

A man and a woman wearing safety helmets and high-visibility vests are looking upwards. The man is in the foreground, wearing a white helmet with 'KASK' on it and a yellow vest with 'Setra' on it. The woman is behind him, also wearing a helmet and glasses. They are standing in front of a modern building with a glass facade. The background is filled with green foliage.

Grönsamhetsåret 2021

Års- och hållbarhetsredovisning Setra Group

Inledning	2
Det här är Setra	3
Setra 2021	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Vår vision är att göra affärer
som fler än vi tjänar på –
kunderna, samhället och naturen.

När en verksamhet är
lönsam för alla kallar vi
det för Grönsamhet.

Vi vill vara grönsamma.

Denna publikation utgör Setra Groups samlade års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2021.
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 6–46 och har granskats översiktligt. Den reviderade
årsredovisningen omfattar sidorna 47–93. Siffror inom parentes avser utfall från föregående år.

Inledning _____ 2
Det här är Setra _____ 3
Setra 2021 _____ 4
Vd-ord _____ 5

Setras
hållbarhetsarbete _____ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Det här är Setra

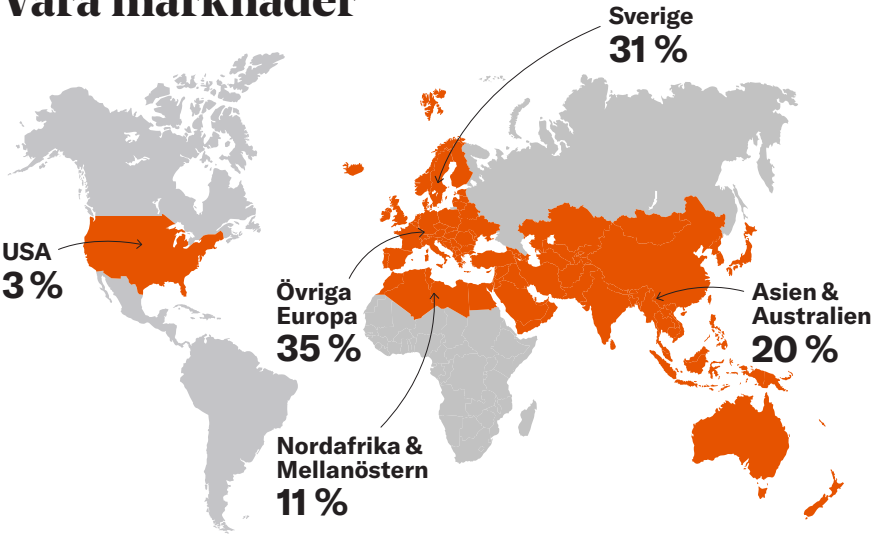
Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi strävar efter att göra affärer som fler än vi tjänar på – våra kunder, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för Grönsamhet. Vi vill vara grönsamma.

Setra förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter för byggande, boende, pappers- och massaindustri samt energiframställning. Våra kunder finns globalt och våra träprodukter är en viktig del i omställningen till bioekonomi. Trä som byggnadsmaterial till flerfamiljshus och kommunala och kommersiella byggnader är starkt på frammarsch och bidrar till att minska klimatpåverkan från byggindustrin. Trä binder kol under hela sin livstid, både när träden växer och sedan i form av träprodukter. Några av våra verksamhetsmål är att öka värdet på våra produkter,

jobba mer resurseffektivt och minska vårt klimatavtryck.

Våra värderingar – engagemang, ny-
tänkande och ansvar – präglar kulturen på Setra. Huvudkontoret ligger i Solna och kundservice och logistik i Gävle. I koncernen ingår sju sågverk och två förädlingsenheter, varav en i Storbritannien. Säljkontor finns i Storbritannien, Tyskland, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina. Setra har cirka 800 anställda och 2021 omsatte vi cirka 5,8 miljarder kronor. Setras huvudägare är Sveaskog och Mellanskog.

Våra marknader



Våra produktionsenheter



	Produktion m ³	Anställda vid årets slut
● FURUSÅGVERK		
Kastet	250 000	58
Skinnskatteberg	237 000	55
Nyby	202 000	56
Malå*	147 000	69

● GRANSÅGVERK		
Hasselfors*	331 000	87
Heby	291 000	85
Färila	215 000	68

● FÖRÄDLADE TRÄVAROR		
Långshyttan	70 000	111
Setra Wood Products (Storbritannien)	21 000	47

* Inkluderar även förädlade varor.

Inledning _____ 2
Det här är Setra _____ 3
Setra 2021 _____ 4
Vd-ord _____ 5

Setras
hållbarhetsarbete _____ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Setra 2021

Rekordresultat

Rörelseresultatet på 1,59 miljarder kronor är Setras starkaste någonsin. Efterfrågan på trävaror har varit extraordinärt hög under nästan hela året.

Läs mer i vd-ordet på sida 5.



Unik fabrik

Tillsammans med Preem har vi startat världens första fabrik som producerar bioolja av sågspån direkt från sågverket. Oljan från det gemensamma bolaget Pyrocell är redan ute på marknaden och gör att Preems kunder kan tanka bilen lite grönare.

69%

av Setras försäljning gick på export
– bland annat till vår nya marknad USA.



Cederhusen

Setra levererade stommarna i KL-trä och limträ till de första två husen i Folkhems projekt Cederhusen i Stockholm – ett av de största, klimatsmarta träbostadskvarteren i världen. Se filmen om bygget: www.setragroup.com/cederhusen-vaxer

Skapat ekonomiskt värde (Mkr)

Kunder	Försäljning av trävaror bioprodukter och byggsystem	5 868
Leverantörer, råvara	Inköp av timmerråvara	-1 914
Leverantörer, transporter	Transportkostnader	-593
Leverantörer, övriga	Inköp av andra varor och tjänster samt avskrivningar	-1 237
Anställda	Löner och sociala kostnader	-536
Långivare	Räntor	-17
Staten	Skatter	-313
Nettoresultat		1 258
Aktieägare	Styrelsens förslag till utdelning	629

1,3

miljoner ton CO₂

Så mycket koldioxid är inlåst i årets produktion av trävaror – och kommer att förbli inlåst under hela varornas livscykel.

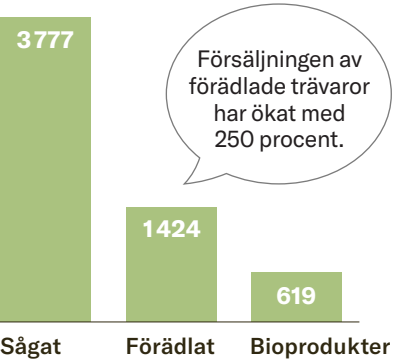
Läs mer i klimatbokslutet på sida 25.

Samarbete



Setras affär har gynnats av att människor har satsat på sina hus under pandemin, men den omfattande smittspridningen i samhället har så klart varit utmanande för oss. Genom stort engagemang, bra samarbete och problemlösningsförmåga har vi kunnat hålla igång produktionen och förse våra kunder med trävaror under hela året.

Nettoomsättning per affär (Mkr)



Inledning _____ 2

Det här är Setra _____ 3

Setra 2021 _____ 4

Vd-ord _____ 5

Setras
hållbarhetsarbete _____ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Ett exceptionellt år för Setra

Å ena sidan en påfrestande pandemi. Å andra sidan en rekordhög, global efterfrågan på trävaror. För Setra går 2021 till historien som ett exceptionellt år, inte minst resultatmässigt.

Pandemins andra år präglades av en samhällspåverkan med till exempel ökad sjukfrånvaro, karantänsregler och fortsatt distansarbete. Dessutom drabbades vi bland annat av internationell fraktturbulens och containerbrist.

Situationen har ställt höga krav på flexibilitet, både internt i Setras organisation och produktion och i vårt logistikflöde. Med stolthet kan jag konstatera att vi genom beslutsamhet, hjälpsamhet och gemensamma krafter har lyckats hantera alla dessa utmaningar mycket väl. Jag skulle till och med vilja säga att prövningarna har fördjupat vårt samarbete både internt och med partners, stärkt vår vi-känsla och ökat vår problemlösningsförmåga. Det är ett styrkebesked i sig, eftersom vår tillväxtresa nu fortsätter i rask takt.

Hög efterfrågan på trävaror

Sedan våren 2020 råder det global brist på trävaror. Ökat bostads- och fastighetsbyggande i trä har drivit på utvecklingen, liksom ökat hemmfixande. En extremt hög efterfrågan har fört upp priserna till historiskt höga nivåer.

Setra-koncernens rörelseresultat för 2021 uppgick till 1 588 Mkr, jämfört med 107 Mkr föregående år. Nettoomsättningen var 5 841 Mkr, att jämföra med 4 131 Mkr för 2020.

Det är på många sätt otroliga, marknadsdrivna siffror, men bakom dem finns även hårt arbete, viktiga strategibeslut och vältajmade investeringar.



Tre av våra fokusområden

Under 2021 har vi flyttat fram våra positioner inom framför allt tre områden. Den justerverkshyvel som vi hösten 2020 tog i bruk i Hasselfors gör att vi snabbt har kunnat bygga vår affär med att exportera hyvlat konstruktionsvirke till bland annat Storbritannien, USA och Australien.

Samtidigt har vi kunnat skruva upp tillverkningen av korslimmat trä vid vår fabrik i Långshyttan. Under året har Setra bland

annat fortsatt att leverera stommar i KL-trä till prestigefyllda Cederhusen, Stockholms första moderna träbostadskvarter. Efterfrågan på KL-trä är hög och fortsätter att öka. När byggindustrin ska minska sitt klimatavtryck sker det med träråvaran som hjälp, eftersom trä är det enda förnybara, kolsänkande byggmaterial som finns.

Inom det tredje området visar vi hur vi även tar andra, innovativa steg för att motverka klimatförändringarna. I slutet av

2021 invigdes Gävle-anläggningen Pyrocell, som vi samäger med drivmedelsbolaget Preem. Här, granne med Setra Kastet, omvandlas sågspån till icke-fossil pyrolysolja som i nästa led kan förädlas till förnybar diesel och bensin. Vi är stolta över att äga det första sågverket i världen som nu integrerat kan använda en restprodukt i denna banbrytande form.

Satsningar framåt

Setras framtid ser ljus ut, både på kort och lång sikt. Det finns orosmoln som i nuläget är svåra att överblicka – säkerhetsläget i Europa, världsekonomin efter pandemin och politiska hot mot att bruka skog på det hållbara sätt som vi är vana vid i Sverige.

För oss på Setra är grönsamhet en plattform för allt vi gör och innebörden av det är att våra affärer ska gynna inte bara oss utan även våra kunder, samhället och naturen. Kopplat till detta arbetar vi ensträget vidare med vårt mål om att bli klimatneutrala till 2030, där det främst handlar om att hitta så klimatsmarta transportlösningar som möjligt.

Internt fortsätter vi att uppgradera våra sågverk och effektivisera vår basproduktion. Under 2021 fattades beslut om en rad nya, strategiska investeringar. Bland de största satsningarna finns nya såglinjer i Skinnskatteberg och Malå samt torkanläggningar i Heby och Hasselfors.

Katarina Levin, vd

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Setras hållbarhetsarbete

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de
globala målen _____ 13

Våra viktigaste
hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv
verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur
och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Vi vill vara grönsamma

Vi strävar efter att hela Setras affär ska vara grönsam – alltså lönsam även för kunder, samhället och naturen. Vårt hållbarhetsarbete går ut på att skapa klimatsmarta erbjudanden och att vi tar fullt ansvar för hur vi påverkar människor, samhälle och miljö längs hela värdekedjan.



- ✓ Vi tar hänsyn till både ekonomiska, sociala och miljömässiga perspektiv när vi driver och utvecklar vår verksamhet.
- ✓ Utgångspunkten är att minimera negativa avtryck och maximera värdeskapande och positiva effekter genom hela värdekedjan – från råvaruuttaget i skogen till slutlig användning hos kunden.
- ✓ I hållbarhetsarbetet fokuserar vi på de områden där vi har störst påverkan och möjlighet att göra skillnad.

Vi identifierar de viktigaste hållbarhetsfrågorna genom intressentdialoger som vi sedan utvecklar till en väsentlighetsanalys. Där utgår vi både från verksamhetens påverkan genom värdekedjan och från omvärldens krav och förväntningar på oss. I den här redovisningen framgår hur vi arbetar med våra prioriterade hållbarhetsfrågor, sätter mål och följer upp.

Läs mer om våra hållbarhetsfrågor på [sida 14](#) och om hur vi styr och hanterar risker inom hållbarhetsarbetet på [sida 40](#).

Dialog med intressenter

Vi har sedan 2014 aktivt jobbat med intressentdialoger både internt, med ägare, kunder, leverantörer, miljörelater med flera. Det gör vi för att hålla oss uppdaterade på omvärldens krav på oss, men också för att få insikt i vad som är viktigast och värdeskapande för oss själva. Generellt uppfattar vi att det finns en tydlig förväntan från kunder och ägare kring ansvarstagande och klimatarbete, såväl som en ökad medvetenhet om hållbarhetsfrågor hos medarbetare och i samhället i stort.

Under 2022 planeras en uppdatering av intressentdialogerna där bland annat nya kundgrupper inom bygglösningar inkluderas. Framgent kommer vi att genomföra intressentdialoger vartannat eller var tredje år för att hålla en uppdaterad väsentlighetsanalys i takt med att verksamheten utvecklas och förväntningarna i omvärlden förändras.

Visionen om grönsamhet

Vår vision är att göra affärer som fler än vi tjänar på – kunderna, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för Grönsamhet. Vi vill vara grönsamma. Grönsamhet bygger på fem principer som utgår från våra värderingar: engagemang, nytänkande och ansvar. Det är ledningen, tillsammans

med våra engagerade medarbetare, som driver arbetet med grönsamhet framåt. I tidsaxeln på nästa sida sammanfattas vår resa hittills och vid varje väsentlig fråga i redovisningen lyfts ett grönsamt framsteg som vi är stolta över.

[Läs mer på Setragroup.com](https://setragroup.com)

Övergripande klimatmål

Ett av Setras övergripande mål är ambitionen om att företaget ska bli klimatneutralt till 2030. Målet gäller för hela värdekedjan med undantag för utlandstransporter. Vi har påbörjat resan med att kartlägga aktiviteter som vi driver på och en konkret färdplan är under framtagning. En utmaning i vår värdekedja är att stora utsläpp ligger utanför vår egen verksamhet, vilket gör dem svåra att överblicka, kontrollera och minska. Vår kortsiktiga väg framåt i klimatomställningen är att fokusera på de delar vi kan påverka här och nu. Vi bevakar aktivt utvecklingen av nya lagkrav och politiska beslut som påverkar transportmarknaden.

Alla dessa aktiviteter bidrar tillsammans till vårt mål om att bli den träindustrin i Europa med tydligast hållbarhetsprofil till år 2025. Vi styr även vårt hållbarhetsarbete så att vi bidrar till de globala målen och Agenda 2030, läs mer på sida 13.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Vår väg mot grönsamhet

På Setra jobbar vi aktivt för utveckla vårt hållbarhetsarbete och ta det till nästa nivå.
Här redovisar vi viktiga steg på vägen som hjälper oss närmare vår vision om grönsamhet.



• Certifierad (sedan 2005)



• Certifierad (sedan 2010)



• Långsiktigt arbete med att uppfylla kraven enligt EU:s maskindirektiv och arbetsmiljöverkets föreskrifter om säkra maskiner påbörjas

- ”Frisk i Setra” i syfte att minska sjukfrånvaron och öka frisknärvaron
- Nytt justerverk i Skinnskatteberg invigs, arbetsmiljö och säkerhet i fokus
- Investeringar i ny torkkapacitet i Hasselfors
- Två interna ledarutvecklingsprogram introduceras, ”Ledarskap för långsiktig lönsamhet”

- Redovisning av hållbarhetsarbetet enligt GRI
- Redovisning av klimatberäkningar enligt GHG-protokollets riktlinjer
- Långsiktigt arbete med energikartläggningar på produktionsenheterna påbörjas
- Samtliga enheters såglinjer och justerverk försedda med maskinskydd
- Riskobservationer i SIA

- Övergripande Hållbarhetspolicy tas fram och förankras
- Beslut om gemensamma mål för energieffektivisering, klimatprestanda och säker arbetsmiljö
- Upphandling av koncerngemensam lösning för företagshälsövård
- Samtliga entreprenörer ska genomföra utbildning i SSG Entré samt vår egen personal SSG säkerhetskörcort

Fortsätter på nästa sida →



- ISO 14001 certifierad (sedan 2007)
- ISO 9001 certifierad (Långshyttan sedan 1999)
- Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbets-skaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud
- Säkerhets- och riskanalyser i produktionsmiljö
- Säkerhetsindex mäts = tillbud/olycksfall



- Traineeprogram i samarbete med SLU för att få in fler unga akademiker i träbranschen
- Friskvårdsinitiativ ”Sågen runt”
- Riskanalyser rapporteras i SIA

- ”Ett Setra” mot en långsiktig värderingstyrd organisation
- Vår fossilbränsleanvändning minskar med nära 50%
- Långsiktig fokus på bullerdämpande åtgärder i produktionen påbörjas
- Två nya etikpolicys införs; för gåvor, förmåner och extern representation, för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen.



- Dialog förs med våra viktigaste transportörer om att samarbeta inom klimatområdet
- Riktlinjer för tjänstebilar revideras och kraven på emissioner vid inköp av nya bilar skärps

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Vår väg mot grönsamhet 8

Setras Värdekedja 10

Omvärldstrender 11

Vårt bidrag till de globala målen 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 14

Vårt erbjudande 15

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 21

Klimatbokslut 25

Hållbara transporter 29

Säkerhet, kultur och kollegor 32

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101



- Vår nya vision Grönsamhet tar form och lanseras
- Framtagning av EPD Limträ
- Träindustricentret i Långshyttan med limträ, komponenter och KL-trä tar form
- Vi inleder samarbete med Preem för tillverkning av pyrolysolja
- Vi köper in 100% förnybar el



- KL-träfabriken invigd i Långshyttan
- Klimatbokslut tas fram även för respektive produktions- och förädlingsenhet
- Nya justerverkshyvlariet i Hasselfors igång
- Setra återvinner och cirkulerar datorer
- Biogasdriven logistiklösning mellan Hasselfors och EON värmeverk i Örebro
- Vår bilpolicy skärps ytterligare i syfte att premiera miljövänligare bilar

- Fortsatt arbete med färdplan Klimatneutralt Setra 2030
- Fortsatt arbete med målet om att bli den i branschen med tydligast hållbarhetsprofil 2025
- Vidareutveckling Agenda 2030-målen
- Nya energi- klimat- och arbetsmiljömål
- Fortsatt utvecklings- och effektiviseringsarbete avseende transporter, energianvändning samt buller
- E-learning utbildning FSC/PEFC
- Nytt Miljötillstånd Malå och Kastet



- Hållbarhetsorganisation på plats
- Mål för 2025: Vi ska vara en av de ledande träindustrierna i Europa och den med tydligast hållbarhetsprofil.

- Kartläggning av verksamhetens bidrag till globala målen – Agenda 2030
- Inblandning av biodiesel i produktionen fordonspark
- Klimatinvesteringsmedel från Naturvårdsverket erhålls för utvecklingsprojektet – tillverkning av pyrolysolja



- Alla timmerleverantörer certifierade enligt FSC, PEFC eller båda
- Övergripande klimatmål beslutas: Klimatneutralt Setra 2030
- Fördjupad och konkretiserat arbete med Grönsamhet samt ytterligare långsiktig satsning på ledarutvecklingsprogram



- Pyrocellanläggningen invigs i Gävle
- Konvertering till 100% HVO på alla containertransporter från sågverk till hamn/jvg-terminal
- Vi deltar i Mellansvenska Handelskammarens transportinitiativ
- Hållbarhetskoppling till grundfinansiering för verksamheten
- Digitalisering av bokslutsprocess
- Framtagning av EPD KL-trä
- Fördjupade rotorsaksanalyser för olyckor
- Beslut om stora investeringar i Malå, Skinnkatteberg, Heby och Hasselfors

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

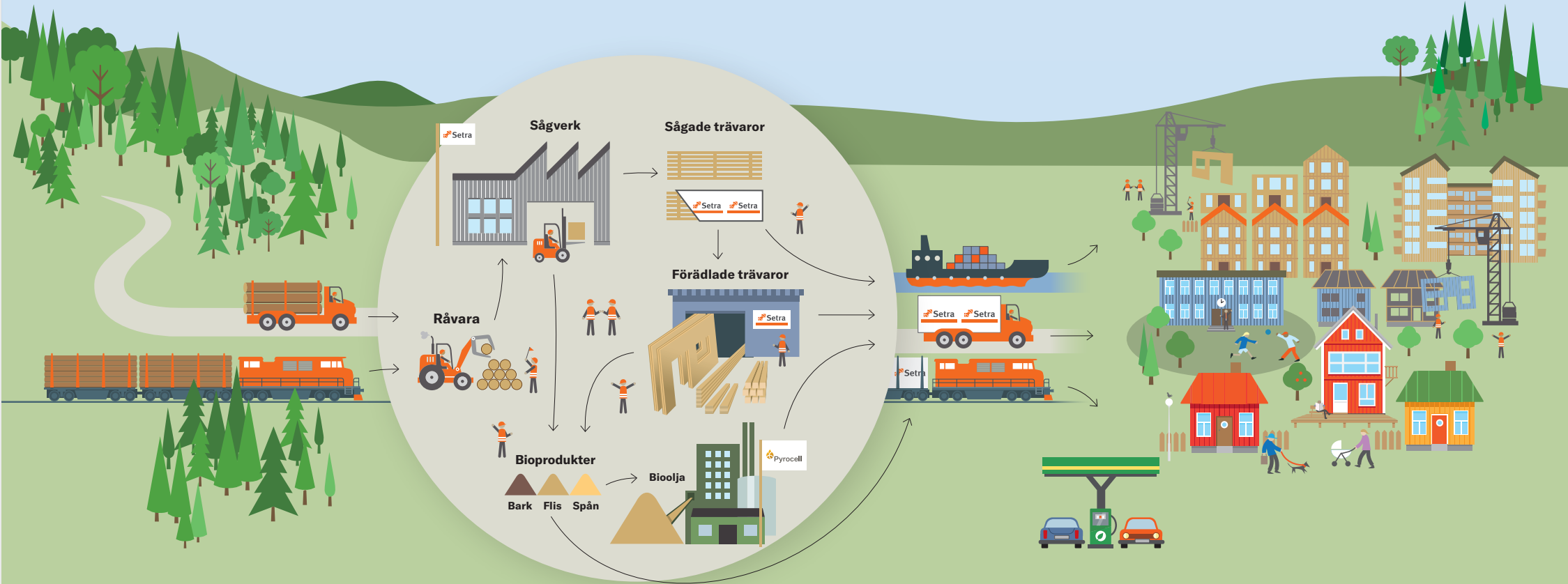
Kontaktuppgifter _____ 101

Setras värdekedja

Vår värdekedja sträcker sig från skogen och ut i samhället, där våra trävaror blir till hållbara bostäder och bioprodukterna används för cellulosa- och biobränsleproduktion.

Setras arbete och ansvar börjar när vi väljer närproducerat virke från hållbart brukade skogar. Vi utgår från kundernas behov och ser samtidigt till att hela stocken kommer till användning. Det som inte blir trävaror blir bioprodukter och används bland annat till pappersprodukter, biobränsle, förnybart drivmedel och vår egen värmeproduktion. Genom ett arbetssätt där vi analyserar brister och jobbar för ständiga

förbättringar bygger vi engagemang på våra arbetsplatser och effektiviserar produktionen. Vi anstränger oss för att hitta klimatsmarta lösningar för logistik och transporter. När våra träprodukter används i byggnader, inredning eller till förnybar energi, har värdet och klimatnyttan från skogen förflyttats ut i samhället. På så vis bidrar vi till att minska byggindustrins och våra kunders klimatfotavtryck.



