva en noggrann granskning, så kallad Due dilligence granskning, mot råvarupolicyn och certifieringskraven.

Leverantörssamarbeten

För Setra är hög råvarukvalitet och pålitliga leveranser avgörande. Våra största leverantörer är Sveaskog och Mellanskog som också var våra två huvudägare fram till december 2024. Den 12 december 2024 offentliggjordes att Skogsägareföreningen Mellanskog tecknat en avsiktsförklaring om att förvärva hela Sveaskogs andel i Setra, vilket nu gör Mellanskog till ensam huvudägare. Ägarförändringen är planerad att verkställas under första kvartalet 2025. Sveaskog fortsätter att vara en viktig timmerleverantör för Setra framgent.

Under 2024 genomförde Setra två projekt i samarbete med forskningsinstitutet RISE, med syfte att säkerställa sågverkens timmersortering av tall och gran samt identifiera defekter. När fler sågverk kan ta emot fler olika träslag minskar vi den genomsnittliga transportsträckan från avverkningsplatserna. Projektet visade goda

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

och stabila sorteringsutfall och vi hoppas att någon av våra maskinleverantörer kommer att använda resultaten för att konstruera en billigare mätning i kombination med 3D-mätning av timmer. Setra har också haft ett eget projekt där vi tagit fram en kravspecifikation för att använda denna teknik i Skinnskatteberg, då vi kommer att hantera både tall och gran på detta sågverk, men vi har valt att i stället göra sorteringen med vår befintliga röntgenscanner.

Biologisk mångfald

Biologisk mångfald och klimatfrågan har varit i fokus under de senaste åren, både i Sverige och internationellt. Även om Setra varken äger eller brukar skog, har vi ett ansvar att säkerställa att våra produkter

kommer från hållbart brukade skogar där hänsyn tas till ekosystem och biologisk mångfald, och där aktiv naturvård bedrivs.

Vår ägare (se information om ägarförändringen i ovan text sida 20 och Vd-ordet sida 5) och våra största leverantörer av timmer har som ambition att ligga i framkant inom den EU-gemensamma strategin för biologisk mångfald. Tillsammans ser vi det som nödvändigt att öka satsningarna på biodiversitet och aktiv naturvård. Sveaskog avsätter idag drygt 460 000¹ hektar naturvårdsskogar över hela Sverige, medan Mellanskogs medlemmar avsätter 57 000² hektar i frivilliga avsättningar.

Under 2025 ser vi fram emot att kunna fördjupa oss mer i hållbart skogsbruk och biologisk mångfald tillsammans med vår



ägare Mellanskog. Vidare kommer Setra internt att implementera en mer fördjupad e-learning kurs, om skogsbruk, FSC- och PEFC certifiering samt hur Setras certifieringsarbete fungerar och tillämpas.

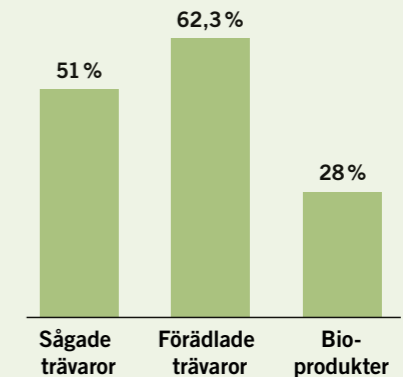
Klimatförändringarnas påverkan

I ett varmare klimat väntas skogen växa snabbare. Samtidigt ökar risken för skador från stormfällningar, insekts- och svampangrepp, torka och bränder. Setra har lång erfarenhet av att ta emot skadat timmer – en kompetens och samhällsstöd som blir allt viktigare i takt med ökande extrema väderhändelser. För att enklare kunna fördela råvara mellan Setras produktionsenheter investerar vi i järnvägsinfrastruktur, vilket gör det möjligt att hantera timmer som fällt vid storm eller brand på ett mer effektivt och klimatsmart sätt. Vid naturkatastrofer är det ofta stora volymer som behöver hanteras under lång tid. 2024 var ett år utan omfattande naturkatastrofer, men vi har fortsatt att ta vara på den skog som fölls av stormen Hans 2023 och drabbade området runt Malå.

De senaste åren har hela skogsindustrin präglats av råvarubrist, framför allt på timmer. Torka och omfattande granbarkborreangrepp under slutet av 2010-talet har lett till att tillväxttakten avtagit. Samtidigt har många markägare avverkat stora volymer skog och håller nu tillbaka för att hushålla med den gamla skog som finns kvar. Under 2024 har Setra vidtagit flera åtgärder för att maximera timmeruttaget från varje avverkning. Den minsta tillåtna diametern för timmer har sänkts med cirka en centimeter för både gran och tall, vilket ökar andelen användbar skog. Ett längdprogram har införts för att öka variationen av stocklängder, vilket gör att Setra nu

Certifierade produkter

Andel FSC eller PEFC certifierade produkter av totalt såld volym per produktkategori.



Vår ambition är att alltid kunna erbjuda certifierade produkter till våra kunder. Försäljningen av certifierade produkter styrs nästan enbart av efterfrågan från kunder på olika marknader och kan variera något från år till år.

kan utvinna 3–4 procent mer timmer från samma avverkningsvolym. Dessutom har sågverken i Hasselfors och Färila börjat ta in både gran och tall, i stället för att enbart hantera ett trädslag, vilket innebär att skogen i närområdet nyttjas bättre och transportavstånden från skog till sågverk minskar. Sammantaget gör dessa förändringar att en större del av timret omvandlas till långlivade träprodukter.

¹ Källa: Sveaskog

² Källa: Mellanskog.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100



Resurseffektiv verksamhet

Vi arbetar för att utvinna största möjliga nytta ur varje stock och för att produktionen på sikt ska bli helt fossilfri.

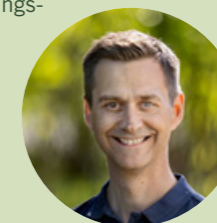


Små förändringar ger stora vinster

Under 2024 har vi sett många initiativ och samarbeten mellan våra sågverk som bidragit till att öka utbytet på stocken. Exempelvis har både Nyby och Hasselfors sågverk ökat volymutbytet med över 1 procentenhet vardera under året.

Även små förändringar har stor effekt på både hållbarhet och lönsamhet - en viktig del i det vi kallar för Grönsamhet. Genom att optimera stocken så mycket som möjligt för att öka utbytet, ökar vi värdet av skogsråvaran så att användningsområdena för trä ökar. På årsbasis kan en 0,1 procentig justering i sågprocessen motsvara miljontals kronor i förbättrad lönsamhet.

Många av dessa förbättringsinitiativ har också lett till kvalitetsförbättringar på våra träprodukter, som vi med glädje levererar vidare till våra kunder i förädlingskedjan.



Jonas Gustavsson,
Direktör Produktion och Hållbarhet.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Våra möjligheter och utmaningar

Vår förnybara råvara – trä – spelar en viktig roll i den gröna omställningen och varje stock ska användas så effektivt som möjligt. Det är också viktigt att vår produktion kan anpassa sig i tider då råvarutillgången är ojämn.

Träförädling är en relativt energisnål process med låga utsläpp jämfört med andra tillverkningsindustrier. Vår miljöpåverkan består i huvudsak av energianvändning, buller och utsläpp från arbetsmaskiner och biopannor. Vi använder 100 procent fossilfri el och arbetar systematiskt för att sänka energiförbrukningen.

Restströmmar av bark, flis och spån från tillverkningen används bland annat som biobränsle för att producera värme till vår egen verksamhet. En utmaning framåt är att ersätta den fossila energi som i dag används för interna trucktransporter med HVO eller eldrift. Även om vår direkta påverkan från verksamheten utgör en liten del av Setras totala klimatavtryck är det här vi kan påverka mest.

Enligt Setras nya klimatmål, som antogs 2024, ska vi ersätta även den sista fossila energin i produktionen med förnybara alternativ senast 2040. Då ska även våra inrikestransporter vara helt fossilfria.

Så styr vi

Setra bedriver ett systematiskt miljöarbete med rutiner och kontinuerlig uppföljning och är certifierat enligt ISO 14001. Arbetet omfattar miljöaspekter från inkommande råvara och produktion till verksamhetens utsläpp och avfall. Vår verksamhet är

tillståndspliktig och berörs av en omfattande miljölagstiftning. Resurs- och energieffektivisering är centralt i arbetet med att minska vårt klimatavtryck och följs upp både på koncern- och lokal nivå. Grundprinciperna i vårt hållbarhetsarbete framgår av [Setras hållbarhetspolicy](#).

Så arbetar vi

Hela stocken tas tillvara

Vi tar tillvara hela stocken i vår produktionsprocess. Drygt hälften av stocken blir till sågad trävara och resten blir olika bioprodukter. Vi eftersträvar ett högt sågutbyte, det vill säga en stor volym sågad vara i förhållande till volymen inkommande timmer. Utfallet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur den bearbetas utifrån slutprodukternas ekonomiska värde och kundernas efterfrågan.

Under 2024 var sågutbytet 50,4 procent, en förbättring med 0,3 procentenheter jämfört med föregående år och 0,7 procentenheter sedan 2022. Det trots att den genomsnittliga stockdiametern var något mindre än de föregående åren. Vi har genomfört flera effektiva åtgärder under de senaste åren och utarbetar individuella handlingsplaner för varje produktionsenhet. En ny klensågslinje togs i bruk i Skinnskatteberg under 2024, vilket kommer att frigöra kapacitet för grövre timmer på andra verk och möjliggöra ett högre utbyte och ökad produktivitet totalt sett.

Även i vidareförädlingen strävar vi efter ett så högt utbyte som möjligt. Under 2024 har vi minskat övermättet på de sågade varor som förädlas till KL-trä samt gjort det möjligt att använda kortare virke i produktionen. Setras KL-träskivor produceras med flexibla breddmått för att minimera spill och



Så går det till – se filmer från vår tillverkning

> [Sågade trävaror](#)

> [Hyvlade trävaror](#)

> [Korslimmat trä](#)

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40
Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42
Hållbarhetsrisker 45
GRI-Index..... 47
Om redovisningen..... 48
Årsredovisning..... 49
Kontaktuppgifter 100

i komponenttillverkningen används avkapade delar för tillverkning av byggreglar.

Bark, flis och spån – våra så kallade restströmmar – omvandlas till bioprodukter. Under 2024 färdigställdes en fabrik, som från och med 2025 kommer att producera industripellets av alla restströmmar i Långshyttan. Detta ökar både värdet på bioprodukterna och effektiviserar transporterna.

I Pyrocells anläggning utanför Gävle tillverkas pyrolysolja av sågspån från vårt närliggande sågverk Kastet. Det är en resurseffektiv värdekedja med en unik, integrerad lösning där målsättningen är att omsätta allt spån från sågen. Den förnybara pyrolysoljan ersätter fossil olja vid tillverkning av bensin och diesel.

Läs mer om hur vi använder restströmmar i avsnittet Vårt erbjudande.

Energiförbrukning

Vår totala energianvändning under året uppgick till 615 GWh. Värmeenergin stod för 77 procent, elenergin för 18 procent och drivmedelsförbrukningen för 4,5 procent. Torkning, uppvärmning och drivmedelsförbrukning är de moment i vår produktion som kräver mest energi. Elförbrukningen per kubikmeter sågad vara har ökat med 5,3 procent de senaste fem åren. Även drivmedelsförbrukningen har ökat med 8,2 procent, se diagram. Utvecklingen beror bland annat på en lägre produktionsvolym samt på att vi vidareförädlar en allt större del av våra trävaror, vilket kräver att vi bearbetar och transporterar materialet ytterligare.

Energieffektivisering

Vi arbetar systematiskt med att identifiera och genomföra energibesparingsåtgärder.

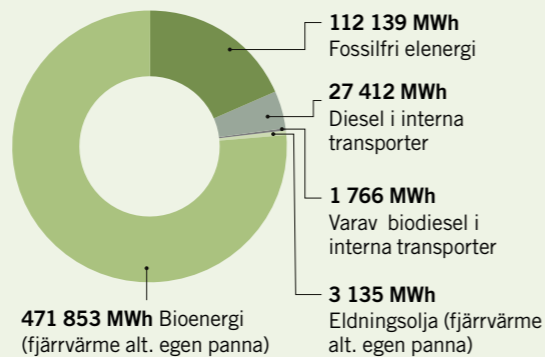
Setra omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag och samtliga enheter kartläggs minst vart fjärde år. I år kartlades energiförbrukningen vid Kastet och Nyby. Tack vare många små åtgärder har vår energiförbrukning minskat på dessa enheter. Totalt i Setra har det på grund av lägre produktionsvolym av sågade trävaror och ökad vidareförädling resulterat i att förbrukningen per tillverkad kubikmeter ändå har ökat något över tid.

Vi driver ett kontinuerligt arbete med att minimera avbrott och öka produktiviteten. Vi har under året implementerat ett nytt underhållssystem och nya standardiserade underhållsrutiner som ska hjälpa oss att förebygga framtida avbrott. Vi har redan nu noterat positiva effekter, bland annat att fler underhållsinsatser än tidigare har färdigställts.

Med kontinuerliga investeringar i ny teknik och utrustning ökar vi effektiviteten, produktiviteten och säkerheten vid Setras enheter. Ny utrustning är mer energieffektiv och hjälper oss att eliminera flaskhalsar i produktionen. I början av 2024 togs ytterligare en CNC-maskin i Långshyttan i bruk, vilket låter oss använda hela produktionslinjen på ett mer resurseffektivt sätt. I Skinnskatteberg startade produktionen vid en ny klensåglinje som ger produktivetsförbättringar både lokalt och på andra närliggande sågverk. Ytterligare ett tekniklyft pågår i Malå, med ny såglinje, timmerintag, råsortering och virkestork. Betydande investeringar har även gjorts i King's Lynn, Storbritannien, där pakettaggarnas produktivitet ökat med 49 procent jämfört med tidigare år. I Pyrocellfabriken i Gävle har vi under året sett fina

Energiförbrukning 2024

Grönt = förnybar energi.



Setra förbrukade totalt 615 MWh under 2024. Vår totala energiförbrukning minskar successivt och 2024 hade vi vår lägsta totala energiförbrukning på 15 år. Lägre produktionsvolym och energieffektiviseringar ligger bakom årets minskning.

Elförbrukning 2020–2024

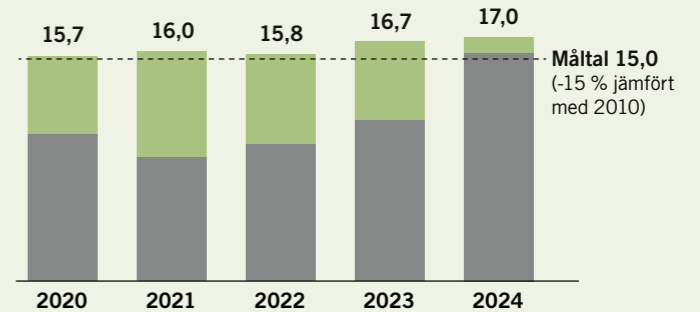
kWh/m³ sågad vara. Grönt = förnybar energi. Gult = fossilfri energi.



Setras elförbrukning per kubikmeter sågad vara har ökat, till stor del på grund av att vi vidareförädlar en allt större del av våra varor, till exempel vid hyvleriet i Hasselfors och KL-träfabriken i Långshyttan. Ökningarna 2023 och 2024 beror även på lägre produktionsvolym.

Dieselförbrukning 2020–2024

kWh/m³ sågad vara. Grönt = förnybar energi.



Dieselförbrukningen per kubikmeter sågad vara (inkl. sågad råvara till förädling) har ökat sedan föregående år, vilket beror på minskad produktion. Under 2024 har vi enbart använt reduktionspliktig diesel. Den sänkta reduktionsplikten som genomfördes under 2024 ökar vår andel fossilt bränsle. På längre sikt är Setras mål att successivt skifta till förnybara drivmedel alternativt el i hela produktionen.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100



effekter av ett systematiskt arbete för ökat värmevärde i produkten bioolja, ökad produktivitet och ökat energiutbyte jämfört med våra satta mål för året.

Effektivare torkning

Setras virkestorkar står för mer än 50 procent av företagets elförbrukning och för 90 procent av värmeförbrukningen. Att effektivisera torkningen har länge varit en prioriterad fråga. Under året slutfördes installationen av ett nytt styrsystem som förenklar samarbetet mellan enheterna och möjliggör så kallad adaptiv torkning, vilket innebär att torkningsprogrammen anpassas efter virkets fuktkvot. Systemet har sänkt torkarnas energiförbrukning med 2,2 procent, vilket är i nivå med förväntningarna, samt ökat torkkapaciteten avsevärt och gett kvalitetsförbättringar. Arbetet vid Setras strategiska torkforum fortsätter med fokus på att nyttja det nya systemet

Exempel på åtgärder

För ökat sågutbyte:

- Kameronertering av sågade trävaror
- Effektivare timmerhantering med programvaran GPS-Timber

För minskad energiförbrukning:

- Nytt adaptivt styrsystem som torkar virket utifrån dess fuktkvot
- Eldrift ersätter system som drivs av hydraulolja
- Nya, mer effektiva kompressorer
- Minskat tryckluftsläckage genom läcksökningsronder
- Installation av värmeåtervinningssystem

optimalt och fortsätta att förbättra trävarornas kvalitet.

Fossilfri el och värme

95 procent av energin vi förbrukar på våra anläggningar är fossilfri och 77 procent är förnybar. Den egna värmeproduktionen med biobränslen står för största delen av vår energiförbrukning och sker till 99 procent med förnybara bränslen, genom att vi eldar egen bark och spån i biopannor. Fossil olja används endast när de ordinarie pannorna underhålls eller lagas.

Vi äger och drifvar värmepannor på våra anläggningar i Färila, Heby, Nyby och Långshyttan sedan tidigare, och från och med 2024 även i Skinnskatteberg och Hasselfors. Vid Nyby och Skinnskatteberg sågverk producerar vi dessutom fjärrvärme till närliggande orter. På flera platser samarbetar vi med energibolag som använder biobränsle från Setra i sina fjärrvärmepannor och levererar en del av energin tillbaka till våra verksamheter – gynnsamma samarbeten ur ett lokalt systemperspektiv.

All el vi köper in är fossilfri. Setra har sedan två år tillbaka en solcellsanläggning i King's Lynn i Storbritannien. Under 2024 producerade den + 211 MWh solenergi som användes internt i verksamheten. Vi har även genomfört förstudier om möjligheterna att installera solceller på fler produktionsanläggningar, men har valt att avvakta med dessa investeringar på grund av det rådande ekonomiska läget och andra prioriteringar.

Vi utvärderar kontinuerligt möjligheterna att ersätta den fossila oljan som används i våra värmepannor med ett förnybart alternativ. Såväl tekniska som ekonomiska utmaningar har identifierats och vår plan är att successivt ställa om för att uppnå klimatmålen till 2040.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Interna transporter

De interna transportererna står för en stor andel av utsläppen från vår verksamhet. Setra har tidigare satsat på att gå över till förnybar diesel, HVO 100, på vissa av produktionsenheterna. Under 2023 undersöktes möjligheten att helt gå över till HVO 100 i fordonsparken för internt transporter. Det ökade priset på HVO har dock resulterat i att Setra använt konventionell diesel under 2024.

Vi har även undersökt förutsättningarna för att elektrifiera fordonsparken. Då tekniken ännu inte är helt utvecklad kan detta bli aktuellt först om några år. Till dess

bevakar vi utvecklingen och rustar våra anläggningar för att vara redo för kommande elektrifiering.

Setra antog nya klimatmål under 2024 och vi tar nu sikte på en helt fossilfri produktion samt fossilfria inrikestransporter till 2040. En roadmap med delmål för att nå 2040-målen kommer att utarbetas under 2025 i nära dialog med Setras styrelse. Vi fortsätter att följa vårt miljömål kopplat till energieffektivisering av internt transporter, nämligen att reducera dieselförbrukningen med 15 procent till 2025 med basåret 2010, räknat per kubikmeter sågad vara. Basårets värde var 17,6 kWh och minsk-

ningen fram till 2024 blev 3,4 procent (se diagram sida 24).

Vi arbetar på flera plan för att effektivisera transportererna. Till exempel har samtliga enheter börjat använda programvaran GPS-Timber för att förbättra timmerhanteringen. Vi har även investerat i eldrivna "load-plates" som automatiserar lastningen av containrar.

Setras ökade förädling har medfört fler internt transporter mellan enheterna, vilka sköts av vår huvudtransportör. Här finns goda förutsättningar att samarbeta kring klimatsmarta trafikupplägg när volymerna växer.

Buller och andra störningar

Bullernivåer är en prioriterad fråga vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten samt vid klagomål från närboende. I enlighet med våra miljötillstånd gör vi bullermätningar när så krävs.

De senaste åren har vi sänkt ljudnivån kring limträfabriken i Långshyttan med nästan 10 decibel genom bullerdämpande åtgärder. I Skinnskatteberg kommer ljudnivåerna från den nya såglinjen att följas upp under 2025.

Vid kommande stora investeringar på enheterna blir det, framför allt i Kastet, en utmaning att möta bullerkraven i de nya miljötillstånden. Därför tas bullerdämpande åtgärder med i beräkningen redan vid utformningen av verksamheten.

Källsortering och återvinning

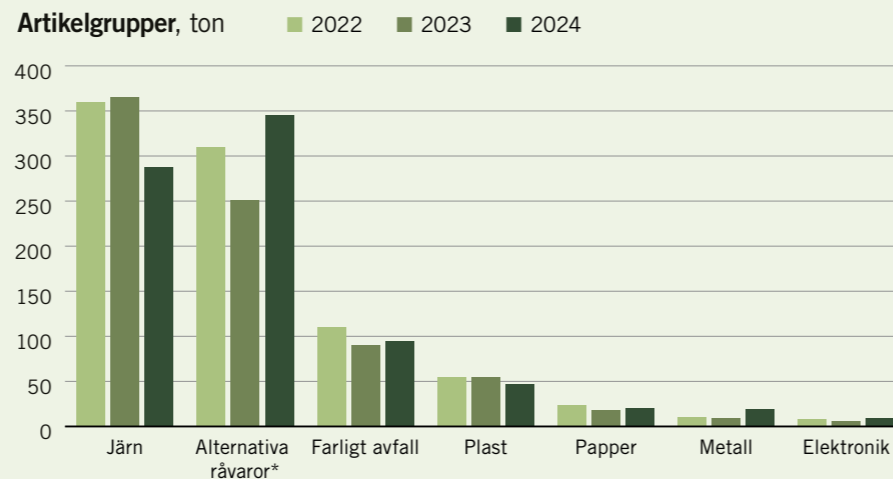
Det är en självklarhet för Setra att källsortera och återvinna. Vi använder även en viss del återvunnet material i våra egna processer och har som ambition att öka den andelen över tid. Vi sorterar bland annat hushållsavfall, metall, skrot, plast, kartong, kontorspapper, wellpapp, el, batterier och träskrot på våra produktions- och förädlingsenheter och kontor. Dessutom återvinns och cirkuleras datorer. Sammanlagt gick drygt 56 procent av Setras avfallsåtervinning till materialåtervinning under 2024, en minskning med cirka 6,6 procentenheter jämfört med föregående år. Det är en siffra vi har som mål att öka under kommande år.

Virkespaketen förses med plasthuvor som har upp till 30 procent återvunnet material och täckfilm som har upp till 65 procent återvunnet material. De plastband som används för paketering består av 100 procent återvunnet PET-material.

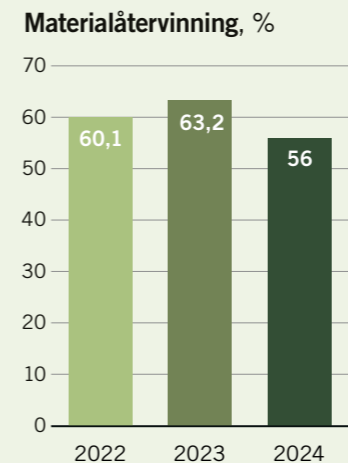
Materialåtervinning

Setras avfallsmaterial hanteras av en extern part. Vi arbetar tillsammans för att förbättra och effektivisera avfallshanteringen. Farligt avfall från Setra rapporteras till Naturvårdsverkets elektroniska avfallsregister. Utöver detta har mindre mängder avfall gått från Nyby, Skinnskatteberg och Långshyttan genom en annan extern part

i form av oljehaltigt- och gatubrunnsslam. För att uppfylla producentansvaret är Setra anslutet till NPA – Näringslivets Producentansvar. Genom NPAs kundportal rapporteras också den årliga mängden förpackningar till Naturvårdsverket. Under 2024 rapporterades 157 ton plast (band och emballage) på den svenska marknaden.