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Omvärldstrender

Vi verkar i en värld där förutsättningarna ständigt förändras, något som blivit särskilt tydligt under coronapandemin. Vår affär, verksamheten och hållbarhetsarbetet påverkas givetvis av vad som sker i omvärlden. Här beskrivs några större trender och faktorer som har inverkan på Setra.

Klimatomställningen allt viktigare

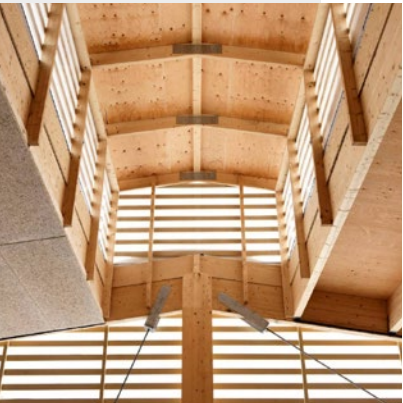
2045 ska Sverige ha nettonollutsläpp av växthusgaser. Viljan till att delta i omställningen är stor, både bland företag och medborgare trots den långdragna pandemin. Vi ser mycket innovationsvilja och drivkraft i omställningsarbetet men allt tyder på att vi måste accelerera arbetet ytterligare för att nå klimatmålen.

Det har pågått en intensiv dialog om klimatet de senaste åren. Näringslivet och politikerna måste engagera sig strategiskt i EU:s arbete för att påskynda klimatomställningen. Hur världens hållbarhetsagenda sätts påverkar i allra högsta grad hur vi som

företag kan bidra och öka takten på omställningen. Viktiga förutsättningar för att driva på utvecklingen åt rätt håll är exempelvis att sektorer och aktörer samverkar för att få en utsläppsminskning längs hela värdekedjan, samt att mer styrmedel går till att gynna det förnybara och helt släppa taget om det fossila. Vi är förväntansfulla kring EU:s och Sveriges plan för klimatomställningen. COP26 i Glasgow 2021 var ett viktigt tillfälle för att påverka och accelerera den gröna omställningen, liksom det kommande FN högnivåmötet i Stockholm i juni 2022.

Jakten på hållbara byggmaterial

Klimatomställningen inom byggindustrin gör att hållbara byggmaterial som trä efterfrågas alltmer både i Sverige och övriga världen. Byggsektorn står inför utmaningen att halvera sina utsläpp fram till 2030, enligt FN:s miljöprogram UNEP. Trästommar har ett avsevärt lägre klimatavtryck än traditionella byggsystem i stål och betong och är ett effektivt sätt att minska utsläppen från byggfasen. Nya regleringar, som Sveriges krav på klimatklasseringar i nya byggnader från 2022, bidrar starkt till utvecklingen och ökar även kunskapen om hur mycket det skiljer i klimatpåverkan mellan trä och andra material.



Fortsatt stark global efterfrågan på trä

Coronapandemin drog igång en våg av renoveringar och byggprojekt under 2020. Trenden varade långt in på 2021 med stora prisökningar på trävaror som följd. Samtidigt ökade efterfrågan på större levnadsytor och enfamiljshus, vilket ser ut att leva kvar som global trend under flera år efter pandemin. Detta i kombination med starka faktorer som urbanisering och befolkningstillväxt driver på behovet av nya bostäder och därmed även träkonsumtionen globalt sett. Samtidigt ökar trä i marknadsandelar relativt andra material inom konstruktion. För leverantörer av trävaror på en global marknad blir flexibilitet, leveranssäkerhet och en stabil råvaruförsörjning allt viktigare.

Bioekonomi och cirkulär ekonomi

Behovet av en ekonomi som bygger på förnybara resurser, återanvändning och återvinning har diskuterats mycket de senaste åren, både inom svensk politik och i EU. 2021 beslutade den svenska regeringen om en nationell strategi för cirkulär ekonomi som lägger grunden för en långsiktig och hållbar omställning av samhället. Vikten av hållbara material från skogen lyfts fram i handlingsplanen, en viktig och positiv signal till svensk skogsnäring. Med en stark skogsindustri tror vi att Sverige har mycket goda chanser att utveckla en hållbar bioekonomi.

Ur vårt perspektiv är också bioekonomi cirkulär ekonomi. Ingenting av ett träd går till spillo och vi strävar alltid efter högsta möjliga förädlingsvärde – att så stor del som möjligt av varje stock blir långlivade produkter. Våra trävaror och bioprodukter har ett brett användningsområde och kan i många fall återvinnas eller återanvändas. Det senaste tillskottet i verksamheten, Pyrocell är ett ypperligt exempel på en cirkulär, biobaserad lösning.



Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Skogsbruk och skogens möjligheter

Förnybar råvara från skogen har potential att ersätta många av de fossila material som används i dag. I Sverige har utvecklingen kommit långt med högpresterande textilier, förpackningar och drivmedel från skogsprodukter som några exempel. Vi har också ett av världens mest effektiva skogsbruk, en årlig tillväxt som är större än avverkningen och möjlighet att följa utvecklingen i skogen noga

genom Riksskogstaxeringen. Samtidigt debatteras svenskt skogsbruk och vad råvaran från skogen bör användas till. Det är angeläget att säkerställa att ett långsiktigt hållbart skogsbruk som värnar biologisk mångfald och samtidigt möjliggör klimatvänlig utveckling av vårt samhälle, med bibehållen välfärd, är möjligt att bedriva i Sverige.

Nya ramverk och styrmedel

Hållbarhetsarbetet och hur vi rapporterar kommer de närmsta åren även att påverkas av uppdateringen i Global Reporting Initiatives (GRI) ramverk, som träder i kraft 2023. Syftet med uppdateringen är att få en mer konsekvent och jämförbar hållbarhetsrapportering mellan företagen som rapporterar enligt GRI, vilket Setra gör. Mer fokus läggs på att applicera due diligence i hanteringen av hållbarhetsfrågor och på rapportering kring mänskliga rättigheter.

Vi bevakar även utvecklingen kring EU:s kommande taxonomiförordning, som är tänkt att fungera som ett styrmedel för hållbara investeringar. Taxonomin har länge diskuterats inom svenskt skogsbruk. Den täcker vitt skilda områden, exempelvis ökade klimatambitioner, bevarande av biologisk mångfald, cirkularitet och resurseffektivitet samt grön energi och hållbara investeringar. Skogen berör alla dessa områden. Utmaningen med taxonomin för oss och hela skogsbranschen är hur hållbart skogsbruk definieras och vilka krav som kommer att ställas på hela värdekedjan.

Vi kommer att behöva hantera både hållbarhetsredovisning och rapportering relaterad till taxonomiförordningen. Därför är det också viktigt för oss att ligga i framkant i vår hållbarhetsrapportering för att hänga med i omställningen till en grön ekonomi.

Även styrmedel som ökad reduktionsplikt påverkar oss, liksom regeringens kommande strategi för ökad elektrifiering i Sverige. Reduktionsplikten innebär att

alla drivmedelsleverantörer måste minska växthusgasutsläppen från bensin och diesel med en viss procentsats genom att blanda in hållbara biodrivmedel. Vi anser att det är ett viktigt styrmedel som ger branschen förutsättningar att ställa om här och nu i befintliga fordon och med befintlig infrastruktur. Vår och Preems satsning på bioolja genom Pyrocell är ett stolt bidrag till den omställningen. Elektrifieringen kan ge Sverige stora möjligheter att lyckas med omställningen till fossilfrihet, både inom industrin och transportsektorn.



50%

av timmerstocken blir trävaror. Resterande del blir bioprodukter som till exempel kan omvandlas till bioolja.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Vårt bidrag till de globala målen

Vi står inför stora gemensamma utmaningar för att nå en miljömässigt, socialt och samhällsekonomiskt hållbar utveckling. Det vill säga en utveckling där alla människor ges förutsättningar för ett bra liv inom ramen för vad vår planet klarar av över tid. Setra stödjer världens gemensamma plan för hållbar utveckling – Agenda 2030 – och bidrar aktivt i arbetet.



Setras arbete med hållbar affärs- och verksamhetsutveckling handlar om att skapa positiva värden och om att ta fullt ansvar för vår verksamhets påverkan på människor, samhälle och miljö. Viktigast är våra produkters klimatnytta, men det handlar också om vårt ansvar längs hela värdekedjan och som arbetsgivare, affärspartner och lokal samhällsaktör.

Kartläggning av målen

Agenda 2030, världens gemensamma plan för hållbar utveckling, antogs av världens ledare 2015. Agendan innehåller 17 globala mål och sammanlagt 169 delmål som ska uppnås till 2030, och som balanserar ekonomiskt, socialt och ekologiskt perspektiv. För att målen ska nås behöver alla bidra, och Agenda 2030 är ett ramverk som ger vägledning i hur vi ska förhålla oss till omvärlden.

Setra stödjer agendan i sin helhet och har genom vår verksamhet både ansvar och möjlighet att aktivt bidra till flera av målen. Vi har genom en kartläggning identifierat vilka mål och delmål som har störst relevans för oss och strävar efter att utveckla mål och handlingsplaner i linje med dem. Vårt mål och färdplan "Klimatneutralt Setra 2030" har en direkt koppling till Agenda 2030. Under 2022 kommer vi att fortsätta ta fram mätbara mål och nyckeltal för vårt bidrag till de globala målen, som sedan ska följas upp och rapporteras.

Setras ansvar och bidrag

På sida 45–46 ges en översikt av vilka globala mål (med delmål) som har störst relevans för Setras verksamhet, hur de knyter an till möjligheter att bidra i positiv riktning och vilka utmaningar vi ser.



Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Vårt hållbarhetsarbete omfattar många olika frågor och är integrerat i såväl dagligt arbete som strategisk verksamhetsutveckling. Det är våra kunniga och engagerade medarbetare som driver arbetet framåt. På kommande sidor redovisar vi hur våra viktigaste hållbarhetsfrågor har utvecklats under 2021.

 **Vårt erbjudande**
Att verka för en ökad användning av träprodukter, till exempel att fler hus byggs i trä, är Setras viktigaste bidrag i klimatarbetet – eftersom trävarorna är klimatpositiva. Vi arbetar målmedvetet med att öka förädlingsgraden i vårt erbjudande. Bland annat genom industriell tillverkning av bygglösningar i KL-trä och limträ, som möjliggör större och högre träbyggnader samt en effektivare byggprocess. Vi utvecklar även nya, klimatvänliga produkter som bioolja – en förnybar olja som framställs av sågspån och används för tillverkning av biodrivmedel.

 **Klimatsmart råvara**
Skogen ger oss vår viktigaste råvara. Att virket kommer från ett hållbart skogsbruk är viktigt både för oss och våra kunder. Genom certifieringar av FSC® och PEFC™ och kontroll mot fastställda kriterier säkerställer vi att den råvara vi använder kommer från legal avverkning där biologisk mångfald värnas.

 **Resurseffektiv verksamhet**
Vi arbetar systematiskt för att skapa effektiva flöden och minska Setras negativa miljöpåverkan. Vi använder nästan uteslutande förnybar energi och vi fokuserar på att sänka vår energianvändning. 100 procent av timmerråvaran vi köper in kommer till användning och förädlas antingen till trävaror eller bioprodukter för papper eller energi.



 **Klimatbokslut**
Vårt övergripande klimatmål är att hela verksamheten ska bli klimatneutral senast 2030, exklusive utlandstransporter. För att nå dit kommer det krävas insatser från alla på Setra. Klimatbokslutet hjälper oss att kartlägga var utsläppen sker och hur de förändras över tid. I bokslutet räknar vi in alla utsläpp från skogsplantering tills att varorna når kunden.

 **Hållbara transporter**
För att Setras trävaror ska nå kunderna krävs transporter, vilka står för huvuddelen av våra växthusgasutsläpp. Vi arbetar bland annat för att ansluta fler av våra enheter till järnväg och bidrar i utvecklingen av förnybara drivmedel. Att minska utsläppen från transportledet är en utmaning vi delar med kunder och leverantörer. Många av initiativen på området bygger därför på samarbete.

 **Säkerhet, kultur och kollegor**
Engagerade medarbetare som mår bra är grundförutsättningen för vår verksamhet. Setra är en värderingsstyrd organisation där alla ska känna delaktighet och kunna bidra mot våra gemensamma mål. Säkerhet och arbetsmiljö är ständigt prioriterade områden.

 **Grönsamma framsteg**
2021 har varit ett händelserikt år med många spännande framsteg inom hållbarhetsarbetet på Setra. Vid varje hållbarhetsfråga lyfter vi ett exempel från verksamheten som innebär ett kliv framåt mot vår vision om Grönsamhet.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de
globala målen _____ 13

Våra viktigaste
hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv
verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur
och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Vårt erbjudande

Våra förnybara byggmaterial och
bioprodukter bidrar i omställningen
till ett hållbart samhälle.



Sveriges första FSC-märkta byggnad

Utsiktstornet vid Naturum

Siljansnäs i Dalarna är byggt av när-
producerat KL-trä och limträ från Setras
fabrik i Långshyttan. Landmärket är
den första FSC-certifierade byggnaden
i Sverige och en symbol för hållbart
byggande.

[Läs mer på Setragroup.com](https://www.setragroup.com)

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Som tillverkare av förnybara produkter för bygg- och träindustri bidrar vi och våra kunder till byggbranschens klimatomställning. Att öka byggandet i trä är en kärnfråga för Setra, eftersom trä är en förnybar råvara som dessutom binder koldioxid under hela sin livscykel. Vi vill leverera konkurrenskraftiga produkter, lösningar och tjänster som gör det enkelt att välja trä framför andra material med större klimatavtryck. Samtidigt som efterfrågan på trävaror fortsätter att öka kraftigt och skapar goda tillväxtmöjligheter ställs vi också inför utmaningar att öka produktionssäkerhet, leveransservice och kvalitet. Vi ska också ständigt bli bättre på att leverera produkter med lägre klimatavtryck genom hela kedjan.

Så jobbar vi

Ett brett och hållbart sortiment

Vi förser byggbranschen i Sverige och globalt med klimatsmarta, högförädlade trävaror. Våra produkter används framför allt till byggande och konstruktion, medan våra restströmmar av bark, flis och spån blir till bioprodukter som används till massa- och värmeproduktion och som råvara till biobränsle.

En viktig del i vårt erbjudande är också att leverera en hållbar produkt utifrån hela vår värdekedja. Vi jobbar kontinuerligt med att ta ansvar, effektivisera våra processer och transporter, minska vårt klimatavtryck och förse kunderna med klimatdata och miljövarudeklarationer (LCA och EPD) för våra produkter.

Produktutveckling

Setra är en av Sveriges ledande leverantörer av byggelement i trä. Vår ambition är att ha produktportföljen med den tydligaste hållbarhetsprofilen i branschen. Vår KL-träfabrik i Långshyttan har varit i drift sedan mitten av 2020. Vi har bland annat levererat stommar till Cederhusen i Hagastaden, Stockholms första moderna träkvarter, samt utsiktstornet i Siljansnäs som är Sveriges första FSC-märkta byggnad. Utbyggnaden av Universeum i Göteborg görs till stor del med avancerade limträkonstruktioner från Setra. Tillsammans med byggföretaget ByggPartner har vi under året börjat erbjuda totalentreprenader av trästommar, från projektering till montage. I Långshyttan finns även vår fabrik för träkomponenter, som under året också börjat tillverka fingerskarvade regler.

En av höstens milstolpar var produktionsstarten och invigningen av biooljefabriken Pyrocell i Gävle. Sågspån från sågverket Setra Kastet omvandlas till bioolja som sedan raffinerar av Preem i Lysekil för att blandas in i bensin och diesel. Pyrocell samägs av Setra och Preem och är en banbrytande satsning i utvecklingen av förnybara, fossilfria drivmedel.

Våra tidigare investeringar i ett nytt hyvleri i Hasselfors har öppnat dörrarna till en ny, stor exportmarknad. I mars 2021 gick Setras första leverans med hyvlat konstruktionsvirke till USA. Dessutom har vi levererat stora volymer av dessa produkter till den brittiska marknaden.

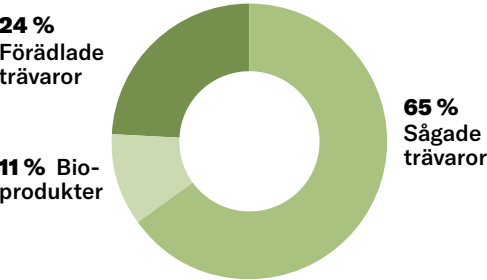
Setras styrelse har under året fattat flera stora, strategiska investeringsbeslut. I Malå satsas cirka 390 miljoner kronor på moderniseringar som inom några år ska fördubbla sågverkets produktionskapacitet. I Skinnkatteberg satsas cirka 170 miljoner kronor på en ny såglinje och i Heby och Hasselfors



30%
ökad förädling

Träindustricentret i Långshyttan ökade produktionen med 30 procent och hyvleriet i Hasselfors med 1400 procent under 2021. När Setras förädlingsenheter når full produktion kommer vi att tillverka drygt 400 000 m³ förädlade trävaror per år.

Så fördelas Setras produkter (andel av omsättningen)



Vår affärsidé

Framtiden bygger på trä. Med en råvara som har sitt ursprung i ansvarsfullt brukade skogar skapar vi förädlade, klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, massa- och pappersproduktion och energiframställning. Så hjälper vi våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar till omställningen till bioekonomi.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

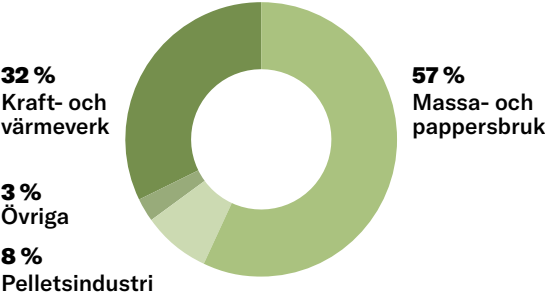
Kontaktuppgifter _____ 101



1736
GWh

Så mycket bioenergi levererade Setra 2021. Det motsvarar värme till cirka 231 000 lägenheter.

Så fördelas Setras bioprodukter
(andel av omsättningen)



ökas torkkapaciteten för totalt 100 miljoner kronor. Sammantaget är detta viktiga investeringar för att öka, modernisera och effektivisera produktionen på våra sågverk.

Sågade trävaror

Sågade trävaror i furu och gran är viktiga exportprodukter och står för huvuddelen av Setras omsättning. Gran har goda hållfasthetsegenskaper vid byggnation, medan furu ofta används till golv, dörrar eller andra produkter där träet ska synas. Plankor och brädor från våra sågverk återfinns även i allt från möbler och inredning till emballage. Våra största marknader för sågade trävaror är Sverige, Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien.

Förädlade trävaror

Setra har en stark tillväxt inom det förädlade sortimentet. Inom några år kommer produktionen att uppgå till cirka 400 000 m³ förädlade varor per år. I sortimentet finns bland annat korslimmat trä och limträ, hyvlat konstruktionsvirke, trall, reglar och komponenter för dörrar och fönster.

De massiva skivorna av KL-trä har hög bärförmåga och styvhet vilket gör dem lämpliga för flerbostadshus, kontor, skolor och andra stora byggnader. Träskivorna anpassas redan i fabriken med utfränsningar för dörrar, fönster och ledningar för att underlätta monteringen på byggsplatsen.

Vårt limträ säljs både som standardsortiment via bygghandeln och som projektlösningar till byggbolag, träindustrier och bygghandel i framför allt Sverige och Skandinavien. Vi tillhandahåller även ett koncept med "standardhallar" av limträ för till exempel industri, lager, lantbruk och padelbanor.

För byggprojekt i KL-trä och limträ erbjuder vi en helhetslösning där en projektgrupp följer kunden genom hela byggprocessen. Förutom stommaterialet bistår Setra med

teknisk expertis och rådgivning inom projektering, konstruktionslösningar, logistik och transport.

I vårt sortiment av konstruktionsvirke ingår olika hyvlade produkter som bland annat takstolsvirke och reglar. Produkterna säljs till distributörer, bygghandel, industrier och större byggprojekt i både Europa, USA och Australien.

Bioprodukter

Att ta vara på hela stocken och använda den så effektivt som möjligt är en viktig fråga för Setra. Cirka 50 procent av varje timmerstock blir plankor och brädor medan resten som blir till bark, flis och spån omvandlas till bioprodukter som till exempel cellulosaflis och biobränsle. Våra biobränslen fick ett hållbarhetsbesked från Energimyndigheten 2021, vilket innebär att de uppfyller myndighetens kriterier för att klassas som hållbara. Bioprodukter väntas bli en växande marknad i takt med samhällets övergång till bioekonomi, där förnybara resurser från bland annat skogen ersätter bränslen och material med fossilt ursprung. Tidigare nämnda bolaget Pyrocell är ett exempel på de framsteg som tas inom just detta område.

Kundundersökningar

Att hjälpa våra kunder att göra bättre affärer är en del av Setras affärsidé och vision om grönsamhet. För att säkerställa att vi bland annat håller en hög kvalitets- och servicenivå genomför vi återkommande kvalitativa kundundersökningar. Under 2022 planerar vi en ny undersökning för att mäta kundnöjdheten inom alla större kundgrupper och marknader.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de
globala målen _____ 13

Våra viktigaste
hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv
verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur
och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Klimatsmart råvara

Vi använder bara trä från
ansvarsfullt brukade skogar.



Röntgen ger bättre koll på råvaran

Samtliga furusågverk på Setra har nu utrustats med röntgenramar för att kunna sortera och använda timret på ett mer effektivt sätt. En jämnare virkeskvalitet skapar förutsättningar att ta fram bättre kunderbudanden och datan som samlas in om timret underlättar för leverantörerna att göra smarta råvaru- anpassningar redan i skogen. Utvecklingen gynnar både Setra, kunderna och klimatet.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Setra äger ingen egen skog men det är just i skogen vår affär börjar. Vi har ett ansvar att garantera att timret kommer från hållbart brukade skogar, alltså skogar där ekonomiska, ekologiska och sociala värden utvecklats på ett balanserat sätt. I en framtid där trä spelar en allt viktigare roll är det särskilt angeläget att fortsätta värna om den svenska skogsbruksmodellen – där vi bevarar den biologiska mångfalden och samtidigt arbetar för god avkastning.

Så styr vi

Allt sågtimmer som Setra köper in är antingen certifierat eller kontrollerat av en certifierad leverantör. Certifieringen görs enligt FSC® och PEFC™, som är världens största skogscertifieringssystem. Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade mot FSC Chain of Custody och PEFC Chain of Custody (spårbarhetscertifieringar) samt FSC Controlled Wood (standarden för kontrollerat virke). Virke som är kontrollerat följer Setras råvarupolicy. Certifieringarna säkerställer även att vi uppfyller kraven i EU:s timmerförordning. Sedan 2019 är samtliga våra timmerleverantörer certifierade enligt FSC och/eller PEFC.

Så jobbar vi

Svensk skogsråvara

Setra använde enbart svensk skogsråvara från våra leverantörer under 2021. Ett nyckelbegrepp i den svenska skogsvårdslagen är återbeskogningsplikten, vilken innebär att skogsägaren måste påbörja plantering,

sådd eller fröträdsställning inom tre år efter avverkning. Tillväxten i de svenska skogarna är sedan länge större än avverkningen. För varje träd som avverkas planteras minst två nya, vilket gör att det i dag finns dubbelt så mycket skog i Sverige som för 100 år sedan.

Klimatfördelar med trä

Det finns en stor klimatnytta i att bruka skogen eftersom unga, växande träd tar upp mer koldioxid än de äldre. Vid avverkning görs visserligen koldioxid från mark och kvarlämnad grot (grenar och toppar), men genom återbeskogningsplikten säkras ett kretslopp med växande skog i alla åldrar, där avsevärt mer koldioxid binds i skogslandskapet.