*Brännbart avfall och träavfall till deponi.

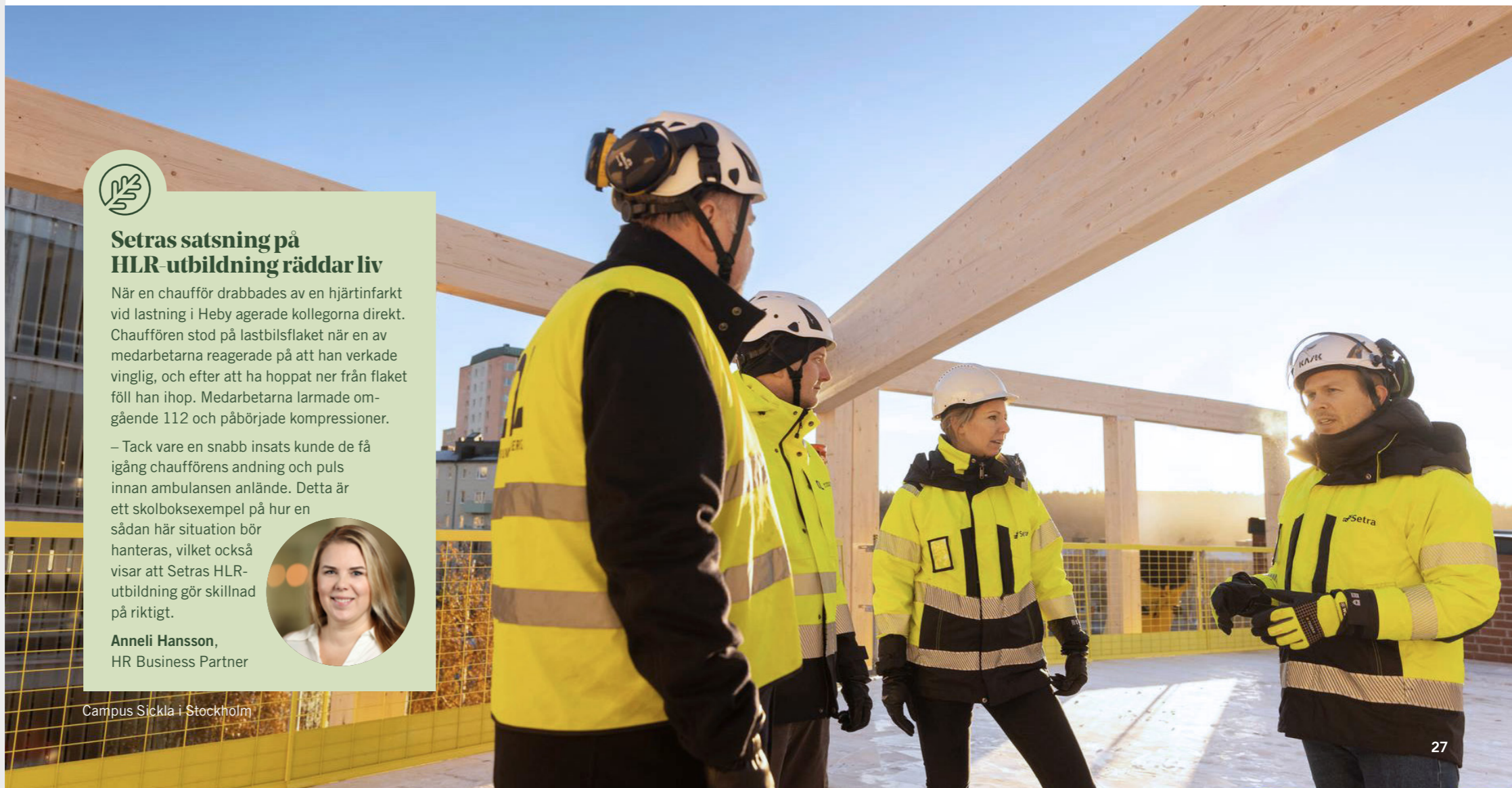


Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100



Säkerhet, kultur och kollegor

Vi sätter säkerheten först och arbetar med att ständigt utveckla vår verksamhet och oss själva för att driva Setra framåt.



Setras satsning på HLR-utbildning räddar liv

När en chaufför drabbades av en hjärtinfarkt vid lastning i Heby agerade kollegorna direkt. Chauffören stod på lastbilsflaket när en av medarbetarna reagerade på att han verkade vinglig, och efter att ha hoppat ner från flaket föll han ihop. Medarbetarna larmade omgående 112 och påbörjade kompressioner.

– Tack vare en snabb insats kunde de få igång chaufförens andning och puls innan ambulansen anlände. Detta är ett skolboksexempel på hur en sådan här situation bör hanteras, vilket också visar att Setras HLR-utbildning gör skillnad på riktigt.



Anneli Hansson,
HR Business Partner

Campus Sickla i Stockholm

Vision..... 2
Det här är Setra..... 3
Setra 2024..... 4
Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
Grönsamhet..... 7
Omvärldsfaktorer..... 8
Setras värdekedja..... 10
Våra hållbarhetsmål..... 11
Vårt bidrag till de globala målen 12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
Vårt erbjudande 14
Förnyelsebar råvara..... 18
Resurseffektiv verksamhet 22
Säkerhet, kultur och kollegor 27
Våra transporter 32
Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Våra möjligheter och utmaningar

Varje vardagsmorgon tar sig 865 medarbetare till jobbet på Setra. Att de mår bra, trivs och arbetar säkert är avgörande för både prestation och framgång. Träindustrin är en bransch med stor risk att drabbas av en arbetsplatsolycka och vi vet att ett förebyggande säkerhetsarbete är helt avgörande i detta fall. Vi är helt övertygade om att en stark säkerhetskultur kräver tydligt ledarskap, engagemang och ständiga förbättringar.

Vi vill bidra till ett schysst och jämställt klimat, på våra arbetsplatser och i branschen. Genom att skapa arbetstillfällen på våra produktionsanläggningar ute i landet, bidrar vi till en levande landsbygd. Andra viktiga frågor för oss är att rekrytera fler kvinnor, öka mångfalden och upprätthålla en hög affärsetik.

Så styr vi

Arbetsmiljö, medarbetare och affärsetik är bärande delar i vår hållbarhetspolicy. Vårt interna ledningssystem omfattar arbetsmiljö och säkerhet, vilket granskas regelbundet genom dagliga pulsmöten, regelbundna ledarskaps- och medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, årliga internrevisioner samt riskanalyser, observationer, rotorsaksanalyser och skyddsronder. Arbetsplatsolyckor rapporteras och följs upp i sågverksbranschens gemensamma system SIA. Våra affärer följer konkurrenslagstiftning, Institutet mot mutors riktlinjer och internationella bestämmelser om sanktioner. I enlighet med Lag om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden har Setra en extern visseblåsarfunktion som garanterar anonymitet.

Så arbetar vi

Värderingar och ledarskap

Setra är ett värderingsstyrt företag där våra värdeord – engagemang, nytänkande och ansvar – driver våra beslut och det arbete vi utför. En sund kultur och god arbetsmiljö bidrar till att stärka vår konkurrenskraft, både internt och externt.

Vi arbetar aktivt för att upptäcka, förebygga och hantera psykisk ohälsa och har externa partners samt en digital chefs-handbok som stöd för våra ledare. Vår målstyrningsmodell bygger på att chefer och ledare förmedlar sina förväntningar och sätter målen tillsammans med medarbetarna. Vi strävar efter en kontinuerlig dialog om arbetsinsatser och resultat, där det årliga medarbetarsamtalet är en central del.

2024 genomförde 98 (99) procent av våra medarbetare sitt medarbetarsamtal, vilket är andra året i rad med väldigt hög genomförandegrad. Uppföljningen genomförs av Setras HR-team.

Rapportering och uppföljning av olyckor

Vi har en nollvision mot arbetsplatsolyckor – ingen på Setra ska skadas på jobbet. Med sikte på nollvisionen har vi antagit ett delmål för 2025, då olycksfallsfrekvensen mätt som LTA (olycksfall med sjukfrånvaro), inte ska överskrida 10, per miljon arbetade timmar.

Setra arbetar aktivt med att förebygga alla typer av arbetsplatsolyckor. Glädjande nog kan vi konstatera att antalet, för tredje året i rad, är märkbart lägre än tidigare. Under 2024 inträffade 17 (18) arbetsplatsolyckor som ledde till sjukfrånvaro. Setras resultat är i paritet med jämförbara företag och även på branschnivå har en generell förbättring skett.



865

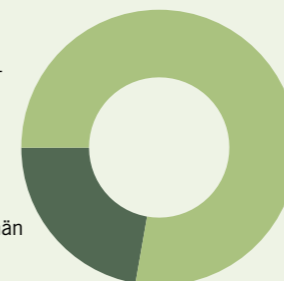
Medelantal anställda
21 % kvinnor

Våra medarbetare

Fördelning under 2024

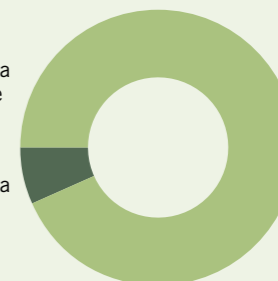
78 %
Kollektiv-
anställda

22 %
Tjänstemän



93,4 %
Anställda
i Sverige

6,6 %
Anställda
i andra
länder



Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

De vanligaste olyckshändelserna på Setra är halkolyckor, slag mot fast föremål, kläm- och skårskador samt att man träffas av flygande eller fallande föremål. En fördjupad rotorsaksanalys görs direkt vid varje olycka som leder till sjukfrånvaro för att identifiera orsaker och årgärder. Resultaten redovisas och diskuteras inom varje produktionsenhet. Setra hade inga allvarliga olyckor eller företagsböter under 2024.

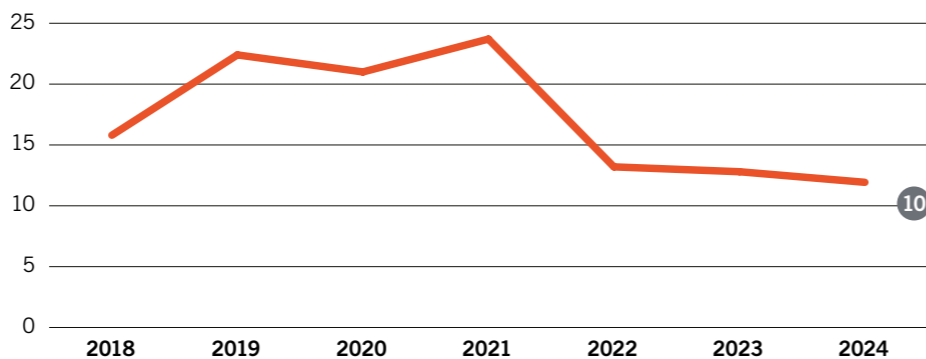
Förebyggande säkerhetsarbete

Setra har ett systematiskt förbättringsarbete och de senaste tre åren har vi infört flera framgångsrika säkerhetsåtgärder. Vid dagliga pulsmöten på produktionsenheterna följer vi upp ledarskap och mål och förbättrar oss utifrån avvikelser. Hela skiften in-

volveras i produktions- och säkerhetsfrågor och alla förväntas bidra utifrån sin yrkesroll. Erfarenhet och arbetssätt delas mellan produktionsenheterna för att driva ständiga förbättringar.

Alla på Setra förväntas tänka proaktivt och rapportera in riskobservationer, tillbud och olyckor. Rapporterna sammanställs och blir ett viktigt bidrag till det kontinuerliga förbättringsarbetet. Antalet riskobservationer och tillbud har ökat de senaste åren, vilket vi ser som ett gott tecken. Vi strävar efter en hög andel rapporter per inträffad olycka och följer kvoten som ett säkerhetsindex. Entreprenörer och icke-anställda gör egna riskbedömningar och deras arbetsplatsolyckor registreras i SIA av anställd på Setra.

Arbetsplatsolyckor



— Olycksfallsfrekvens (LTA Frequency Rate), antal olycksfall med sjukskrivning som följd, räknat per miljon arbetade timmar.

10 Delmål för olycksfallsfrekvens år 2025.

Alla olyckor på Setra registreras och när så krävs rapporteras de till myndigheterna. Olyckorna i Sverige rapporteras och följs upp i SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering. Olycksfallsfrekvensen mäts i nyckeltalet LTA (Lost Time Accident Frequency Rate), som visar antalet olyckor med sjukskrivning som följd, räknat per miljon arbetade timmar. Resultatet för 2024 är LTA 11,93, vilket är en förbättring sedan 2023. Från 2023 ingår även olycksfallsfrekvensen vid Setras enhet i Storbritannien. I LTA ingår alla som arbetar på Setra, även inhyrd personal och stadigvarande entreprenörer.

Genom att använda verktyget Fair & Just har vi utökat ledar- och medarbetarskapet inom den beteendebaserade säkerheten. Fair & Just utgör ett effektivt och värdefullt komplement till rotorsaksanalysen, och hjälper oss att identifiera mänskliga faktorer vid olyckor. Detta ger en tydligare bild av vad som behöver förändras för att ta säkerhetsarbetet till nästa nivå.

Organisationens höga säkerhetsfokus har lett till färre allvarliga olyckor de senaste tre åren. Risker och dilemman diskuteras minst en gång i månaden i alla arbetsgrupper. Under året har vi genomfört två säkerhetsdagar i Hasselfors och Färila för att belysa prioriterade säkerhetsaspekter. Om någon skadas på jobbet anstränger vi oss för att hitta alternativa arbetsuppgifter som medarbetaren kan utföra oberoende av sin skada.

Alla nyanställda genomgår en obligatorisk grundutbildning i säkra arbetssätt. Vi använder SSG:s säkerhetsutbildning, som är ett etablerat koncept inom svensk industri, samt den branschspecifika utbildningen Säkra sågverk. För entreprenörer som utför arbeten på våra enheter krävs SSG Entré, en grundutbildning för entreprenörer som är standard inom svensk industri. Setras arbetsmiljörutiner tillämpas också för samtliga våra entreprenörer. De följer också våra rutiner för heta arbeten.

Vi har liknande säkerhetsarbete på vår anläggning i Storbritannien, Setra Wood Products (SWP) samt Pyrocellfabriken, som Setra samäger med Preem. Här genomförs utbildningar och regelbundna riskanalyser för att minimera risker. Arbetsinstruktioner finns för både entreprenörer och egen personal, och särskilt farliga arbetsuppgifter kräver specifika checklistor och genomgångar.

Skalskydd, skyddsutrustning och maskinsäkerhet

Alla Setras produktionslinjer är utrustade med grindar och beröringsskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära maskinerna. Samtliga enheter har dessutom yttre skalskydd för en säkrare arbetsmiljö. Vid våra produktionsenheter krävs alltid minst varselväst och hörselskydd samt ytterligare skyddsutrustning vid vissa typer av arbete utifrån bedömd risk.

Ett flerårigt projekt kring maskinsäkerhet pågår inom Setra. Tillsammans med extern expertis riskbedömer vi produktionslinjerna. Resultatet omsätts i en handlingsplan med aktiviteter för bättre maskinsäkerhet och förebyggande riskarbete.

Skyddsutrustning ingår även i vår engelska produktionsenhet Setra Wood Products (SWP). Både permanenta och mobila avspärrningar används för att separera personer, utrustning och maskiner. Endast utbildad personal har tillgång till maskinerna, och nycklar används för att kunna komma åt dem vid inställning och underhåll. Skyddsskor, hörselskydd och varselkläder är obligatoriska på hela anläggningen.

Under 2024 förstärktes den fysiska säkerheten på Pyrocell genom installation av kodlås och skalskydd. Arbetsmiljön övervakas kontinuerligt genom luft- och gasmätningar, och all personal ska bära anpassad skyddsutrustning och personligt gaslarm. Ensamarbete säkras genom larm kopplade till vaktbolag och kollegor.

Setras arbetsmiljö ska vara alkohol- och drogfri. Alkolås finns på nyckelskåpen för fordon och vi genomför slumpvisa tester på personal, entreprenörer och inhyrd personal.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut..... 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Anställningsinformation

Medarbetare i Sverige*

Anställningsform	Hasselfors	Heby	Malå	Färila	Kastet	Nyby	Skinnskatteberg	Solna	Gävle	Långshyttan	Pyrocell***	Hemma-kontor	Totalt
Anställda	123	93	91	86	68	72	65	31	32	140	14	7	808
Tillsvidareanställda	107	88	71	69	66	64	63	31	32	137	14	7	735
Visstidsanställda**	16	5	20	17	2	8	2	0	0	3	0	0	73

Medarbetare i andra länder*

Anställningsform	Storbritannien	Kina	Polen	Spanien	Japan	Österrike	Totalt
Anställda	48	3	1	2	2	1	57
Tillsvidareanställda	48	3	1	2	2	1	57

Män och kvinnor*

Anställningsform	Män	Kvinnor	Totalt
Anställda	641	167	808
Tillsvidareanställda	578	157	735
Visstidsanställda**	63	10	73

* Medelantal anställda (headcounts) per anställningsform under 2024

** Inkl. provanställning, vikariat och säsongsanställning

*** Pyrocell ägs till 50 %

Alla Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal. Anställda i andra länder har lokala avtal i enlighet med respektive lands bestämmelser. Visstidsanställningar används vid provanställning samt för att skapa flexibilitet i produktionsorganisationen. Setra har cirka 70 icke anställda personer i form av entreprenörer via 17 entreprenörsfirmor. De utför tjänster såsom timmer- och virkesmätning, el-och plåtarbeten. I Storbritannien är samtliga som arbetar i verksamheten anställda av Setra.

Arbetsmiljö

Medarbetare och chefer har ett delat ansvar för att stärka och förbättra vår arbetsmiljö. Arbetsmiljöansvaret är delegerat till respektive chef. På varje produktionsenhet finns en skyddskommitté som följer upp och beslutar i arbetsmiljöfrågor. Skyddskommittéerna består av skyddsombud från olika avdelningar på enheten, som deltar vid planering och genomförande av arbetsmiljöåtgärder. Varje enhet har även ett huvudskyddsombud,

utsedd av arbetstagarna att företräda dem i det övergripande arbetsmiljöarbetet. Setras arbetsmiljöarbete involverar även icke anställda, tex entreprenörer som utför arbeten vid våra anläggningar. Icke anställda ska följa Setras arbetsmiljöarbete med stort fokus på hälsa och säkerhet. Information och gällande dokument kommuniceras innan entreprenör startar arbetet på plats. 2023 startades ett forum för samarbete och utbyte av kunskap och erfarenheter

inom säkerhets-, hälso- och miljöfrågor (SHM). Forumet samlar platschefer, SHM-koordinatorer samt avdelningarna hållbarhet och HR som träffas en gång per månad. Under 2024 förändrades arbetet från enskilda sakfrågor till strukturella frågor ur ett helhetsperspektiv. Gruppen har lagt en plan för 2025–2026 som omfattar riskanalys och kontroll, process för utredning av olycksfall och allvarliga tillbud samt säkerhetskultur, inklusive förslag

för att nå visionen Noll Olyckor. Utöver praktiska åtgärder diskuteras beteenden, kultur och arbetsmiljöns påverkan. Vidare har SHM-forumet under 2024, analyserat grundorsaker till de tre företagsböter som Setra fick tidigare år. De vanligaste orsakerna till att olyckor som inträffar blir ett lagbrott är: bristande eller ej genomförda riskbedömningar, avsaknad av eller brister i skydd samt brister i tillämpningen. Detta följs upp och vi fortsätter att jobba proaktivt för att höja säkerheten på våra anläggningar.

Setras chefer, ledare och skyddsombud genomgår utbildningen BAM, Bättre arbetsmiljö, för att förbättra den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Utbildningen är behovsstyrd och genomförs vid behov, exempelvis vid nyrekrytering eller för repetition.

I bland annat BAM-utbildningen och i vårt arbete med OSA (Organisatorisk och social arbetsmiljö) ingår även arbetsplatskultur och hantering av kränkande särbehandling, vilket vi har nolltolerans mot. En utbildning om jargong och inkludering har genomförts på tre enheter under året. Setra har också ett system för inrapportering, hantering och uppföljning av kränkningar.

Vi följer regelbundet upp hur våra medarbetare mår, hur de trivs och upplever sin arbetsmiljö. Det sker genom korta digitala enkäter, "Medarbetarpuls", där de kan kommentera sina svar. Resultaten sammanställs i ett OSA-index, där vi följer organisatorisk och social arbetsmiljö, samt ett Setra-index som mäter hur väl vi svarar upp mot företagsvärderingarna. Under 2024 gjordes tre mätningar och utvecklingen är stabil som åren innan: OSA-index för året var 72 och Setra-index var 76. Resultaten från Medarbetarpulsen används främst som ett kvalitativt underlag i dialogen mellan

Vision..... 2
Det här är Setra..... 3
Setra 2024..... 4
Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
Grönsamhet..... 7
Omvärldsfaktorer..... 8
Setras värdekedja..... 10
Våra hållbarhetsmål..... 11
Vårt bidrag till de globala målen 12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
Vårt erbjudande 14
Förnyelsebar råvara..... 18
Resurseffektiv verksamhet 22
Säkerhet, kultur och kollegor 27
Våra transporter 32
Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

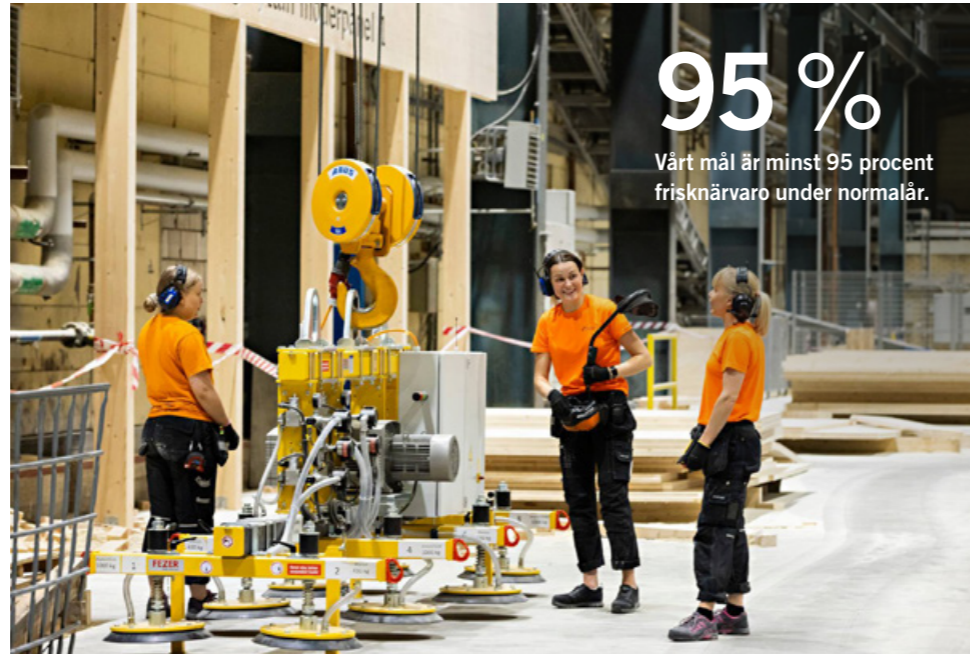
Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Om redovisningen 48

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 100



medarbetare och chef. I Storbritannien görs en årlig medarbetarundersökning i stället för Medarbetarpuls.

Medarbetarnas hälsa

Vår målsättning är att nå minst 95 procent frisknärvaro på Setra. Vi vet att det är många faktorer som påverkar frånvaro och vi arbetar med frågan genom medarbetarsamtal, analyser i Medarbetarpuls och framtagning av rehabiliteringsplan när så behövs. Sjukfrånvaron 2024 var 6,29 (6,4) procent. Sedan pandemin har vi sett något högre siffror men utvecklingen går åt rätt håll.

Setra samarbetar med ett företag som hjälper oss i arbetet med dold psykisk ohälsa som bottenar i exempelvis stress, alkohol eller droger. Alla medarbetare erbjuds företagshälsovård och förväntas delta

i rehabilitering. Företagshälsovården är en expertresurs inom arbetsmiljöfrågor, och stödjer även vårt förebyggande friskvårds- och arbetsmiljöarbete. Setra uppmuntrar motion, erbjuder friskvårdsbidrag och sponsrar medarbetarnas egen idrottsförening Setra Sports Club.

Attraktiv arbetsgivare

För att vara konkurrenskraftiga behöver vi attrahera rätt kompetens och bygga stolthet inom företaget. Många som jobbar på Setra och som söker sig till oss tilltalas av vår vision som handlar om långsiktig och grön lönsamhet – Grönsamhet, och möjligheten att arbeta med en hållbar produkt. Vi är måna om att ständigt förbättras som arbetsgivare. Alla tillsvidareanställda medarbetare som avslutar sin anställning får möjlighet att fylla i en enkät om sin tid på Setra.

Resultatet följs upp av HR och diskuteras i koncernledningen.

Träindustrin är mansdominerad och vi arbetar aktivt för en jämnare könsfördelning. Setra är också aktivt i nätverket Women Building Sweden som verkar för en mer jämställd byggbransch.

Andelen kvinnor som jobbar hos oss är oförändrad på 21 procent, medan andelen kvinnliga chefer är omkring 22 procent. Den senaste lönekartläggningen gjordes bland anställda i Sverige 2023 och visade jämställda ersättningsnivåer. Vårt Equal Pay Index är 98,4, vilket är 3,2 procentenheter högre än det svenska genomsnittet från Medlingsinstitutet. Vid nyanställningar beaktas mångfalds- och jämlikhetsperspektivet. När flera sökanden uppfyller grundkraven premieras det underrepresenterade könet.

Rekrytering och kompetensutveckling

Hållbart byggande i trä attraherar sökande, samtidigt som det finns en konkurrens inom svensk industri om att anställa medarbetare med rätt kompetens. Produktionsorganisationen rekryterar ofta via bemanningsbolag, där ökad jämställdhet är en viktig del av uppdraget. Det har resulterat i fler kvinnliga medarbetare.

Setras verksamhet kräver, utöver rätt beteenden, alltmer teknisk kompetens och förmåga att hantera komplexa uppgifter. Nya arbetsuppgifter, kunskapsutbyte mellan kollegor och avdelningar samt arbetsrotation är olika sätt att öka kunskapen hos våra anställda. Det finns också möjligheter till externa utbildningar och rådgivning från externa konsulter. I det årliga medarbetarsamtalet skapas en individuell utvecklingsplan och vi uppmuntrar till en kontinuerlig dialog om utveckling.

Affärsetik

Setra strävar efter att upprätthålla en hög etisk nivå i alla våra affärsrelationer och att bemöta våra kunder, leverantörer och samarbetspartners på ett ansvarsfullt sätt. Våra riktlinjer inom affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod för leverantörer.

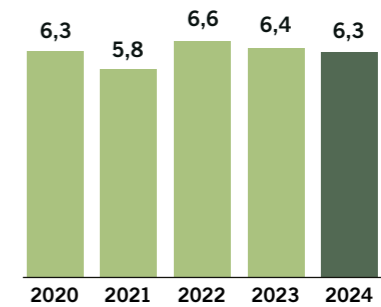
Alla tjänstemän, agenter och berörd produktionspersonal genomgår en digital utbildning i affärsetik. Vi har även en vitbok som ger vägledning i affärsetiska dilemman, baserat på verkliga fall. Inga bekräftade korruptionsincidenter inträffade 2024.

En extern visselblåsartjänst för anonym rapportering infördes 2022 i enlighet med gällande lagkrav. Rapporterna granskas först av en extern part och skickas sedan till vd, ekonomidirektör eller HR-direktör.

Under året inkom två ärenden till whistleblowingfunktionen. Båda har efter bedömning avskrivits då de inte ska klassificeras som whistleblowingärende utan hanteras på annat sätt.

Total sjukfrånvaro

Procent, inklusive lång och kort frånvaro. Från och med 2023 ingår även sjukfrånvaron vid Setras enhet i Storbritannien.



Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100



Våra transporter

Vi är beroende av transporter och samarbetar med logistikleverantörerna för att göra våra transporter så klimateffektiva som möjligt.



Smartare logistik ger minskade utsläpp

Under andra halvan av 2024 har Setra förändrat transportflödet av varor som produceras i Malå och säljs till Asien och Mellanöstern. Tidigare transporterades varorna med lastbil till Gävle, där det stuffades i containrar för vidare transport till Göteborgs hamn med tåg. Nu sker omlastningen till järnväg istället i Bastuträsk.

– Genom att flytta omlastningen närmare minskar vi utsläppen av växthusgaser från transporten med över ett ton CO₂e per lastbil. På ett år innebär det att vi kan sänka vår totala klimatpåverkan med 410 651 kg CO₂e, förutsatt att volymen är densamma. Med smartare logistik tar vi stora kliv mot mer hållbara transporter.



Maria Jansson,
Logistikchef

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Våra möjligheter och utmaningar

Setras sågverk och förädlingsenheter finns där skogen finns – på landsbygden. Marknaden för trävaror är global och 81 procent av vår tillverkade volym går på export. Transporterna står för omkring 58 (60) procent av våra klimatpåverkande utsläpp. Vår stora utmaning är att all logistik köps in, vilket gör det svårare att påverka till exempel utsläpp och arbetsmiljö, särskilt vid utlands transporter. Genom att nyttja järnvägen när det är möjligt och ställa krav på transportörerna ser vi ändå stora möjligheter framåt.

Så styr vi

De transporter som vi använder ska vara effektiva, trafiksäkra och hållbara. I vår kravställning utgår vi från branschorganisationen Skogsindustriernas hållbarhetskriterier för vägtransporter. Setras uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s Global Compact och relevanta internationella konventioner (ILO:s konventioner), och ställer även grundläggande hållbarhetskrav. Uppförandekoden signeras som en del av alla avtal vi ingår med våra transportörer.

Så arbetar vi

Samarbete, dialog och uppföljning
Setra väljer samarbetspartner med omsorg och använder endast pålitliga rederier och speditörer som håller hög kvalitet och arbetar långsiktigt. Vi har en tät dialog med företagen vi anlitar och regelbundna avstämningsmöten för att följa upp våra krav och villkor.

Tågtransport i första hand

Miljömässigt är tåg det bästa transportslaget, vilket vi använder oss av så ofta det är möjligt. Merparten av våra råvaruleveranser går med timmerbil från skog till sågverk. Under 2024 fraktades cirka 3 procent av råvaran på järnväg. För våra leveranser till kund transporteras en något större andel på järnväg, cirka 15 procent av varorna går någon del av sträckan med tåg. Järnväg passar framför allt bra för stora, kontinuerliga flöden och vi använder därför tågtransporter till hamnar.

Under de senaste åren har Setra gjort flera viktiga järnvägsinvesteringar i samarbete med Trafikverket. Vid våra sågverk i Hasselfors och Skinnskatteberg har järnvägsspåren byggts ut, och det finns även planer för ett järnvägsprojekt på sågverket i Heby. Spårutbyggnad låter oss flytta våra transporter av råvara och bioprodukter från väg till järnväg, förenklar våra logistikflöden och sänker våra koldioxidutsläpp.

Effektiva vägtransporter på förnybart

För inrikes vägtransporter har vi ett långsiktigt avtal med en huvudtransportör, vilket ger förutsättningar för effektiva och smarta transportkedjor. 12 procent av våra inrikestransporter körs med det förnybara drivmedlet HVO 100. Alla lastbilar som fraktar våra containrar från sågverk till hamn eller järnvägsterminal har under 2024 körts på HVO 100. Över 49 procent av våra inrikestransporter av korslimmat trä kördes på HVO 100 under året.

Vi prioriterar även helt fossilfria transporter där efterfrågan finns hos kund samt när transporterna omfattas av regelverk med utsläppskrav, till exempel inom byggsektorn. Inom samarbetet med vår huvudleverantör har ett transportflöde till kund



Klimatpositiva produkter

Våra trävaror är klimatpositiva även när de transporteras till andra sidan jorden. De binder flera gånger mer koldioxid än vad som släpps ut längs hela leveranskedjan. Se hur stor inlåsningseffekten blir på olika destinationer i tabellen på sida [37](#).

Vasaskolan i Gävle

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

under året övergått till att helt köras på HVO 100.

Setra testar och utvärderar logistiklösningar tillsammans med våra transportörer. Vi energi- och kostnadseffektiviserar genom ökad lastkörningsgrad och arbetar utifrån en gemensam målsättning om att minska koldioxidutsläppen från transpor-

Huvudtransportslag

Andel av såld volym per transportslag



56%
Sjö



44%
Väg

Varav **15%**
fraktats någon del av sträckan på tåg



Setras transporter inom Sverige och övriga Europa sker främst med lastbil. Sjötransporter används för leveranser till Storbritannien, USA, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Tåg används framför allt för containertransporter på delsträckor till hamnar. Fördelningen mellan väg- och sjötransport är oförändrad jämfört med 2023. Andelen containerfrakter har dock minskat, vilket innebär att en mindre volym nu transporteras en delsträcka med tåg.

terna. Vår huvudtransportör har samma mål som Setra, Fossilfria transporter 2040.

Det ger goda förutsättningar för oss att nå dit genom en gemensam plan. Setra arbetar även för att effektivisera interna transporter och minska deras miljöpåverkan, läs mer på sida [26](#).

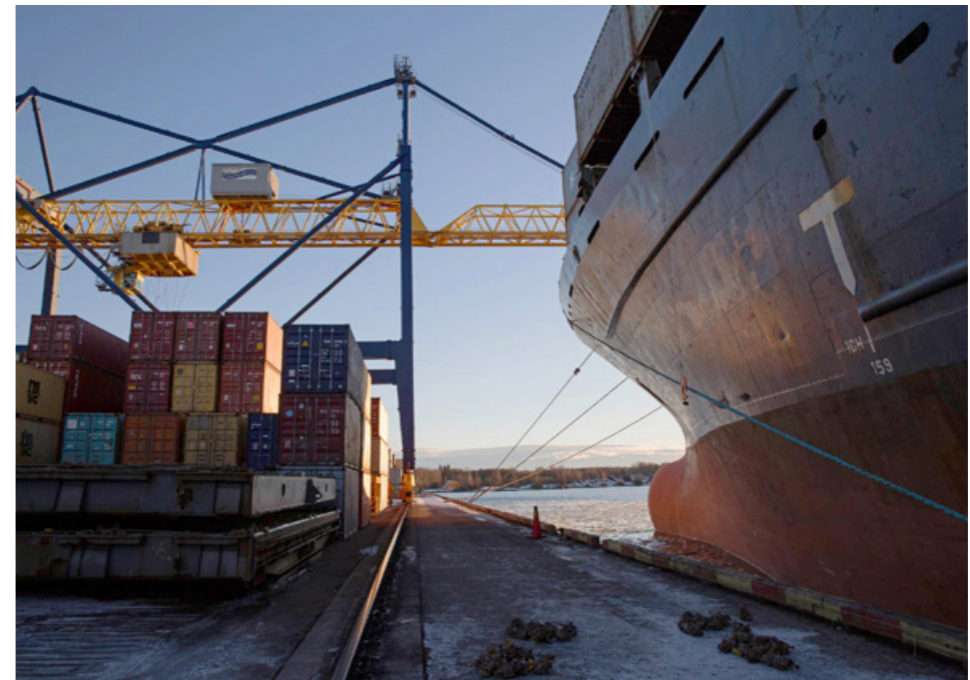
Transporter till havs

För att nå våra exportmarknader är vi i flera fall beroende av fraktfartyg. Sjötransporter ger mindre utsläpp per tonkilometer än vägtransporter. Eftersom Setra exporterar en betydande del av den producerade volymen utanför Norden står de för en större del av Setras totala klimatutsläpp.

Vår rådighet att påverka sjötransporterna är begränsad, vilket gör politiska styrmedel avgörande framöver. Från och med 2024 inkluderas sjöfartssektorn i EU:s system för utsläppshandel. Marknaden för grönare sjötransporter är ännu omogen och utsläppsrätterna resulterar i högre kostnader för de fraktfartyg vi använder idag. Under året har Setra sett ett kostnadspåslag, och kommande år väntas ytterligare kostnader till följd av utökade krav. De nya reglerna syftar till att användningen av grönare bränsle inom sjöfarten på sikt ska öka.

Effektivitet i varje lass

Tillsammans med våra transportörer arbetar vi för att optimera ruttplaneringen, utnyttja lastutrymmet maximalt och minimera den sträcka som körs utan last. På våra sågverk väger vi virkespaketen för att optimera lastfyllnadsgraden och bidra till säkrare transporter. Samarbetet med vår huvudtransportör gör att samma bil kan köra virke från ett sågverk till en förädlingsenhet, hämta färdiga produkter och leverera vidare till kund.



Under 2023 inledde vi ett arbete för att utveckla ett nytt systemstöd som gör det möjligt att bättre följa upp lastfyllnaden på våra transporter. Projektet har fortsatt under året och det nya systemet är nu på plats. Med pålitlig statistik kan vi jobba strukturerat med att maximera lastfyllnaden på varje ekipage och därmed minska antalet transporter.

Direkt bidrag till en grönare transportsektor

Setra har en unik möjlighet att bidra till produktionen av förnybart bränsle till transportsektorn. Sågsån från Setra Kastet i Gävle används sedan 2021 till att framställa bioolja (pyrolysolja), som ersätter en del av den fossila råvaran i bensin och diesel. Fabriken ligger granne med vårt sågverk

och drivs av bolaget Pyrocell, som Setra samäger med Preem. Läs mer i avsnittet [Vårt erbjudande](#).

Påverkan genom branschsamarbeten

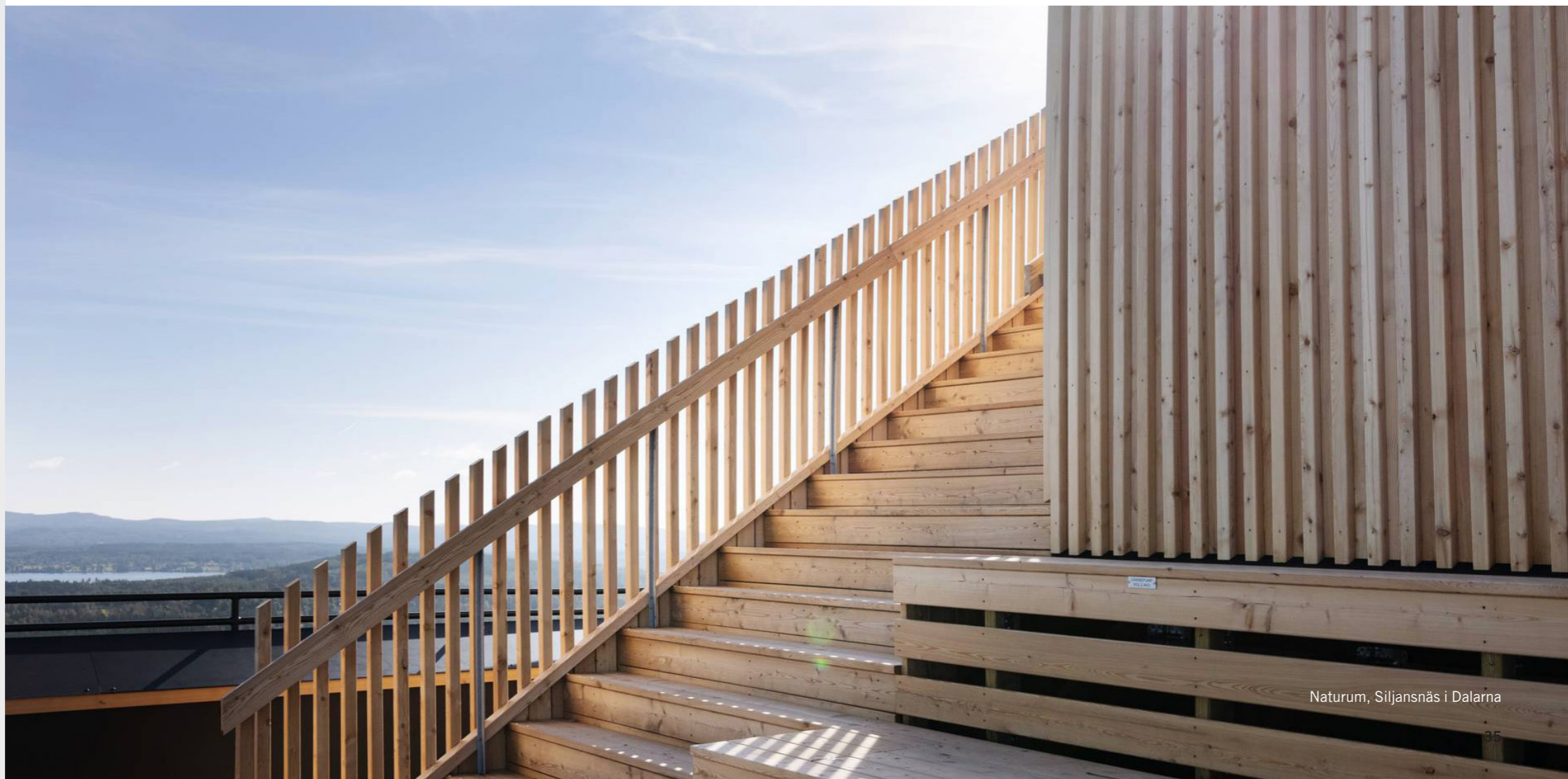
Genom att aktivt delta i olika branschsamarbeten och forum vill vi göra transporterna ännu mer hållbara. Setra är bland annat med och driver frågor via Skogsindustrierna, som vill se minskade utsläpp genom till exempel längre och tyngre lastbilar samt elektrifiering av tung trafik. Skogsindustrin är Sveriges största transportköpare och har i den rollen kapacitet att påverka transportsektorn. Planen för detta har branschen gemensamt satt på Skogsindustrins framtidsagenda, där ett av målen är fossilfria inrikestransporter 2040.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100



Klimatbokslut

Vårt klimatbokslut redovisar verksamhetens klimatpåverkan på ett standardiserat sätt. Det är också ett viktigt underlag för att kunna sätta mål och bestämma åtgärder för att minska utsläppen ännu mer. Vi redovisar både de direkta och indirekta utsläppen.



Naturum, Siljansnäs i Dalarna

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Våra möjligheter och utmaningar

Trä är det enda förnybara byggmaterialet och klimatomåligt är det särskilt smart att använda till långlivade produkter som kan ersätta fossila alternativ. Växande träd fångar upp koldioxid från atmosfären och binder den som kol under hela materialets livslängd. Kolinbindningen i Setras träprodukter är högre än de koldioxidutsläpp som sker i förädlingskedjan, från skogsbruket, via sågning och vidareförädling till transport till kund, mätt per kubikmeter sågad vara.

Setras trävaror skapar dessutom klimatomnytta, till exempel när de ersätter byggmaterial med större klimatpåverkan. Restströmmarna från produktionen, bland annat spån och flis, blir råvara till cirkulära produkter för massa- och pappersindustrin och för att producera värme och förnybart drivmedel.

Under året har Setra tagit fram nya övergripande klimatomål som stödjer branschföreningen Skogsindustriernas Framtidsagenda. Vi ser både utmaningar och möjligheter att nå klimatomålen. Det vi vet säkert är att vi behöver både politiska förutsättningar, samarbeten och egen drivkraft för att nå dessa mål. Som tidigare år visar även årets klimatombokslut att de största utsläppen sker i transportledet i Scope 3, det område som vi har minst rådighet över. Våra transporter sker via vägar, järnvägar och sjövägen. Arbetet med att gå över till mer hållbara transporter är en av Setras största utmaningar på resan att nå fossilfria inrikestransporter till 2040.

Så styr vi

Vårt klimatombokslut är ett viktigt verktyg för oss och våra kunder för att följa upp klimat-

avtrycket i Setras värdekedja och på de produkter vi levererar. Resultatet visar var i värdekedjan utsläppen sker och hur stora de är. Klimatbokslutet tas fram för hela Setras verksamhet och per produktionsenhet. Det är ett viktigt underlag för att analysera, prioritera, agera och sätta konkreta mål för utsläppsminskande åtgärder. Vissa åtgärder är koncernövergripande medan andra berör specifika enheter. En stor andel av utsläppen sker dock utanför den egna verksamheten. Genom att samarbeta och ställa krav på aktörer i andra delar av värdekedjan, exempelvis timmerleverantörer och transportörer, kan vi tillsammans bidra till att utsläppen minskar.

Så arbetar vi

Klimatberäkningar enligt GHG-protokollet

Setras klimatombokslut tas fram i enlighet med den internationella beräkningsstandarden GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Standarden delar in utsläppen i tre kategorier, så kallade Scope, där utsläppen redovisas ur ett livscykelperspektiv. I Scope 1 ingår de utsläpp som sker "innanför grindarna" hos Setra, det vill säga i den egna verksamheten. Scope 1 utgör sex procent av det totala utsläppet och inkluderar utsläpp från arbetsmaskiner, torkning och uppvärmning och tjänsteresor. Scope 2 omfattar utsläpp som sker vid produktionen av den energi som Setra köper in. Setra beslutade att gå över från förnybar el till fossilfri el under 2024. Förutom att vi fortsatt kan hålla utsläppsvärden på mycket låga nivåer på denna post, har bytet dessutom bidragit till kostnadsbesparingar för Setra. Utsläppen i Scope 2 är mycket låga, nästan noll.



* Källa: Naturvårdsverket, Konsumtionsbaserade växthusgasutsläpp per person och år.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

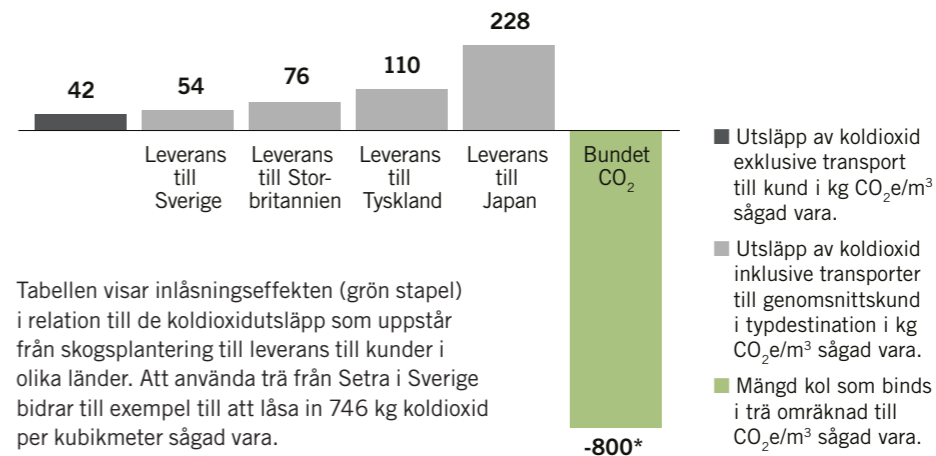
I Scope 3 ingår utsläpp som sker uppströms eller nedströms i Setras värdekedja, vilket står för 94 procent av det totala utsläppet. Med uppströms utsläpp avses bland annat utsläpp från skogsbruket och transport av timmer, men också utsläpp från framställning av bränslen till arbetsmaskiner och tillverkning av andra råvaror och material. I nedströms utsläpp ingår utsläpp från transporter till kund. Utsläppen från både inkommande och utgående transporter till och från Setras verksamhet står för 58 procent av det totala klimatavtrycket.