När vi använder timret för att producera trävaror bidrar vi till att koldioxiden fortsätter att låsas in. Den lagras som kol i exempelvis bostäder – en process som fortsätter under hela byggnadens livslängd. Vid en eventuell rivning kan materialet återanvändas eller gå till förbränning för produktion av el och värme. Vid förbränning omvandlas det lagrade kolet till biogen koldioxid som fångas upp av den växande skogen.

Spårbart timmer

Setra köper in allt sågtimmer från leverantörer och vi ställer alltid krav på transparens och spårbarhet. Ett av våra grundkrav är att timret går att spåra tillbaka till avverkningsplatsen. Med koordinater från avverkningsplatsen går det att kontrollera hos Skogsstyrelsen att råvaran inte härstammar från skyddsvärda skogsområden.

En stor del av råvaran kommer från våra ägare, Sveaskog och Mellanskog. Under 2021 köpte Setra totalt 3,52 miljoner kubikmeter timmer, varav hälften var tall och hälften gran. Timret har ofta lokalt eller regionalt ursprung och kommer från skogar inom en radie av 13 mil från sågverken. De korta avstånden gör transporterna klimateffektiva och är en



3,52
miljoner m³

Så mycket timmer förädlade Setra under 2021. All vår råvara kommer från hållbart och ansvarsfullt brukade skogar.

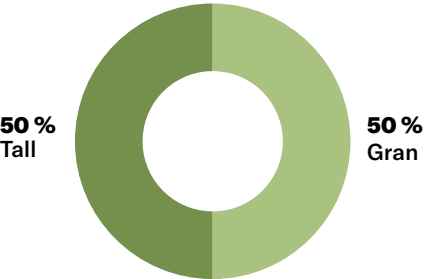
Setras råvarupolicy

Minimikraven på virke som levereras till Setra är att ursprunget är spårbart och uppfyller fem grundläggande kriterier. Certifierade leverantörer kontrollerar själva att timret uppfyller kraven. Setra tar inte emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från skyddsvärda skogar (enligt Skogsstyrelsens definition).
- Virke från skogar med genmodifierade träslag.

Inköp av råvara

Setra köper in tall och gran från cirka 20 leverantörer.



Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Vår väg mot grönsamhet 8

Setras Värdekedja 10

Omvärldstrender 11

Vårt bidrag till de globala målen 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 14

Vårt erbjudande 15

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 21

Klimatbokslut 25

Hållbara transporter 29

Säkerhet, kultur och kollegor 32

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

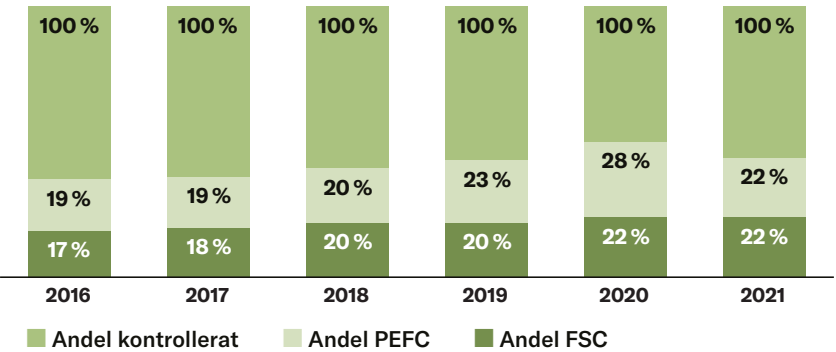
Appendix 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Kontrollerade och certifierade trävaror

Andel kontrollerat och certifierat av sågad volym



Allt virke Setra köper in är kontrollerat och en del är även certifierat. Vi använder bara certifierade leverantörer. Timmer från skogar som inte är certifierade måste uppfylla Setras råvarupolicy, vilket kontrolleras av leverantören.

Certifierad råvara



FSC, Forest Stewardship Council®, är en ideell, internationell, oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Cirka hälften av den produktiva skogsmarken i Sverige är FSC-certifierad. Enligt FSC:s skogsstandard ska fem procent av marken avsättas för naturvårdsändamål. Utöver det ska ytterligare fem procent skötas med anpassade metoder för att bevara och utveckla naturvärden eller sociala värden.



PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification, är en fristående paraplyorganisation som verkar för ett uthålligt privat skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifieringar. I Sverige är cirka 16,4 miljoner hektar skogsmark certifierad enligt PEFC.

konkurrensfördel. Setra köper timret inklusive avverkning och leverans. Huvuddelen anländer till sågverken med lastbil, medan en mindre del, 4 procent, fraktas på järnväg. Tågleveranserna kommer gradvis att öka när fler av Setras enheter får tillgång till effektivare järnvägslösningar.

Optimalt flöde till varje såg

Rätt timmer för varje ändamål väljs ut redan i skogen, där kapningen anpassas för att matcha kundernas önskemål. Under 2021 har sågverken lagt stort fokus på bland annat mätprecision. Setra och Sveaskog har fortsatt deltagandet i forskningsprojektet DiVISI, Digitaliserade värdekedjor i skogsindustrin, där syftet är att dela data genom hela värdekedjan för att optimera flödet från avverkning till sågverk. Målet är att uppnå både hållbarhets- och lönsamhetsfördelar. Sedan maj deltar Setra även i ett projekt som koordineras av forskningsinstitutet RISE. En labbstudie ska ge svar på om en så kallad NIR-kamera (near-infrared) kan underlätta sågverkens timmersortering genom att snabbt upptäcka röta eller andra defekter. Studien avslutas under 2022.

Nära leverantörssamarbeten

Kvalitet och säkra råvaruleveranser är oerhört viktigt för Setras verksamhet. Att våra största leverantörer Sveaskog och Mellanskog också är våra ägare ger bra förutsättningar för en trygg råvaruförsörjning.

Sveaskog är Sveriges största skogsägare och ägs av staten. Företaget har certifierat hela sin brukade skogsareal enligt FSC® och PEFC™. Sveaskog arbetar för att förverkliga de nationella miljö- och klimatmålen om levande skogar och ett rikt växt- och djurliv. Inriktningen är att nå ökad skogstillväxt och ökade ekologiska värden med beaktande av de höga sociala värden som skogen genererar.

Mellanskog är en förening som ägs av

27 000 privata skogsägare. Föreningen är certifierad enligt PEFC och spårbarhetscertifierad av FSC. Cirka en tredjedel av medlemmarna och 40 procent av deras areal är certifierad enligt PEFC. Mellanskog köper medlemmarnas virke och säljer vidare till bland annat Setra. Föreningen kontrollerar då att virke som inte är certifierat uppfyller kraven i Setras råvarupolicy. Mellanskogs certifierade medlemmar har frivilligt avsatt motsvarande 97 000 fotbollsplaner skog för naturvård.

Certifierade produkter

Många som köper trävaror vill få information om produkternas ursprung. Det blir allt vanligare att ställa krav på hållbart skogsbruk och certifierad råvara. Skogsägare som är certifierade enligt FSC eller PEFC har gjort ett frivilligt åtagande om ett ansvarsfullt och uthålligt skogsbruk och låter sig granskas av tredjepartsrevisorer.

Setra betalar en premie för att få certifierad råvara. Hur mycket certifierat timmer som köps in styrs av kundernas efterfrågan. År 2021 var 44 (50) procent av Setras sålda trävaror FSC- eller PEFC-certifierade. Samtidigt såldes 34 (23) procent av cellulosafilisen och 13 (15) procent av biobränslet som certifierat. Även inom byggindustrin finns stark efterfrågan på certifierat virke. Setras fabrik för KL-trä är certifierad, vilket gör att byggelementen kan säljas som certifierade.

Skadat timmer

För oss på Setra är det viktigt att så mycket som möjligt av skogens värde kommer till nytta, både av respekt för naturen och med tanke på skogsägarna. Därför tar vi emot timmer som fälls i stormar, skadas av insektsangrepp och i skogsbränder. En avgörande faktor för alla sågverk är dock hur färsk råvaran är. Därför är det av yttersta vikt att skadat timmer snabbt kan tas om hand i skogen.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de
globala målen _____ 13

Våra viktigaste
hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv
verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur
och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Resurseffektiv verksamhet

Vi jobbar med en fantastisk, hållbar råvara och vill använda varje stock optimalt. Samtidigt fokuserar vi på att minska vår energiförbrukning och den totala miljöpåverkan från Setras verksamhet.



Investeringar som ger klimateffekt

Under 2021 togs beslut om strategiska investeringar i Malå, Heby, Hasselfors och Skinnskatteberg som gör att vi kommer kunna producera mer trävaror med högre kvalitet på ett mer energieffektivt sätt. Det handlar bland annat om effektivare torkar – den process inom Setra som drar mest energi.

[Läs mer på Setragroup.com](https://www.setragroup.com)

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Våra möjligheter och utmaningar

Energianvändning, buller och utsläpp från arbetsmaskiner och biopannor vid sågverk och förädlingsenheter utgör vår huvudsakliga miljöpåverkan från produktionen. Jämfört med många andra industrier är träförädling en förhållandevis energisnål process med låga utsläpp, och därtill är vår råvara förnybar. Vi använder förnybara energikällor och har för månen att kunna nyttja bark, flis och spån från tillverkningen som biobränsle i vår egen produktion. Genom att utveckla våra arbetssätt och investera i ny teknik kan vi effektivisera produktionen ytterligare och fortsätta minska dess miljöpåverkan. Vi bevakar utvecklingen av eltruckar samt fortsätter att öka andelen förnybara drivmedel och utreder olika sätt att effektivisera de interna transporterna.

Så styr vi

Resurseffektivitet och energiförbrukning är centralt i arbetet för att minska vårt avtryck och följs upp både centralt och av varje enhet. Hur vi hanterar miljö- och klimatpåverkan regleras i Setras hållbarhetspolicy som finns att läsa på setragroup.com. Vår verksamhet kräver miljötillstånd och berörs av en omfattande miljölagstiftning.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt ISO 14001 och har ett systematiskt miljöarbete med rutiner och kontinuerlig uppföljning.

Så jobbar vi

Hela stocken används

Att ta vara på hela timmerstocken är viktigt både ur lönsamhets- och hållbarhets-

perspektiv. Vi strävar efter ett högt sågutbyte, det vill säga en hög volym sågad vara i förhållande till volymen av inkommande timmer. Sågutbytet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur man väljer att såga den till brädor och plankor utifrån slutprodukternas ekonomiska värde och kundefterfrågan.

Sågutbytet var 49,2 procent under 2021, liksom under 2020. Ungefär hälften av varje stock som kommer till Setras sågverk blir sågade varor i form av plankor och brädor. Resten blir bioprodukter som cellulosaflis och biobränsle. Bioprodukterna används av kunder i massa- och pappersindustrin, energisektorn och i vår egen värmeproduktion till virkestorkarna.

Att använda råvaran optimalt är givetvis viktigt även i vidareförädlingen. Setras produktion av korslimmat trä utgår från flexibla breddmått, vilket gör att vi kan använda mindre resurser och får minimalt med spill. I tillverkningen av träkomponenter, där defekter som kvisthål kapas bort, tar vi vara på spillet och sammanfogar till fingerskarvade reglar.

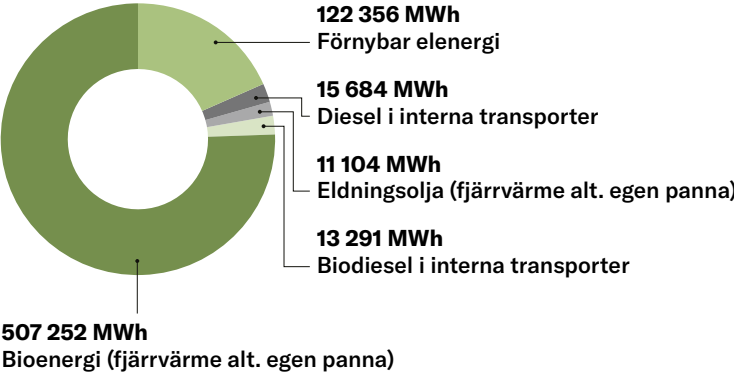
Fokus på energiförbrukning

De moment som drar mest energi i sågverksprocessen är torkning och sågning. Vi använder nästan uteslutande förnybara energikällor och energieffektivisering är en prioriterad fråga. Setras elförbrukning per kubikmeter sågad vara har ökat med 8,7 procent och drivmedelsförbrukningen med 7,3 procent de senaste fem åren. Nyckeltalet påverkas såväl av vår stigande förädlingsgrad som produktionsvolymerna. I sammanhanget är det värt att nämna att båda faktorerna gynnar utvecklingen av hållbart byggande i trä och ju mer vi producerar – desto mer biogent kol lagras i våra sålda trävaror. Den totala energianvändningen uppgick till 670 GWh år 2021. Värmeenergin svarade för 78 procent, elenergin för 18 procent och drivmedelsförbrukningen för 4 procent.



Energiförbrukning 2021

Setra förbrukade totalt 669 687 MWh



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Vårt övergripande mål är att verksamheten ska bli klimatneutral senast 2030, exklusive utlandstransporter. Setra för ett systematiskt arbete med att kartlägga energiförbrukningen för att hitta möjliga besparingar. Vi omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag och har sedan 2016 kartlagt förbrukningen vid samtliga produktionsenheter minst en gång. Under 2021 undersöktes energiförbrukningen vid Kastet (Gävle) och Nyby för andra gången. Resultatet ger en hänvisning om vilka åtgärder som är mest lönsamma ur energibesparingssynpunkt och rapporteras in till Energimyndigheten. En av många stolta åtgärder vi gjort för att energi-effektivisera under 2021 är kompressorbytet i justerverket i Heby, vilket har reducerat energianvändningen med 53 procent i snitt. Under de kommande åren ska enheterna se över de åtgärder som identifierats vid energikartläggningar och bearbeta dem löpande. Vi ser att det finns stora förbättringspotentialer.

Effektivare torkning

Störst potential finns i effektiviseringen av virkestorkarna. Torkprocessen står för mer än 50 procent av företagets elförbrukning och mer än 90 procent av värmeförbrukningen. Vi optimerar torkstyrningen med hjälp av en särskild programvara. Under 2021 startades ett forum där alla torktekniker på Setra samlas för att utbyta erfarenheter och kompetens. Setras styrelse tog även beslut om att investera i nya, energieffektivare torkar till Heby och Hasselfors. Även Malå kommer att få en ny torkanläggning som en del i en större investering med allt från nytt timmerintag och såglinje till uppdaterat justerverk. En omfattande investering kommer även göras i Skinnskatteberg, som får en ny såglinje för klintimmer. Sammantaget kommer tekniksatsningarna ha stor inverkan när det gäller att effektivisera produktionen, öka



produktkvaliteten och sänka klimatavtrycket per tillverkad kubikmeter. Övriga åtgärder för att sänka energiförbrukningen är att byta ut ljuskällor till LED-belysning och system som drivs med

hydraulolja byts successivt ut mot eldrift. Vi fortsätter även att sätta närvarostyrning på armaturer och se över underhållstemperaturen i våra lokaler. Utöver de koncerngemensamma åtgärderna har varje enhet ansvar

för att identifiera och genomföra de insatser som väntas ge störst effekt lokalt. Läs mer i klimatbokslutet på sida 25.

Effektiva produktionsflöden

Setras enheter planerar sin produktion utifrån kundernas behov för att skapa så effektiva flöden som möjligt. På så vis säkerställer vi att timret vi tar in används för att tillverka varor med stark efterfrågan och högt värde. Ett processororienterat arbetssätt introducerades för cirka fyra år sedan och präglar nu hela vår produktion. Att maximera tillgängligheten, den tid våra sågverk och förädlingsenheter går utan avbrott, har en direkt koppling till effektiviteten. Färre stopp leder till högre produktion och en lägre energiförbrukning per producerad volym. Det innebär också att medarbetarna lägger mindre tid på driftstörningar och akutunderhåll, arbetsmoment som dessutom kan vara riskfyllda. En programvara för att mäta och analysera stopp i produktionen finns på samtliga enheter och arbetet med att identifiera åtgärder som kan förebygga stoppen pågår. Vi arbetar även med att reducera ställtider vid verktygsbyten och effektivisera underhållet genom att involvera operatörer i skötseln av utrustningen, för att på så sätt bidra till en ökad tillgänglighet vid sågverken.

Effekter av coronapandemin

Pandemin har medfört en ökad efterfrågan på trävaror under merparten av året. Samtidigt har den extra försiktighet som krävts för att stoppa smittan i samhället medfört att vi under längre perioder haft ont om personal. För att kunna möta efterfrågan med bibehållen eller i vissa fall till och med högre produktionsvolym än innan, har vi ökat rotationen och flexibiliteten mellan avdelningar. Vi har även hyrt in extra personal när läget varit ansträngt.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Vår väg mot grönsamhet 8

Setras Värdekedja 10

Omvärldstrender 11

Vårt bidrag till de globala målen 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 14

Vårt erbjudande 15

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 21

Klimatbokslut 25

Hållbara transporter 29

Säkerhet, kultur och kollegor 32

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

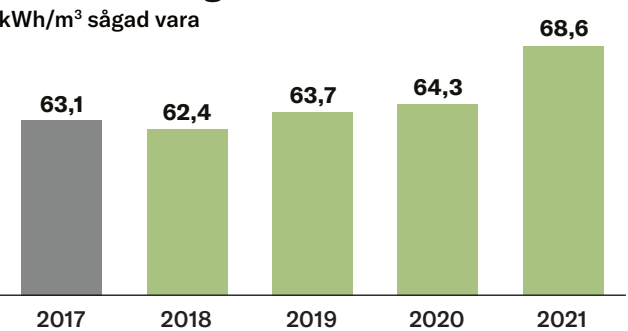
Appendix 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Elförbrukning 2017–2021

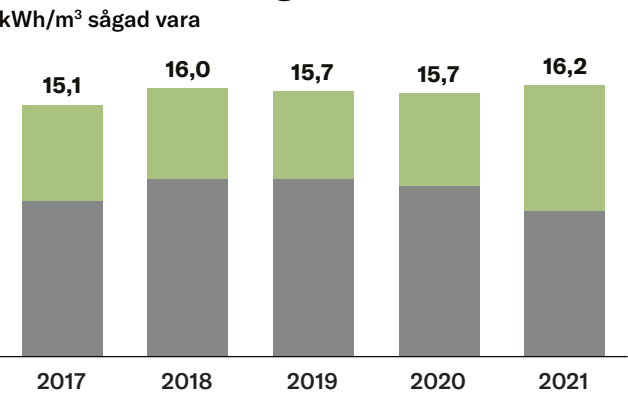
kWh/m³ sågad vara



Setras elförbrukning per producerad kubikmeter påverkas både av total producerad volym och stigande förädlingsgrad. En större volym bidrar till att sänka nyckeltalet, medan förädling som tillverkning av KL-trä och hyvlade varor generellt innebär en högre elförbrukning. Sedan 2018 köper Setra endast in förnybar el.

Dieselförbrukning 2017–2021

kWh/m³ sågad vara



Dieselförbrukningen har ökat med 7 procent de senaste fem åren. Samtidigt har andelen biodiesel växt till 46 procent, vilket visas i grönt. Framöver kommer vi att öka inblandningen av biodiesel ytterligare och på längre sikt övergå till helt fossilfria alternativ.

Energisamarbeten

Setras värmeproduktion sker till mer än 98 procent med förnybara bränslen. Bark och spån från den egna produktionen eldas i pannor och värmen används i virkestorkarna. Fossil olja används endast i samband med pannproblem eller service/underhåll av biopannor.

På flera orter har vi energisamarbeten med närsamhället. Malå, Gävle och Skinn- skatteberg använder biobränsle från Setra i sina fjärrvärmepannor, varpå en del av energin levereras tillbaka till våra industrier. I Nyby producerar vi även fjärrvärme i vår egen panna till den närliggande orten Björklinge.

Sedan 2018 köper Setra endast in miljömärkt el producerad med vattenkraft, vindkraft och bioenergi.

Interna transporter

Setras truckar som används utomhus drivs av diesel och hade en inblandning på minst 32 procent förnyelsebart under 2021. Andelen HVO varierar mellan enheterna beroende på vilka lokala avtal som finns med våra leverantörer. Inomhus används framförallt eldrivna truckar. Arbetsmaskinerna byts ut successivt mot nyare modeller med bättre miljöprestanda. Setra bevakar noga hur drivlinorna för truckmarknaden utvecklas och kommer överväga eldrivna truckar när tekniken mognat.

Flera initiativ pågår för att effektivisera den interna logistiken på sågverk och förädlingsenheter. Exempelvis förbättrar vi timmerhanteringen genom programvaran GPS Timber, vilket både ger lägre drivmedelsförbrukning och högre utbyte, och vi utbildar i eco-driving på flera av våra enheter. Vid produktionsanläggningen för KL-trä och komponenter, som håller på att skala upp, pågår ett löpande arbete med att effektivisera internt transporterna parallellt med att nya processer byggs upp.

Buller

Störande buller är alltid en prioriterad fråga vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten. Genom bullerberäkningar går det att bedöma hur den nya verksamheten påverkar närboende och hur anläggningen kan utformas för att undvika onödiga störningar. I enlighet med våra Miljötillstånd gör vi bullermätningar när så krävs och de utmaningar vi har framför oss är att möta de bullerkrav som de nya miljötillstånden kräver för våra nya, stora investeringar på enheterna. Analyser och handlingsplan är under ett kontinuerligt arbete vad gäller alla yttre miljöfrågor.

Limträfabriken i Långshyttan har under de senaste två åren arbetat med att sänka ljudnivån mot de som bor kring anläggningen. Äldre spånsugsanläggningar har bytts ut mot nya som går tystare och är mer energieffektiva. Även ledningar har isolerats för att minska punktspridning av ljud.

Källsortering och återvinning

Att källsortera och återvinna samt använda återvunnet material i våra processer är en självklarhet för Setra. Vår ambition är att öka graden av återvunnet material samt utöka källsorteringen. Idag sorterar vi bland annat hushållsavfall, metall, skrot, plast, kartong, kontorspapper, wellpapp, el, batterier och träskrot på våra produktions- och förädlingsenheter och kontor. Även datorer återvinns och cirkuleras. Sammantaget gick cirka 64 procent av Setras avfallsåtervinning till materialåtervinning under 2021.

I de plasthuvar vi använder som emballage på virkespaketen är det upp till 70 procent återvunnen plast. De grövre plastbanden som används för att paketera är gjorda av PET-material som även det är återvunnet.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de
globala målen _____ 13

Våra viktigaste
hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv
verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur
och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Klimatbokslut

Vårt övergripande klimatmål är
att bli klimatneutrala senast 2030.
Målet gäller hela värdekedjan med
undantag för utlandstransporter.



Först i världen med drivmedel från sågspån

Hösten 2021 startade produktionen
av bioolja från sågspån vid Pyrocells fabrik i
Gävle – en banbrytande värdekedja som sträcker
sig hela vägen från skogen till bensintanken,
via Setras sågverk Kastet. Oljan raffinerar till
förnybara drivmedel vars utsläpp är upp till 90
procent lägre än fossila alternativ. Pyrocell ägs
gemensamt av Setra och Preem.

[Läs mer på Setragroup.com](https://www.setragroup.com)

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Trä är otroligt hållbart. Växande träd fångar upp koldioxid från atmosfären och binder det som kol. Inläsningen av kol i våra sågade trävaror är flera gånger större än utsläppen längs hela vår värdekedja, från att skogsplantorna sätts i jorden tills trävarorna når kunden. Därför är våra produkter i sig klimatpositiva. Nettoeffekten är cirka 800 kg bunden koldioxid per kubikmeter sågad trävara. Som tillverkare av byggelement i trä har vi möjlighet att bidra till byggsektorns gröna omställning. Även bioprodukterna som bildas när vi tillverkar trävaror gör stor nytta och används bland annat till återvinningsbara förpackningar och förnybar energi i uppvärmnings- och transportsektorn – områden där de ersätter fossila råvaror.