Att minska klimatavtrycket generellt längs hela vår värdekedja och specifikt inom Scope 3 är både utmanande och komplext. Vi påverkas av våra leverantörers, entreprenörers och transportörers utsläpp och samtidigt påverkar vi nästa led med

utsläpp från vår värdekedja. Vi påverkar helt enkelt varandra, vilket innebär att vi måste samarbeta och hjälpas åt för att få ner våra gemensamma växthusgasutsläpp.

Årets klimatbokslut har kompletterats med en ny kategori i Scope 3 i linje med GHG-protokollet, nämligen "användning av såld produkt". Denna post inkluderar utsläpp av metan och lustgas från förbränning av biprodukter. Vidare har utsläppsfaktorerna för inköpt timmer och övriga inköpta varor uppdaterats och den justerade reduktionsplikten har haft en betydande påverkan på utsläppsnivåerna generellt. Vi har även tillämpat en väsentlig metodförändring i beräkningen av uttransporter. Underlaget har förbättrats och tar nu hänsyn till bio-bränsleblandning samt fyllnadsgrader för flera av våra transportörer. Likt föregående

Trä ger en positiv effekt på klimatet



Tabellen visar inläsningseffekten (grön stapel) i relation till de koldioxidutsläpp som uppstår från skogsplantering till leverans till kunder i olika länder. Att använda trä från Setra i Sverige bidrar till exempel till att låsa in 746 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara.

* Trä binder motsvarande 800 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara. Siffran är ett medelvärde av furu och gran, refrens: Skogforsk, IVL och Svenskt trä.

Utsläppskategorier

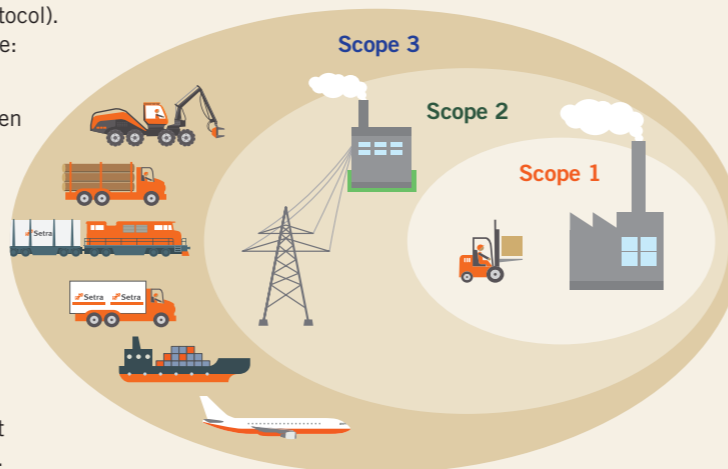
Setra redovisar sina utsläpp enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Utsläppen delas in enligt följande:

Scope 1: Direkta utsläpp i verksamheten (förbränning av bränslen i egna anläggningar och fordon)

Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, fjärrvärme, fjärrkyla)

Scope 3: Indirekta utsläpp från övriga delar i värdekedjan, såsom inköpta transporter, resor och råvarornas klimatpåverkan.

Setras fullständiga klimatbokslut finns att läsa på setragroup.com.



Setras totala klimatavtryck 2024

Inklusive samtliga in- och uttransporter. Ton koldioxidekvivalenter

Scope 1	6 %	Scope 3	94 %
Torkning och uppvärmning	2 727	Bränsle och energi-relaterade aktiviteter	2 156
Arbetsmaskiner	6 964	Råvaror och material	24 496
Tjänsteresor	90	Övrigt material	5 310
Summa	9 781	Inköpta kapitalvaror	16 158
Scope 2	0 %	Investeringar	164
Inköpt el, värme och kyla	207	Avfall i den egna verksamheten	20
Tjänsteresor med elbil	3	Pendlings- och tjänsteresor	989
Summa	210	Användning av såld produkt (ny from 2024)	15 810
		Intransport av timmer	21 136
		Transporter till kund	80 917
		Summa, inkl transporter	167 157

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

år ingår växthusgasutsläppen från hela Setra Group i klimatbokslutet. Det innebär att utsläppen från vår engelska verksamhet, Setra Wood Products (SWP) och 50 procent av utsläppen från Pyrocell – som ägs till 50 procent av Setra och 50 procent av Preem – räknas med, om inget annat anges. Läs mer i Setras fullständiga klimatbokslut på setragroup.com.

Just nu pågår en utveckling av GHG-protokollet för landintensiva verksamheter (Land Sector and Removals Guidance, LSRG), däribland skogsbruk. I den nya vägledningen specificeras hur företag ska beräkna och redovisa utsläpp samt inlagring av kol relaterat till markanvändning och till kolinlagring i biogena produkter, såsom trävaror. Den nya vägledningen kommer att påverka innehållet i Setras framtida klimatbokslut.

Setras klimatambitioner och övergripande analys av årets klimatavtryck

Under 2024 reviderade vi vårt klimatmål för att mer vara i linje med branschens Framtidsagenda. Läs mer om detta i avsnittet "Grönsamhet". Våra klimatmål till 2040 är att:

- Setras produktion ska vara fossilfri.
- Setras transporter inom Sverige ska vara fossilfria.
- Setra ska bidra till ökad klimatnytta genom ökad försäljning av träprodukter som binder kol och substituerar fossil-intensiva alternativ.

Under 2025 kommer Setra att ta fram en handlingsplan med etappmål för att nå våra klimatmål. Handlingsplanen kommer att bli ett viktigt verktyg för att kunna ta hållbara investeringsbeslut och driva arbetet framåt med utsläppsreducerande åtgärder. Vi fort-

sätter att fokusera på att minska utsläppen där vi har störst möjlighet att påverka. Prioriteten är den egna verksamheten men även med våra svenska timmerinköp och övriga transporter inom Sverige.

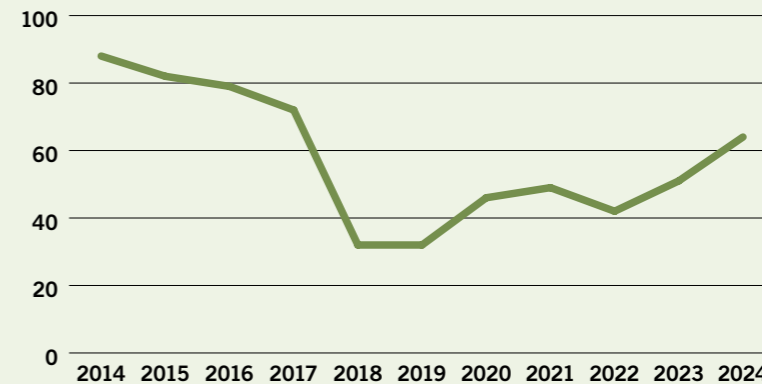
I år uppgår Setras totala utsläpp (Scope 1–3) till 177 148 (177 112) ton koldioxid. Vi ligger kvar på ungefär samma klimatavtryck som föregående år, trots att en ny post har lagts till i Scope 3 – användning av såld produkt – vilket bidrar med ett relativt stort utsläpp. Detta vägs dock upp av en utsläppsökning från intransporter av timmer samt en utsläppsminskning från transporter till kund, jämfört med föregående år. Cirka sex procent av de totala utsläppen kommer från den egna verksamheten och resten, 94 procent, från andra delar av värdekedjan. Setras ambition är att minska utsläppen så långt det är möjligt i både den egna verksamheten och i andra delar av värdekedjan. Vårt långsiktiga mål är att nå nettonollutsläpp och vi tror att Setras fokusmål till 2040 kommer att vara en stark bidragande faktor till detta.

Setra följer också ett etappmål sedan tidigare om att minska det totala klimatavtrycket med minst 35 procent till 2025 jämfört med basåret 2015. Detta motsvarar 82 500 ton koldioxid. Utfallet fram till 2024 blev en minskning med 58 500 ton koldioxid, vilket motsvarar en 25-procentig utsläppsreduktion jämfört med basåret.

I svåra ekonomiska tider fortsätter vi att arbeta med det vi kan för att öka prestandan i vårt hållbarhetsarbete. När handlingsplanen för Setras klimatmål är klar hoppas vi kunna verkställa aktiviteter och nå delmål på vägen. Vi tror på vår potential att genom våra träprodukter bidra till en ökad klimatnytta och ett cirkulärt samhälle, samt att vi kan bidra till EU:s gemensamma klimatmål.

Utsläpp av koldioxid 2014–2024

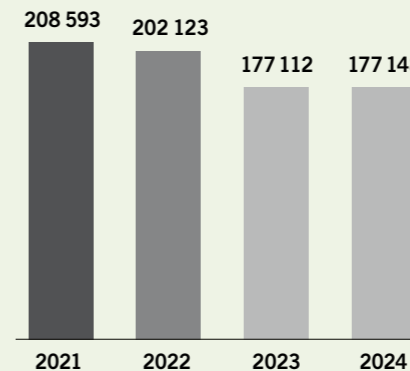
Kg CO₂/m³ sågad vara, exklusive transport till kund



Sedan Setras första kompletta klimatbokslut togs fram 2014 har det totala utsläppet, exklusive transporter till kund, minskat med 15 procent, räknat per kubikmeter sågad vara. Betydande åtgärder har varit att köpa in förnybar el, energieffektivisera vår produktion och välja förnybara drivmedel. I takt med att vi förädlar en större del av produkterna ökar utsläppen per tillverkad kubikmeter något.

Totalt klimatavtryck 2021–2024

Ton koldioxidekvivalenter, inklusive transporter till kund



Under de senaste tre åren har Setras totala avtryck minskat med 12 % (25 000 ton CO₂e). Jämfört med föregående år ligger vi kvar på samma nivå.

Fortsatt energieffektivisering inom den egna verksamheten och effektivare och grönare transporter i samarbete med våra partners har och kommer även framgent vara viktiga aktiviteter för att nå våra miljö- och klimatmål. Det totala klimatavtrycket påverkas bland annat av produktionsvolym, exportbalans mellan olika marknader samt våra egna och våra leverantörers klimatberäkningar och ambitioner.

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

KONKRETA ÅTGÄRDER FÖR MILJÖN OCH KLIMATET

Under 2024 har fokus varit att verkställa flera investeringar på våra produktionsenheter. Dessa investeringar bidrar till att effektivisera timmerflöden, öka utbytet och förädla mer hållbara träprodukter med ett brett användningsområde i samhället. Vi har också fortsatt att arbeta vidare med energieffektiviseringsåtgärder i våra produktionsanläggningar och startat attraktiva samarbeten med aktörer inom byggbranschen för att initiera gemensamma satsningar på ett hållbart samhällsbyggande. Vi ser fram emot att vidareutveckla och lära oss mer av dessa projekt under 2025.

Modern teknik för framtidens träförädling

Som nämnts tidigare i avsnitten ”Setra 2024” och ”Vd-ord”, har vi under året verkställt och sett fina resultat av våra investeringar. Vi arbetar målmedvetet för att bli bättre rustade inom träindustrin. Våra investeringar i nya såglinjer innebär till exempel att vi på ett effektivare sätt kan nyttja hela skogsråvaran och omvandla den snabbare till produkter som bidrar till stor klimatnytta. Investeringarna bidrar också till att öka produktionskapaciteten vid anläggningarna, vilket är en viktig faktor för att vara bättre rustade inför framtiden.

Energieffektivisering

I Setras produktion är torkningen av trä den mest energikrävande processen. Under 2023 tog Setra beslut att investera i ett modernt styrsystem, Valmatics 4.0, för våra virkestorkar. Vi har identifierat flera förbättringsområden med det nya systemet, bland annat el- och energibesparing, förbättrad kapacitet och adaptiv styrning. Under 2024 har 99 virkestorkar vid våra anläggningar fått Valmatics 4.0 installerat. Setras torkforum, som består av representanter från våra sågverk, har fortsatt arbetet med att analysera och utbyta erfarenheter för att optimera torkprocessen och följa upp installationen av det nya styrsystemet.

För att förstå och få bättre kunskap om bränslepannor har vi också startat ett

pannforum. Syftet med forumet är att utbyta erfarenheter mellan produktionsenheter, samordna underhåll, förbättra verkningsgrad och bränsleoptimera, samt utreda arbetsmiljö och risker och följa teknikutvecklingen.

Vid våra enheter genomför vi årligen energikartläggningar och arbetar med flera olika åtgärder för att förbättra energi-effektiviteten.



Cirkulära affärsmodeller

Setra vill vara så resurseffektiv som möjligt och vi arbetar för att öka förädlingsgraden på våra produkter. Därför är vi delaktiga i utredningar och dialoger kring innovativa, framtida och cirkulära samarbetsprojekt. Vår pelletsfabrik vid vårt träindustricenter i Långshyttan ska tas i drift under början av 2025, där spån, flis och träbitar – alltså rest-

strömmar från produktionen – används som råvara. Vidare tittar vi på andra potentiella innovationsprojekt tillsammans med samarbetspartners, där vi ser att våra träprodukter eller restströmmar kan förädlas vidare och bidra till den gröna omställningen.

Öka det moderna träbyggandet

Byggmaterial i trä och förnybar energi är viktiga för att bygg- och fastighetssektorn ska nå sina klimatmål. Sektorn står för 22 procent av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser*. De största utsläppen uppstår vid tillverkning av byggmaterial och produkter samt vid energianvändning i fastigheter.

Setra gör flera insatser för att öka byggandet i trä, bland annat genom att sprida kunskap om träbyggande och föra en dialog med forskningen för att utveckla branschen. Vi har ett modernt träindustricenter i Långshyttan, där våra experter med lång erfarenhet kontinuerligt utvecklar sin kompetens utifrån kundernas behov och efterfrågan. Förutom att vi arbetar med trä, som i sig är förnybart, klimatpositivt och binder koldioxid, fokuserar vi även på att leverera rätt trämaterial på rätt plats inom utsatt tid. Under året har vi fortsatt att driva på det industriella träbyggandet genom vår expertis, i syfte att ytterligare standardisera byggprocesserna. Att bygga husstommar i trä ger lägre klimatpåverkan, kortare byggtider, enklare montage, tystare arbetsplatser och bättre inomhusmiljö. Under året färdigställde vi dessutom ett [showroom i Långshyttan](#), det första i sitt slag i Sverige. Syftet med vårt showroom är att stödja våra kunder, framför allt projektörer som bygger flerbostadshus. Här kan de, i full skala, se de vanligaste bygglösningarna och hur dessa påverkar KL-trästommen.

Vi tillhandahåller miljövarudeklarationer (EPD:er) med kvalitetssäkrade miljö- och

klimatdata för våra produkter, vilket hjälper byggbranschen att göra klimatsmarta val. Vi har EPD:er för både korslimmat trä och limträ och uppdaterar dem i löpande takt med att verksamheten och marknaden förändras.

Setra bidrar med expertkunskap och finansiering i olika forskningsprojekt. Ett exempel är vårt samarbete med Linnéuniversitet, där vi undersöker hur resurseffektivitet, prestanda och kostnadseffektivitet för träbaserade produkter kan förbättras. Andra viktiga samarbetspartners inom forskning och utveckling av träbyggandet är Svenskt Trä, RISE, Föreningen Trästad, Byggdialog Dalarna och Högskolan Dalarna.

Samverkan med leverantörer

En mycket stor andel av våra växthusgasutsläpp sker indirekt, exempelvis vid inköp av timmer och transport av våra träprodukter till kunder. Vi arbetar aktivt för att påverka och samverka med våra transportörer för att ställa krav och hitta effektivare lösningar. Läs mer om detta i avsnittet ”Våra transporter” på sidorna 32–34. Med handlingsplanen för klimatmålen 2040 och dess delmål hoppas vi kunna ställa högre krav och driva samarbeten som tar oss närmare fossilfria inrikestransporter. En nyckelfråga för oss är valet av drivmedel hos transportörerna. Även förmågan att optimera fyllnadsgrad, lastkörningsgrad och ruttplanering påverkar Setras klimatavtryck. Hela transportsektorn är beroende av politiska styrmedel för att möjliggöra innovation, teknik och infrastruktur. Vi följer noggrant utvecklingen inom exempelvis elektrifiering, för att kunna växla över till elfordon i vår egen produktion när tekniken och investeringskostnaderna är mogna.

* Källa: Boverket.se

Vision..... 2
Det här är Setra..... 3
Setra 2024..... 4
Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
Grönsamhet..... 7
Omvärldsfaktorer..... 8
Setras värdekedja..... 10
Våra hållbarhetsmål..... 11
Vårt bidrag till de globala målen 12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
Vårt erbjudande 14
Förnyelsebar råvara..... 18
Resurseffektiv verksamhet 22
Säkerhet, kultur och kollegor 27
Våra transporter 32
Klimatbokslut 35

Setras ledning 40
Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Setras ledning



Marcus Westdahl

Vd och Koncernchef samt tf. Affärsområdeschef Bygglösningar och Komponenter
Född: 1974 Anställd: 2023
Utbildning: Filosofie kandidat-examen i företagsekonomi



Olle Berg

Direktör Marknad och Affärsutveckling
Född: 1965 Anställd: 2013
Utbildning: Ekonom



Pontus Friberg

Direktör Risk Management
Född: 1962 Anställd: 1993
Utbildning: Jägmästare



Jonas Gustavsson

Direktör Produktion
Född: 1973 Anställd: 2020
Utbildning: Civilingenjör



Anders Nordmark

Direktör Supply Chain och Teknik
Född: 1961 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



Johanna Lindén

Direktör Ekonomi och Finans
Född: 1979 Anställd: 2024
Utbildning: B.Sc. Finance



Lotta Olsson

Direktör IT
Född: 1967 Anställd: 2022
Utbildning: Technologie kandidatexamen i träteknik



Joakim Nyqvist

Direktör HR
Född: 1971 Anställd: 2018
Utbildning: Filosofie kandidatexamen i pedagogik



Melanie Sjögren

Direktör Hållbarhet och Kommunikation
Född: 1978 Anställd: 2021
Utbildning: Civilingenjörsexamen i kemi-teknik med inriktning industriell ekologi



Vision..... 2
Det här är Setra..... 3
Setra 2024..... 4
Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
Grönsamhet..... 7
Omvärldsfaktorer..... 8
Setras värdekedja..... 10
Våra hållbarhetsmål..... 11
Vårt bidrag till de globala målen 12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
Vårt erbjudande 14
Förnyelsebar råvara..... 18
Resurseffektiv verksamhet 22
Säkerhet, kultur och kollegor 27
Våra transporter 32
Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

Setras styrelse



Anders Källström

Styrelseordförande sedan januari 2020, styrelseledamot sedan 2018.
Huvudsysselsättning: Olika styrelseuppdrag, bland annat ordförande i Svensk Travsport.
Född: 1959



Erik Brandsma

Styrelseledamot sedan maj 2022.
Huvudsysselsättning: Vd Sveaskog.
Ledamot i Ersättningsutskottet.
Född: 1964



Charlotte Lindahl

Styrelseledamot sedan maj 2022.
Huvudsysselsättning: CFO Infranord. Ledamot i Revisionsutskottet.
Född: 1969



Fredrik Munter

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning: Vd Mellanskog. Ledamot i Revisionsutskottet.
Född: 1974



Per Olof Nyman

Styrelseledamot sedan maj 2024.
Huvudsysselsättning: Styrelsemedlem i Swedbank och Mellanskog. Tidigare vd för Lantmännen och styrelsemedlem i HKScan och LRF Konsult med flera.
Född: 1956



Juha Taavila

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning: Självständig rådgivare. Tidigare flera år i Stora Enso Wood Products.
Född: 1956



Per Callenberg

Styrelseledamot sedan maj 2023.
Huvudsysselsättning: Chef Hållbar Affärsutveckling, Sveaskog
Född: 1980



Ellinor Berglund

Arbetstagarrepresentant.
Styrelseledamot sedan 2009.
Huvudsysselsättning: Kundservicemedarbetare.
Anställd sedan 1989.
Född: 1969



Tomas Larsson

Arbetstagarrepresentant.
Styrelseledamot sedan 2016.
Huvudsysselsättning: Skiftledare.
Anställd sedan 1989.
Född: 1968



Jonny Treard Andersson

Arbetstagarrepresentant.
Suppleant sedan 2019.
Huvudsysselsättning: Operatör.
Anställd sedan 2005.
Född: 1963



Lennart Berglund

Arbetstagarrepresentant.
Styrelseledamot sedan 2019.
Huvudsysselsättning: Truckförare. Anställd sedan 1986.
Född: 1969

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

Styrning av hållbarhetsarbetet

Vi arbetar med en klimatsmart och hållbar produkt och vårt hållbarhetsarbete genomsyrar hela Setra. Våra värderingar – engagemang, nytänkande och ansvar – ska vara vägledande för hållbara beslut och etiskt agerande i det dagliga arbetet.

Väsentlighetsanalys och prioriterade hållbarhetsfrågor

För att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor genomför vi väsentlighetsanalyser. Analyserna utgår både från verksamhetens positiva och negativa påverkan genom hela värdekedjan och från omvärldens krav och förväntningar på oss, och beaktar även hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för Setras verksamhet. Väsentlighetsanalysen ses över kontinuerligt och uppdateras vid behov, i takt med omvärldens och vår egen verksamhets utveckling och förändring. I samband med införandet av nya direktivet om hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), kommer Setra att se över och uppdatera väsentlighetsanalysen.

Resultatet av nuvarande väsentlighetsanalys har sammanfattats i sex viktiga frågor: *Vårt erbjudande*, *Resurseffektiv verksamhet*, *Klimatbokslut*, *Säkerhet, kultur och kollegor*, *Förnyelsebar råvara* samt *Våra transporter*. I hållbarhetsredovisningen redogör vi för vad som är viktigt inom respektive område, hur vi arbetar, våra mål och uppföljning.

Intressentdialog

Bland Setras prioriterade intressenter finns kunder, ägare, medarbetare, leverantörer, grannar och myndigheter. Vi för en löpande dialog med dem för att hålla oss uppdaterade om krav och förväntningar, identifiera förbättringsområden och hitta möjligheter



till utvecklande samarbeten. Vi identifierar och uppmärksammar på negativa risker och eventuella klagomål, samarbetar i att hantera de och dokumenterar för att kunna följa upp och stänga avvikelser. En ny eller uppdaterad intressentdialog görs ungefär vart tredje år. Hållbarhetschefen ansvarar för dialog och analys och resultatet redovisas i koncernledning samt utgör en del av den årliga uppföljningen av hållbarhetsstrategin i styrelsen. Eftersom Setras styrelse till stor

del utgörs av ägarna sker också kontakter med intressenterna via ägarnas egna nätverk. Kraven i nya Hållbarhetsdirektivet CSRD och dess standarder ESRS innebär att vi i den nya väsentlighetsanalysen kommer att inkludera dubbel materialitet, dvs. vår påverkan på miljö och människa samt den finansiella påverkan på företaget ur ett hållbarhetsperspektiv. Förberedelserna inför implementering av det nya regelverket sker tillsammans med ledning, styrelse,

medarbetare och revisorer, under perioden 2024–2025. Setra omfattas av direktivet för räkenskapsår 2025 och därmed rapporteringsår 2026.

Områden som fortsatt ökar i betydelse för våra kunder och andra intressenter är våra produkters ursprung och klimatprestanda samt vårt arbete med långsiktiga klimatmål och minskad klimatpåverkan i Setras värdekedja. Även frågor om skogen, hållbart skogsbruk och påverkan på biologisk mångfald fortsätter att bli allt viktigare för fler, parallellt med att de också fått större utrymme i samhällsdebatten och i politiska diskussioner i Sverige och EU. Detta är centrala frågor för oss som vi löpande arbetar med tillsammans med våra ägare, leverantörer och branschen. Vårt arbete med FSC® och PEFC certifieringarna är en viktig del i detta.

Hållbarhetspolicy

Setras hållbarhetspolicy, fastställd av styrelsen, är vårt övergripande styrdokument för hållbarhetsarbetet. Policyn tydliggör att vi i hela vår värdekedja ska verka för ett ansvarsfullt företagande som främjar god affärsetik, mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor, miljöhänsyn och god arbetsmiljö, och beskriver vårt förhållningssätt inom vart och ett av dessa områden. Setras visuellblåstjänst för anonym rapportering infördes 2022 enligt lag och är numera inkluderad i policyn. Våra viktigaste

Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

hållbarhetsområden i policyn; *affärsetik, medarbetare, arbetsmiljö* samt *miljö och klimat*, styrs även genom andra riktlinjer och instruktioner. Policyns åtaganden kommuniceras årligen genom verksamhets- och handlingsplaner samt uppföljningar inom organisationen och till kunder genom deras leverantörsuppföljningar och andra förfrågningsunderlag. Hållbarhetspolicyn finns att läsa på setragroup.com.