Inom de närmsta åren kommer vi att lägga stort fokus på handlingsplanen för klimatneutralitet 2030. Den största utmaningen vi har längs vägen är att växla till fossilfria transporter.

Så styr vi

Det årliga klimatbokslutet visar var i vår verksamhet utsläppen sker och hur stora utsläppen är, sett till hela värdekedjan. Setra tar även fram lokala klimatbokslut för varje produktionsenhet i Sverige. Boksluten hjälper oss att prioritera våra insatser och följa upp mot målet att bli klimatneutrala. Utöver de koncerngemensamma insatserna beslutar varje enhet och avdelning om egna aktiviteter för att minska utsläppen och nå våra mål. Vi jobbar aktivt med att följa upp både verksamhetens och respektive enhets miljöaspekter genom miljönyckeltal, som är väl förankrade med vårt miljölednings-

system och granskas årligen. Bland våra miljönyckeltal finns råvara, insatsvaror, bioprodukter, energiförbrukning, utsläpp till luft samt avfall. Vid varje årsskifte görs ett grundligt arbete med att ta fram data och underlag både internt och från externa samarbetspartners till klimatbokslutet. Under 2022 kommer vi att ta fram nya energi- och klimatmål för att nå ett klimatneutralt Setra 2030.

Så jobbar vi

Klimatberäkningar enligt GHG-protokollet

Setras klimatberäkningar görs enligt den internationella beräkningsstandarden GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) och redovisas i tre kategorier, så kallade scope. Bokslutet visar våra utsläpp ur ett livscykelperspektiv; från plantering av gran- och tallplantan till leverans av sågade och förädlade produkter samt bioprodukter till kund. Även indirekta utsläpp, som inköpt el och värme, inköpta transporter, resor och inköpta råvarors och produkters klimatpåverkan inkluderas. Timmerråvaran vi köper in ger exempelvis utsläpp från maskiner och transporter i samband med skogsskötsel och avverkning

Setras utsläpp av växthusgaser från den egna verksamhetens värmepannor, arbetsmaskiner och fordon (Scope 1) står för en liten del, cirka fem procent av de totala utsläppen. Indirekta utsläpp från inköpt energi (Scope 2) utgör mindre än en procent av utsläppen. Detta eftersom Setra endast köper förnybar miljömärkt el. Den absoluta merparten av utsläppen, 94 procent, sker alltså indirekt i övriga delar av värdekedjan (Scope 3). Inom denna kategori står transporter av varor ut till kund för drygt 80 procent av utsläppen.



Skogsnäringens gemensamma färdplan

Setra medverkar i Skogsnäringens färdplan för fossilfri konkurrenskraft. Planen beskriver vilken nyckelroll skogens förnybara råvara har i samhällets omställningsarbete och lyfter fram tre områden där näringen bidrar i klimatarbetet:

- Substitution – bidra till att bio-baserade produkter kan ersätta fossila varor eller produkter som ger stora fossila utsläpp.
- Kolbindning – binda kol i skogen och i biobaserade produkter.
- Minskad energianvändning – minska klimatpåverkande utsläpp från fossil energi i den egna verksamheten.

1,3
miljoner ton CO₂

Så mycket koldioxid lagras i form av kol i trävarorna som Setra sålde under 2021 (1,7 miljoner m³). Inlagringen motsvarar växthusgasutsläppen från cirka 150 000 svenskar.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Utsläppskategorier

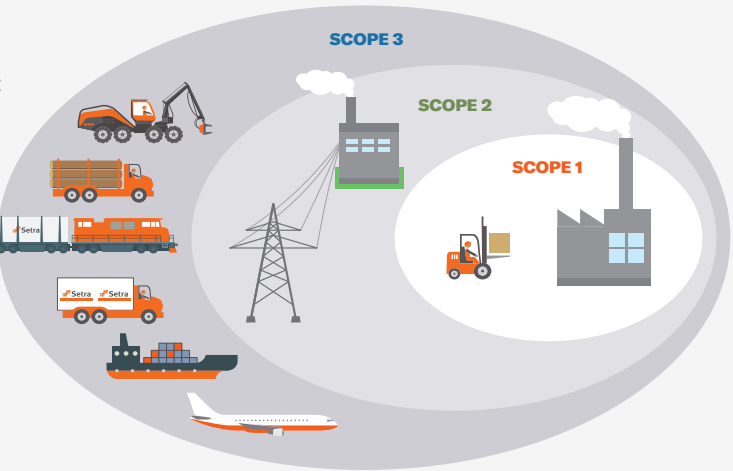
Setra redovisar sina utsläpp enligt GHG-protokollet. Utsläppen delas in enligt följande:

Scope 1: Direkta utsläpp i verksamheten (förbränning av bränslen i egna anläggningar och fordon)

Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, fjärrvärme, fjärrkyla)

Scope 3: Indirekta utsläpp från övriga delar i värdekedjan, såsom inköpta transporter, resor och råvarornas klimatpåverkan.

Beräkningarna inkluderar utsläpp från avyttrade och sålda enheter samt helägda nyinvesteringar. Setras fullständiga klimatbokslut finns att läsa på setragroup.com.



Setras klimatavtryck 2021

Antal ton koldioxid

SCOPE 1 _____ **5,4 %**

Torkning och uppvärmning _____ 5 005

Arbetsmaskiner _____ 4 134

Tjänsteresor _____ 32

Summa _____ **9 171**

SCOPE 2 _____ **0,1 %**

Inköpt el, värme och kyla _____ 60

Summa _____ **60**

SCOPE 3 _____ **94,5 %**

Bränsle och energi-relaterade aktiviteter _____ 2 740

Råvaror och material _____ 17 485

Avfall i den egna verksamheten _____ 19

Pendlings- och tjänsteresor _____ 514

Intransport av timmer _____ 11 445

Transporter till kund _____ 127 430

Summa, inkl transporter _____ **159 632**

Färdplan mot klimatneutralitet

Vårt mål om ett klimatneutralt Setra senast 2030 innefattar hela verksamheten från skog till kund, med undantag för utlands-transporter. Målet innebär att den totala klimatpåverkan från vår verksamhet ska ha nettosumman noll. I nuläget uppgår dessa utsläpp till cirka cirka 50 000 ton koldioxid per år.

I första hand kommer vi att reducera utsläppen så långt det är möjligt. För resterande utsläpp kan det längre fram bli aktuellt att köpa så kallad klimatkompensation så att nettosumman blir noll. För att nå klimatneutralitet kommer vi behöva ett starkt politiskt stöd samt tätare samverkan med andra aktörer.

Vi har tidigare kartlagt vilka centrala aktiviteter som kan ge störst effekt för att minska vårt klimatavtryck och jobbat för att genomföra en del av dessa. Vi har sänkt våra utsläpp under de senaste åren genom till exempel inköp av förnybar el, högre inblandning av förnybara drivmedel i arbetsmaskiner och att timmerleverantörer och våra transportörer har minskat utsläppen i sin värdekedja.

Under 2022 kommer vi ta fram en skarpare plan för hur vi ska nå målet om klimatneutralitet, vilka åtgärder som måste vidtas och när. Planen kommer att inkludera omvärldsanalys, hur omvärlden påverkar de krav som ställs på oss och en nulägesbeskrivning baserat på Setras klimatbokslut,

klimatmål, genomförda åtgärder samt befintliga åtgärdsplaner. Att definiera etappmål, ta fram åtgärdsprogram med klimatberäkningar och indikatorer/nyckeltal och gapanalys kommer också att ingå i planen.

Konkreta åtgärder framåt

Vi kommer även att jobba vidare med nya energi-, klimat- och effektiviseringsaktiviteter. De kommande åren moderniseras energitunga delar av verksamheten så att vi får en effektivare produktion och säkerställer en hög tillgänglighet. Omfattande investeringar har redan aviserats i Malå, Heby och Hasselfors som leder till att vi kan producera mer och samtidigt sänka klimatavtrycket per tillverkad kubikmeter. Att skifta dieseldrivna

truckar mot truckar som drivs med förnybara drivmedel och fortsätta ställa krav på våra timmerleverantörer och transportörer blir också avgörande steg, liksom att fortsätta trappa upp användningen av förnybara drivmedel i våra arbetsmaskiner. I samverkan med Trafikverket och Region Uppsala pågår ett arbete med att knyta ihop fler av Setras enheter med järnvägsspår. Inom några år blir det möjligt att öka andelen tågtransporter både när det gäller timmer och färdiga produkter, med stora miljövinster som följd.

För att vi ska bli klimatneutrala och nå vår vision om Grönsamhet kommer det krävas insatser från alla på Setra. Därför tar samtliga enheter och avdelningar fram

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Vår väg mot grönsamhet 8

Setras Värdekedja 10

Omvärldstrender 11

Vårt bidrag till de globala målen 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 14

Vårt erbjudande 15

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 21

Klimatbokslut 25

Hållbara transporter 29

Säkerhet, kultur och kollegor 32

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av hållbarhetsarbetet 39

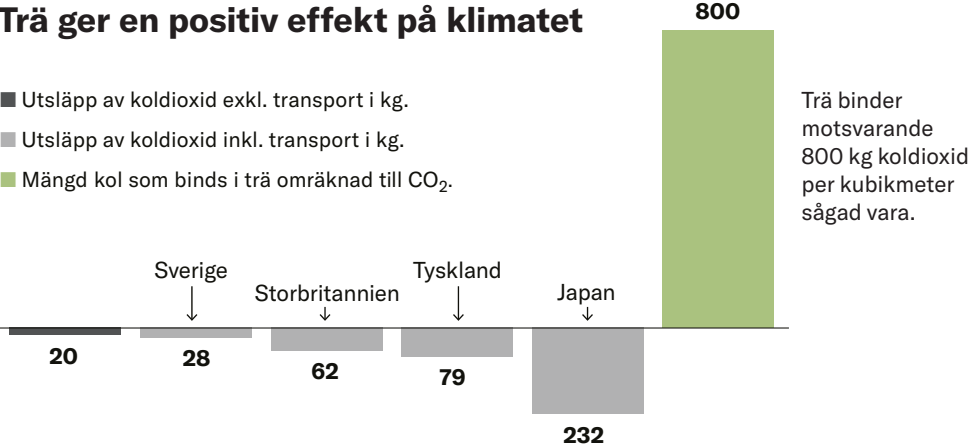
GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Trä ger en positiv effekt på klimatet



Tabellen visar inlåsnings-effekten i relation till de koldioxidutsläpp som uppstår från skogsplantering fram till leverans till kunder i olika länder. Att använda trä från Setra för byggande i Sverige bidrar till exempel till att låsa in 772 kg koldioxid per kubikmeter (800 kg -28 kg).

mål för minskad klimatpåverkan i sin årliga verksamhetsplanering.

Öka bygandet i trä

Trä är det enda förnybara byggnadsmaterialet. Det har ett avsevärt lägre klimatavtryck än betong och stål och binder dessutom koldioxid under hela sin livscykel - vilket gör att hus med trästomme ofta blir klimatpositiva. Vår viktigaste insats för klimatet är därför att främja byggande i trä. Det gör vi till exempel genom att tillhandahålla produktinformation, kvalitetssäkrade klimatdata och miljövarudeklarationer (EPD) för våra produkter. I samarbete med en byggtreprenör förenklar vi förfarandet för den som vill bygga i trä genom att erbjuda trästommar på totalentreprenad, från projektering till montage.

Vi deltar även i studier och analyser kring industriellt byggande i trä och materialets klimatnytta. Luleå Tekniska Universitets studie om produktivitetssmått (publicerad 2021),

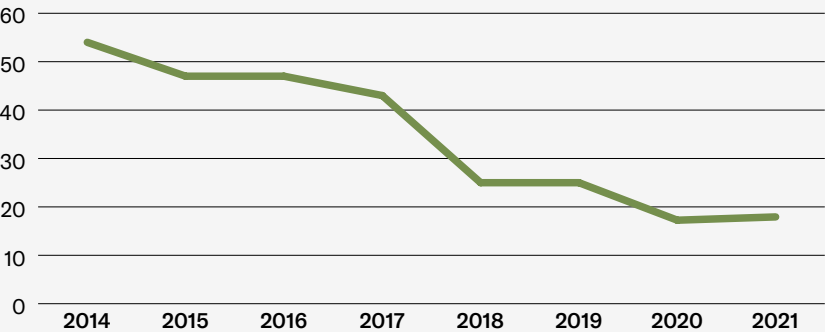
Linnéuniversitetets projekt "Större konkurrenskraft för KL-träbaserade byggsystem" och projektet IndBygg - Industriellt Träbyggande, som drivs av företagsklustret Paper Province, är exempel på studier där vi deltagit under året. Setra medverkar även med byggmaterial i utvecklingsprojektet Villazero, där Fiskarhedenvillan och Mondo Arkitekter tar fram ett koldioxidneutralt småhus.

Samverkan med leverantörer

En mycket stor del av våra utsläpp sker indirekt, till exempel när vi köper in transporter. För att påverka dem för vi en utvecklad dialog och ställer krav på leverantörerna. Transportörernas val av drivmedel är en nyckelfråga, såväl bland timmerleverantörer som transport av varor till kund. Även förmågan att optimera fyllnadsgrad och planera rutten har inverkan på Setras klimatavtryck. Läs mer om hur vi arbetar med detta i avsnittet Hållbara transporter.

Utsläpp av koldioxid 2014–2021

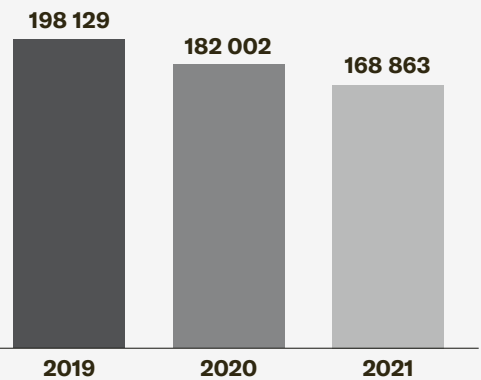
Kg CO₂/m³ sågad vara, exklusive transport till kund



Setra har halverat växthusgasutsläppen per kubikmeter sågad vara (exklusive transport till kund) sedan 2014, då vi tog fram vårt första kompletta klimatbokslut med tre scope. Den enskilt viktigaste åtgärden hittills har varit att köpa in förnybar el. Vidare har våra timmerleverantörers klimatåtgärder lett till märkbart minskade utsläpp. Att vi ökat andelen förnybar diesel i våra arbetsmaskiner har också gett stor effekt. De specifika utsläppen har inte efterkorrigerats avseende förändringar i emissionsfaktorer eller felaktigheter som upptäckts i efterhand.

Totalt klimatavtryck 2019–2021

Antal ton koldioxid, inklusive transport till kund



Under de senaste tre åren har Setras totala avtryck minskat med cirka 15 procent (29 266 ton). Utsläppen har specifikt minskat märkbart inom scope 3. Det totala klimatavtrycket påverkas till stor del av produktionsvolymerna och exportbalansen mellan olika marknader.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de
globala målen _____ 13

Våra viktigaste
hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv
verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur
och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

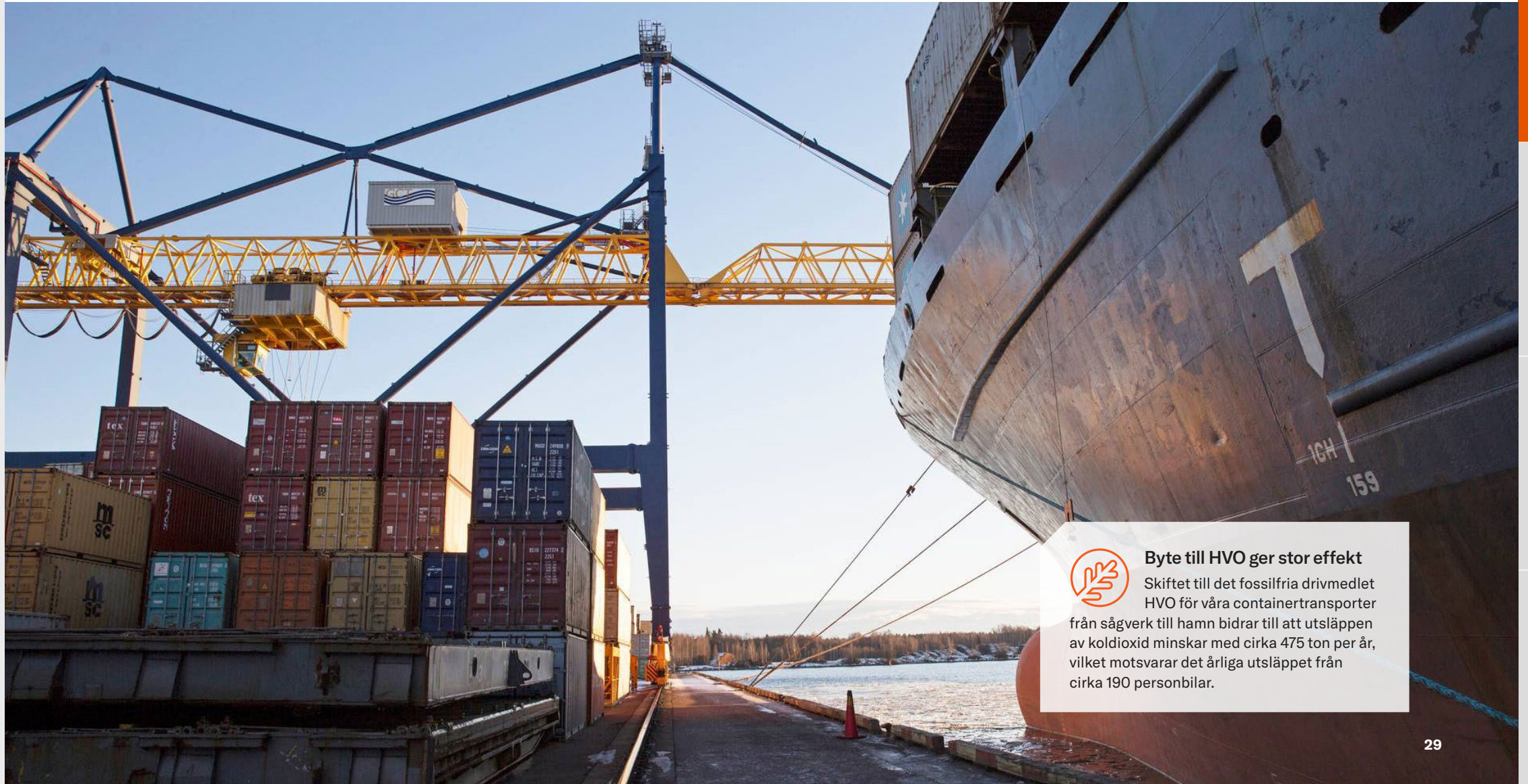
Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Hållbara transporter

Setras verksamhet är beroende av transporter och de står för merparten av våra växthusgasutsläpp. Vi arbetar målmedvetet för att göra dem så effektiva och hållbara som möjligt.



Byte till HVO ger stor effekt

Skiftet till det fossilfria drivmedlet HVO för våra containertransporter från sågverk till hamn bidrar till att utsläppen av koldioxid minskar med cirka 475 ton per år, vilket motsvarar det årliga utsläppet från cirka 190 personbilar.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Våra sågverk och förädlingsenheter är belägna på den svenska landsbygden och cirka 70 procent av försäljningen går på export, varav en stor del utanför Europa. Sammantaget står transporterna för närmare 85 procent av vårt totala klimatutsläpp (läs mer i klimatbokslutet på sida 25).

Sett till hela livscykeln gör våra trävaror stor klimatnytta även om de transporteras till andra sidan jorden, eftersom de binder så mycket mer koldioxid än vad som släpps ut längs leveranskedjan. Ändå är det förstas viktigt att vi gör vad vi kan för att minska de fossila utsläppen. Det gör vi till exempel genom att utreda och satsa mer på järnvägsbaserade transporter samt samarbeta och föra dialog med transportörerna om att öka andelen förnybart. Vår stora utmaning är att vi köper in all logistik, vilket gör det svårare att påverka, särskilt när det gäller utlandstransporter.

Så styr vi

Utgångspunkten är att de transporter vi använder ska vara effektiva, trafiksäkra, miljöanpassade samt uppfylla krav på god arbetsmiljö och bra arbetsvillkor för anställda på transportföretagen. I vår kravställning utgår vi från Skogsindustriernas hållbarhets-kriterier för vägtransporter och kriterier från Q3, en förening för hållbara vägtransporter.

Så jobbar vi

Samarbete, dialog och uppföljning

Vi väljer våra samarbetspartner med omsorg och använder endast pålitliga rederier och



Klimatpositiva produkter

Våra trävaror är klimatpositiva även när de transporteras till andra sidan jorden. De binder flera gånger mer koldioxid än vad som släpps ut längs hela leveranskedjan.

speditörer som håller hög kvalitet och följer lagar och regler.

I Setras uppförandekod för leverantörer ställs grundläggande hållbarhetskrav kring bland annat miljöarbete och de anställdas villkor. Uppförandekoden ingår i alla avtal med våra transportörer och ska signeras och följas upp vid avvikelser. Vi har regelbundna avstämningsmöten med transportörerna och följer bland annat upp riktlinjer, krav, villkor, statistik samt utvecklingsarbeten.

Mer fossilfritt i tanken

För inrikes vägtransporter har vi ett långsiktigt avtal med en huvudleverantör, Unite. Det ger förutsättningar för effektiva och smarta transportkedjor. Under 2021 hade Unite ett snitt på fossilfri inblandning på 25,1 % på de transportflöden som berörde Setra. Unite har ett välutvecklat miljöarbete med mål att uppnå fossilfrihet till 2030 och utvärderar aktivt framtida tekniker, alternativa bränslen samt framtidens fordon. 2020 infördes ett samarbetsprojekt mellan Setra och Unite,

med en flisbil som kör på LBG- (flytande biogas). Det innebär att den transporten är 100% fossilfri. Det gäller för ett ekipage i nuläget men Unite utvärderar vidare om detta går att implementera på fler åkerier och transporter.

När det gäller våra bygglösningar i korslimmat trä och limträ är intresset för fossilfria transporter särskilt stort. Vi erbjuder därför en transportlösning som till 100 procent består av det förnybara drivmedlet HVO (hydrerade vegetabiliska oljor). Under

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Huvudtransportslag

Andel av såld volym trävaror



53%
Sjö



47%
Väg



Del av sträckan på tåg: 21%



2021 har våra transportörer dessutom gått över till HVO i alla de lastbilar som fraktar våra containrar från sågverk till hamn eller järnvägsterminal.

Innovativt bidrag till omställningen i transportsektorn

Som förädlare av skogsråvara har Setra en unik möjlighet att bidra till mer förnybart bränsle och minskad klimatpåverkan från transporter. I bolaget Pyrocell som Setra samäger med Preem produceras bioolja från sågspån. Oljan ersätter en del av den fossila råvaran i bensin och diesel, vilket beräknas ge en koldioxidreduktion med 80–90 procent. Pyrocells fabrik ligger bredvid Setra Kastet sågverk i Gävle och startade sin produktion i september 2021. Fabrikens årliga produktion väntas uppgå till cirka 25 000 ton bioolja, vilket motsvarar uppemot 17 000 personbilers årsförbrukning.

Effektivitet i varje lass

Tillsammans med våra transportörer vill vi uppnå så optimala logistikflöden som möjligt. Målet är att alltid utnyttja lastutrymmet maximalt och minimera den sträcka som körs utan last. Samarbetet med vår huvudtransportör Unite gör till exempel att samma bil kan köra virke från ett sågverk till en förädlingsenhet, hämta färdiga produkter och leverera vidare till en kund i närheten.

Det system med schablonvikter som vi tidigare har använt vid lastning har under 2021 ersatts med exakta viktangivelser för varje virkespaket. Genom installationen av paketvågar på Setras sågverk optimeras lastfyllnadsgraden, samtidigt som transporterna blir säkrare.

Satsning på järnväg och utredning av sjöfarten

Miljömässigt är tåg det bästa transportslaget och så ofta det är möjligt använder sig Setra

av det alternativet. Även sjötransporter ger mindre utsläpp per tonkilometer än vägtransporter och vi arbetar aktivt för att hitta fler effektiva skeppningsrutter och samarbeten.

I dag går cirka 21 procent av våra sågade trävaror någon del av sträckan på tåg, jämfört med 18 procent 2020. En stor del av Setras exportflöden till Asien går via Göteborgs hamn och för containertransporterna till och från hamnen använder vi järnvägslösningar.

Andelen tågtransporter kommer gradvis att öka. Under de närmaste åren fullföljer Setra flera investeringar kring spårutbyggnad i samarbete med Trafikverket. Detta gäller sågverken, Hasselfors (klart 2021), Skinnskatteberg (påbörjas 2022) samt Heby (påbörjas 2025). När Setra kan knyta ihop spårförbindelser mellan flera av våra enheter minskar våra koldioxidutsläpp ytterligare. Samtidigt blir det lättare och mer kostnadseffektivt att till exempel flytta timmer i samband med stormar eller insektsangrepp.

Branschsamarbeten

För att ytterligare bidra till en mer hållbar transportsektor medverkar vi aktivt i branschforum och dialoger. Som medlem i branschorganisationen Skogsindustrierna är Setra med och driver frågor som till exempel implementeringen av längre och tyngre lastbilar som leder till mindre trafik och utsläpp. Elektrifiering av tung trafik, mer intermodala transporter (där olika transportslag kombineras) samt utsläppsfrågor kopplade till sjöfarten är andra områden där vi samverkar för att påverka. Vi har under året också intensifierat samarbetet med andra industriföretag och aktörer inom transportbranschen genom att delta i projektet ”Hållbara och konkurrenskraftiga godstransporter” som initierats av Mellansvenska Handelskammaren.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de
globala målen _____ 13

Våra viktigaste
hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv
verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

**Säkerhet, kultur
och kollegor _____ 32**

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Säkerhet, kultur och kollegor

Med medarbetarnas hälsa och säkerhet som högsta
prioritet jobbar vi för att bli en högpresterande
organisation där alla är med och bidrar.



En växande feedbackkultur

Indikatorer som mäter vårt arbetsklimat, om vi ger feedback och hur våra chefer bidrar till ökad motivationsnivå pekar alla i positiv riktning i Setras medarbetarundersökning. En faktor som vi tror bidrar till utvecklingen är vårt ledarutvecklingsprogram, som lanserades för tre år sedan och bland annat innehåller träning i feedback och coaching. Ledarskapet är nära knutet till medarbetarnas motivation – vilket i sin tur har stor inverkan på Setras möjlighet att nå uppsatta mål.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Våra möjligheter och utmaningar

Vår vision om Grönsamhet – en strävan att göra affärer som gynnar inte bara Setra utan även kunder, samhället och naturen – är en motivator för många som arbetar på Setra och som söker sig till företaget. En av våra utmaningar är att etablera en stark och stabil säkerhetskultur. Träindustrin är en av riskbranscherna sett till antalet arbetsplatsolyckor och det krävs ett systematiskt arbete för att stärka och upprätthålla medvetenheten inom hela företaget.

Setra verkar inom ett stort geografiskt område, vi har anställda globalt och en marknad som sträcker sig över nästan hela världen. Vi strävar alltid efter att arbeta utifrån våra värderingar samt med ett tydligt ledarskap och en inkluderande kultur. Ett starkt engagemang är avgörande för att öka vår konkurrenskraft.

Så styr vi

Setras värderingar och hållbarhetspolicy slår fast att säkerhet, affärsetik, och arbetsmiljö, där även sociala och organisatoriska faktorer ingår, är prioriterade frågor. Vi har en nollvision mot arbetsplatsolyckor och ett internt ledningssystem som inkluderar arbetsmiljö och säkerhet, vilket granskas regelbundet genom till exempel riskanalyser och observationer, rotorsaksanalyser, skyddsronder och internrevisioner. Arbetsplatsolyckor rapporteras och följs upp i systemet SIA. Våra affärer följer konkurrenslagstiftning, Institutet mot mutors riktlinjer och internationella bestämmelser om sanktioner.

Så jobbar vi

Värderingar och ledarskap

Setra har ett värderingsstyrt ledarskap med engagemang, nytänkande och ansvar som ledord. Sedan flera år pågår en omfattande satsning på att stärka ledarskapet. Engagerade chefer vars ledarskap bygger på våra värderingar ger oss förutsättningar för att medarbetare ska prestera bättre och därigenom nå ökade resultat. Alla svenska chefer med personalansvar genomgår vårt ledarutvecklingsprogram och nya ledare utbildas kontinuerligt. De flesta av våra chefer, drygt 60 personer, har hittills gått programmet.

Under 2021 startades ett utvecklingsprogram även för specialister, som går ut på att fördjupa kunskaperna inom projektledning och skapa interna nätverk som stärker företaget. Förhoppningen är att det ska bli en återkommande satsning.

Även ett ledarforum för löpande kompetensutveckling av våra chefer startade under året. Utbildningsträffarna anordnas upp till fem gånger per år med olika aktuella teman. Den första utbildningen fokuserade på hur man som chef upptäcker och hanterar kränkande särbehandling. Setra har även en digital chefsboks som stöd för chefer med personalansvar.

För att säkerställa att vi alla jobbar för att uppnå Setras övergripande strategi och affärsplan använder vi en gemensam målstyrningsmodell. Den bygger på att chefer och ledare förmedlar sina förväntningar och sätter målen tillsammans med medarbetare och arbetsteam.

Vi vill ha en ständigt pågående dialog om arbetsinsatser och resultat på Setra. En viktig del i den är det årliga medarbetarsamtalet mellan medarbetare och chef, som syftar till



Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Vår väg mot grönsamhet 8

Setras Värdekedja 10

Omvärldstrender 11

Vårt bidrag till de globala målen 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 14

Vårt erbjudande 15

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 21

Klimatbokslut 25

Hållbara transporter 29

Säkerhet, kultur och kollegor 32

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av hållbarhetsarbetet 39

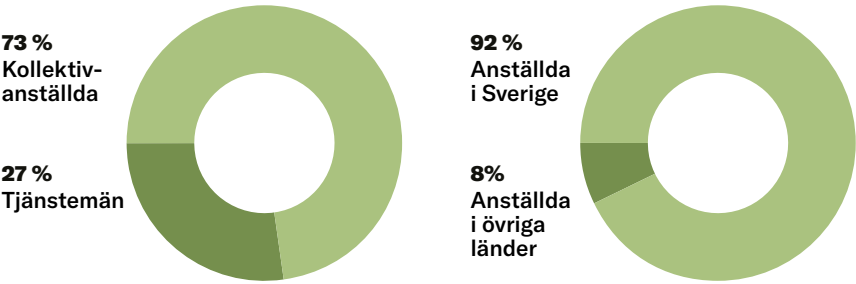
GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Fördelning medarbetare 2021



	Medelantal anställda	Andel kvinnor
2021	801	19 %
2020	775	18 %
2019	771	17 %
2018	861	17 %
2017	793	14 %

att utveckla både verksamheten och medarbetaren. Vid samtalet ges tillfälle att både få och ge feedback samt lyfta frågor kring arbetsmiljö, trivsel och kompetensutveckling. På så vis får medarbetaren möjlighet att utvecklas i sin yrkesroll och ta till vara sin kompetens.

Rapportering av arbetsplatsolyckor

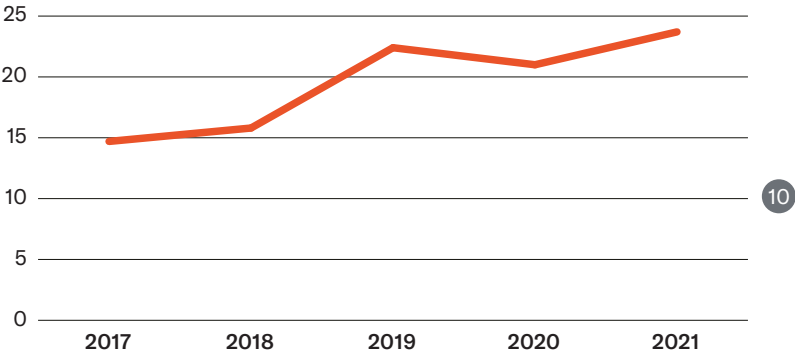
Setra har en given nollvision – ingen ska skadas i sitt arbete. Rapportering och uppföljning av olyckor och tillbud hanteras i SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering. Vi mäter olycksfallsfrekvensen genom LTA, Lost Time Accident Frequency Rate, som visar antal olycksfall med sjukskrivning som

följd, räknat per miljon arbetade timmar. I statistiken ingår alla som arbetar på Setras svenska anläggningar, även inhyrd personal och stadigvarande entreprenörer.

Målet för 2021 var att inte överstiga LTA 15, vilket motsvarar 20 olyckor inom företaget. Utfallet blev tyvärr 31 olyckor vilket ger oss en olycksfallsfrekvens på 23,7. Det är en liten ökning jämfört med 2020 (LTA 21) och en indikation på att det krävs fortsatt fokus på att stärka säkerhetskulturen på Setra. Vi har haft ett ansträngt läge med hög sjukfrånvaro under pandemin och ökad generell stress i samhället, vilket troligtvis påverkat resultatet.

Det totala antalet olyckor, det vill säga olyckor med och utan sjukskrivning, var där-

Arbetsplatsolyckor



Olycksfallsfrekvens (LTA Frequency Rate), antal olycksfall med sjukskrivning som följd, räknat per miljon arbetade timmar

10 Mål för olycksfallsfrekvens år 2025

Setra har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Vi har antagit ett delmål för 2025 då olycksfallsfrekvensen inte ska överstiga 10. I statistiken ingår alla som arbetar på Setra, även inhyrd personal och stadigvarande entreprenörer. Under coronapandemin har personalsituationen tidvis varit ansträngd och vi har använt mer tillfällig personal än vanligt, vilket medför en ökad risk för olyckor.

emot färre än tidigare år. Därtill noterar vi att vi fått en högre kvot av riskobservationer och rapporterade tillbud (händelser som kunde ha lett till en olycka) per inträffad olycka, vilket är grundläggande för att vi ska kunna vända kurvan.

Förebyggande säkerhetsarbete

På Setra pågår ett systematiskt arbete för att förbättra säkerheten, kvaliteten, leveranssäkerheten och produktiviteten. En viktig del i arbetet är vår mötesstruktur, där vi dagligen följer upp mål och förbättrar oss utifrån avvikelser. Dagliga pulsmöten är ett forum där hela skiftet involveras i säkerhetsfrågor och för att hålla ett kontinuerligt flöde i produktionen. Alla förväntas komma med input om

avvikelser och förbättringsförslag utifrån sin yrkesroll, så som lösningar för att förbättra hjälpmedel, ordning och reda, postning av maskinerna och operatörsunderhållet.

De vanligaste olyckshändelserna på Setra är halkolyckor samt kläm- och skärskador. Olyckorna inträffar ofta i samband med att en driftstörning ska lösas. Genom ökat fokus på rapportering har vi fått antalet tillbudsrapporter och riskobservationer att flerfaldigas de senaste åren. Vår strategi har varit att undvika de allvarligaste olyckorna genom att ta lärdom av observationerna. Eftersom antalet olyckor med sjukfrånvaro inte minskat togs flera nya förebyggande verktyg i bruk 2020 och under det senaste året har arbetet fördjupats ytterligare.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Vår väg mot grönsamhet	8
Setras Värdekedja	10
Omvärldstrender	11
Vårt bidrag till de globala målen	13
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	14
Vårt erbjudande	15
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	21
Klimatbokslut	25
Hållbara transporter	29
Säkerhet, kultur och kollegor	32
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Vid varje olycka med sjukfrånvaro görs direkt en fördjupad rotorsaksanalys, som sen utmanas i produktionsorganisationens ledningsgrupp. Analysen syftar till att ta reda på om ett arbetssätt har brutits, vilka konsekvenser det gav och om det krävs några åtgärder. Resultatet kommuniceras vidare ut i organisationen.

Två viktiga faktorer för att minska olyckorna på Setra är att etablera ett beteende

där säkerhet alltid går först, oavsett omständigheterna, och att minska stoppen i vår produktion. Vi vet att driftstörningar medför fler riskfyllda moment än när utrustningen går som planerat. Vår målsättning för 2022 är att fortsätta stärka det förebyggande arbetet med riskobservationer och tillbud, och nå en ännu högre kvot rapporter per inträffad olycka. Vidare kommer vi göra ett djupare utredningsarbete kring olyckor för att både

öka förståelse och bryta den negativa trenden. Större fokus kommer också läggas på intern kommunikation av säkerhetsfrågor via Setras intranät.

Utbildning i säkra arbetssätt är ytterligare en viktig del av det förebyggande arbetet. Setra använder SSG:s säkerhetsutbildning som är ett etablerat koncept inom svensk industri. SSG Employee Safety är obligatorisk för alla nyanställda inom Setra och denna utbildning kompletteras med branschspecifika utbildningen Säkra sågverk, som förnyas vartannat år. Samtliga entreprenörer som utför arbeten på våra enheter ska ha gått SSG Entré, en utbildning som ger grundläggande kunskaper inom miljö, hälsa och säkerhet.

Skalskydd och skyddsutrustning

På Setras produktionsenheter krävs alltid minst varselväst, skyddsskor och hörselskydd för personalen. Vid flertalet enheter krävs blåskontroll för att köra truckar och lastmaskiner. Alla våra såglinjer, justerverk och fabriker är utrustade med grindar och beröringsskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära maskinerna. Samtliga enheter utom Hasselfors har även yttre skalskydd som stängsel och grindar för att skapa en säkrare miljö kring våra industrianläggningar. Det finns planer på att förbättra även skalskyddet i Hasselfors. Under coronapandemin har extra hygienrutiner införts för att minska risken för smittspridning.

Arbetsmiljö

Medarbetare och chefer har ett delat ansvar för att stärka och förbättra vår arbetsmiljö. På varje produktionsenhet finns en skyddskommitté som ansvarar för att följa upp och ta beslut i frågor som rör arbetsmiljöarbetet. Setras chefer, ledare och skyddsombud deltar gemensamt i utbildningen BAM, Bättre arbetsmiljö. Syftet är att lägga grunden för ett systematiskt arbete med att förbättra

både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön på våra arbetsplatser. Utbildningen anordnas varje år för att fånga upp nya chefer, ledare och skyddsombud. Under 2021 utbildades 32 personer.

Medarbetarsamtalet och medarbetarundersökningen Setraringen är två värdefulla verktyg som vi använder för att förbättra arbetsmiljön. Setraringen är en årlig, anonym undersökning där vi bland annat mäter arbetsklimat, chefskap och motivationen på jobbet. Resultatet från maj 2021 och visar på fortsatt hög motivation med ett Motiverad Medarbetarindex (MMI) på 72, vilket är samma värde som 2020. Resultatet ligger i nivå med jämförbara industrier. Målet är att MMI ska fortsätta öka och att vi 2025 ska nå ett index på 75. Vid den senaste undersökningen steg både vårt index för arbetsklimat och chefernas förmåga att leda och motivera. Setras satsning på att utveckla ledarskapet och arbetet med dagliga pulsmöten kan vara möjliga förklaringar till den utvecklingen.

Undersökningen visar också att det förekommer fall av kränkande särbehandling på jobbet, vilket det givetvis gäller nolltolerans för. Setra har ett system för inrapportering, hantering och uppföljning av kränkningar och jobbar ständigt med frågan. Aspekter som arbetsplatskultur och kränkande särbehandling ingår både i BAM-utbildningen, ledarutvecklingsprogrammet och togs upp under ledarforum 2021.

Slumpvisa alkohol- och drogtester genomförs på hela Setra sedan 2019. Kontoren i Solna och Hemsta undantogs från testning under 2021 eftersom de flesta arbetat hemifrån.

Fysisk och psykisk hälsa

Sjukfrånvaron uppgick till 5,8 (6,3) procent, inklusive lång och kort frånvaro. Korttidsfrånvaron var cirka en procentenhet högre än normala år på grund av pandemin och den

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Vi vill vara grönsamma _____ 7

Vår väg mot grönsamhet _____ 8

Setras Värdekedja _____ 10

Omvärldstrender _____ 11

Vårt bidrag till de globala målen _____ 13

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor _____ 14

Vårt erbjudande _____ 15

Klimatsmart råvara _____ 18

Resurseffektiv verksamhet _____ 21

Klimatbokslut _____ 25

Hållbara transporter _____ 29

Säkerhet, kultur och kollegor _____ 32

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

extra försiktighet som råder. Vår målsättning är att nå minst 95 procent frisknärvaro under normala förutsättningar. Vi vet att det är många faktorer som påverkar hur ofta och länge vi är frånvarande och arbetar med frågan på flera sätt. Bland annat vid medarbetarsamtalen och genom att utveckla ledarskapet.

Setra har avtal med ett företag som hjälper oss med dold psykisk ohälsa som bottnar i exempelvis stress, alkohol eller droger. Alla Setras chefer med underställd personal utbildas i dold psykisk ohälsa.

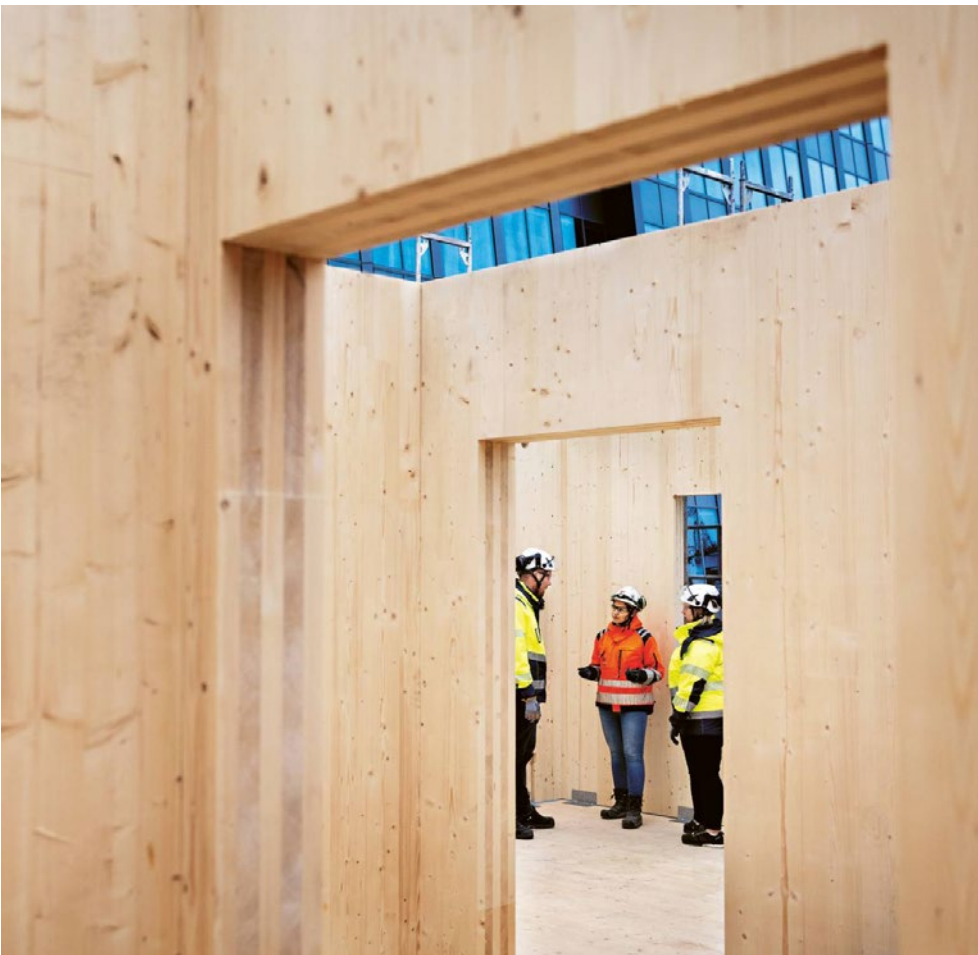
Rekrytering och kompetensutveckling

Generellt kräver vår verksamhet alltmer teknisk kompetens. Nya arbetsuppgifter, kunskapsutbyte med kollegor och arbetsrotation är olika sätt att öka kompetensen internt. Det finns också möjligheter till externa utbildningar. Målet med kompetensutvecklingen är att medarbetarna ska känna sig säkra i sina roller både idag och på längre sikt.

Under året har Setra framförallt rekryterat till vårt träindustricenter i Långshyttan. Vi märker att hållbart byggande i trä är något som attraherar sökande, men det är samtidigt hög konkurrens om kompetensen. Träindustrin är en mansdominerad bransch och vi har mycket att vinna på en mer jämn fördelning mellan män och kvinnor. Setra använder sig av bemanningsbolag vid rekryteringar till produktionsorganisationen och det har visat sig vara en framgångsfaktor när det gäller att öka antalet kvinnor.

Affärsetik

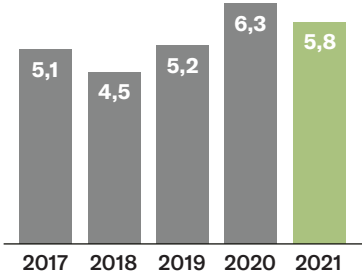
Setra strävar efter att upprätthålla en hög etik i alla våra affärsrelationer och att bemöta våra kunder, leverantörer och samarbetspartners med ansvar och integritet. Våra riktlinjer inom affärsetik inkluderar



efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod för leverantörer. Vi har en digital utbildning om affärsetik som vänder sig till alla tjänstemän, agenter som arbetar på uppdrag av Setra samt produktionspersonal som har kund-, leverantör- eller partnerkontakter. Undersökningen genomfördes för första gången 2019 och förnyades 2021. Vid årets slut hade cirka 95 procent av målgruppen

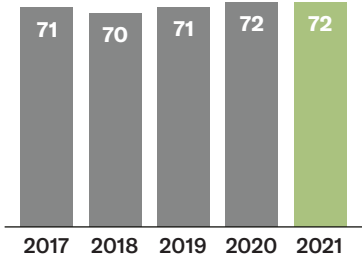
genomfört utbildningen. Setra har även en vitbok som ger vägledning i affärsetiska dilemman. Boken bygger på verkliga fall från en kartläggning av företagets affärsrisker. Företaget har under året handlat upp en extern visseblåstjänst för anonym rapportering, som införs våren 2022. Rapporter i det nya verktyget kommer gå till den externa leverantören för en första kontroll, och sen vidare till VD, CFO eller HR-direktör på Setra.

Total sjukfrånvaro
Procent, Setra i Sverige



Sjukfrånvaron har varit högre än normalt både 2020 och 2021 på grund av coronapandemin. Setra arbetar på flera sätt för att öka frisknärvaron och vårt mål är minst 95 procent frisknärvaro under ett normalår.