Organisation och ansvarsfördelning

Hållbarhetsarbetet på Setra är integrerat i våra processer och gemensamma arbets-sätt. Alla medarbetare har ett ansvar att bidra inom ramen för sina respektive ansvarsområden och roller. Vår ambition är att de övergripande hållbarhetsmålen ska brytas ner och löpa som en röd tråd genom organisationen. Varje chef har ett delegerat ansvar från ledningen och/eller verkställande direktör. Det operativa arbetet med miljö-, etik-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor

sker ute i verksamheten på respektive enhet och avdelning.

Under maj 2024 genomförde Setra en organisationsförändring som påverkade avdelningarna Hållbarhet och Kommunikation. Avdelningarna fusionerades ihop och lyftes upp till Setras koncernledning. Innan förändringen rapporterade Hållbarhet till avdelningen Produktion och Hållbarhet och avdelningen Kommunikation rapporterade direkt till verkställande direktör. Ingen av funktionerna ingick i Setras koncernledning. Idag rapporterar avdelningen Hållbarhet och Kommunikation direkt till verkställande direktör och ingår i koncernledningen.

Avdelningen Hållbarhet och Kommunikation har det övergripande ansvaret att driva hållbarhetsarbetet framåt. Detta sker i nära dialog med verkställande direktör och Setras koncernledning. Hållbarhetschefen med team leder, driver och utvecklar arbetet framåt, står för expertis samt stöttar organisationen och verkställande direktör

i hållbarhetsrelaterade frågor. Parallellt med företagets budgetprocess tas verksamhetsplaner fram för varje avdelning och enhet. I verksamhetsplanerna ingår Setras målstyrningsprocess, där vi formulerar mål för året utifrån övergripande strategiska mål, identifierar framgångsfaktorer, tar fram indikatorer, skapar handlingsplaner och följer upp status mot målen. Verksamhetsplanerna beslutas av koncernledningen och verkställande direktör och tillgängliggörs genom presentationer, via forum, gemensamma möten och dokumentering i vårt ledningssystem. Mer information om Setras hållbarhetsmål finns i avsnittet Hållbarhetsmål och uppföljning.

Ansvaret för övergripande riskhantering är delegerat från verkställande direktör till riskansvarig. Hållbarhetsriskerna revideras minst en gång per år tillsammans med riskansvarig och övriga medlemmar i koncernledningen. Inför CSRD och den dubbla väsentlighetsanalysen görs en större genomgång av risker och möjligheter. Uppföljning av vårt riskarbete sker löpande i samband med avrapportering mot strategiarbeten, mål och projekt, revisioner av Setras samtliga ledningssystem och uppföljningar tillsammans med ledningsgrupp. Årlig avrapportering och uppföljning av hållbarhetsarbetet genomförs för styrelsen i samband med verkställande direktörs strategigenomgång. Hållbarhetschefen avrapporterar till verkställande direktör och koncernledningen månadsvis samt vid behov. Verkställande direktör och styrelsen är också ansvariga för att granska och godkänna den årliga hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsstrategi

I linje med vår vision, övergripande verksamhetsmål och vår hållbarhetspolicy har

vi etablerat fyra strategiska målsättningar. Dessa tar ut riktningen för arbetet med Setras prioriterade hållbarhetsfrågor. Våra strategiska målsättningar är:

- God hälsa och hög säkerhet – Nollvision för arbetsplatsolyckor och delmål för 2025 om en avsevärd minskning av allvarliga olyckor. Att ha en frisknärvaro på 95 procent bland medarbetarna.
- Setras klimatmål till 2040.
- Ökad förädlingsgrad och värde av våra produkter.
- Attraktiv arbetsgivare som uthålligt utvecklar den interna kompetensen.

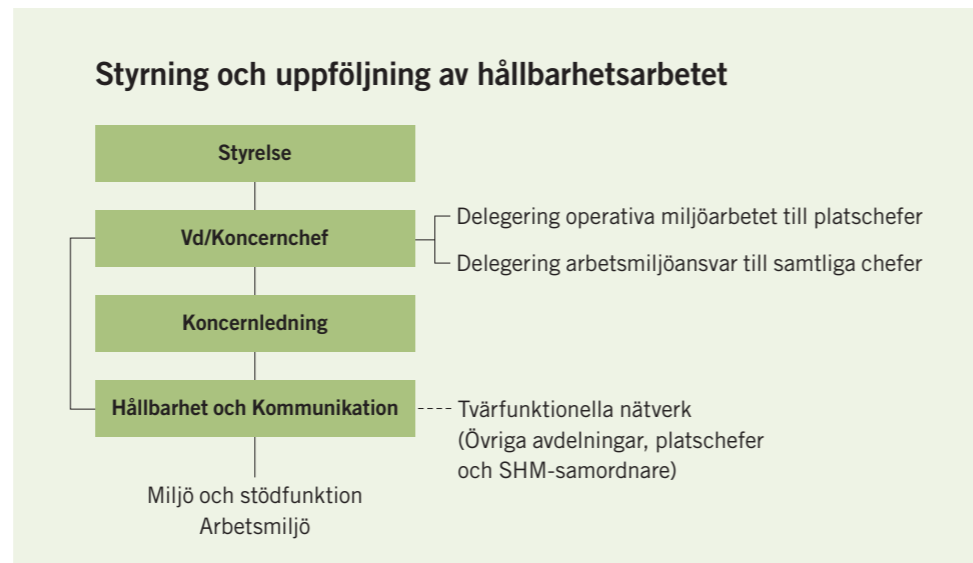
Certifierade ledningssystem

Samtliga svenska verksamheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Verksamheten i Långshyttan är även certifierad enligt ISO 9001. Setras ledningssystem inkluderar även styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhet och granskas regelbundet genom internrevisioner och försäkringsbesiktningar. Dessa delar är inte externt certifierade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC:s och PEFC:s spårbarhetsstandarder och FSC:s standard för kontrollerat virke. Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träråvaran och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Pyrocellfabriken, som Setra samäger med Preem, är hållbarhetscertifierad i enlighet med det internationella miljöcertifieringssystemet ISCC, International Sustainability & Carbon Certification.

Revisioner

Vi har ett internt systematiskt arbete med arbetsmiljö-, säkerhet- och brandskydd. Interna revisioner görs årligen av arbets-



Vision.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2024.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Grönsamhet.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Förnyelsebar råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Våra transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Om redovisningen	48
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	100

miljö, miljö, kvalitet, brand, FSC/PEFC och ISCC. Externa revisioner görs inom miljö, kvalitet, FSC/PEFC och ISCC. Våra interna och externa revisioner säkerställer att vi arbetar i enlighet med våra certifieringar och certifierade ledningssystem och de krav som ställs. Målet är att ständigt öka hållbarhetsprestandan i arbetet.

Under året har interna revisioner genomförts på samtliga enheter i Sverige. Vidare har extern miljörevision genomförts i Nyby, Kastet, Skinnskatteberg och Solna huvudkontor samt extern kvalitetsrevision i Långshyttan, extern revision i FSC/PEFC i Nyby, Kastet, Hemsta kontor i Gävle samt Solna huvudkontor. Revisorerna anser att Setra uppfyller kraven i standarden och att det bedrivs ett framåtstygande arbete där miljöfrågorna är en naturlig och integrerad del i det övergripande hållbarhetsarbetet. Årets externa miljörevision resulterade i 24 mindre avvikelser och sju förbättringsåtgärder. Samtliga avvikelser är åtgärdade, rapporterade och släckta.

Årets externa FSC och PEFC revision resulterade i fem mindre avvikelser samt en observation. Dessa åtgärdas under 2025, innan nästa revisionsperiod. Som helhet är de externa revisorernas bedömning att Setra arbetar med ständiga förbättringar och uppfyller kraven i standarderna.

Tillståndsplikt och lagkrav

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller. Setra följer och bevakar lagar genom en lagbevakningstjänst inom miljö och arbetsmiljö, i enlighet med ISO ledningssystemen och dess krav. Efterlevnadskontroll görs kontinuerligt samt minst en gång per år

i bredare omfattning. Utöver detta bevakar respektive enhet/avdelning lagar och regler inom sitt eget område samt ser till att avtals- och kundkrav uppfylls. Under 2024 har vi upptäckt att kolmonoxidnivåerna överskridits under vissa dygn på sågverken i Nyby, Skinnskatteberg och Hasselfors. På en punkt i Heby ligger bullernivåerna någon decibel över riktvärdet. Vidare har stoftvärdet och bullerkraven för den nya sågen på sågverket i Hasselfors gått över gränsvärden. Vi jobbar aktivt med att åtgärda samtliga krav, regler och lagar och har bra dialog med berörda myndigheter.

På flera av Setras produktionsanläggningar har det historiskt förekommit impregnering och/eller användning av olika träskyddsmedel som kan ha lett till att marken förorenats. Även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver finns ett femtontal identifierade platser där koncernen historiskt haft verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt krav på utredning och ibland efterbehandling för några av dessa anläggningar. Framgent kan ytterligare krav komma att ställas, varför Setra har reserverat finansiella medel för eventuella framtida efterbehandlingsåtgärder.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Setras uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s Global Compact principer för ansvarsfullt företagande samt ILO:s kärnkonventioner och FN:s konventioner. Uppförandekoden speglar även Setras hållbarhetspolicy – det vi åtar oss i policyn vill vi även att våra leverantörer följer. Uppförandekoden omfattar samtliga leverantörer – såväl leverantörer av varor och tjänster som Setras andra samarbetspartners både i Sverige och internationellt.



Uppförandekoden ingår i alla nya leverantörsavtal. Vi för också en dialog med befintliga leverantörer och ställer krav på att de efterlever den. För att identifiera leverantörer med hög risk inom ekologisk, social eller ekonomisk hållbarhet genomför vi en årlig riskbedömning av samtliga leverantörer med årligt inköpsvärde på minst två miljoner kronor. I riskanalysen har vi utgått från land, bransch, produktkategori, särskilda sociala, etiska eller miljömässiga risker, certifieringar och leverantörskategori. Hållbarhetsutredningar görs av nya leverantörer om verksamheten eller produkten utifrån riskanalysen bedöms innebära hög risk. Drygt tio procent av leverantörerna som upphandlats under 2024 har miljöbedömts vid upphandlingsfasen.

Inom våra största och viktigaste inköps-kategorier, timmer och transporter, samt i vissa andra kategorier där höga risker identifierats, pågår ett kontinuerligt arbete med kravställning och uppföljning samt dialog för närmare samarbeten. Se vidare i kapitel om Förnyelsebar råvara (sida 18) samt Våra

transporter (sida 32). Sedan 2020 köper vi endast träråvara från leverantörer som är certifierade enligt FSC eller PEFC.

Riskhantering och hållbarhetsrisker

Setra har en företagsövergripande process för riskhantering (ERM, Enterprise Risk Management) i syfte att förebygga och hantera de risker som identifieras i verksamheten och hos företagets intressenter. Läs mer om detta i Setras årsredovisning, sida 53. Ansvar för riskhantering ligger ytterst på företagets riskansvarig, som ingår i koncernledningen. En sammanställning av verksamhetens hållbarhetsrelaterade risker redovisas på sida 45–46. Dessa risker är i huvudsak operativa risker på ett till tre års sikt. Finansiella risker och marknadsrisker hanteras i den företagsövergripande riskprocessen men redovisas inte här. I den kommande dubbelväsentlighetanalysen inom ramen för CSRD, kommer Setra att identifiera både finansiella risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40
Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter..... 100

Hållbarhetsrisker

Setras arbete med hållbarhetsrisker går ut på att identifiera, hantera och följa upp riskreducerande åtgärder. Det gör vi internt och tillsammans med berörda intressenter, Vi dokumenterar i avvikelshanteringssystem samt följer upp vid revisioner och interna förbättringsarbeten. I våra processer utgår vi från tillbörlig aktsamhet och/eller försiktighetsprincipen. Nedan visas de största potentiella riskerna utifrån ett större riskutvärderingsarbete. Hållbarhetsriskerna är en del av Setras övergripande risk management. Riskarbetet följs upp varje år.

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Brand	Vi arbetar i en industri med risk för brand men vi utför ett internt systematiskt brandskyddsarbete som revideras och granskas varje år enligt rutin.	Setra tillämpar ett förebyggande och systematiskt brandskyddsarbete, vilket bland annat inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> • Risk managementinstruktion tillgängligt på vårt gemensamma dokumenthanteringssystem. Instruktionen revideras kontinuerligt av Risk Manager. • Övergripande Risk management-instruktion med kontinuerlig uppföljning och uppdatering. • Enhetsvisa och årliga risk- och försäkringsbesiktningar inkluderande riskreducerande åtgärdsplaner med uppföljning. • Rapportering av riskobservationer och tillbud med fokus på brand. • Brandskyddsinstallationer för att begränsa brandutbredning och skador t.ex. brandlarm, brandsläckare och vattensprinkler. • Instruktioner i beredskaps-, utrymnings- och insatsplanering på enhetsnivå. • Löpande utbildningar i brandfarlig vara, heta arbeten, brandriskutbildningar mm. • Årliga interntrevisioner.
Arbetsmiljörelaterade hälsorisker	Olyckor i arbetet är en hälsorisk för våra medarbetare i produktion se vidare, arbetsplatsolyckor. Andra mindre hälsorisker är tex buller, damm, kemikalier och allergiframkallande ämnen. Även den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) påverkar hur våra medarbetare mår.	<ul style="list-style-type: none"> • För fysiska arbetsmiljörisiker, se vidare, arbetsplatsolyckor. • Setra genomför Setra Medarbetarpuls tre gånger per år samt en ledarskapsmätning en gång per år som mäter statusen på OSA-frågorna, (Tydlighet, Effektivitet, Inkludering, Värde, Balans, Respekt) i verksamheten. Det årliga medarbetarsamtalet är ytterligare ett forum där de sociala arbetsmiljöfrågorna diskuteras. I syfte att hantera eventuell ohälsa, har företaget ett väl fungerande samarbete med Ljung & Sjöberg som är experter på dold psykisk ohälsa. Hit uppmanas samtliga medarbetare att ringa, anonymt om man så vill, då de känner sig oroliga för sig själva, en kollega eller någon i sin omgivning. Utöver Ljung & Sjöberg, erbjuder Setra även företagshälsovård till samtliga anställda. • Våra produktionslokaler är bullriga och kräver i princip alltid hörselskydd när man visats där. Alla medarbetare som vistas i bullriga miljöer genomgår hörselundersökningar var 3:e år. Trädamm finns i vår verksamhet och vid misstanke om att halterna är för höga genomförs mätningar och ev. åtgärder vidtas. Detsamma gäller för allergiframkallande ämnen. Kemikalier styrs genom Setras inköpsprocess och riskbedöms via vårt kemikaliehanteringssystem. • Internt systematiskt arbetsmiljöarbete med interna revisioner.
Förändrad/osäker omvärld	Geopolitiska spänningar, konflikter, polarisering, politisk instabilitet mm.	Konflikter, polarisering och yttre säkerhetshot medför att vi behöver tänka om i våra kort- och medelsiktiga strategier och mål samt prioritera bland investeringar. Setra jobbar bl a med riskhantering, vi identifierar och hanterar risker och möjligheter inom olika sakområden, med olika intressentperspektiv och med olika tidshorisonter. Vid snabba förändringar ställer vi om till mer kortsiktiga strategier för att klara oss igenom utmaningar, utan att tappa de långsiktiga strategierna och målen. Krig, konflikter och sanktioner påverkar våra förutsättningar att ha affärsrelationer med kunder och leverantörer i olika delar av världen, och kan också påverka våra transportflöden. Andra risker är reducerade volymer råvara och insatsvaror till verksamheten. Sämre världsekonomi innebär risk för minskad försäljning och långsammare acceleration mot den gröna omställningen pga ett sämre globalt ekonomiskt läge.
Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Arbetsplatsolyckor	Vi arbetar i en industri med risk för skador, så som fall- kläm- skär- halkolyckor mm. vid bristande efterlevnad av rutiner/instruktioner och/eller oförsiktighet.	Setra bedriver ett internt systematiskt arbetsmiljöarbete med stort fokus på säkerhet och har ett dokumenterat ledningssystem för arbetsmiljö. Arbete och åtgärder för en säker arbetsmiljö inkluderar bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Genomgång av status på olyckor vid pulsmöten, presentation av LTA:er (olycksfall med sjukfrånvaro) inkl. åtgärder och förbättringar på ledningsgruppsmöten. • Risk-, olycksfalls-, tillbudsrapportering i SIA (SIA är branschens gemensamma system för rapportering av avvikelser i arbetsmiljön) samt rotorsaksrapportering av olyckor, som sedan 2023 inkluderar analys av beteendebaserade orsaker. Säkerhetskvart och ökad kommunikation. • Skyddskommittémöten och skyddsronder på produktions- och förädlingsenheterna. • Arbete med maskinsäkerhet, riskbedömningar och CE-märkning. • Skalskydd såsom grindar och beröringsskydd. • Utbildning av samtliga medarbetare, chefer och inhyrd personal i arbetsmiljörelaterade frågor. • Internt systematiskt arbetsmiljöarbete med interna revisioner.

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index..... 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Mutor och korruption	Risken finns främst i kund- och leverantörsrelationer. Setra har relationer över hela världen vilket gör risken svår att kontrollera och övervaka.	Setra har nolltolerans mot mutor och korruption. Det förebyggande arbetet innefattar: <ul style="list-style-type: none"> • Riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. • Kontrollfunktion vid tecknande av betydande kontrakt. • Uppförandekoden för leverantörer ställer krav på motverkande av korruption. • Visselblåsarfunktion implementerad för anonym rapportering – går i första hand till extern källa.
Politiska beslut/inriktningar och regulatoriska krav/regelverk, tex: EU:s skogsstrategi, EU:s nya hållbarhetsdirektiv – CSRD/ESRS, EU:S lagförslag krav på mänskliga rättigheter – CSDDD, Green claims – EU:s direktiv om Hållbarhetskommunikation, Land Sector and Removals Guidance, tillägg till GHG protokollet, det globala ramverket kring biologisk mångfald, taxonomi mm.	Det pågår stor debatt inom EU kring hur skogsbruk ska bedrivas i enskilda länder, hur hållbart skogsbruk och andra begrepp inom skogen ska definieras, vad skogen ska användas till och användningen av trä som energiråvara. Risk att nya riktlinjer och reglering begränsar och komplicerar möjligheten att nyttja skogsråvara till bygg- uppvärmning och som biodrivmedel till transportsektorn. Oklart även hur nya tillägget i GHG-protokollet kring hur landintensiva verksamheter ska redovisa sina växthusgasutsläpp. Sänkningen av reduktionsplikten försvårar omställningen i transportsektorn och flera nya rapporteringskrav från EU-nivå ökar omfattningen av företagets hållbarhetsarbete.	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande och aktiv dialog med branschorganisationer, ägare och leverantörer. • Bevakar strategier, direktiv, riktlinjer och förordningar från EU & Sverige och anpassar oss därefter. • Följer Agendor, forskning och kunskapsutvecklingen samt påverkansarbete tillsammans med branschen för att på bästa sätt nyttja träråvaran. • Sprider kunskap om trä och dess hållbarhet och hur det kan bidra till den gröna omställningen.
Kvalitetsbrister i ansvarsfullt skogsbruk.	Risk för skogsbruk där det förekommer brister i efterlevnad av lagstiftning och certifieringskrav.	Vår verksamhet är FSC® & PEFC certifierade. Vårt ledningssystem för FSC/PEFC granskas årligen vid intern- och extern revision. Sedan år 2020 köper Setra endast träråvara från leverantörer som är FCS- eller PEFC-certifierade. Allt timmer vi köper är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerat virke. Vi har kontinuerlig dialog med ägare och leverantörer för att säkerställa processen. Revisionens syfte är bl a att se till att Setras arbete med FSC/PEFC sköts enligt kraven, hantera avvikelser och bidra till förbättringar. Vid brister eller större avvikelser hanteras de enligt rutiner och krav, följs upp och åtgärdas.
Naturkatastrofer, effekter av klimatförändringar.	Ökad risk för stormar, skogsbränder och insektsangrepp som kan påverka leveranssäkerheten av timmerråvaran till våra enheter samt innebära att vi måste ha beredskap för att omhänderta skadat virke.	Exempel på aktiviteter är: <ul style="list-style-type: none"> • Samverkan med råvaruleverantörer för att minimera konsekvenserna av klimatrelaterade skogsskador. • Planering och beredskap för omhändertagande av stormfällt, brand- och insektsskadat virke till exempel genom ökade möjligheter till bevaknade timmerlager. • Hänsyn till lokaliseringar och risk för översvämningar och markförhållanden vid nyetablering. • Vi investerar i järnvägsinfrastruktur för att underlätta omhändertagandet och transporter av virke.
Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Överträdelse mot miljö- och arbetsmiljölagstiftning. Oplanerade utsläpp till mark, luft och/eller vatten. Förorening av mark.	Vi har ett systematiskt arbetssätt men det finns alltid en risk för incidenter pga oförutsedda händelser, mänsklig faktor, yttre omständigheter mm.	Setra arbetar systematiskt för att förbättra och säkra verksamheten med stöd av vårt ISO 14001-certifierade ledningssystem samt interna arbetsmiljöarbete. Exempel på aktiviteter är: <ul style="list-style-type: none"> • Fastställa och följa upp miljömål rutiner/instruktioner. • Interna och externa revisioner med avvikelshantering och förbättringsåtgärder. • Lagbevakning, genomgång och informations spridning avseende ändringar och implementering av ny lagstiftning. • Risk- försäkrings- och miljöansvarsbesiktningar. • Underhåll av anläggningar. • Miljörapportering och rapportering av stora incidenter/händelser till myndigheter, dialog med myndigheter samt tillsyn och uppföljning.
Kränkning av mänskliga rättigheter.	Setras verksamhet bedrivs i Sverige och Storbritannien och vi har också anställda i utlandet kopplat till försäljning. Våra största leverantörer är svenska och i Sverige har vi en stark lagstiftning kopplat till detta. MR-riskerna finns främst i leverantörsledet och specifikt inom vissa branscher. Europaparlamentet och EU:s medlemsländer godkände under 2024 direktivet, Corporate Sustainability Due Diligence. Detta sätter regler för att integrera mänskliga rättigheter och miljöpåverkan i företagets styrning.	Setra har under 2023 tagit fram, Setras deklaration om mänskliga rättigheter där vi förklarar vår ståndpunkt, hur vi jobbar med och hanterar dessa frågor. Setra har tydliga policyer och riktlinjer avseende likabehandling och icke-diskriminering, jämställdhet, rekrytering och lönesättning. Motsvarande krav ställs på leverantörer genom Setras uppförandekod. För Storbritannien där vi också har verksamhet, finns särskilda krav på rapportering av risker. År 2015 infördes lagen Modern Slavery Act, som ställer krav på alla företag med verksamhet i Storbritannien att rapportera risker och riskhantering gällande tvångsarbete och trafficking i leverantörskedjan. Exempel på åtgärder för att skydda mänskliga rättigheter är bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Krav från FSC- och PEFC-certifiering där mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga villkor mm. revideras. Riskhantering sker också via vårt interna systematiska arbetsmiljöarbete. • Leverantörsbedömning och krav på leverantörer. • Code of conduct för leverantörer. • Dialog med medarbetare, bl.a. med stöd av medarbetarpuls, medarbetarsamtal Avstämningsmöten och arbetsrättslig utbildning för chefer. • Vi bevakar lagförslag från EU tillsammans med branschorganisationer för att tex förbereda oss för nya krav och rapportering.

[Läs om Setras deklaration om mänskliga rättigheter och Setras uppförandekod för leverantörer här.](#)

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40
Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

GRI-index

Setra Group har redovisat informationen som hänvisas till i detta GRI index för perioden 1 januari–31 december 2024, i enlighet med GRI Standards.

GRI 1-version: Foundation 2024
Tillämpbar sektorspecifik standard saknas

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Generella upplysningar		
GRI 2: Generella upplysningar 2021		
2-1 Upplysningar om organisationen	3, 50	
2-2 Enheter som inkluderas i organisationens hållbarhetsredovisning	48, 52	
2-3 Redovisningsperiod, redovisningsfrekvens, kontaktuppgifter	48, 102	
2-4 Förändringar av information	5, 7, 35, 92	Förändringar under 2024 har varit: omorganisation av hållbarhet. Se organisationschema sida 40. Hållbarhet och kommunikation ingår nu också i Setras koncernledning. Även information om en ägarförändring offentliggjordes under december 2024, se vidare i Vd-ordet sida 5 samt i Årsredovisningen sida 92. Under året har vi också jobbat med att revidera vårt klimatmål. Läs mer på sidorna 7 respektive 35.
2-5 Externt bestyrkande	48, 52, 100	
2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 10, 15–21, 33–34, 44	
2-7 Anställda	3, 27–31	
2-8 Medarbetare som inte är anställda	30	
2-9 Bolagsstyrningens struktur och sammansättning	40–41, 97	
2-10 Nominering och val till högsta styrande organ	97–99	
2-11 Ordförande i högsta styrande organ	41, 97	
2-12 Högsta styrande organs roll i för övervakning av organisationens påverkan	42–43	
2-13 Delegering av ansvar för hantering av organisationens påverkan	43	
2-14 Högsta styrande organs roll gällande hållbarhetsrapportering	28–31, 42–44, 53–54	
2-15 Intressekonflikter	99	

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Generella upplysningar forts.		
2-16 Kommunikation av kritiska ärenden	28–31, 42–44, 53–54	Totalt antal kritiska ärenden redovisas ej då samlad data saknas. I Årsredovisningen återges under bolagsstyrning hur och vad som kommuniceras mellan bolagets verkställande direktör och styrelse. Vilka viktiga områden och ämnen som tas upp, där också kommunikation av kritiska ärenden ingår. Även i bolagets koncernledningsgrupp tas kritiska ärenden upp vid varje månadsmöte och veckovisa pulsmöten.
2-17 Samlad kunskap hos högsta styrande organ	43, 98–99	
2-18 Utvärdering av högsta styrande organets prestanda	98	
2-19 Ersättningspolicier	52, 74–75, 99	Avsteg 2-19 b: Ersättningspolicyn är inte fullt i realtion till 2-19 b. Vi beskriver ersättning till styrelse och koncernledning i termer av pengar och hur de står sig jämfört med snittlön i företaget, sida 74-75.
2-20 Process för att fastställa ersättning	52, 74–75, 99	
2-21 Årlig sammanlagd ersättningskvot	75	
2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	5, 7	
2-23 Policyåtaganden	7, 19, 31, 33, 42, 46	Avsteg 2-23 b: Bolaget har ej kompletterat hållbarhetsriskmatrisen på sida 45 med intressenter/riskgrupper eller sårbara grupper, som organisationen ägnar särskild uppmärksamhet åt i åtagande. Däremot nämner vi i vissa fall vilken eller vilka intressentgrupper risken avser.
2-24 Integrering av policyåtaganden	43–44	
2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	7, 13–15, 19–21, 23–26, 28–31, 33–34, 42–46, 53–54	Baseras på FN:s Global Compacts principer, tillbörlig aktsamhet samt försiktighetsprincipen.
2-26 Mekanismer för att söka råd och uppmärksamma farhågor	7, 28–31, 42–46	
2-27 Efterlevnad av lagar och regler	44	
2-28 Medlemskap i organisationer	17, 34	
2-29 Tillvägagångssätt för intressentengagemang	7, 15, 42, 44	
2-30 Kollektivavtal	30	

GRI-index fortsätter →

Vision..... 2
 Det här är Setra..... 3
 Setra 2024..... 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6
 Grönsamhet..... 7
 Omvärldsfaktorer..... 8
 Setras värdekedja..... 10
 Våra hållbarhetsmål..... 11
 Vårt bidrag till de globala målen 12
 Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13
 Vårt erbjudande 14
 Förnyelsebar råvara..... 18
 Resurseffektiv verksamhet 22
 Säkerhet, kultur och kollegor 27
 Våra transporter 32
 Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Om redovisningen..... 48

Årsredovisning..... 49

Kontaktuppgifter 100

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Ämnesspecifika upplysningar		
GRI 3: Väsentliga frågor 2024		
3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	42–44	
3-2 Lista över väsentliga frågor	13, 42	
GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	50–54	
201-1 Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	4	
GRI 205: Anti-korruption 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	28, 31, 42–44, 46	
205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	31, 46	
205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	31	Under 2024 har det inte förekommit några korruptionsincidenter inom koncernen.
GRI 301: Material 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	18–21, 23–26	
301-1 Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	20	Setras redovisning avser träråvara.
GRI 302: Energi 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	23–24	
302-1 Energianvändning inom organisationen	24	
302-4 Reducerad energianvändning	24–26	Det är i dagsläget svårt att avgöra hur mycket av den reducerade användningen som kommer från produktionsvolym respektive effektiviseringsarbete. Förhoppningen är att kunna mäta detta bättre i framtiden.
GRI 303: Utsläpp till luft		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	42–44	
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	37	
305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	37	
305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	37	
305-4 Växthusgasintensitet	37–38	
GRI 307: Efterlevnad miljölagstiftning 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	23, 44, 46	
307-1 Överträdelser	44	

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Ämnesspecifika upplysningar forts.		
GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	19–21, 42–44, 46	Avgränsning skogsråvara.
308-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	44	
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet 2018		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	28–31, 43, 45–46	
403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetet	28–31, 45–46	
403-2 Faroidentifiering, riskbedömning och utredning av incidenter	28–31, 45	
403-3 Företagshälsövård	28–31, 45	
403-4 Involvera, konsultera och kommunicera med arbetstagare i frågor som rör hälsa och säkerhet på arbetet	28–31, 45	
403-5 Utbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	28–31, 45	
403-6 Främja arbetstagares hälsa	28–31, 45	
403-7 Förebygga och begränsa arbetsmiljöeffekter direkt kopplade till affärsrelationer	28–31, 45	
403-8 Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	28-31, 45	100%
403-9 Arbetskada	28–29	
GRI 404: Kompetensutveckling		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	28–37	
404-3 Årlig individuell uppföljning	28	

Om redovisningen

Denna publikation utgör Setra Groups samlade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Setra Group om inte annat anges. För att säkerställa transparent och relevant redovisning av hållbarhetsarbetet tillämpar Setra GRI Standards, GRI 1: Foundation 2021. Vi har också anpassat innehållet i vår årliga redovisning efter årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. Revisorns yttrande om den lagstadgade håll-

barhetsrapporten finns på sida 100 i Setras års- och hållbarhetsredovisning. Kraven mot GRI standard har granskats av en extern hållbarhetskonsultfirma. Setra tar även fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatavtryck. Även detta granskas och kvalitetsäkras av externa beräkningskonsulter. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollets riktlinjer och publiceras i sin helhet på setragroup.com.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Årsredovisning

Kontorshuset Lumi i Uppsala.
White Arkitekter.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034–8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 50–52) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 65–92).

Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Setra förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder hållbara produkter och lösningar för byggande, boende, papper- och massaindustri samt energiframställning, hjälper sina kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bioekonomi.

Koncernen har drygt 800 anställda och omsatte 5,2 miljarder kronor under 2024. Knappt 70 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Nordamerika. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på åtta orter i Sverige och på en ort i England. Totalt inom koncernen finns sju sågverk, varav två även har hyvleri, samt två fristående förädlingsverksamheter.

Kalendarium

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls fredag den 16 maj 2025 kl 14.00 digitalt och på Setras huvudkontor, Råsundavägen 12 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2024 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Viktiga händelser

Under 2024 har Setra fortsatt sitt arbete med att utveckla och investera i hållbara lösningar inom träindustrin.

Ett viktigt steg i Setras anläggningsstrategi togs när den nya såglinjen för kientimmer vid sågverket i Skinnskatteberg togs i drift. Investeringen innebär ökad effektivitet och förbättrad råvaruhantering. Samtidigt fortlöper arbetet med att etablera en ny såglinje i Malå, vilket är en del av Setras långsiktiga utvecklingsplan. Första stock drogs genom sågen i Malå den 17 december.

Under året har även byggnationen av en ny pelletsfabrik i Långshyttan genomförts. Fabriken är en viktig del av Setras satsning på att maximera värdet av bioprodukter och bidra till en mer hållbar energiomställning. Försäljning av pellets planeras att inledas under 2025.

Setra erhöll under 2024 JAS (Japanese Agricultural Standards) certifiering, vilket möjliggör försäljning av CLS till den japanska marknaden.

Marknad

Setras produktportfölj består av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Produktionen av sågad vara uppgick 2024 till cirka 1 500 000 m³ (1 600 000 m³). Den lägre produktionstakten i förhållande till föregående år kan till stor del förklaras av de pågående investeringarna i Skinnskatteberg och Malå under året, men även av en begränsad tillgång på råvaror, vilket har påverkat produktionen negativt. Setras vidareförädling inriktas på hyvlat konstruktionsvirke, limträ-

balkar, fönster- och dörrkomponenter, hyvlat och impregnerad trall samt produktion av väggelement i korslimmat trä. Den förädlade volymen uppgår till ca 500 000 m³. Setras exportandel uppgår till cirka 70 procent där den amerikanska marknaden är den största, följt av Japan, UK, Egypten, Tyskland samt Benelux-länderna. Den svenska marknaden är fortsatt Setras enskilt största marknad med en andel på cirka 27 procent. Den andelen har sjunkit under 2024 som en konsekvens av den mycket svaga byggkonjunkturen i Sverige. Setras produktportfölj har den senaste 3–5 årsperioden förändrats och har idag en ökad inriktning på konstruktionsprodukter avsedda för nybyggnation och renovering av bostäder och publika byggnader. Detta har möjliggjorts genom tidigare investeringar i en justerverkshyvel i Hasselfors sågverk samt investering i komponent- och tillverkning av korslimmat trä lokaliserad i Långshyttan. Detta helt i linje med Setras långsiktiga produkt- och marknadsstrategi med startpunkt 2015.

Timmer och bioprodukter Råvara

Setras råvara består av tall- och grantimmer och kommer nästan uteslutande från svenska skogar där andelen tall är ungefär 60 procent. Setras största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och Billerud. Setra handlar till största del lokal timmerråvara och medeltransportavståndet mellan företagets sågverk och råvaran är mellan 100–120 kilometer. Under 2024 fortsatte timmerpriset att stiga kraftigt på grund av fortsatt hög efterfrågan på sågtimmer samtidigt som tillgången på råvara minskade. Ökad konkurrens från massaindustri och energisektor i Östersjöregionen har kraftigt drivit upp priserna på massaved, vilket även påverkat timmerpriserna och priset på bioprodukter/biobränsle.

Under 2025 bedöms råvarusituationen att vara fortsatt ansträngd på sågverken och råvarupriserna fortsatt höga.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 182 (5 262) Mkr. Leveransvolymen av sågade trävaror uppgick till 1 460 000 (1 680 000) kubikmeter, vilket är lägre än föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till -216 (-237) Mkr och rörelse-
resultat före avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -19
(-39) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till -4,2 (-4,5) procent.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till -255
(-238) Mkr. Finansnettot uppgick till -39 (-1) Mkr. Skatt
uppgick till 44 (44) Mkr.

Årets resultat uppgick till -211 (-194) Mkr. Resultat per
aktie uppgick till -4,1 (-3,8) kronor, ingen utspädning förekom-
mer. Avkastningen på operativt kapital var -8,0 (-9,9) procent.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under
2024 till 447 (449) Mkr. Merparten av årets investeringar är
relaterade till strategiska investeringar i Malå och Skinnskatte-
berg, Pelletsfabrik i Långshyttan och Panna i Färila.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -225
(360) Mkr. Minskningen beror främst på ökat varulager.

Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld per den 31 december
2024 var 616 Mkr. Nettoskuldsättningsgraden uppgick till
28 (-6) procent. Soliditeten uppgick till 50 (53) procent.
Skulderna utgjordes av 585 Mkr i lån hos banker (varav 85
Mkr avser Setras andel i Pyrocell), 122 Mkr i leasingkulder
och 35 Mkr i räntebärande pensionsskuld. Likvida medel
uppgick per den 31 december 2024 till 126 (855) Mkr.
Disponibla medel, inklusive utnyttjad checkräkningskredit
och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2024
till 726 (1 255) Mkr. Koncernen har en beviljad check-
räkningskredit om 400 (200) Mkr, som inte var utnyttjad
vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till
200 (200) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen
villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31
december 2024 uppfylldes inte villkoret nettoskuld/EBITDA.
Waiver har erhållits från Setras kreditgivare.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Operativt kapital	2 823	2 228
Övrigt kapital	-33	65
Summa kapital	2 790	2 293
Räntebärande nettoskuld	616	-152
Eget kapital	2 174	2 444
Summa finansiering	2 790	2 293
Skuldsättningsgrad, %	28	-6

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncern-
övergripande ledning och administration. Resultatet efter
finansiella poster uppgick till 0 (-111) Mkr. Under året har inga
investeringar i materiella anläggningstillgångar gjorts i moder-
bolaget. Likvida medel uppgick till 138 (864) Mkr.

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella
risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet
”Riskhantering och resultatpåverkande faktorer” på sidorna
53–54.

Skattesituation

Redovisad skatt under 2024 uppgick till 44 (44) Mkr. Setra
har per den 31 december 2024 kvarvarande skattemässiga
underskott om cirka 31 Mkr.

Finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:

- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
- Nettoskuldsättningsgraden ska inte överstiga 50 procent.
- Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtn målet är underordnat de andra finansiella målen.
- Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuldsättningsgraden.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen under året med stadig-
varande anställning var 863 (861) och andelen kvinnor 21
(21) procent. Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen
kvinnor i organisationen och ser varje rekryteringstillfälle
som en möjlighet att få in fler kvinnor och öka mångfalden i
företaget.

Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbar-
hetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade
arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda.
Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Setra mäter
antal olycksfall med sjukfrånvaro mer än en dag, per miljon
arbetade timmar. För 2024 var talet 11,9 (12,8), en förbät-
ring sedan föregående år. Genom SIA, sågverksbranschens
gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras
löpande arbetsolyckor och tillbud och riskobservationer inom
företaget.

Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett syste-
matiskt arbetsmiljöarbete. Samtliga medarbetare på Setra
ska genomföra SSG:s säkerhetsutbildning vart femte år.
Chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter genom-
går även utbildning BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen
går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet
med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska, organisa-
toriska och sociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet
för att minska antalet olyckor på Setra ligger fokus på att
etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen.
I alla möten inom företaget, såväl dagliga pulsmöten som
ledningsmöten, står alltid arbetsmiljö och säkerhet högst
upp på agendan och Setra noterar med glädje att antalet
riskobservationer och tillbudsrapporter har flerfaldigats de
senaste åren. Planen är att detta förebyggande arbete ska
leda till färre olyckor på sikt. Den totala sjukfrånvaron under
2024 uppgick till 6,3 (6,4) procent.

I arbetet med den sociala arbetsmiljön har Setra under
året arbetat vidare med Setra Medarbetarpuls. Medarbetar-
pulsen, som genomfördes tre gånger under 2024, ersatte
den årliga medarbetarundersökningen och fokus ligger
på den egna gruppens arbetsmiljö och hur man som med-
arbetare och grupp kan arbeta med utvecklingen av
densamma.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Under 2024 har Setra påbörjat mätningar av ledarskapet genom sitt pulsverktyg. Ledarskapet mäts en gång per år, och i år landade Setra på ett ledarskapsindex på 71 av 100, vilket bedöms stå sig väl i jämförelse med övrig svensk industri. Svarsfrekvensen uppgick till 81 %, varav 100 % av Setras chefer deltog i mätningen.

Setras hållbarhetsrapportering

Lagen om obligatorisk hållbarhetsredovisning trädde i kraft den 1 december 2016. Lagen innebär att alla medelstora och stora bolag, däribland Setra, måste redovisa hur de arbetar med miljö, sociala frågor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Setra har valt att lämna en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotterbolag. För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Oberoende granskning av redovisningen mot GRI kriterier sker årligen. De informationskrav som ställs i hållbarhetslagen uppfylls i hållbarhetsredovisningen. Där finns ett särskilt avsnitt som handlar om bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, hur företaget styr hållbarhetsfrågorna samt vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns och hur dessa hanteras. Riskerna är kategoriserade i miljö, sociala frågor (arbetsmiljö och mänskliga rättigheter) och antikorrupktion. Kompletterande information om miljörisker finns i kapitlet Resurseffektiv verksamhet och ytterligare information om medarbetarrisker, sociala förhållanden och antikorrupktion finns att läsa under kapitlet Kultur och kollegor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 6.

Förväntad framtida utveckling

Setras långsiktiga utveckling, liksom framtiden för trä i allmänhet ser fortsatt positiv ut, även om det råder viss osäkerhet på kort sikt kopplat till efterfrågan på sågade trävaror och KL-trä, timmertillförsel samt geopolitisk turbulens.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 93 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 276 364 688 kr per den 31 december 2024. Mot bakgrund av bolagets finansiella ställning bedömer styrelsen förslaget att inte göra någon utdelning vara försvarligt.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhetscykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen. Företagsrisker redovisas i riskhanteringsrapporten. Större verksamhetshändelser/avvikelser rapporteras i VD-rapporten vidare till styrelsen. Exempel på områden som rapporteras är olyckor, omvärldsfaktorer som påverkar Setra, råvarubrist, bränder och större miljöhändelser.

Verksamhetsrelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunkturnedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurrenternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras knappt 70 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Nordamerika och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Det stora flertalet av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 18 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av rå sågverksflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2024 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2024	2023
Råvarukostnader	56	48
Personalkostnader	12	12
Fraktkostnader	11	14
Övriga direkta produktionskostnader	4	5
Övriga fasta kostnader	8	10
Handelsvaror	5	8
Avskrivningar	4	3

Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnads-posten, cirka 56 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogs-råvaran. Nuvarande fleråriga ramavtal kompletteras med kommersiella avtal med varierande längd. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika om-

råden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt. Befintliga och kommande järnvägslösningar sänker dock risken.

Personalkostnader

Personalkostnaden står för 12 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

Frakter

Frakter till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren. El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 116 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 25.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semestermånaden infaller under det kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde och för sågverksenheter gäller fullvärdesgaranti för egendom i enlighet med antagen Blockvärderingsprincip, vilken eliminerar underförsäkringsrisk. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Hållbarhetsrisker

Bolaget arbetar kontinuerligt med att identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker inom verksamheten. En mer detaljerad beskrivning av dessa risker och hur de hanteras finns i avsnittet om hållbarhetsrisker i Hållbarhetsredovisningen.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2024 till knappt 3 Mdkr, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 80 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande tre månader vara säkrat. I intervallet 4–6 månader ska alltid minst 50 procent och högst 70 procent vara säkrat, för intervallet 7–9 månader ska alltid minst 30 procent och högst 50 procent vara säkrat samt i intervallet 10–12 månader ska alltid minst 10 procent och högst 30 procent vara säkrat. Policyn appliceras på den totala valutaexponeringen för de valutor som förväntas överstiga 100 Mkr den nästkommande tolv månadersperioden. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 25.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven uppgår per årsskiftet till 259 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Rängebindingstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, rängebinding och förfallostruktur, se not 21 och not 25.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultatpåverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5%	+/-175
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5%	+/-45
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5%	-/+165
Valutor*		
EUR	+/- 5%	+/-66
GBP	+/- 5%	+/-21
USD	+/- 5%	+/-43
Räntesats	+/- 1%	-/+6

* Exklusive effekt av valutasäkringar

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	5 182	5 262
Övriga rörelseintäkter	3	23	40
		5 206	5 302
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		226	-169
Råvaror och förnödenheter		-3 022	-2 558
Handelsvaror		-267	-271
Övriga externa kostnader	4, 5	-1 521	-1 732
Personalkostnader	6	-640	-611
Nedskrivningar	7	-1	0
Avskrivning enligt plan	7	-196	-198
		-216	-237
Rörelseresultat			
Finansiella poster	8		
Finansiella intäkter		10	42
Finansiella kostnader		-49	-42
		-39	-1
Resultat efter finansiella poster		-255	-238
Skatt på årets resultat	9	44	44
		-211	-194
Årets resultat			
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-211	-194
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)	10	-4,10	-3,77
Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)	10	51,5	51,5

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Rapport över totalresultat

Mkr	2024	2023
Årets resultat	-211	-194
Årets övriga totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	-4	4
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	1	-1
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-3	3
Förändring av säkringsreserv	-86	-13
Förändring av omräkningsreserv	12	-2
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	18	3
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-56	-13
Summa övrigt totalresultat	-59	-10
Årets totalresultat	-271	-204
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-271	-204

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>	11		
Goodwill		126	126
Övriga immateriella tillgångar		10	10
		136	136
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	12		
Byggnader och mark		511	504
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1 024	868
Inventarier, verktyg och installationer		6	5
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		703	574
Nyttjanderätter	13	127	73
		2 370	2 026
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	15	3	3
Långfristiga fordringar		16	18
Uppskjutna skattefordringar	9	45	33
Summa anläggningstillgångar		2 570	2 216
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	914	679
Skattefordringar		0	3
Kundfordringar	25	593	474
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16	33
Övriga fordringar		81	351
Likvida medel	26	126	855
Summa omsättningstillgångar		1 730	2 394
Summa tillgångar		4 300	4 610

Balansräkning, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Balansräkning, fortsättning

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		799	799
Övrigt tillskjutet kapital		368	368
Reserver		-11	44
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 019	1 233
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 174	2 444
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	672	647
Avsättningar till pensioner	19	47	45
Övriga avsättningar	20	55	61
Uppskjutna skatteskulder	9	111	164
Summa långfristiga skulder		886	917
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	35	24
Leverantörsskulder		933	817
Skatteskulder		2	152
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	181	227
Övriga skulder		90	28
Avsättningar	20	0	0
Summa kortfristiga skulder		1 240	1 248
Summa skulder		2 126	2 165
Summa eget kapital och skulder		4 300	4 610

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 27.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	799	368	10	47	1 900	3 124
Totalresultat						
Årets resultat					-194	-194
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				-13		-13
Förändring av omräkningsreserv			-2			-2
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					4	4
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				3	-1	2
Summa övrigt totalresultat	-	-	-2	-10	3	-10
Summa totalresultat	-	-	-2	-10	-191	-204
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-476	-476
Summa transaktioner med ägare					-476	-476
Utgående eget kapital 2023-12-31	799	368	8	37	1 233	2 444

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	799	368	8	37	1 233	2 444
Totalresultat						
Årets resultat					-211	-211
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				-86		-86
Förändring av omräkningsreserv			12			12
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					-4	-4
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				18	1	18
Summa övrigt totalresultat	-	-	12	-68	3	-60
Summa totalresultat	-	-	12	-68	-215	-271
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar						
Summa transaktioner med ägare						
Utgående eget kapital 2024-12-31	799	368	20	-31	1 019	2 174

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		-255	-238
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		208	189
		-47	-50
Betald inkomstskatt		-146	-229
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-193	-279
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-235	164
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		123	165
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		79	310
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-225	360
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-447	-449
Förändring av finansiella tillgångar		2	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-445	-452
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-15	-15
Amortering av leasingskuld		-42	-53
Utbetald utdelning		0	-476
Förändring av finansiella skulder		-1	8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-58	-537
Årets kassaflöde		-729	-629
Likvida medel vid årets början		855	1 484
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		126	855

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	3	39	34
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-29	-116
Personalkostnader	6	-39	-39
Avskrivningar enligt plan	7	-	-
Rörelseresultat		-29	-121
Finansiella poster	8		
Resultat från andelar i koncernföretag		18	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		7	38
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		48	9
Räntekostnader och liknande resultatposter		-37	-27
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		-7	-10
Finansnetto		29	10
Resultat efter finansiella poster		0	-111
Bokslutsdispositioner		0	109
Resultat före skatt		0	-2
Skatt på årets resultat	9	3	1
Årets resultat		3	-2