Motiverad medarbetarindex



MMI är ett övergripande mått på hur motiverade och nöjda medarbetarna är i sitt arbete. Setras resultat är stabilt och i nivå med jämförbara industrier. Vår målsättning är att nå MMI 75 år 2025. Sedan 2019 ingår även anställda utanför Sverige i resultatet.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Setras ledning



Katarina Levin
Vd och koncernchef
Född: 1964 Anställd: 2020
Utbildning: Jägmästare



Olle Berg
Direktör Marknad
och Affärsutveckling
Född: 1965 Anställd: 2013
Utbildning: Ekonom



Pontus Friberg
Direktör Risk management
Född: 1962 Anställd: 1993
Utbildning: Jägmästare



Jonas Gustavsson
Direktör Produktion och
Hållbarhet
Född: 1973 Anställd: 2020
Utbildning: Civilingenjör



Anders Nordmark
Direktör Supply Chain
och Teknik
Född: 1961 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



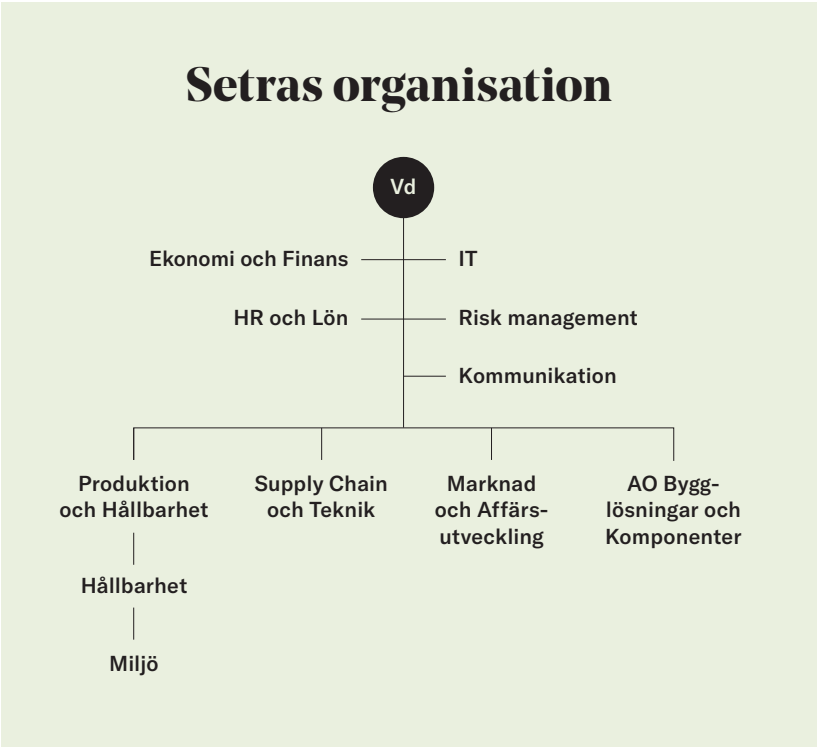
Johanna Gydingsgård
Direktör Ekonomi och Finans
och tf Direktör IT
Född: 1974 Anställd: 2018
Utbildning: Magisterexamen
i företagsekonomi



Daniel Halvarsson
Affärsområdeschef Bygg-
lösningar och Komponenter
Född: 1979 Anställd: 2019
Utbildning: Civilingenjör



Joakim Nyqvist
HR-direktör
Född: 1971 Anställd: 2018
Utbildning: Fil. kand.
i pedagogik



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Setras styrelse



Anders Källström

Styrelseordförande sedan januari 2020, styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsysselsättning: Olika styrelseuppdrag, bland annat ordförande i Svenska hockeyligan, SHL.
Född: 1959



Sven Wird

Styrelseledamot sedan september 2020.

Huvudsysselsättning: Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Sveaskog AB och RISE AB.
Född: 1951



Per Matses

Styrelseledamot sedan januari 2012.

Huvudsysselsättning: Ordförande i Revisionsutskottet. Ledamot i SJ AB.
Född: 1958



Fredrik Munter

Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning: Vd Mellanskog.
Född: 1974



Lennart Sundén

Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning: Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Mellanskog och i Preem Aktiebolag.
Född: 1952



Juha Taavila

Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning: Självständig rådgivare. Tidigare flera år i Stora Enso Wood Products.
Född: 1956



Ellinor Berglund

Arbetsstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2009.

Huvudsysselsättning: Kundenservicearbetare. Anställd sedan 1989.
Född: 1969



Lennart Berglund

Arbetsstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2019.

Huvudsysselsättning: Truckförare. Anställd sedan 1986.
Född: 1969



Tomas Larsson

Arbetsstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2016.

Huvudsysselsättning: Skiftledare. Anställd sedan 1989.
Född: 1968



Jonny Treard Andersson

Arbetsstagarrepresentant. Suppleant sedan 2019.

Huvudsysselsättning: Operatör. Anställd sedan 2005.
Född: 1963

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

**Styrning av
hållbarhetsarbetet** _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Styrning av hållbarhetsarbetet

Setras ambition är att hållbarhet ska genomsyra allt vi gör. Våra värderingar; engagemang, nytänkande och ansvar, ska vara vägledande för hållbara beslut och etiskt agerande i det dagliga arbetet.

Väsentlighetsanalys och prioritera- de hållbarhetsfrågor

För att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor genomför vi väsentlighetsanalyser där vi utgår både från verksamhetens påverkan genom hela värdekedjan och från omvärldens krav och förväntningar på oss. Väsentlighetsanalysen uppdateras vartannat

till vart tredje år i takt med att vår verksamhet utvecklas och omvärlden och våra intressenters förväntningar på oss förändras.

Resultatet av väsentlighetsanalysen har mynnat ut i sex viktiga frågor: Vårt erbjudande, Resurseffektiv verksamhet, Klimatbokslut, Säkerhet, kultur och kollegor, Klimatsmart råvara samt Hållbara trans-

porter. Vad som är viktigt inom respektive område, hur vi arbetar, mål och uppföljning redogörs för i hållbarhetsredovisningen.

Intressentdialog

Setras prioriterade intressenter är kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Vi för en löpande dialog med dem för att identifiera förbättringsområden, hitta idéer till utvecklande samarbeten och hålla oss uppdaterade om krav och förväntningar. Under 2022 planeras en större uppdatering av intressentdialogerna, ett förfarande som sen kommer att återkomma i samma takt som vi uppdaterar väsentlighetsanalysen.

Klimatfrågan är fortsatt viktig för våra intressenter, särskilt bland kunder. De är intresserade av produktens ursprung, klimatprestanda och hur vi arbetar med att minska utsläppen från vår verksamhet. Även frågan om hållbart skogsbruk och biologisk mångfald uppfattar vi som viktig för intressenterna och den har fått stort utrymme i media och samhällsdebatten under 2021. Detta är en central fråga för oss som vi hela tiden arbetar med tillsammans med branschen, våra ägare och leverantörer.

Hållbarhetspolicy

Setras hållbarhetspolicy är vårt övergripande styrdokument för hållbarhetsarbetet. Policyen lyfter fram fokusområdena affärsetik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat och finns att läsa på setragroup.com.

Organisation och ansvarsfördelning

Hållbarhetsarbetet på Setra drivs integrerat i processer och gemensamma arbetssätt. Varje chef och medarbetare har ett ansvar att bidra inom ramen för sina respektive ansvarsområden och roller. Det operativa arbetet med miljö-, etik-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor sker ute i verksamheten på respektive enhet och avdelning och varje chef har ett delegerat ansvar för dessa från ledningen eller verkställande direktör.

Produktions- och hållbarhetsdirektören har det sammanhållande ansvaret för hållbarhet inom Setra, medan hållbarhetschefen har uppdraget att leda, driva och utveckla arbetet, stå för expertis samt stödja hela organisationen i hållbarhetsfrågor. Ansvaret för riskhantering är delegerat från verkställande direktören till riskansvarig.

Hållbarhetsmål

Setra har följande övergripande hållbarhetsmål:

- Att företaget ska vara klimatneutralt senast 2030 (exklusive utlands-transporter)
- Nollvision för arbetsplatsolyckor, med delmålet att antalet arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar (LTA Frequency Rate) inte ska överskrida 10 år 2025.
- Att ha en frisknärvaro på 95 procent bland medarbetarna.



Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

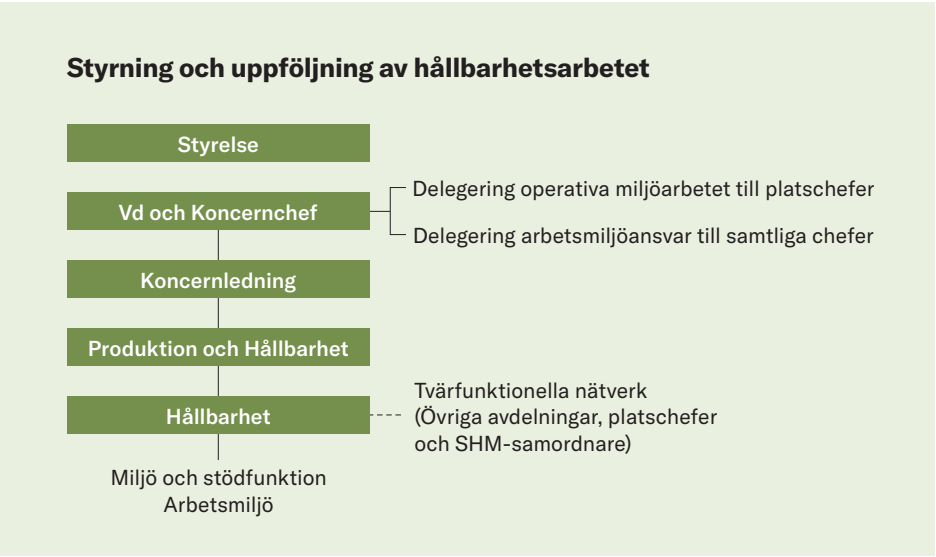
**Styrning av
hållbarhetsarbetet** _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101



Vi har fram till 2020 löpande också haft mål för energi- och koldioxidminskning. Under 2022 kommer ett grundligt arbete påbörjas med att formulera nya mål för resurseffektivitet och klimatprestanda. Utöver detta beslutar varje enhet om lokala hållbarhetsmål.

Certifierade ledningssystem

Samtliga svenska verksamheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Dessutom är verksamheten i Långshyttan certifierad enligt ISO 9001. Setras ledningssystem inkluderar även styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhet och granskas regelbundet genom internrevisioner och försäkringsbesiktningar. Dessa delar är inte externt certifierade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC:s och PEFC:s spårbarhetsstandarder och FSC:s standard för kontrollerat virke. Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träråvaran och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk.

Extern revision

Under hösten 2021 gjordes extern revision av miljöledningssystemet för enheterna i Färila, Kastet, Långshyttan, Malå samt huvudkontoret i Solna. Revisorn anser att Setra uppfyller kraven i standarden och att det bedrivs ett framåtsyftande miljöarbete där miljöfrågan är en naturlig och viktig del i det övergripande hållbarhetsarbetet. Hållbarhetsfrågan har integrerats tydligare i verksamheten sedan hållbarhetschefen blev en del av produktionens ledningsgrupp under 2021. De interna revisionerna fyller en viktig funktion då dessa bidrar på ett bra sätt till utveckling av verksamheten och kunskapsspridning. Förbättringsområden som pekas ut är uppdatering av dokumentation samt miljödelegering vid chefsbyten. Även kvalitetsledningssystemet reviderades i Långshyttan, utan större avvikelser.

Under året har även ledningssystem för FSC och PEFC reviderats utan större avvikelser och certifikaten har förnyats.

Revisionen visade på att spårbarhetskraven är väl integrerade i den dagliga verksamheten samt att vi har bra rutiner och processer för att uppfylla kraven i standarderna. Under 2022 kommer organisationsstruktur och ansvarsområden inom ramen för vårt ledningssystem för FSC/PEFC att uppdateras för mer tydlighet och effektivitet i arbetet. Vi kommer även att implementera en digital utbildning om FSC och PEFC under 2022.

Tillståndsplikt och lagkrav

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller. På flera av Setras produktionsanläggningar har det historiskt förekommit impregnering och/eller användning av olika träskyddsmedel som kan ha lett till att marken förorenats. Även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver tillkommer ett femtontal, i dag identifierade, platser där koncernen historiskt har bedrivit verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt krav på utredning och ibland efterbehandling för några av anläggningarna. Framgent kan ytterligare krav komma att ställas, varför Setra har gjort reserveringar för eventuella framtida efterbehandlingsåtgärder.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Setras uppförandekod för leverantörer baseras på principerna i FN:s Global Compact samt relevanta internationella konventioner. Den riktar sig till leverantörer av varor och tjänster samt samarbetspartners, både i Sverige och andra länder. Setras största och viktigaste inköpskategori är timmer och sedan 2020 köper vi endast träråvara från leverantörer som är certifierade enligt FSC eller PEFC. Andra stora inköp är till exempel

transporter, virkesplast, ström och entreprenader.

Uppförandekoden ingår i alla leverantörsavtal vi tecknar och vi bearbetar successivt befintliga leverantörer för att få dem att skriva under koden. För att identifiera vilka leverantörer som innebär högst risk ur hållbarhetssynpunkt har vi analyserat alla som säljer produkter eller tjänster till Setra för minst en miljon kronor årligen. Analysen har utgått från land, bransch, produkt och leverantör. Riskanalysen påverkar vårt sätt att arbeta med vissa typer av leverantörer. Vi gör hållbarhetsutredningar av nya leverantörer om verksamheten eller produkten bedöms innebära risk.

Inom våra största inköpskategorier, timmer och transporter, samt kategorier som bedöms innebära vissa risker, pågår ett kontinuerligt arbete med kravställning och uppföljning, se kapitel om Klimatsmart råvara (sida 18) samt Hållbara transporter (sida 29).

Riskhantering och hållbarhetsrisker

Setra har en företagsövergripande process för riskhantering (ERM, Enterprise Risk Management), som ska förebygga och hantera de risker som identifieras i verksamheten och för företagets intressenter. Ansvar för riskhantering ligger ytterst på företagets riskansvarige, som också sitter i koncernledningen. En sammanställning av verksamhetens hållbarhetsrelaterade risker redovisas på kommande sida. Dessa risker är i huvudsak operativa risker på ett till tre års sikt. Finansiella risker och marknadsrisker hanteras i den företagsövergripande riskprocessen men redovisas inte här.

Setras hållbarhetsrisker redovisas på följande sidor →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

**Styrning av
hållbarhetsarbetet** _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Hållbarhetsrisker

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Brand	Vi har ett systematiskt brandskyddsarbete, men vi arbetar i en industri med stor brandrisk.	Setra arbetar med ett förebyggande och systematiskt brandskyddsarbete, vilket bland annat inkluderar: • Övergripande Risk management-instruktion med kontinuerlig uppföljning • Risk- och försäkringsbesiktningar en gång per år samt uppföljningar och åtgärdsplaner • Rapportering av riskobservationer och tillbud med fokus på brand • Installationer för att begränsa utbredning och skador, t.ex. larm och sprinklers • Utbildningar såsom brandfarlig vara, heta arbeten, brandriskutbildningar mm. vart 3–5 år
Arbetsmiljörelaterade hälsorisker med anledning av covid-19	Pandemin har inneburit en arbetsmiljörelaterad hälsorisk för våra medarbetare, särskilt för de som arbetar i produktion eller av annan anledning inte har möjlighet att arbeta på distans.	Setras koncernledning, ledningsassistent och kommunikationschefen utgör krisledningsgruppen. Under Pandemin har krisledningen träffats kontinuerligt via digitala möten. Krisledningen följer Folkhälsomyndighetens råd och riktlinjer i första hand. Riskanalyser och handlingsplaner har tagits fram. Information och riktlinjer kommuniceras via intranätet till samtliga anställda på Setra.

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Arbetsplatsolyckor	Vår verksamhet har en riskfylld arbetsmiljö i våra produktions och förädlingsenheter. Vi arbetar i en industri med risk för skador, så som fall- kläm- halkolyckor mm. vid bristande efterlevnad av rutiner och/eller slarv.	Setra bedriver ett internt systematiskt arbetsmiljöarbete och har ett dokumenterat ledningssystem för arbetsmiljö. Arbete och åtgärder för en säker arbetsmiljö inkluderar bland annat: • Genomgång av status på olyckor vid pulsmöten, presentation av olycksfall med sjukfrånvaro inkl. åtgärder och förbättringar på ledningsgruppsmöten • Risk-, olycksfalls-, tillbudsrapportering i SIA samt rotorsaksrapportering av olyckor • Skyddskommittémöten och skyddsronder på produktions- och förädlingsenheterna • Riskanalyser vid installation av ny maskinutrustning och andra förändringar • Skalskydd såsom grindar och beröringsskydd • Utbildning av samtliga medarbetare, chefer och inhyrd personal i arbetsmiljörelaterade frågor
Mutor och korruption	Risken finns främst i kund- och leverantörsrelationer. Setra har relationer över hela världen vilket gör risken svår att kontrollera och övervaka.	Setra har nolltolerans mot mutor och korruption. Det förebyggande arbetet innefattar: • Riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. • Kontrollfunktion vid tecknande av betydande kontrakt • Utbildning och dilemmaövningar för medarbetare med kund/leverantörsrelationer • Uppförandekoden för leverantörer ställer krav på motverkande av korruption • Implementering av visselblåsarfunktion 2022
EU:s skogsstrategi, reglering och begränsningar av biobränslen & taxonomi	Det pågår stor debatt inom EU kring hur skogsbruk ska bedrivas i enskilda länder, hur hållbart skogsbruk ska definieras och användningen av trä som energiråvara. Risk att nya riktlinjer och reglering begränsar och komplicerar möjligheten att nyttja skogsråvara till bygg- uppvärmning och som biodrivmedel till transportsektorn.	• Löpande och aktiv dialog med branschorganisationer, ägare och leverantörer. • Bevakar strategier och förordningar från EU & Sverige. • Följer forskning och kunskapsutvecklingen i branschen för att på bästa sätt nyttja träråvaran. • Sprider kunskap om trä och dess hållbarhet och hur det kan bidra stort till den gröna omställningen.

Hållbarhetsrisker fortsätter →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete __ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Hållbarhetsrisker

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Kvalitetsbrister i ansvarsfullt skogsbruk	Risk för skogsbruk där det förekommer brister i efterlevnad av lagstiftning och krav.	Vår verksamhet är FSC & PEFC certifierade. Vårt leningssystem för FSC/PEFC granskas årligen vid intern- och extern revision. Sedan år 2020 köper Setra endast träråvara från leverantörer som är FCS- eller PEFC-certifierade. Allt timmer vi köper är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerad råvara. Vi har kontinuerlig dialog med ägare och leverantörer för att säkerställa processen. Revisionens syfte är bl a att se till att Setras arbete med FSC/PEFC sköts enligt kraven i, hantera avvikelser och bidra till förbättringar.
Naturkatastrofer, effekter av klimatförändringar	Ökad risk för stormar, skogsbränder och insektsangrepp som kan påverka leveranssäkerheten av timmerråvaran till våra enheter samt innebära att vi måste ha beredskap för att omhänderta skadat virke.	Exempel på aktiviteter är: • Samverkan med råvaruleverantörer för att minimera konsekvenserna av klimatrelaterade skogsskador. • Planering och beredskap för omhändertagande av stormfällt, brand- och insektsskadat virke till exempel genom ökade möjligheter till bevattnade timmerlager. • Hänsyn till lokaliseringar och risk för översvämningar och markförhållanden vid nyetablering. • Vi investerar i järnvägsinfrastruktur för att underlätta omhändertagandet och transporter av virke

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Överträdelser mot miljölagstiftning	Vi har ett systematiskt arbetssätt men det finns alltid en risk för incidenter pga oförutsedda händelser, mänsklig faktor, yttre omständigheter mm.	Setra arbetar systematiskt för att förbättra och säkra verksamheten med stöd av vårt ISO 14001-certifierade ledningssystem. Exempel på aktiviteter är: • Fastställa och följa upp miljömål • Rutiner/instruktioner • Interna och externa revisioner med avvikelsehantering och förbättringsåtgärder • Lagbevakning, genomgång och informationsspridning avseende ändringar och implementering av ny lagstiftning • Risk- försäkringsgs- och miljöansvarsbesiktningar • Underhåll av anläggningar • Dialog med myndigheter
Oplanerade utsläpp till mark, luft och/eller vatten		
Förorening av mark		
Kränkning av mänskliga rättigheter	Setras verksamhet bedrivs i Sverige och Storbritannien, våra största leverantörer är svenska och i Sverige har vi en stark lagstiftning. MR-riskerna finns främst i leverantörsledet, och specifikt inom vissa branscher. Snart kommer också EU:s lagförslag om företag och mänskliga rättigheter.	Setra har tydliga policyer och riktlinjer avseende likabehandling och icke-diskriminering, jämställdhet, rekrytering och lönesättning. Motsvarande krav ställs på leverantörer genom Setras uppförandekod. För Storbritannien finns särskilda krav på rapportering av risker. År 2015 infördes lagen Modern Slavery Act, som ställer krav på alla företag med verksamhet i Storbritannien att rapportera risker och riskhantering gällande tvångsarbete och trafficking i leverantörskedjan. Exempel på åtgärder för att skydda mänskliga rättigheter är bland annat: • Krav på FSC- och PEFC-certifiering för inköpt virke • Leverantörsbedömning och krav på leverantörer, code of conduct för leverantörer • Dialog med medarbetare, bl.a. med stöd av medarbetarundersökningar, medarbetarsamatal samt avstämningsmöten • Vi bevakar lagförslag från EU tillsammans med branschorganisationer för att ev förbereda oss för nya krav och rapportering

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

GRI-index, generella upplysningar

GRI	Upplysning	Hänvisning	Kommentar
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn		Setra Group AB, org nr 556034-8483
102-2	Affärsmodell, viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	3, 10, 15-17	
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	3, 101	
102-4	Länder där organisationen är verksam	3	
102-5	Ägarstruktur och företagsform	48	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	3	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	3–4, 34	
102-8	Information om personalstyrka och annan arbetskraft, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	3, 34	Setras verksamheter drivs i huvudsak av egen anställd personal, där majoriteten är heltids- och tillsvidareanställda. Antalet anställda i Setra den 31 december 2021 uppgick till 779, varav 57 utanför Sverige (Storbritannien 45, Polen 2, Tyskland 1, Spanien 2, Österrike 1, Kina 3 och Japan 3).
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	10, 18–20	Organisationens leverantörer kan delas in i tre huvudgrupper: leverantörer av timmerråvara, leverantörer av transport-tjänster samt övriga leverantörer.
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden		Setra och Preems pyrolysfabrik vid Kastet har tagits i drift. Från november 2021 ingår Hållbarhet i avdelningen Produktion och Hållbarhet vilken rapporterar direkt till VD. Kommunikation som tidigare organiserades inom Hållbarhet ligger nu direkt under VD medan Miljö ligger under Hållbarhet som tidigare. I leverantörskedjan har Setra bytt leverantör på emballage till Owen's Corning i Indien.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	18–24	Försiktighetsprincipen tillämpas vid förändring av verksamheten, t ex vid installation av nya maskiner eller val av kemikalier.
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	20, 27, 40	ISO 14001; PEFC™, Programme for the Endorsement of Forest Certification; FSC®, Forest Stewardship Council; Klimatbokslut enligt GHG-protokollet.
102-13	Betydande medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer		Setra är medlem i Skogsindustrierna och Svebio.
Strategi			
102-14	Uttalande från vd	5	
Etik och integritet			
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	7, 33	Setras vision är att göra affärer som fler än vi tjänar på – kunderna, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för Grönsamhet. Vi vill vara grönsamma. Setra har ett värderingsstyrt ledarskap och våra värderingar är engagemang, nytänkande och ansvar. Hållbarhetspolicyns fokusområden är affäretik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat.