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Moderbolaget

Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	12	-	-
		-	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	530	530
Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	15	51	51
Andra långfristiga fordringar		13	14
Uppskjuten skattefordran	9	10	7
		605	602
Summa anläggningstillgångar		605	602
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		906	176
Övriga fordringar		2	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	2
		908	186
<i>Kassa och bank</i>	26	138	864
Summa omsättningstillgångar		1 046	1 050
Summa tillgångar		1 651	1 652

Mkr	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		87	89
Årets resultat		3	-2
		276	273
Summa eget kapital		1 075	1 072
Obeskattade reserver	28	-	-
Avsättningar till pensioner	19	12	13
Övriga avsättningar	20	18	18
Summa avsättningar		30	31
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	500	500
Summa långfristiga skulder		500	500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	-	-
Leverantörsskulder		2	3
Skulder till koncernföretag		36	38
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8	7
Summa kortfristiga skulder		46	49
Summa eget kapital och skulder		1 651	1 652

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2023-01-01	799	186	79	486	1 550
Totalresultat					
Årets resultat				-2	-2
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar			-476		-476
Omföring av föregående års resultat			486	-486	-
Utgående eget kapital 2023-12-31	799	186	89	-1	1 072
Ingående balans 2024-01-01	799	186	89	-1	1 072
Totalresultat					
Årets resultat				3	3
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar					
Omföring av föregående års resultat			-1	1	-
Utgående eget kapital 2024-12-31	799	186	88	3	1 075

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		0	-111
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-	-
		0	-111
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		0	-111
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-722	-216
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-3	30
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-726	-297
Investeringsverksamheten			
Investering i andelar i gemensamma verksamheter		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		0	165
Utbetald utdelning		0	-476
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-311
Årets kassaflöde		-726	-608
Likvida medel vid årets början		864	1 473
Likvida medel vid årets slut		138	864

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Noter till finansiella rapporter

Not 1	Redovisningsprinciper	66
Not 2	Extern nettoomsättning per geografisk marknad	72
Not 3	Övriga rörelseintäkter	72
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	72
Not 5	Leasing	73
Not 6	Anställda och personalkostnader	73
Not 7	Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	75
Not 8	Finansnetto	75
Not 9	Skatter	76
Not 10	Resultat per aktie	77
Not 11	Immateriella tillgångar	78
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	79
Not 13	Nyttjanderätter	80
Not 14	Andelar i koncernföretag	80
Not 15	Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	81
Not 16	Finansiella placeringar	81
Not 17	Varulager	81
Not 18	Eget kapital	82
Not 19	Pensioner	82
Not 20	Avsättningar	83
Not 21	Räntebärande skulder	84
Not 22	Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder	84
Not 23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
Not 24	Finansiella tillgångar och skulder per kategori	85
Not 25	Finansiella risker och policier	87
Not 26	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser	90
Not 27	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	91
Not 28	Obeskattade reserver	92
Not 29	Närstående	92
Not 30	Händelser efter balansdagen	92
Not 31	Viktiga uppskattningar och bedömningar	92
Not 32	Uppgifter om moderbolaget	92

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av till-

gångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 31, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning planeras inte.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet

erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter (joint operations)

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Setra och en eller flera samarbetspartners har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas genom att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av kurserna

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valuta-säkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 enligt en femstegsmodell. Tidpunkten för överföring av kontroll och riskens övergång är kritisk när intäkten redovisas. Övergången ser olika ut beroende på vilka fraktvillkor som tillämpas. Betalningsvillkor varierar mellan olika marknader och koncernen följer normalt gällande praxis på respektive marknad. Intäkter från tjänste-uppdrag förekommer också men i en väldigt begränsad omfattning. Koncernen har därför gjort bedömningen att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig. Koncernen har inga kundkontrakt som har betydande finansieringskomponenter.

Beträffande bygglösningar så har bolaget bedömt att det föreligger ett prestationsåtagande eftersom bolaget tillhand-håller en distinkt tjänst. Skälet till detta är att bolaget till-handahåller en väsentlig integrering av alla delar och tjänster och dessa är starkt sammankopplade med varandra. Kunden köper en helhetslösning. Någon allokering på identifierade prestationsåtaganden är inte aktuellt för bygglösningar eftersom endast ett prestationsåtagande föreligger. Affärs-modellen innebär att åtagandet mot kund är att leverera en helhetslösning och bolagets prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för bolaget samt att bolaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, vilket innebär att intäkt redovisas över tid. Upparbetnings-graden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totalt kalkylerade projektkostnaden för hela projektet. En förutsättning för att intäkter redovisas över tid, är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt

sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Under ett projekts gång kan det förekomma avvikelser jämfört med vad som ursprungligen avtalats om mellan beställare och entreprenör. Identifierade avvikelser kan medföra både tillkommande och avgående kostnader. När båda parterna är överens om avvikelserna och dess konsekvenser sker en avtals-ändring. Vid tillägg av material, varor eller tjänster som anses distinkta och med ett ersättningsbelopp som återspeglar bolagets fristående försäljningspris för motsvarande varor och tjänster, redovisas avtalsändringen som ett separat avtal.

Om däremot avtalsändringarna och tilläggen inte avser distinkta varor och tjänster utan är att betrakta som en väsentlig integrering så redovisas dessa som en ändring av befintligt avtal. Det innebär i praktiken att det sker en s.k. "true up". Då uppfyllandet av prestationsåtagandet "färdig-ställandegraden" mäts genom nedlagda kostnader sker "true-up" genom att ändra budgeterad intäkt liksom bud-geterad kostnad med avtalsändringen, och därefter justera intäkten i förhållande till nedlagda kostnader.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas, och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över till-gångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, ränte-kostnader på lån, utdelningsintäkter samt realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektiv-räntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade ränte-bindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter respektive räntekostnader

inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelnings-intäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då under-liggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instru-mentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för mot-parten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har pres-terat och avtalsenlig skyldighet föreligger för att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar som är "hold to collect", vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det

belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar.

Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden, resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. Kreditbetyg erhålls genom extern rating vid kreditupplysningar och kompletteras med interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Setra definierar fallissemang som en bedömning av att det inte är osannolikt att motparten kommer möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och uteblivna betalningar.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värddkontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehas av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder, behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasing

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkund, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den nominella leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av leasingbetalningarna över leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, belopp som förväntas betalas enligt garantier för restvärde, lösenpris på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Setra diskonterar leasingbetalningarna med den implicita räntan för leasingavtalet, om den kan bestämmas. I annat fall används den marginella låneränta. Den initiala värderingen av leasingbetalningarna omfattar inte eventuella variabla leasingavgifter som redovisas direkt i resultaträkningen.

Leasingperioden är den icke uppsägningsbara leasingperioden samt den period som omfattas av en option för att förlänga eller säga upp avtalet om leasetagaren är rimligt säker på att optionen kommer att utnyttjas. Nyttjanderätterna värderas därefter enligt den initiala värderingen med avdrag för kumulativa avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingkulder redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Skulderna värderas enligt den initiala värderingen med avdrag för leasingbetalningar. Efter inledningsdatumet ökar leasingkulden med ränta på leasingkulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingkulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingkulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index.

Koncernen tillämpar de två undantagen som avser korta kontrakt där leasingperioden är mindre än ett år eller tillgångar med lågt värde, vilka kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet, är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande. Koncernen aktiverar ränta i tillgångars anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Fastigheter består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Markanläggningar ingår även i byggnader och mark. Byggnader delas in i kontors- och industrifastigheter och består av flera komponenter vars nyttjandeperiod skiljer sig åt.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	3-10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar, 3–5 år

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader, baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett egetkapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omföres tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som åter- speglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstrukturingsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995: 1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skilnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent

på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Finansiella instrument

I enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen justerat för uppskrivningar med beaktande av eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid

förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas där- emot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 2

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen	
	2024	2023
Sverige	1 768	1 683
Storbritannien	624	624
Norge	85	99
Tyskland	233	266
Danmark	37	45
Japan	374	250
Kina	90	292
Nordafrika/Mellanöstern	728	688
Övriga Europa	631	703
Övriga Asien/Amerika	612	612
	5 182	5 262

Av koncernens nettoomsättning avser allt varuförsäljning.

Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen	
	2024	2023
Sågat	2 828	2 990
Förädlad	1 469	1 449
Bioprodukter	909	857
Övrigt	-24	-34
	5 182	5 262

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
Övrigt	23	40
	23	40
Statligt frakttöd har erhållits med 11 (21) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.		
	Moderbolaget	
	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
Övrigt	39	34
	39	34

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 4

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte				
Revisionsuppdrag	2	1	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 5

Leasing

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2024	2023
Avskrivning på nyttjanderätter	36	49
Räntekostnader för leasingskulder	4	3
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	1	1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	5	4
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som ej inkluderas i leasingskulden	10	12
Totalt	55	69

Total leasingkostnad för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde för 2025 förväntas uppgå i nivå med redovisade kostnader för 2024. Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 40 (57) Mkr under året. Inga leasingavtal har vidareuthyrts. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal.

Not 6

Anställda och personalkostnader

	2024		2023	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	15	8	15	7
Koncernföretag				
Sverige	793	633	787	624
Storbritannien	48	40	52	45
Polen	1	0	1	0
Japan	1	1	1	1
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	3	0
Totalt koncernföretag	848	676	846	672
Totalt koncernen	863	684	861	679

Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen	20	20	20	20
Övriga ledande befattningshavare	33	22	17	14

Not 6, fortsättning →

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Förvaltningsberättelse 50

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer 53

Resultaträkning för koncernen.. 55

Rapport över totalresultat 56

Balansräkning för koncernen.... 57

Förändringar i koncernens
 eget kapital 59

Kassaflödesanalys
 för koncernen 61

Moderbolaget..... 62

Noter till finansiella rapporter.... 65

Förslag till vinstdisposition 93

Revisionsberättelse 94

Bolagsstyrningsrapport 96

Kontaktuppgifter 100

Not 6, fortsättning

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024				2023			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef.havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef.havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget								
Sverige	24	17	14	6 ¹	23	18	14	5 ¹
Koncernföretag								
Sverige	391	5	161	36	367	4	162	36
Storbritannien	23	4	2	1	21	3	2	1
Polen	1	0	0	0	1	0	0	0
Japan	1	0	0	0	1	0	0	0
Spanien	4	0	0	0	4	0	0	0
Kina	1	0	0	0	1	1	0	0
Totalt koncernföretag	421	9	164	37	395	8	165	37
Totalt koncernen	445	26	178	43	418	26	179	42

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) Mkr verkställande direktören. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 4 (3) Mkr. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

2023 års siffror avseende löner och ersättningar har justerats jämfört med 2023 års årsredovisning där kostnader för inhyrd personal var medräknade.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Styrelsens ordförande erhåller 480 000 (460 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 239 000 (230 000) kr vardera. För utskottsarvode utgår 135 000 kr att fördelas enligt beslut i styrelsen. Två ledamöter avstod arvode under 2024. Kostnadsfört arvode för 2024 uppgick till 1,8 (1,5) Mkr.

Verkställande direktören

Lön och övriga förmåner 2024

Lön och övriga förmåner har uppgått till 4 (4) Mkr, varav ingen del avser rörlig ersättning för verkställande direktören. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningslönen, ett avgångsvederlag motsvarande sex gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under 2024 av verkställande direktören och ytterligare åtta personer.

Lön och övriga förmåner 2024

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2024 utgått med totalt 17 (16) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Not 6, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 6, fortsättning

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt tolv månader. Avräkning kan göras mot inkomst från annan anställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller från årsstämman 2025 är enligt nedan och är oförändrade mot 2024.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semesterlöngrundande. Betalning av premier för verkställande direktörens tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Ordinarie pension följer ITP-planen för övriga ledande befattningshavare. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Årlig sammanlagd ersättningskvot

Total ersättningskvot*	6,0 (6,7) %
Ökning i ersättningskvot**	0,9 (0,9) %

* Årlig ersättning för högst betald i förhållande till median av samtliga anställda

** Den procentuella ökningen av ersättningen enligt ovan

Beräkningsgrund: För beräkning av median har samtliga lönerevisioner inkluderats (tjänstemän som kollektiva), inklusive koncernledning, exklusive VD.

Not 7

Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2024	2023	2024	2023
Koncernen				
Nyttjanderättstillgångar	-36	-49	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-2	-2	-	-
Byggnader och mark	-30	-32	-1	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-125	-112	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-3	-	-
	-196	-198	-1	-
Moderbolaget				
Inventarier och verktyg	-	-	-	-
	-	-	-	-

Not 8

Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodohavande	10	39	7	38
Koncernföretag	-	-	48	9
Övriga finansiella intäkter				
Erhållen utdelning	-	-	18	-
Övriga	0	3	-	-
	10	42	73	47
<i>Finansiella kostnader</i>				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-46	-36	-35	-26
Koncernföretag	-	-	-7	-10
Övriga finansiella kostnader				
Övriga	-4	-7	-3	-2
	-49	-42	-44	-38
Finansnetto	-39	-1	29	10

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 9

Skatter

Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen	Moderbolaget
	2024	2024
Aktuell skatt	-3	-
Uppskjuten skatt		
Förändringar i temporära skillnader	47	3
	47	3
Redovisad skatt på årets resultat	44	3

För koncernen har -3 Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat.
För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

	Koncernen	Moderbolaget
	2023	2023
Aktuell skatt	-5	-
Uppskjuten skatt		
Förändringar i temporära skillnader	49	1
	49	1
Redovisad skatt på årets resultat	44	1

För koncernen har -3 Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat.
För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2024	2023
Resultat före skatt	-255	-238
Skatt enligt gällande skattesats	49	49
Övrigt	-5	-5
Redovisad skattekostnad	44	44

Moderbolaget	2024	2023
Resultat före skatt	0	-2
Skatt enligt gällande skattesats	0	0
Skattefri utdelning från koncernföretag	4	0
Övrigt	-1	1
Redovisad skattekostnad	3	1

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	8	7	-	-
Lager	6	5	-	-
Pensionsavsättningar	3	2	2	-
Avsättningar	10	11	4	7
Underskottsavdrag	6	5	4	-
Övrigt	12	2	-	-
	45	33	10	7
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Materiella anläggningstillgångar	-8	-9	-	-
Obeskattade reserver	-103	-145	-	-
Övrigt	0	-9	-	-
	-111	-164	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/ skatteskuld (-), netto	-66	-131	10	7

Koncernens skattemässiga underskott uppgår per den 31 december 2024 till 31 Mkr. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 30 Mkr. Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder på temporära skillnader.

Not 9, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 9, fortsättning

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2024	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2024
Materiella anläggningstillgångar	0	0	-	-
Lager	5	1	-	6
Pensionsavsättningar	2	1	-	3
Avsättningar	11	-1	-	10
Underskottsavdrag	5	1	-	6
Obeskattade reserver	-145	41	-	-103
Övrigt	-10	22	-	11
	-131	66	-	-66

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2023	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2023
Materiella anläggningstillgångar	4	-4	-	-
Lager	6	-1	-	5
Pensionsavsättningar	3	-1	-	2
Avsättningar	12	-1	-	11
Underskottsavdrag	0	5	-	5
Obeskattade reserver	-196	51	-	-145
Övrigt	-5	-3	-1	-9
	-176	46	-1	-131

Not 10

Resultat per aktie

	2024	2023
Resultat per aktie, kr	-4,10	-3,77
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	-211	-194
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat-påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 11

Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	158	158	12	-
Investeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	0	0	2	12
	158	158	14	12
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-	-	-2	-
Årets avskrivningar	-	-	-2	-2
	-	-	-4	-2
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-32	-32	-	-
	-32	-32	-	-
Redovisat värde vid årets slut	126	126	10	10

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Verksamheten bedrivs organisoriskt inom bolaget Setra Trävaror AB, för vilket beräkning av återvinningsvärdet har gjorts. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflödena för perioden 2025-2036. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2025.

Från 2026 och framåt är kassaflödena baserade på bedömda utfall utifrån genomsnittlig historisk intjäning med måttlig tillväxt. Tillväxttakt uppskattas uppgå till 1 (1) procent, vilket är i linje med branschprognoser. Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för beräkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för att täcka in en hel konjunkturcykel i en konjunkturkänslig bransch. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 1 237 (754) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 1,5 (3,0) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 20,8

(19) procent skulle eliminera den återstående marginalen. Kassaflödena har även diskonterats med hänsyn tagen till IFRS 16 med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10,5 (10,5) procent före skatt. Det redovisade värdet för nyttjanderättstillgångar har inkluderats vid beräkning av eventuellt nedskrivningsbehov för den kassagenererande enheten. Den genomsnittliga historiska intjäningen har också justerats för IFRS 16 för beräkning av kassaflödena. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 1 086 (456) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 1,8 (3,8) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 20,1 (14,4) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Övrig goodwill, 2 Mkr, avser Setra Wood Products Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet.

Övriga immateriella tillgångar avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3–5 år.

Övriga immateriella tillgångar		
Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
	2	2
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivningar	-	-
	-1	-1
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Förvaltningsberättelse 50

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer 53

Resultaträkning för koncernen.. 55

Rapport över totalresultat 56

Balansräkning för koncernen.... 57

Förändringar i koncernens
eget kapital 59

Kassaflödesanalys
för koncernen 61

Moderbolaget..... 62

Noter till finansiella rapporter.... 65

Förslag till vinstdisposition 93

Revisionsberättelse 94

Bolagsstyrningsrapport 96

Kontaktuppgifter 100

Not 12

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen								
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	1 091	1 070	2 971	2 627	30	52	574	587
Investeringar	9	4	67	41	1	0	370	377
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	0	-56	-1	-22	-	-
Omklassificeringar	29	18	215	359	2	0	-242	-390
	1 129	1 091	3 253	2 971	32	30	703	574
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-570	-538	-2 035	-1 979	-24	-43	-	-
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	56	0	22	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-30	-32	-126	-112	-2	-3	-	-
	-600	-570	-2 161	-2 035	-26	-24	-	-
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-17	-17	-68	-68	-1	-1	-	-
Årets nedskrivningar	-1	-	-	-	-	-	-	-
	-18	-17	-68	-68	-1	-1	-	-
Redovisat värde vid årets slut	511	504	1 024	868	6	5	703	574

Aktiverade låneutgifter uppgick under 2024 till 0 (0) Mkr.

Not 12, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 12, fortsättning

Materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Byggnader och mark	
	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 13

Nyttjanderätter

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner		Truckar och bilar	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	24	18	97	97	63	47
Investeringar	12	6	1	-	73	23
	36	24	98	97	137	70
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Årets avskrivning	-6	-6	-6	-18	-22	-24
Totala avskrivningar	-21	-15	-55	-49	-69	-47
Redovisat värde vid årets slut	15	9	43	48	68	23

Not 13, fortsättning

Koncernen har leasingavtal för möbler och kontorsutrustning med löptid på 1–3 år. Koncernen redovisar inte dessa avtal som nyttjanderättstillgångar då de klassificeras som leasingavgifter för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde.

Leasingavtal för byggnader och mark avser främst kontor och hyrda lokaler med en löptid på 1–10 år.

Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter. De flesta av hyresavtalen innehåller en justeringsklausul med referens till index eller dylikt.

Ett antal av koncernens leasingavtal avseende maskiner avser leverans av färdig värme från värmepannor. Variabla avgifter har erlagts med 10 (38) Mkr under året för maskiner baserat på levererad energivolym.

Koncernen hyr truckar och bilar med en löptid på 1-6 år. Koncernen köper inte eller garanterar restvärdet för majoriteten av de hyrda tillgångarna. Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till cirka fem procent. Avseende förfallostrukturen för leasingkuldena, se not 25, finansieringsrisk/likviditetsrisk.

Not 14

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	879	879
Avveckling av dotterföretag	-0	-0
	879	879
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	530	530

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/ Org nr/Säte	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde 2024	2023
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland		100	-	-
Setra Wood Products Ltd., King's Lynn, England och Wales	160 000	100	5	5
			530	530

Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

2023 har Setra Sales Germany GmbH avvecklats genom frivillig likvidation.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 15

Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	3	3	51	51
Redovisat värde vid periodens slut	3	3	51	51

Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i procent	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Svältbacken Kraft AB, 556464-7864	350	33,3	-	3
Gemensamma verksamheter/Org nr				
Pyrocell AB, 559167-3784	1 000	50,0	51	-
Totalt			51	3

Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2024	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	9	0	5	4	1
2023	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	9	0	5	4	1

Not 16

Finansiella placeringar

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0	0	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2024

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2023

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Not 17

Varulager

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	176	169
Varor under tillverkning	185	123
Färdiga varor och handelsvaror	553	387
	914	679

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 18

Eget kapital

Koncernen Aktiekapital

	Antal aktier, st	Aktiekapital, kr
Emitterade per den 1 januari 2024	51 523 342	798 611 801
Emitterade per den 31 december – betalda	51 523 342	798 611 801

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktie-
kapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr.
Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade
till utdelning som fastställs i efterhand och aktieinnehavet berättigar
till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har
samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser
som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som upp-
står vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksam-
heter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta
än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i.
Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter
i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumu-
lerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödes-
säkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu
inte har inträffat.

	2024	2023
Ingående säkringsreserv	37	47
Kassaflödesäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	-20	79
Överfört till resultaträkningen	-66	-92
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	18	6
Utgående säkringsreserv	-31	37

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens rörelseresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade
vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresse-
företag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda
överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året har ingen utdelning utbetalats. Efter balansdagen har
styrelsen föreslagit att ingen utdelning sker för räkenskapsåret
2024.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha
en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fort-
satt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuld-
sättningsgraden, dvs den finansiella nettoskulden i förhållande till eget
kapital ska understiga 50 procent. Nettoskuldssättningsgraden per
den 31 december 2024 uppgick till 28 (-6) procent. Koncernens
mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13
procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent
av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under
externa kapitalkrav.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för att aktierna ska
betalas med mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande
det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkurs-
fonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell
vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat
och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns
tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 19

Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige
som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom
avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten
av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänste-
pension för kollektivanställda samt för tjänstemän födda 1979 eller
senare, är avgiftsbestämd.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelse	47	45
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	47	45

Av de förmånsbestämda förpliktelseerna avser 29 (28) Mkr utfästelser inom
FPG/PRI-systemet.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2024	2023
Förpliktelse vid årets början	45	44
Räntekostnad	1	1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-
Utbetalningar	-6	-2
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	7	-2
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	0	0
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	0	3
Förpliktelse vid årets slut	47	45

Not 19, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 19, fortsättning

Kostnad redovisad i resultaträkningen

	2024	2023
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	23	21
Total pensionskostnad	24	23

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelse:

%	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta	3,1	4,3
Långsiktigt inflationsantagande	1,8	1,7
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökning av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd bestäms i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livslängd för en 65-årig kvinna är 23,9 år och för en man är den 21,9 år.

Gensomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen uppgår till 12 år.

För 2025 beräknas 0 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta. En minskning av diskonteringsräntan kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vidare finns en inflationsrisk, då vissa av planens förpliktelse är kopplade till inflationen där en högre inflation leder till högre skulder. Vidare kan även en förändring i antaganden om livslängd påverka skulden, där en förlängd livstid ökar skulden.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka skulden med 7,2 procent och en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 6,5 procent.

Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod som vid beräkningen av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta

uppgår till 16 (11) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 (157) procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget

Moderbolaget har en redovisad pensionsskuld på 12 (13) Mkr.