GRI	Upplysning	Hänvisning	Kommentar
Styrning			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning		Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 97–99 i Setras års- och hållbarhetsredovisning.
Kommunikation och intressenter			
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	7, 17, 39	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal		100 % av Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	7, 39	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	17, 35, 39	Under året har Setra genomfört en medarbetarundersökning.
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts i intressentdialogen	39	
Tillvägagångssätt för redovisning			
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapporter		Fakta och ekonomiska nyckeltal i redovisningen avser alla koncernens enheter.
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	7, 39	
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifierats	14, 39	
102-48	Förklaring till effekten av förändrad information från tidigare rapporter	34	Från och med 2021 redovisar vi medelantalet anställda i hela Setra under året istället för antalet anställda vid årets slut. Siffrorna från tidigare år har räknats om och är därför jämförbara.
102-49	Förändringar i omfattning och avgränsning från tidigare redovisningar		Inga betydande förändringar i omfattning eller avgränsning.
102-50	Redovisningsperiod		Redovisningen avser 2021.
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		Mars 2021.
102-52	Redovisningscykel		Kalenderår, årlig.
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll	101	
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer		Redovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards för hållbarhetsredovisning på tillämpningsnivå Core.
102-55	GRI-index	43–44	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande		Redovisningen är inte externt bestyrkt.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

GRI-index, ämnesspecifika upplysningar

GRI	Upplysning	Hänvisning	Kommentar
GRI 200 / Ekonomisk påverkan			
201 Ekonomiskt resultat			
103-1 103-2 103-3	Styrning		Se sida 53 i Setras års- och hållbarhetsredovisning.
201-1	Skapat och fördelat ekonomiskt värde	4	
205 Anti-korruption			
103-1 103-2 103-3	Styrning	36, 39, 41	Bolagets riktlinjer för affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod förleverantörer.
205-2	Kommunikation och utbildning kring anti-korruptionspolicyer och rutiner	36	
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		Inga rapporterade incidenter.
GRI 300 / Miljömässig påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning Miljö	19–31 39–40	Aspekter som styrs är: resurseffektivitet/materialåtgång, ansvarsfullt skogsbruk, energianvändning, växthusgasutsläpp samt efterlevnad. För målet om minskade växthusgasutsläpp har 2014 använts som jämförelseår, då det var första året Setra tog fram ett fullständigt klimatbokslut. Måluppfyllelsen påverkas inte. Miljöarbetet styrs utifrån ISO 14001. Miljöansvaret är delegerat från vd till platscheferna. Hållbarhetschefen ansvarar för ledningssystem mm och är expertfunktion. Vid interna och externa miljörevisioner görs uppföljning av bl a lagefterlevnad.
301 Material			
301-1	Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	19–20	Använt material, utbyte. Ansvarsfullt skogsbruk.
302 Energi			
302-1	Energianvändning inom organisationen	22–24	Sedan 1 januari 2018 köper Setra in miljömärkt el.
302-4	Reducerad energianvändning	24	
305 Utsläpp			
305-1	Direkt växthusgasutsläpp (Scope 1)	27–28	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-2	Indirekt växthusgasutsläpp energi (Scope 2)	27–28	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-3	Indirekta växthusgasutsläpp övrigt (Scope 3)	27–28	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-4	Växthusgasintensitet	28	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
307 Efterlevnad miljölagstiftning			
307-1	Överträdelser mot miljölagstiftning		Inga överträdelser mot miljölagstiftning under 2021.

GRI	Upplysning	Hänvisning	Kommentar
GRI 400 / Social påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning social påverkan	33–36 39–40 41–42	Följande aspekter styrs: hälsa och säkerhet, utbildning och kompetensutveckling.
403 (2018) Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet			
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetet	33-35, 41	
403-2	Faroidentifiering, riskbedömning och utredning av incidenter	34, 41	
403-3	Företagshälsovård	36	Avtal med företag som stöttar kring psykisk ohälsa
403-4	Involvera, konsultera och kommunicera med arbetstagare i frågor som rör hälsa och säkerhet på arbetet	34	
403-5	Utbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	35	
403-6	Främja arbetstagares hälsa	34–36	
403-7	Förebygga och begränsa arbetsmiljöeffekter direkt kopplade till affärsrelationer	34–35, 41	
Upplysning			
403-8	Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö		100 %
403-9	Arbetskada	34–35	
403-10	Arbetsjukdom	36	Räknat i sjukfrånvaro
404 Kompetensutveckling			
404-3	Årlig individuell uppföljning	33–34	

Transparent och trovärdig redovisning

För att säkerställa transparent och relevant redovisning av hållbarhetsarbetet tillämpar Setra GRI Standards, nivå core. Vi har också anpassat innehållet i vår årliga redovisning efter kraven i Företagens rapportering om hållbarhet och mångfaldspolicy. Denna publikation utgör Setra Groups samlade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2021. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Setra Group om inte annat anges.

För beräkning av antalet svenscars växthusgasutsläpp motsvarande inlagringen av koldioxid, sid 26, har data från Naturvårdsverket använts avseende Konsumtionsbase-rade växthusgasutsläpp (omkring 9 ton per person och år).

För beräkning av antalet lägenheter motsvarande levererad mängd bioenergi, sid 17, har dels statistik från Energimyndigheten (2020) använts avseende energianvändning för uppvärmning och varmvatten per kvadratmeter (132 kWh/kvadratmeter) samt SCBs statistik för vanligast lägenhetsstorlek (2 rum på 57 kvadratmeter).

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sida 100 i Setras års- och hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål for ytterligare extern granskning. Setra tar även fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatavtryck. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollets riktlinjer och publiceras i sin helhet på setragroup.com.



Under 2021 bidrog Setra och bostadsutvecklingsföretaget Arvet med en samlingslokal i korslimmat trä till FN:s bo-sättning i Kalobeyei i Kenya. Byggelementen tillverkades i Långshyttan och projektet drevs i samverkan med UN-Habitat. Läs mer på Setragroup.com

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Appendix till sida 13.

Översikt över de Globala mål för hållbar utveckling som har störst relevans för Setras verksamhet.

Mål & delmål	Våra positiva bidrag	Våra utmaningar
 Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt 5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor 5.4 Värdesätt obetalt omsorgsarbete och främja delat ansvar i hushållet 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	5.1, 5.4, 5.5 Vi verkar för ökad jämställdhet och mångfald och strävar efter att få in fler kvinnor i företaget.	5.1, 5.4, 5.5 Kommunicera att sågindustrin utvecklats till en modern och automatiserad arbetsplats och attrahera potentiella kvinnliga medarbetare.
 Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla 7.2 öka andelen förnybar energi i världen 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet	7.2 Setra bidrar med förnybar energi genom de bioprodukter som flis, spån och bark som blir över vid tillverkningen, och kommer till användning i pappers- och massaindustrin samt inom energi- och transportsektorn. Hela 99 procent av den värmeenergi som används i produktionen är förnybar och all el vi köper in är förnybar. Setra förser även värmeverk i närområdet med bioprodukter. 7.3 Energieffektivisering är en av de miljöfrågor vi prioriterar högst i produktionen. Vår produktion kräver mycket energi och vi arbetar kontinuerligt med energieffektivisering, bl a med hjälp av energikartläggningar och effektiviseringsmål.	7.2 Den stora utmaningen ligger i att öka andelen förnybart i våra transporter lokalt och globalt. Här krävs armkrok och färdplaner tillsammans med transportörerna. Setra har som mål att bli klimatneutralt till 2030 (exkl. utlandstransporter). 7.3 Vår produktion är el- och värmeintensiv. Vi behöver bli bättre på att driva torkar och pannor samt samarbeta för effektivare lösningar med våra lokala värmeleverantörer.
 Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla 8.2 Främja ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk innovation och uppgradering 8.5 full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla 8.8 skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla	8.2 Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatvänliga produkter och lösningar för byggande och boende på en global marknad samt innovativa samarbeten och lösningar för energiförsörjning inom värme och transportsektorn. 8.5 Vi finns där skogen finns och är ofta en betydelsefull arbetsgivare på de mindre orter där vi verkar. Vi följer svensk lagstiftning, samarbetar med fackliga organisationer, utvecklar våra medarbetare, har befattningsgraderingar, lönekartläggningar, medarbetarsamtal mm. 8.8 Samtliga anställda i Sverige omfattas av kollektivavtal.	8.8 Hälsa och säker arbetsmiljö har högsta prioritet hos Setra. Träindustrin är en bransch med fysiska arbetsmiljörisker där olyckor förekommer. Vi arbetar systematiskt för att förebygga ohälsa och olycksfall och öka frisknärvaron.
 Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation 9.1 Skapa hållbara, inkluderande och motståndskraftiga infrastrukturer 9.2 Främja inkluderande och hållbar industrialisering 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	9.1 Setra satsar på att knyta flera enheter till järnvägsnätet för en mer hållbar, säker och effektiv logistikhantering. 9.2 Setra har en viktig roll som lokal industri och arbetsgivare på flera av de mindre orter där vi verkar. Vi arbetar aktivt med innovation och utveckling för att erbjuda klimatvänliga produkter och lösningar för byggande och boende, värmeproduktion samt för transport. 9.4 Vi gör strategiska investeringar för att effektivisera och modernisera verksamheten.	9.1, 9.2, 9.4 Vi vill modernisera och skapa en ännu mer hållbar industri, men är medvetna om att tidshorisonten är lång för sådana projekt. Vi har identifierat de kommande stegen och är på god väg att accelerera utvecklingen

Översikten fortsätter →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Kontaktuppgifter _____ 101

Mål & delmål	Våra positiva bidrag	Våra utmaningar
 Säkerställa hållbar konsumtions- och produktionsmönster 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser 12.5 Minska mängden avfall markant	12.2 Vi använder en förnybar råvara från ansvarsfullt brukade skogar. Hela stocken tas tillvara – vi strävar efter högt sågutbyte och alla bioprodukter nyttjas. 12.5 Setras avfall från våra enheter tas omhand av avfalls-entreprenör, vi källsorterar och avfallet behandlas enligt avfalls-trappan. Vi tittar vidare på att sortera ut fler avfallsfraktioner i framtiden.	12.2 Vår ambition och strävan framåt är att gå ifrån fossila energikällor till förnybara. Vissa delar kan vi själva påverka men behöver en mogen marknad med kostnadseffektivitet och vissa delar har vi svårare att påverka då tjänster köps in av underleverantörer. 12.5 Att accelerera arbetet och att alla enheter har kommit olika långt i processen.
 Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar	13.1 Vi tar delvis hand om stormskadat timmer på våra sågverk. 13.2 Vi samarbetar i lobbying via våra branschorganisationer, tex Skogsindustrierna. 13.3 Genom att etablera trä som det givna alternativet i framtidens bostäder för att ersätta fossilt byggmaterial med förnybart, att använda restavfall – bioprodukter som förnybar råvara för uppvärmning och hitta innovativa samarbeten med andra branscher (tex Pyrocell som tillverkar bioolja) är vi en föregångare och är med och bidrar positivt till att hantera klimatförändringar	13.1 Klimatförändringarna påverkar skogsbruket och därmed Setras verksamhet. Stormar och utbredning av skadedjur/parasiter innebär risker för virkesförluster, och nyckfullt väder påverkar avverkningen. 13.3 Setra har satt målet att nå en klimatneutral verksamhet till 2030, men fortfarande återstår en del att göra. Vi måste accelerera mer mot målet.
 Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald 15.1 Bevara, restaurera och säkerställ hållbart nyttjande av ekosystem på land och i sötvatten 15.2 Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar 15.5 Skydda den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer	15.1, 15.5 Genom att ställa krav på skogsråvaran via vår råvarupolicy bidrar vi till att säkra ekosystemens funktion och biologisk mångfald 15.2 Ansvarsfullt skogsbruk är en av Setras mest prioriterade hållbarhetsfrågor. Allt timmer kommer från spårbart och ansvarsfullt brukade skogar, vilket betyder att ursprunget är känt och att skogsbruket uppfyller grundläggande krav enligt skogscertifieringssystemen FSC® och PEFC. Våra timmerleverantörer är också FSC/PEFC certifierade.	15.1, 15.2, 15.3 Vi äger inte skog utan köper timmer av timmerleverantörer. Vi är flera aktörer i ledet att ta ansvar för dessa delar. Genom FSC/PEFC certifieringar säkrar vi kedjan men det finns alltid förbättringspotential i och med att certifieringarna också hela tiden utvecklas. Det är viktigt med kunskapsutbyte och starkare samarbeten mellan aktörer i hanteringen av denna process
 Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer 16.5 Bekämpa korruption och mutor	16.5 Vi upprätthåller en hög etik i alla våra affärsrelationer. Vi bemöter våra kunder, leverantörer och samarbetspartners med ansvar och integritet. Vi konkurrerar på rättvisa villkor och vi har nolltolerans mot penningtvätt, mutor och andra former av konkurrensbegränsande påverkan. Riktlinjer finns för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, för gåvor, förmåner och extern representation samt e-learning om affärsetik.	16.5 Vi har affärsverksamhet i många olika länder med olika affärskulturer som kan medföra korruptionsrisker, vilket vi måste vara medvetna om och förebygga.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

**Styrning av
hållbarhetsarbetet** _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101



Årsredovisning

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 48–51) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 54–92).

Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustrieföretag. Setra förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, papper- och massaindustri samt energiframställning, hjälper sina kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bioekonomi.

Koncernen har drygt 800 anställda och omsatte 5,8 miljarder kronor under 2021. Omkring 70 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Nordamerika. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på åtta orter i Sverige och på en ort i England. Totalt inom koncernen finns sju sågverk, varav två även har hyvleri, samt två fristående förädlingsverksamheter.

Kalendarium

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls måndag den 10 maj 2022 kl 13.30 digitalt och på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2021 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Viktiga händelser

I början av 2021 gick Setras första leverans till USA från den nya justerverkshyveln i Hasselfors. Produkterna som levereras till USA är byggreglar. Alla varor är hyvlade och har speciallängder för den amerikanska marknaden, vilket ställer krav på en effektiv produktionskedja och att kun-danpassningen börjar redan i skogen.

Setras styrelse beslutade under årets första kvartal om en strategisk investeringsinriktning för kommande år. Flera investeringar påbörjades redan under året; en ny såglinje för klintimmer vid anläggningen i Skinnskatteberg, högkapacitetstorkar till Heby och Hasselfors samt nytt timmerintag, en ny såglinje, ett uppdaterat justerverk och en ny torkanläggning till enheten i Malå. Totalt innebär sats-ningarna en kapacitetsökning om cirka 400 000 m3 sågade trävaror när de är helt genomförda.

I september startade produktionen hos Pyrocell i Gävle, landets första pyrolysoljeanläggning för biodrivmedel. I den nya och banbrytande fabriken omvandlas sågspån till bioolja. Pyrocell, som ägs gemensamt av Setra och Preem, bildades 2018 utifrån affärsidén att producera bioolja från sågspån.

Marknad

Setras produktportfölj består till största delen av sågade trävaror. De huvudsakliga vidareförädlade produkterna är limträbalkar, regler, konstruktionsvirke, trall, komponenter för dörrar och fönster samt väggelement (korslimmat trä /

KL-trä). Av Setras totala volym går cirka 70 procent på ex-port och andelen har ökat något under perioden 2018–2021. Produkterna från de nya investeringarna i Långshyttan levereras till kunder på den svenska marknaden, vilket innebär att omsättningen successivt ökar på den svenska marknaden i takt med att produktionstakten ökar i gjorda investeringar.

Setras marknadsportfölj har ändrats något under den senaste treårsperioden med ett ökat fokus på marknader i USA, Australien samt Kina. De genomförda investeringarna i Långshyttan, Hasselfors hyvel samt tidigare avyttring av verksamheterna i Skutskär och Valbo har gett ett ökat fokus på konstruktionsmarknaden globalt och en minskning av interiöra produkter inriktade på den skandinaviska marknaden. Detta helt enligt den långsiktiga strategi Setra har haft sedan 2015.

2021 har varit ett exceptionellt år för sågade trävaror i ett historiskt perspektiv. Marknaden har under perioden januari till juli präglats av ett stort underutbud av trävaror på den globala marknaden som följd av en god bygg- och ROT-konjunktur globalt i kombination med måttligt stigande produktionstakt. Effekten av detta underutbud blev moderata stigande prisnivåer under det första kvartalet, för att sedan stiga kraftigt, närmare 100 procent under de följande två kvartalen. De kraftigt stigande priserna tog sin start på den amerikanska marknaden där Setra under årets första halvår kunde se en mycket stark husbyggnation. Detta ledde till ett kraftigt underutbud i marknaden som i sin tur drev priserna på konstruktionsvirke till historiskt höga nivåer.

Prisbilden globalt påverkades av utvecklingen på den amerikanska marknaden, dels genom prisnivåerna, dels och kanske framförallt pga. en samtidig ökad export från europeiska producenter till den amerikanska marknaden med ökat underutbud på trävaror i Europa som följd.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Priserna steg kraftigt som en direkt konsekvens av detta och nådde sin högsta nivå under sommarmånaderna juni/ juli.

Det kraftiga prisraset efter sommaren på den amerikan-ska marknaden skapade stor osäkerhet gällande prisnivåer på trävaror på alla marknader och kunderna minskade kraf-tigt sina inköp för augusti till oktober och sänkte sina lager-nivåer under perioden. Den relativt kraftiga prisnedgången, cirka 30 procent från högsta nivå, var förväntad men de lägre leveransvolymerna blev ett bekymmer generellt och sågverken i Europa byggde snabbt upp sina lager till höga nivåer, så också Setra.

Under senare delen av kvartal fyra började priserna på den amerikanska marknaden återhämta sig, vilket bidrog till att priserna stabiliserades på en lägre, men fortfarande historiskt hög nivå. Detta medförde i sig att kunderna med större självförtroende kunde börja kontraktera volymer igen och leveransvolymerna under årets två sista månader blev för Setra bättre än vad som tidigare varit förväntat.

Den fortsatt goda konsumtionen och de relativt sett goda utsikterna för kommande år gjorde att året avslutades med mycket bra orderingång. Det utgående lagret i decem-ber 2021 är betydligt högre än motsvarande period 2020, men orderboken är större.

Under hela året 2021 har Setra haft betydande ut-maningar gällande logistik, framför allt container och breakbulk. Detta i sig har lett till omfattande förseningar för många leveranser vilket är en orsak till att lagernivån ej sjönk under årets sista månader. Utvecklingen på logistik-marknaden ser fortsatt utmanande ut och Setra har haft stor nytta av de långa relationer och avtal som finns med företagets huvudsakliga speditörer.

Svenska marknaden

Den svenska marknaden har varit stark under hela året 2021. Nybyggnationen har haft en kraftig uppgång och hamnar på cirka 65 000 enheter, vilket skall jämföras med 2019/2020 års nivåer på cirka 45 000 enheter. ROT-sektorn har fortsatt haft positiv utveckling och pandemieffekten har spelat roll även 2021, då fortsatta restriktioner har gynnat bostadsrenoveringar. Dock har den enorma prisökningen på trävaror bromsat ROT-sektorn en aning,

varför den sjunkande prisnivån under kvartal fyra 2021 kan betraktas som hälsosam för ROT-sektorn i stort. Setra har också, under 2021, sett en ökning i användandet av trä som material i nybyggnation. Utvecklingen har snarast dämpats av tillgången på material, främst KL trä-element, än av efterfrågan. Setra ser en fortsatt kraftig tillväxt för trä i bärande konstruktioner och där är KL-trä den snabbast växande produkten, inte bara i Sverige utan även globalt.

Europeiska marknader

Den europeiska marknaden har generellt sett haft en god utveckling gällande träkonsumtion under 2021. Den, för svenska sågverk, mycket betydande brittiska marknaden har under 2021 importerat trävaror på historisk hög nivå. Marknaden har visat god takt både gällande nybyggnation och ROT-sektor. Detta trots rådande pandemi. Viss avmatt-ning och lageruppbyggnad kunde skönjas under årets sista månader, främst gällande hyvlade konstruktionsprodukter (C24/TR26). Detta som konsekvens av större inflöde av dessa produkter från europeiska producenter då priset vände nedåt på den amerikanska marknaden. Konjunkturen i den franska och tyska limträindustrin, Setras huvudseg-ment på dessa marknader, har varit god januari till augusti 2021. Det större utbudet av varor under perioden september till oktober har påverkat leveranserna negativt, speciellt till den tyska marknaden. Det finns ett fortsatt stort behov av trävaror producerade från ”färskt” timmer då den inhemska produktionen fortsatt, under 2021, varit kraftigt påverkad av barkborreskador. Under de sista månaderna 2021 har Setra sett en stark efterfrågan på de europeiska markna-derna generellt och en fortsatt god konsumtion på Setras europeiska huvudmarknader.

Asiatiska marknader

Importen av sågade trävaror till Kina minskade rejält under 2021 med cirka fem miljoner m3. Det berodde på att de kraftiga prisökningarna på trävaror i USA och Europa har fått till följd att Kina ökat sin timmerimport för lokal produktion. Framförallt är det barkborreskadat timmer från Centraleuropa som stått för den största ökningen samt Radiata Pine från Nya Zeeland. Priserna på timmer var under årets första två kvartal relativt låga, vilket gjorde att

kalkylen att såga timmer blev bättre än att köpa färdigsågat för kinesiska producenter. I takt med att timmertillgången minskat och priserna stigit kraftigt, har timmerimporten minskat under årets sista kvartal, samtidigt som Setra ser att importen av sågade trävaror ökade under årets sista månader. Den japanska marknaden har under 2021 visat sig starkare än vad som prognostiserats. Nybyggnationen landar under 2021 på cirka 850 000 nya enheter mot för-väntade 750–780 000 enheter. Marknaden har under hela 2021 präglats av mycket små lager, vilket bidragit till en mycket gynnsam prisutveckling.

Amerikanska marknaden

Den amerikanska marknaden har under 2021 varit mycket volatil och prisutvecklingen kan närmast beskrivas som en berg- och dalbana. Under årets sex första månader, skedde en prisuppgång som aldrig skådats i ett historiskt perspektiv. Underliggande faktorer var en mycket stark nybyggnation, närmare 1,6 miljoner enheter samt begränsad tillgång till sågade trävaror från Kanada, USA ´s huvudsakliga import-källa. Det föranledde starkt ökad export från Europa, då den amerikanska marknaden utgjorde ett prismässigt attraktivt alternativ till, i stort sett, alla övriga marknader globalt. Un-der sommarmånaderna föll priserna kraftigt pga. högre lager i kundleden, som i sin tur ledde till en större avvaktan i att teckna kontrakt framåt. Priserna nådde sin botten i oktober månad och hade då bevitnat ett prisfall på cirka 60 procent. Under senare delen av det fjärde kvartalet minskade utbudet kraftigt från British Columbia, främst pga. stora översväm-ningar i regionen, med betydande infrastrukturella problem som följd.

Detta ledde till ett nytt prisrally i slutet av året med prisni-våer som har landat strax under tidigare rekordnivåer. Aktivi-teten inom nybyggnation och ROT-sektor var på fortsatt god nivå vid utgången av 2021 och ser fortsatt positiv ut för 2022.

Mellanöstern & Nordafrika

Konsumtionen i regionen har varit under förväntad nivå 2021, men med vissa skillnader beroende på land. Importen till området har minskat betydligt, beroende på en rad orsa-ker. Marknaderna generellt i regionen har haft problem att följa de mycket kraftiga prisökningarna. Många kunder har

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

haft problem med att finansiera affärerna (remburs) i sina banker och har sänkt sina lager betydligt under året. Beroendet av dessa marknader, för europeiska producenter, har varit lägre under stora delar av 2021 och de produkter som normalt placeras i dessa marknader har gått att placera på bättre betalande marknader. Konsumtionen påverkas även fortsättningsvis negativt, dels pga. oljepriset, dels pga. att vaccinationsgraden är jämförelsevis låg i dessa länder, vilket får stor betydelse för nybyggnationen i området. Under årets sista månader har leveranserna dock ökat till dessa marknader. Med en något lägre prisnivå i kombination med väldigt låga lagernivåer i kundledet, har efterfrågan ökat markant och för de sista leveranserna 2021 sågs en svag prisökning från de nivåer som varit från oktober månad.

Totalt sett har 2021 varit mycket bra ur ett efterfrågeperspektiv. Marknaden har under perioden januari till juli präglats av ett underutbud, vilket lett till historiskt höga trävarupriser globalt. Under senare del av 2021 har det skett en priskorrigerigering på cirka 30 procent från högsta noteringarna i juli 2021. Det fanns en viss avmattning i marknaden under september och oktober med en lageruppbyggnad i producentleden som följd. Dock har den underliggande konsumtionen visat sig vara fortsatt mycket god och marknaden har åter tagit fart mot slutet av året med stabila priser, på fortsatt goda nivåer, och med mycket goda leveransvolymer.