Not 20

Avsättningar

	Personal- och omstrukturingskostnader		Övrigt		Summa	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	18	20	43	44	61	64
Avsättningar som gjorts under året	0	1	-	-	0	1
Belopp som tagits i anspråk under året	-1	-3	-5	-	-6	-3
Redovisat värde vid årets utgång	17	18	39	44	55	61
Avsättningar som är långfristiga skulder	17	18	39	44	55	61
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	0	0	18	18	18	18
Avsättningar som gjorts under året	0	0	-	-	0	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	0	-	0	-	0
Redovisat värde vid årets utgång	0	0	18	18	18	18
Avsättningar som är långfristiga skulder	0	0	18	18	18	18
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-

I posten Övrigt ingår avsättning för miljöåtgärder med 38 (43) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 55 (61) Mkr betalas efter mer än 12 månader.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 21

Räntebärande skulder

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	585	600
Skulder avseende nyttjanderätter	88	47
	672	647
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende nyttjanderätter	35	24
	35	24

Villkor och återbetalningstider

Banklån om 500 Mkr belöper på moderbolaget, varav 250 Mkr förfaller i maj 2025 och 250 Mkr förfaller i juni 2025. Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2024 uppfylldes inte villkoret Nettoskuld/EBITDA. Waiver har per årsskiftet erhållits från Setras kreditgivare och det fanns per bokslutsdagen en överenskommelse med befintliga kreditgivare om fortsatta kreditlöften för hela 2025.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	35	24
Mellan ett och fem år	585	547
Senare än fem år	88	100
Summa kort- och långfristiga lån	707	671

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2024-12-31 till 125 (131) dagar.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 400 (200) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr. Disponibla medel uppgick till 726 (1 255) Mkr per årsskiftet.

Not 22

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	500	500

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 21.

Not 23

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	68	65	4	3
Upplupna sociala avgifter	33	31	2	2
Upplupen löneskatt	11	10	1	1
Upplupen bonus till kunder	6	7	-	-
Lösen bränslepanna	0	64	0	0
Övriga poster	63	50	1	1
	181	227	8	7

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Förvaltningsberättelse 50

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer 53

Resultaträkning för koncernen.. 55

Rapport över totalresultat 56

Balansräkning för koncernen.... 57

Förändringar i koncernens
eget kapital 59

Kassaflödesanalys
för koncernen 61

Moderbolaget..... 62

Noter till finansiella rapporter.... 65

Förslag till vinstdisposition 93

Revisionsberättelse 94

Bolagsstyrningsrapport 96

Kontaktuppgifter 100

Not 24

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen*	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen 2024						
Långfristiga fordringar	16				16	16
Kundfordringar	593				593	593
Övriga fordringar	81				81	81
Kortfristiga placeringar	-				-	-
Likvida medel	126				126	126
	816	-	-	-	816	816
Långfristiga räntebärande skulder				672	672	672
Kortfristiga räntebärande skulder				35	35	35
Leverantörskulder				933	933	933
Övriga skulder				90	90	90
	-	-	-	1 730	1 730	1 730
Koncernen 2023						
Långfristiga fordringar	18				18	18
Kundfordringar	474				474	474
Övriga fordringar	351				351	351
Kortfristiga placeringar	-				-	-
Likvida medel	855				855	855
	1 697	-	-	-	1 697	1 697
Långfristiga räntebärande skulder				647	647	647
Kortfristiga räntebärande skulder				24	24	24
Leverantörskulder				817	817	817
Övriga skulder				28	28	28
	-	-	-	1 516	1 516	1 516

Not 24, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 24, fortsättning

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Moderbolaget 2024						
Långfristiga fordringar	13				13	13
Fordringar på koncernföretag	906				906	906
Övriga fordringar	2				2	2
Likvida medel	138				138	138
	1 058	-	-	-	1 058	1 058
Långfristiga räntebärande skulder				500	500	500
Leverantörsskulder				2	2	2
Skulder till koncernföretag				36	36	36
Övriga skulder				1	1	1
	-	-	-	539	539	539
Moderbolaget 2023						
Långfristiga fordringar	14				14	14
Fordringar på koncernföretag	176				176	176
Övriga fordringar	8				8	8
Likvida medel	864				864	864
	1 061	-	-	-	1 061	1 061
Långfristiga räntebärande skulder				500	500	500
Leverantörsskulder				3	3	3
Skulder till koncernföretag				38	38	38
Övriga skulder				1	1	1
	-	-	-	542	542	542

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument. I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Not 24, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 24, fortsättning

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	27	23	-	-
Valutakursdifferenser på likvida medel	-13	-17	-3	-3
Nettoreultat avseende derivat som redovisas i rörelsekapitalet	-66	-92	-12	-94
	-51	-86	-15	-97

Resultat från finansiella instrument som redovisas i finansnettot visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter avseende kundfordringar	-	-	-	-
Räntekostnader avseende leverantörsskulder	-	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
Realiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
	-	-	-	-

Övriga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella poster som ej värderas till verkligt värde, uppdelning framgår av not 8.

Not 25

Finansiella risker och policier

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, samt av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktions-exponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan av förändrade valutakurser säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska prognostiserade flöden i utländsk valuta säkras upp till 12 månader. Säkringar längre än 12 månader kan ske efter styrelsebeslut. Större investeringar hanteras separat. Valutor där framtida valutaflöden beräknas understiga 100 Mkr den närmaste tolv månadersperioden säkras ej.

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkerhetsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 25, fortsättning →

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Förvaltningsberättelse 50

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer 53

Resultaträkning för koncernen.. 55

Rapport över totalresultat 56

Balansräkning för koncernen.... 57

Förändringar i koncernens
eget kapital 59

Kassaflödesanalys
för koncernen 61

Moderbolaget..... 62

Noter till finansiella rapporter.... 65

Förslag till vinstdisposition 93

Revisionsberättelse 94

Bolagsstyrningsrapport 96

Kontaktuppgifter 100

Not 25, fortsättning

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2024 fördelat sig på följande valutor (belopp i Mkr)

Valuta	2024	%	2023	%
EUR	1 330	51	1 320	48
GBP	399	15	479	17
USD	821	31	952	34
AUD	29	1	0	0
NOK	28	1	20	1
JPY	14	1	0	0
	2 621	100	2 771	100

Transaktionsexponeringen för de kommande tolv månaderna säkras med valutaterminskontrakt. Säkringsgraden varierar mellan de olika valutorna och tabellen nedan visar genomsnittliga värden.

Koncernen

Säkrad andel av förväntade valutaflöden %

Valuta		2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	Total 12M
EUR	Andel*	72%	64%	47%	30%	53%
	Snittkurs	11,40	11,41	11,38	11,47	11,42
GBP	Andel*	71%	53%	0%	0%	31%
	Snittkurs	13,22	13,57			13,40
USD	Andel*	72%	60%	30%	0%	41%
	Snittkurs	10,41	10,44	10,74		10,53
Marknadsvärde terminskontrakt**		-14	-9	-3	0	-26

*Andel av nettoflöden

** 31 december 2024, MSEK

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar.

Det verkliga värdet på terminskontrakt som används för att säkra prognostiserade flöden, uppgick netto till -26 (68) Mkr per den 31 december 2024.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2024 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 32 Mkr avseende EUR, 26 Mkr avseende USD och 16 Mkr avseende GBP.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 123 Mkr.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv, bestående av likvida medel, motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 259 Mkr. Disponibla medel uppgick per den 31 december 2024 till 726 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 400 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	500	-	85
Leasingskulder	35	30	54	3
Leverantörskulder	933	-	-	-
Räntebetalningar	37	36	90	6

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 231 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 257 Mkr inom 1 år.

Koncernen per den 31 december 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	500	-	100
Leasingskulder	24	16	31	-
Leverantörskulder	817	-	-	-
Räntebetalningar	34	34	16	5

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 457 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 496 Mkr inom 1 år.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2024 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2024 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 125 (131) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 6 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2024.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga valuta-terminskontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 25, fortsättning

Standard & Poor's. Stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Nettoexponeringen uppgår till 26 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen. Redovisade derivat på tillgångssidan uppgick till 0 Mkr och på skuldsidan till 26 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2024 till 593 (474) Mkr. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas rating och interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förväntningar.

För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring eller är säkrade på annat sätt. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2024 till 24 (25) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med 1 Mkr till följd av avsättning för befarade kreditförluster. Förfallostrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2024 framgår av tabellen nedan.

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Totala kundfordringar	593	474
varav förfallet 10–30 dagar	51	43
31–60 dagar	23	19
61–	10	1

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 22 procent av intäkterna var för sig. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Av kundfordringarna per den 31 december 2024 var 47 procent i SEK, 26 procent i EUR, 13 procent i GBP, 12 procent i USD och 2 procent i övriga valutor.

Maximal kreditrisk

Koncernens maximala exponering för kreditrisk framgår av tabellen nedan.

Finansiella tillgångar per kategori

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar - ej förfallna	509	411
Kundfordringar - förfallna	84	63
Kundfordringar brutto	593	474
Kortfristiga placeringar	0	0
Likvida medel	126	855
Finansiella placeringar	126	855
Derivatinstrument positiva värden	0	68
Övriga kortfristiga fordringar	81	351
Övriga fordringar	81	419
Långfristiga fordringar	16	18
Maximal exponering för kreditrisk	816	1 766

Elprisrisk

Koncernen köper årligen cirka 116 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90–100 procent och för 13–24 månader till 45–55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till -26 (-24) Mkr per den 31 december 2024.

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2024 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med cirka 8 Mkr.

Derivatinstrument

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödes-säkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2024 till 1 257 (1 437) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december, vilka redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2024 var 117 (118) MW säkrat avseende förbrukningen 2025 och 59 (58) MW avseende förbrukningen 2026. Vinster och förluster på eltermiskontrakten per 31 december, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	-	-
Valutaderivat	-	-	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Aktier	-	-	-
Summa tillgångar	-	-	-
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Valutaderivat	-	26	-
Elderivat	-	26	-
Summa skulder	-	52	-

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2024.

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 25, fortsättning

Verkligt värde för valuta- och elterminkontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde beräknas genom diskonterade kassaflöden och aktuella terminkurser hämtas från marknadsnoteringar.

Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde. Kundfordringar och leverantörsskulder löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader, varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Derivatinstrument

	2024-12-31		2023-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Koncernen				
Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar	-	26	68	-
Elterminkontrakt – kassaflödessäkringar	-	26	-	24
Summa kortfristig del	-	52	68	24

Not 26

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Betald och erhållen ränta				
Erhållen ränta	10	39	7	38
Utbetald ränta	-46	-36	-35	-26
	-36	3	-28	12
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Av- och nedskrivningar	196	198	-	-
Förändring i avsättningar	-6	-3	1	1
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-
Övrigt	18	-7	-1	-1
	208	188	0	0

Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	126	855	138	864

Not 26, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 26, fortsättning

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2023-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2024-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklassi-ficering	
Långfristiga banklån	600	-15	-	-	-	585
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	71	-42	93	-	-	122
Totala skulder i finansieringsverksamheten	671	-57	93	-	-	707

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2022-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2023-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklassi-ficering	
Långfristiga banklån	615	-15	-	-	-	600
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	96	-53	29	-	-	71
Totala skulder i finansieringsverksamheten	711	-68	29	-	-	671

Not 27

Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Spärrade bankmedel	4	3	4	3
Summa ställda säkerheter	4	3	4	3
Eventalförpliktelser				
Garantiförbindelse	1	1	1	1
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	-	-
Borgensåtaganden	2	2	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	1	1
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	85	100
Eventalförpliktelser avseende miljö	14	24	3	3
Summa eventalförpliktelser	18	28	90	105

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Not 28

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond		
Beskattningsår 2024	0	0
Totalt	0	0

Not 29

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag samt samarbetsarrangemang, se not 14 och 15. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog. Information kring styrelseledamöter och koncernledning samt ersättning till dessa redovisas i not 6.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50,0 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 224 (1 069) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2024 till netto 127 (308) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2024.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 1 451 (989) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2024 till netto 139 (353) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2024.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

Not 30

Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har Setra inlett en process för att undersöka möjligheten att avyttra sågverket i Malå. Försäljningsprocessen kommer att inledas i en strukturerad form under första halvåret 2025.

Den 18 mars ingick Sveaskog och Mellanskog ett avtal om att Mellanskog förvärvar Sveaskogs aktier i Setra Group AB. Genom affären blir Mellanskog majoritetsägare med 99,5 procent av bolaget. Ägarförändringen skapar goda förutsättningar för Setras fortsatta tillväxt och utveckling inom träindustrin. Affären förväntas slutföras under maj månad 2025 och påverkar inte bolagets finansiella ställning, verksamhet eller råvaruförsörjning.

Not 31

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar.

Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 11) och materiella anläggningstillgångar (not 12). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämplad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baseras.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 20. Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet. Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 19. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Not 32

Uppgifter om moderbolaget

Setra Group AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoresultat för räkenskapsåret 2024	2 943 701
Överkursfond	185 946 005
Balanserad vinst	87 474 982
Summa	276 364 688

Styrelsen föreslår att:

Ingen utdelning föreslagen	-
Balanseras i ny räkning	276 364 688
Summa	276 364 688

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2025.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 mars 2025

Anders Källström
Styrelseordförande

Erik Brandsma
Styrelseledamot

Charlotte Lindahl
Styrelseledamot

Fredrik Munter
Styrelseledamot

Per-Olof Nyman
Styrelseledamot

Juha Taavila
Styrelseledamot

Per Callenberg
Styrelseledamot

Ellinor Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Lennart Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Tomas Larsson
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Marcus Westdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2025.
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB
organisationsnummer 556034-8483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-48 och 101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB

för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om

någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Bolagsstyrningsrapport 2024

Setra Group AB (publ), 556034–8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas, se vidare www.bolagsstyrning.se. Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer av årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2024 hölls på Setras huvudkontor och digitalt den 24 maj 2024. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan setragroup.com.

Årsstämma 2025 kommer att äga rum den 16 maj 2025 kl. 14.00 digitalt och på Setras huvudkontor i Solna.

Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida. Vid förslag av styrelseledamöter beaktas mångfald, kompetens samt oberoende/beroende.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa årsstämma ska hållas. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Årsstämman 2024 omvalde styrelseledamöterna Anders Källström, Charlotte Lindahl, Erik Brandsma, Fredrik Munter, Per Callenberg och Juha Taavila. Till ny styrelseledamot

valdes Per Olof Nyman. Som ordförande för styrelsen omvaldes Anders Källström.

Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomidirektör. Utöver de sju årsstämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 41. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägaren, Sveaskog och Mellanskog samt tre oberoende ledamöter.

Tre ledamöter, Anders Källström, Charlotte Lindahl och Juha Taavila, bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och bolagets större ägare. Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen.

Information om styrelseledamöter under kalenderåret 2024

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till		Närvaro		
		bolaget	större ägare	Arvode	Styrelse	Revisionsutskott
Årsstämموvalda styrelseledamöter						
Anders Källström, ordförande	2018	Ja	Ja	537 000	11/11	4/4
Erik Brandsma	2022	Nej	Nej	-	10/11	
Charlotte Lindahl	2022	Ja	Ja	291 000	11/11	4/4
Fredrik Munter	2020	Nej	Nej	265 000	10/11	3/4
Per Olof Nyman	2024	Nej	Nej	239 000	6/7	
Juha Taavila	2020	Ja	Ja	239 000	11/11	
Per Callenberg	2023	Nej	Nej	-	9/11	
Arbetstagarrepresentanter						
Ellinor Berglund, arbetstagarrepresentant	2009				11/11	
Lennart Berglund, arbetstagarrepresentant	2019				10/11	
Tomas Larsson, arbetstagarrepresentant	2016				11/11	

* Per Olof Nyman nyvaldes till styrelsen vid årsstämman 2024 och styrelsen har haft 7 sammanträden sedan tillträdet.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Någon jämn könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Då ledamöterna besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredsställande. Styrelsen har en god samlad kunskap generellt kring hållbarhetsfrågor men också specifikt kring Setras hållbarhetsarbete då det är väl integrerat i verksamhetens processer. Samtliga representanter från Sveaskog och Mellanskog har expertkunskap inom branschens hållbarhetsområde. Även Setras övriga styrelsemedlemmar har bakgrund från lantbruks- och energisektorn. Vid tillämpning av nya regelverk och lagkrav informeras och utbildas även styrelsen i dessa. De är samtliga också engagerade i processen med Setras Hållbarhetsredovisning.

Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se vidare under rubriken Revisionsutskott. Styrelsen har även ett ersättningsutskott, se vidare under rubriken Ersättningsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsens uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk betydelse.

Styrelsen har som uppgift att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation, finansiella ställning och arbetet mot en hållbar utveckling. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden

enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

För att kompetenshöja kring Setras affär utför styrelsen även studiebesök ute på projektområden och anläggningar/enheter. Exempel på aktiviteter som styrelsen tillsammans har genomfört under 2024 är besök på Setras sågverk i Skinnskatteberg som genomgått en omfattande investering i en ny såglinje för kientimmer.

Under 2025 kommer styrelsens arbete att fokusera på att säkerställa långsiktig lönsamhet och industriell struktur och har planerade aktiviteter kring dessa ämnen.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy och sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna intervjuas avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer med mera. Resultatet sammanställs och återkopplas till styrelsen av styrelsens ordförande. Styrelsen ansvarar för eventuella åtgärder till följd av utvärderingen.

Under 2024 höll styrelsen 9 ordinarie sammanträden, varav ett varit konstituerande sammanträde, samt ett extra-insatt och ett per capsulam-sammanträde. Styrelsearbetet

har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investerings-åskanden, strategiska, finansiella och organisatoriska frågor.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som han anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande. Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare åtta personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 15 tillfällen under 2024. Mötena behandlade bland annat företagens finansiella och resultatmässiga utveckling, verksamhetsplanering och långsiktiga strategi. Även budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknadsläge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer, som till exempel hållbarhetsfrågor, som påverkar verksamheten har hanterats under året. Arbetet under 2024 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten, marknadsläget, råvarusituationen, organisation samt strategi. Information om verkställande direktören och övriga koncernledningen finns på sidan 40.

Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Som en del av utskottets uppdrag ingår även att följa upp implementeringen av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och säkerställa att koncernen uppfyller kraven mot regelverken.

Utskottet har under året bestått av följande tre ledamöter: Charlotte Lindahl (ordförande), Anders Källström och Fredrik Munter. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under 2024 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Ersättningsutskott

Styrelsen instiftade 2022 ett ersättningsutskott med ansvar för att bereda och utöva tillsyn avseende VD:s avtal och anställningsvillkor inför beslut i bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med "farfarsprincipen". Utskottet tar även del av information och förslag rörande anställningar eller avveckling av medarbetare i bolagets operativa ledning. Utöver detta prövar och kartlägger utskottet årligen det strategiska kompetensutvecklingsarbetet samt kompetensbehovet i bolagets ledning. Detta arbete genomförs i anslutning till styrelsens utvärdering av VD samt medarbetarenkäten. Ersättningsutskottet ska även ta del av lönekartläggningar och lönerevisioner inom ramen för bolagets rutiner.

Utskottet har under året bestått av följande två ledamöter: Anders Källström och Erik Brandsma. Utskottets ordförande rapporterar fortlöpande till styrelsen.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Årsstämman beslut 2024 var 1 675 000 kr. En summa om 135 000 kr utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 480 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 239 000 kr vardera. Två ledamöter valde att inte erhålla något arvode under 2024. Till arbetstagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2024 uppgick kostnadsfört arvode till 1 436 000 kr. Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 4,3 Mkr under 2024, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga förmåner till Setras koncernledning, exklusive verkställande direktören, uppgick 2024 till totalt 17 Mkr.

Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2024 fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 6 i årsredovisningen, sidan 76.

Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2024 uppgick till 1,1 Mkr, varav 0 Mkr avseende övriga uppdrag.

Under 2024 rapporterade revisorn vid fyra tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberbokslutet samt utfallet av revisionen av årsbokslutet.

Periodbokslutet för perioden januari – september 2024 granskades som en del i den löpande revisionen och slutsatser från granskningen rapporterades till revisionsutskottet.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Varje år revideras en närståendeförteckning för att bland annat säkerställa att intressekonflikter förebyggs. Både styrelse och ledning omfattas av kartläggningen. Den ingår också i den årliga finansiella revisionen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy, sanktionspolicy, deklaration kring mänskliga rättigheter samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning fastställs av styrelsen. Ytterligare policyer inom bland annat informationssäkerhet, ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser.

Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovisningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer mm av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Som nämnts tidigare kommer Setra att förbereda implementeringen av det nya Hållbarhetsdirektivet, CSRD under 2025, vilket kommer innefatta miljö-, social- och bolagsstyrning. Innehållet och datakvaliteten kommer vid tillämpningen av regelverket, vilket för Setra sker räkenskapsåret 2025, att granskas av externa revisorer.

Setra bedriver internrevision genom strukturerade uppföljningsprocesser, riskbedömningar och styrdokument. Detta säkerställs i respektive organisatorisk funktion av ansvarig chef. Styrelsen utvärderar löpande dessa åtgärder och bedömer att de är tillräckliga för att upprätthålla en effektiv intern kontroll.

Stockholm den 24 mars 2025
Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen..	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen....	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget.....	62
Noter till finansiella rapporter....	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Revisors yttrande om bolagsstyrnings- rapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB
organisationsnummer 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 på sidorna 97–99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, datum enligt efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB,
org.nr 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 6–39 och 42–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, datum enligt efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	53
Resultaträkning för koncernen	55
Rapport över totalresultat	56
Balansräkning för koncernen	57
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Moderbolaget	62
Noter till finansiella rapporter	65
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	96
Kontaktuppgifter	100

Kontaktuppgifter

Huvudkontor

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA

Besöksadress:
Råsundavägen 12
169 67 Solna

Telefon: 08-705 03 00
E-post: info@setragroup.com

*Fler kontaktuppgifter finns på
setragroup.com*

**Hör gärna
av dig!**

Vill du veta mer om vårt hållbarhetsarbete
eller den här rapporten? Kontakta oss.

Johanna Lindén

Direktör Ekonomi och Finans
johanna.linden@setragroup.com
070-705 03 03

Melanie Sjögren

Direktör Hållbarhet och Kommunikation
melanie.sjogren@setragroup.com
08-705 03 15

Försäljning, kundservice och logistik

Trävaror

Setra Trävaror AB
Box 223
801 04 Gävle

Besöks- och leveransadress

Setra Trävaror AB
Skolgången 13
802 57 Gävle

Bygglösningar och komponenter

Setra Långshyttan
Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan

Bygglösningar Norr

Setra
Storgatan 93
903 33 Umeå

**Telefon: försäljning
och kundservice**
08-705 03 00

Produktionsenheter Sågverk

Setra Färila

Snasbäcken
827 63 Färila
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Hasselfors

Edevägen
695 85 Hasselfors
Telefon: 0585-485 00

Setra Heby

Claes Wikströms väg 3
744 32 Heby
Telefon: 0224-368 00

Setra Kastet

Box 430
801 05 Gävle
Telefon: 026-54 80 00

Setra Malå

Storgatan 92
939 32 Malå
Telefon: 0953-414 00

Setra Nyby

Nybyvägen 8
743 63 Björklinge
Telefon: 018-56 08 00

Setra Skinnskatteberg

Box 100
739 22 Skinnskatteberg
Telefon: 0222-452 00

Förädlingsenheter

Setra Långshyttan Setra Limträ

Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Bygglösningar och komponenter

Hagabergsvägen 3
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Wood Products Ltd

Estuary Road
King's Lynn
Norfolk PE30 2HJ,
United Kingdom
Telefon: +44 1553 76 00 71

Säljkontor utanför Sverige

Storbritannien

Setra Wood Products Ltd 11,
St. Mary's Court
North Bar Within
Beverley, East Yorkshire
HU17 8DG, United Kingdom
Telefon: +44 1482 87 00 35

Polen

Setra Polska Sp. z o.o.
ul. Bankowa 2
PL 84-242 Luzino
Poland
Telefon: +48 784 300 450

Spanien

Setra Sales Spain
C/Colombia 63, 4 B
ES-28016 Madrid
Telefon: +34 91 353 39 20

Japan

Setra Sales Japan
4th floor, 32 Shiba-Koen
Building 4-30,
Shibakoen 3-chome
Minato-ku
JP-Tokyo 105-0011
Telefon: +81 3 5404 7560

Produktion: Setra Group AB i samarbete med LeadContent.

Foto: AdobeStock, Anders Alm, Archus, Måns Berg, Malin Grönborg,
Ola Högberg, Magnus Laupa, C.F. Møller Architects, Jansin & Hammarling,
Kicki Nilsson, Shutterstock, Klas Sjöberg, Klas Sjögren.