Timmer och bioprodukter

2021 stod biointäkten för cirka 11 procent av sågverkens totala omsättning. Samtidigt som priset på sågade trävaror stigit kraftigt har efterfrågan och prisbilden på bioprodukter sjunkit under året. Delorsaker till minskad efterfrågan och prispress för bioprodukter är bland annat nedläggning av olönsam fiberindustri (Kvarnsveden, Ortviken), högre sågverksproduktion (ökat utbud av bioprodukter) och barkborreavverkningar som genererar högre andel massaved och bränsleved. Setras råvara består av tall- och grantimmer och kommer från svenska skogar (100 procent). Andelen tall är ungefär 50 procent och andelen gran således 50 procent. Setras största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och Billerud Korsnäs. Setra handlar till största del en lokal timmerråvara och medeltransportavståndet

mellan företagets sågverk och råvaran är mellan 100–120 km. Under 2021 steg timmerpriset på grund av en stark färdigvarumarknad. En dämpande effekt på timmerpriset var fortsatta barkborreangrepp som medför tvingande avverkningar av stående skog.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 841 (4 131) Mkr. Leveransvolymen av sågade trävaror uppgick till 1 604 000 kubikmeter, vilket är 75 000 kubikmeter mindre än föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1 588 (107) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 27,2 (2,6) procent. Den positiva resultatutvecklingen är framförallt hänförlig till ett väldigt starkt marknadsläge under 2021 med höga trävarupriser.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till 1 571 (83) Mkr. Finansnettot uppgick till -17 (-24) Mkr. Skatt uppgick till -313 (-22) Mkr. Årets resultat uppgick till 1 258 (71) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 24,4 (1,4) kronor före och efter utspädning. Avkastningen på operativt kapital var 83,5 (6,9) procent.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2021 till 229 (291) Mkr. Merparten av årets investeringar är relaterade till strategiska investeringar i Skinnskatteberg, det nya justerverket med integrerad hyvel i Hasselfors, TC torkar i Heby och Hasselfors samt underhållsinvesteringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 459 (373) Mkr. Ökningen beror i huvudsak på rörelsens resultat.

Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld var per den 31 december 2021 -906 Mkr. Nettoskuldsättningsgraden uppgick till -33 (19) procent. Soliditeten uppgick till 56 (50) procent. Skulderna utgjordes av 619 Mkr i lån hos banker (varav 119 Mkr avser Setras andel i Pyrocell), 72 Mkr i leasingskulder och 45 Mkr i räntebärande pensionsskuld.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2021 till 1 643 (384) Mkr. Disponibla medel, inklusive outnyttjad checkräkningskredit och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2021 till 2 043 (784) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr, som inte var utnyttjad vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2021 var samtliga villkor uppfyllda.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Operativt kapital	1 813	1 774
Övrigt kapital	32	80
Summa kapital	1 845	1 854
Räntebärande nettoskuld	-906	301
Eget kapital	2 751	1 553
Summa finansiering	1 845	1 854
Skuldsättningsgrad, procent	-33	19

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

Valutasäkring

Under året skedde försäljningen i EUR till i genomsnitt 10,25 (10,56), GBP till 11,79 (12) och USD till 8,83 (9,33). Setra valutasäkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Valutasäkring gav sammanlagt en resultateffekt om 12 (21) Mkr, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha gjorts.

Koncernens utestående valutaterminskontrakt per den 31 december 2021 hade ett marknadsvärde om -32 (65) Mkr. Den del av kontrakt som motsvarades av kundfordringar har

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

påverkat resultatet för 2021. Övriga utestående kontrakt, vilka inte motsvarades av kundfordringar hade ett marknadsvärde på -27 Mkr. En sammanställning av utestående kontrakt återfinns i not 26.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 633 (-19) Mkr. Under året har inga investeringar i materiella anläggningstillgångar gjorts i moderbolaget. Likvida medel uppgick till 1 625 (354) Mkr. I resultat efter finansiella poster ingår anteciperad utdelning från Setra Trävaror AB om 628 Mkr.

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet ”Riskhantering och resultatpåverkande faktorer” på sidorna 52–53.

Skattesituation

Redovisad skatt under 2021 uppgick till -313 (-22) Mkr. Det finns inte några kvarvarande skattemässiga underskottsavdrag per den 31 december 2021.

Finansiella mål

- Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:
- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
 - Nettoskuldssättningsgraden ska inte överstiga 50 procent.
 - Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtmålet är underordnat de andra finansiella målen.
 - Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuldssättningsgraden.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen under året med stadigvarande anställning var 801 (775) och andelen kvinnor 19 (18) procent. Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen

kvinnor i organisationen och ser varje rekryteringstillfälle som en möjlighet att få in fler kvinnor och öka mångfalden i företaget. Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbarhetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Setra mäter antal olycksfall med sjukfrånvaro mer än en dag, per miljon arbetade timmar. För 2021 var talet 23,7 (21). Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud inom företaget.

Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Samtliga medarbetare på Setra ska genomföra SSG:s säkerhetsutbildning vart femte år. Chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter genomgår även utbildning BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet för att minska antalet olyckor på Setra ligger fokus på att etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen. I arbetssättet med pulsmöten står alltid arbetsmiljö och säkerhet högst upp på agendan och Setra noterar med glädje att antalet riskobservationer och tillbudsrapporter har flerfaldigats de senaste åren. Planen är att detta förebyggande arbete ska leda till färre olyckor på sikt. Den totala sjukfrånvaron under 2021 uppgick till 5,8 (6,4) procent.

Setras hållbarhetsrapportering

Lagen om obligatorisk hållbarhetsredovisning trädde i kraft den 1 december 2016. Lagen innebär att alla medelstora och stora bolag, däribland Setra, måste redovisa hur de arbetar med miljö, sociala frågor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorruption. Setra har valt att lämna en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotterbolag. För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. De informationskrav som ställs i hållbarhetslagen uppfylls i hållbarhetsredovisningen. Där finns ett särskilt

avsnitt som handlar om bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, hur företaget styr hållbarhetsfrågorna samt vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns och hur dessa hanteras. Riskerna är kategoriserade i miljö, sociala frågor (arbetsmiljö och mänskliga rättigheter) och antikorruption. Kompletterande information om miljörisker finns i kapitlet Resurseffektiv verksamhet och ytterligare information om medarbetarrisker, sociala förhållanden och antikorruption finns att läsa under kapitlet Kultur och kollegor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 7.

Förväntad framtida utveckling

Den goda efterfrågan på Setras produkter förväntas bestå under första halvåret av 2022. Det råder osäkerhet om hur Covid-19 kommer att utvecklas framöver. Setra följer även noggrant den akuta situationen i Ukraina.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 93 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget till 894 Mkr per den 31 december 2021. I fritt eget kapital ingår anteciperad utdelning från Setra Trävaror AB om 628 Mkr. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 12,21 kr per aktie för räkenskapsåret 2021, totalt 629 Mkr, och att återstående belopp, 265 Mkr, balanseras i ny räkning.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _____ 55

Balansräkning för koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella rapporter _____ 64

Förslag till vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder.

Organisation och ansvar

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på operativ nivå av verkställande direktören, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. Under 2016 tillsattes en Risk Managementfunktion med ansvar för Setras övergripande riskhantering och primärt verksamhetsrisker, försäkringslösningar och skadehantering. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhetscykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen.

Verksamhetsrelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunktur nedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurrenternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras cirka 70 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Nordamerika och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för

valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Det stora flertalet av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 11 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av råflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2021 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2021	2020
Råvarukostnader	48	51
Personalkostnader	12	13
Fraktkostnader	14	14
Övriga direkta produktionskostnader	5	8
Övriga fasta kostnader	10	8
Handelsvaror	8	3
Avskrivningar	3	3

Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnads-posten, knappt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3,45 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, utan köper timmer från aktörer i sågverkens närområde, varav de största är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs.

Avsikten är att Sveaskog och Mellanskog ska fortsätta att svara för huvudsakliga leveranser av sågtimmer under överskådlig tid på basis av kommersiella överväganden. Nuvarande avtal löper på fleråriga ramavtal som kompletteras med kommersiella avtal med varierande längd. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika områden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt. Befintliga och kommande järnvägslösningar sänker dock risken.

Personalkostnader

Personalkostnaden står för 12 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

Frakter

Frakter till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat-påverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 120 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 26.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semester-månaden infaller under det kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde och för sågverksenheterna gäller fullvärdesgaranti för egendom i enlighet med antagen Blockvärderingsprincip, vilken eliminerar underförsäkringsrisk. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2021 till drygt tre Mdkr, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 75 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande sex månader vara säkrat. I intervallet 7-12 månader ska alltid minst 30 procent och högst 40 procent vara säkrat. Säkringar ska göras av enskilda valutor där framtida valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr årligen. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 26.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till cirka 290 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Räntebindningstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 22 och not 26.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultat-påverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5%	+/-230
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5%	+/-31
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5%	-/+120
Valutor*		
EUR	+/- 5%	+/-84
GBP	+/- 5%	+/-33
USD	+/- 5%	+/-38
Räntesats	+/- 1%	-/+9

* Exklusive effekt av valutasäkringar

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	5 841	4 131
Övriga rörelseintäkter	3	28	5
		5 868	4 136
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		126	-99
Råvaror och förnödenheter		-2040	-1 953
Handelsvaror		-323	-136
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 386	-1 209
Personalkostnader	7	-536	-507
Avskrivning enligt plan	8	-121	-95
Övriga rörelsekostnader	4	0	-31
Rörelseresultat		1 588	107
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	0	0
Finansiella kostnader		-17	-24
Finansnetto		-17	-24
Resultat efter finansiella poster		1 571	83
Skatt på årets resultat	10	-313	-22
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		1 258	61
Avvecklad verksamhet			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	29	0	10
Årets resultat		1 258	71
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 258	71
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)	11	24,42	1,38
Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)	11	51,5	51,5

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat-påverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Rapport över totalresultat

Mkr	2021	2020
Årets resultat	1 258	71
Årets övriga totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	1	1
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	0	0
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	1	1
Förändring av säkringsreserv	-38	33
Förändring av omräkningsreserv	5	-2
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	8	-7
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-25	24
Summa övrigt totalresultat	-24	24
Årets totalresultat	1 234	95
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 234	95

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>	12		
Goodwill		126	126
		126	126
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13		
Byggnader och mark		299	160
Maskiner och andra tekniska anläggningar		483	303
Inventarier, verktyg och installationer		5	4
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		732	911
Nyttjanderätter	14	69	99
		1 587	1 476
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	3	3
Finansiella placeringar	17	0	0
Långfristiga fordringar		17	31
		20	35
Uppskjutna skattefordringar	10	48	31
Summa anläggningstillgångar		1 781	1 668
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	714	462
Kundfordringar	26	610	439
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		40	30
Övriga fordringar		102	157
Kortfristiga placeringar	17	0	0
Likvida medel	27	1 643	384
Summa omsättningstillgångar		3 109	1 472
Summa tillgångar		4 890	3 140

Balansräkning, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Balansräkning, fortsättning

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		799	799
Övrigt tillskjutet kapital		382	368
Reserver		17	44
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 554	342
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 751	1 553
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	659	613
Avsättningar till pensioner	20	45	50
Övriga avsättningar	21	72	50
Uppskjutna skatteskulder	10	137	64
Summa långfristiga skulder		913	778
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	32	36
Leverantörsskulder		742	581
Skatteskulder		244	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	173	148
Övriga skulder		22	20
Avsättningar	21	14	16
Summa kortfristiga skulder		1 226	809
Summa skulder		2 139	1 587
Summa eget kapital och skulder		4 890	3 140

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 28.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella rapporter _____ 64

Förslag till vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	799	368	4	16	271	1 458
Totalresultat						
Årets resultat					71	71
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				33		33
Förändring av omräkningsreserv			-2			-2
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					1	1
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-7	0	-7
Summa övrigt totalresultat	-	-	-2	26	71	24
Summa totalresultat	-	-	-2	26	342	366
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-	-
Summa transaktioner med ägare					-	-
Utgående eget kapital 2020-12-31	799	368	2	42	342	1 553

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport ____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	799	368	2	42	342	1 553
Totalresultat						
Årets resultat					1 258	1 258
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				-38		-38
Förändring av omräkningsreserv			5			5
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					1	1
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				8	0	8
Summa övrigt totalresultat	-	-	5	-30	1	-24
Summa totalresultat	-	-	5	-30	1 259	1 234
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-36	-36
Summa transaktioner med ägare					-36	-36
Utgående eget kapital 2021-12-31	799	368	7	11	1 565	2 751

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat-påverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		1 571	93
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		169	59
		1 741	151
Betald inkomstskatt		-28	15
		1 713	167
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-252	86
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-186	-50
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		185	170
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 459	373
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-229	-291
Försäljning av produktionsenhet		1	11
Förändring av finansiella tillgångar		15	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-212	-270
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		85	180
Amortering av leasingskuld		-35	-41
Utbetald utdelning		-36	-
Förändring av finansiella skulder		-4	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		11	142
Årets kassaflöde		1 258	244
Likvida medel vid årets början		384	140
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		1 643	384

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2021	2020
Övriga rörelseintäkter	3	68	55
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5, 6	-18	-31
Personalkostnader	7	-39	-38
Avskrivningar enligt plan	8	0	0
Övriga rörelsekostnader	4	0	0
Rörelseresultat		11	-14
Finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		628	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		6	10
Räntekostnader och liknande resultatposter		-12	-15
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		0	0
Finansnetto		622	-5
Resultat efter finansiella poster		633	-19
Bokslutsdispositioner		21	10
Resultat före skatt		654	-9
Skatt på årets resultat	10	-2	1
Årets resultat		652	-8

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Moderbolaget

Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	13	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	531	531
Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	16	51	36
Andra långfristiga fordringar		14	26
Uppskjuten skattefordran	10	9	6
		605	599
Summa anläggningstillgångar		605	599
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		664	657
Övriga fordringar		3	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
		670	662
<i>Kassa och bank</i>	27	1 625	354
Summa omsättningstillgångar		2 295	1 016
Summa tillgångar		2 900	1 615

Mkr	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		56	100
Årets resultat		652	-8
		894	278
Summa eget kapital		1 693	1 076
Avsättning till periodiseringsfond			
	30	9	-
Övriga avsättningar	21	44	42
Summa avsättningar		53	42
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	500	450
Övriga räntebärande skulder		0	14
Summa långfristiga skulder		500	464
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	-	-
Leverantörsskulder		4	4
Skulder till koncernföretag		635	18
Övriga skulder		8	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	7	9
Summa kortfristiga skulder		654	33
Summa eget kapital och skulder		2 900	1 615

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
Mkr	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01					
	799	186	92	8	1 084
Totalresultat					
Årets resultat				-8	-8
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-	-	-
Omföring av föregående års resultat			8	-8	-
Utgående eget kapital 2020-12-31	799	186	100	-8	1 076
Ingående balans 2021-01-01					
	799	186	100	-8	1 076
Totalresultat					
Årets resultat				652	652
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-36	-	-36
Omföring av föregående års resultat			-8	8	-
Utgående eget kapital 2021-12-31	799	186	56	652	1 693

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	27	633	-19
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-628	13
		5	-6
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		5	-6
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		639	31
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		618	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 262	31
Investeringsverksamheten			
Investering i andelar i gemensamma verksamheter		-15	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15	-
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		10	91
Upptagna lån		50	150
Utbetald utdelning		-36	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		24	241
Årets kassaflöde		1 271	272
Likvida medel vid årets början		354	82
Likvida medel vid årets slut		1 625	354

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Noter till finansiella rapporter

Not 1	Redovisningsprinciper _____	65
Not 2	Extern nettoomsättning per geografisk marknad _____	73
Not 3	Övriga rörelseintäkter _____	73
Not 4	Övriga rörelsekostnader _____	73
Not 5	Arvode och kostnadsersättning till revisorer _____	73
Not 6	Leasing _____	74
Not 7	Anställda och personalkostnader _____	74
Not 8	Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar _____	76
Not 9	Finansnetto _____	76
Not 10	Skatter _____	77
Not 11	Resultat per aktie _____	78
Not 12	Immateriella tillgångar _____	78
Not 13	Materiella anläggningstillgångar _____	79
Not 14	Nyttjanderätter _____	80
Not 15	Andelar i koncernföretag _____	80
Not 16	Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter _____	81
Not 17	Finansiella placeringar _____	81
Not 18	Varulager _____	82
Not 19	Eget kapital _____	82
Not 20	Pensioner _____	82
Not 21	Avsättningar _____	83
Not 22	Räntebärande skulder _____	84
Not 23	Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder _____	84
Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter _____	84
Not 25	Finansiella tillgångar och skulder per kategori _____	85
Not 26	Finansiella risker och policies _____	87
Not 27	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser _____	90
Not 28	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar _____	91
Not 29	Avvecklad verksamhet _____	92
Not 30	Avsättning till periodiseringsfond _____	92
Not 31	Närstående _____	92
Not 32	Händelser efter balansdagen _____	92
Not 33	Viktiga uppskattningar och bedömningar _____	92
Not 34	Uppgifter om moderbolaget _____	92

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det

verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 33, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning planeras inte.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag
Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det

bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i rapporten över totalresultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter (joint operations)

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Setra och en eller flera samarbetspartners har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas genom att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som

motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande

effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valuta-säkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definieras kundkontakten. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund, prissättningen av ett kontrakt är beroende av ett annat kontrakt och avtalen är förhandlade med ett enda kommersiellt syfte så kombineras kontrakten. I steg två tittar man på vilket eller vilka prestationsåtaganden som det avtalas om i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att överföra en distinkt vara eller tjänst till kund. I steg tre bestäms transaktionspriset. Hänsyn tas till både fasta och rörliga ersättningar. Intäkten allokeras i steg fyra på identifierade prestationsåtaganden, vilket avseende varuförsäljning bedömts till ett prestationsåtagande.

Intäkt redovisas i steg fem när prestationsåtagandet utförs eller är utfört, vilket i allmänhet sker vid leverans för varuförsäljning. Tidpunkten för överföring av kontroll och riskens övergång är kritisk när intäkten redovisas. Övergången ser olika ut beroende på vilka fraktvillkor som tillämpas. Betalningsvillkor varierar mellan olika marknader och koncernen följer normalt gällande praxis på respektive marknad. Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer också men i en väldigt begränsad omfattning. Koncernen har därför gjort bedömningen att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig. Koncernen har inga kundkontakt som har betydande finansieringskomponenter.

Beträffande bygglösningar så har bolaget bedömt att det föreligger ett prestationsåtagande eftersom bolaget tillhandhåller en distinkt tjänst. Skälet till detta är att bolaget tillhandahåller en väsentlig integrering av alla delar och tjänster och dessa är starkt sammankopplade med varandra. Kunden köper en helhetslösning. Någon allokering på identifierade prestationsåtaganden är inte aktuellt för bygglösningar eftersom endast ett prestationsåtagande föreligger. Affärsmodellen innebär att åtagandet mot kund är att leverera en helhetslösning och bolagets prestation

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

skapar inte en tillgång med en alternativ användning för bolaget samt att bolaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, vilket innebär att intäkt redovisas över tid. Upparbetningsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totalt kalkylerade projektkostnaden för hela projektet. En förutsättning för att intäkter redovisas över tid, är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Under ett projekts gång kan det förekomma avvikelser jämfört med vad som ursprungligen avtalats om mellan beställare och entreprenör. Identifierade avvikelser kan medföra både tillkommande och avgående kostnader. När båda parterna är överens om avvikelsen och dess konsekvenser sker en avtalsändring. Vid tillägg av material, varor eller tjänster som anses distinkta och med ett ersättningsbelopp som återspeglar bolagets fristående försäljningspris för motsvarande varor och tjänster, redovisas avtalsändringen som ett separat avtal.

Om däremot avtalsändringarna och tilläggen inte avser distinkta varor och tjänster utan är att betrakta som en väsentlig integrering så redovisas dessa som en ändring av befintligt avtal. Det innebär i praktiken att det sker en s.k. ”true up”. Då uppfyllandet av prestationsåtagandet ”färdigställandegraden” mäts genom nedlagda kostnader sker ”true-up” genom att ändra budgeterad intäkt liksom budgeterad kostnad med avtalsändringen, och därefter justera intäkten i förhållande till nedlagda kostnader.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas, och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över

tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte;

för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler, som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåser inom ramen för en affärsmodell, vars mål är att inkassera kontraktsevenliga kassaflöden, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehåser i en affärsmodell, vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller, där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar som är "hold to collect", vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde

via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden, resulterar i det initialt

redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Eget kapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken, sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp, som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenkligheter som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. Kreditbetyg erhålls genom extern rating vid kreditupplysningar och kompletteras med interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Nedskrivning

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Setra definierar fallissemang som en bedömning av att det inte är osannolikt att motparten kommer möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och uteblivna betalningar.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakursexponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehas av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

Kassaflödes- och elprissäkringar

De derivatinstrument som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsumtion redovisas i balansräkningen till verkligt värde. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner. Till den del säkringen är effektiv, redovisas värdeförändringarna i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Värdeförändringar på den effektiva delen av derivatinstrumentet redovisas på samma rad som i resultaträkningen som den säkrade posten. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del av värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller finansnettot, baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder, behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggnings-tillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasing

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingsskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den nominella leasingsskulden värderas initialt till nuvärdet av leasingbetalningarna över leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, belopp som förväntas betalas enligt garantier för restvärde, lösenpris på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan för leasingavtalet, om den kan bestämmas. I annat fall används leasingtagarens marginella låneränta. Den

initiala värderingen av leasingbetalningarna omfattar inte eventuella variabla leasingavgifter som redovisas direkt i resultaträkningen.

Leasingperioden är den icke uppsägningsbara leasingperioden samt den period som omfattas av en option för att förlänga eller säga upp avtalet om leasetagaren är rimligt säker på att optionen kommer att utnyttjas. Nyttjanderätterna värderas därefter enligt den initiala värderingen med avdrag för kumulativa avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingsskulder redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Skulderna värderas enligt den initiala värderingen med avdrag för leasingbetalningar. Efter inledningsdatumet ökar leasingsskulden med ränta på leasingsskulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingsskulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperiodenförändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingsskulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index.

Koncernen tillämpar de två undantagen som avser korta kontrakt där leasingperioden är mindre än ett år eller tillgångar med lågt värde, vilka kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet, är om utgiften avser utbyten

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uttrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande. Koncernen aktiverar ränta i tillgångars anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Fastigheter består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Markanläggningar ingår även i byggnader och mark. Byggnader delas in i kontors- och industrifastigheter och består av flera komponenter vars nyttjandeperiod skiljer sig åt.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	3-10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av

förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar, 3–5 år

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av

indirekta kostnader, baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorier-na lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett egetkapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omföres tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av egetkapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är

det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassifice-rade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de pla-ner där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersätt-ningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en an-ställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den

förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projec-ted unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförplik-telsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhets-baserade justeringar och förändringar i aktuariella anta-ganden, redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera för-pliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsent-lig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare säljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995: 1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för

årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Finansiella instrument

I enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde

enligt årsredovisningslagen justerat för uppskrivningar med beaktande av eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella rapporter _____ 64

Förslag till vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 2

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen	
	2021	2020
Sverige	1 838	1 390
Storbritannien	777	392
Norge	99	73
Tyskland	302	292
Danmark	74	56
Japan	577	351
Kina	315	458
Nordafrika/Mellanöstern	661	541
Övriga Europa	769	459
Övriga Asien/Amerika	428	119
	5 841	4 131

Av koncernens nettoomsättning avser allt varuförsäljning.

Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen	
	2021	2020
Sågat	3 777	3 061
Förädlat	1 424	405
Bioprodukter	619	626
Övrigt	21	40
	5 841	4 131

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2021	2020
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-
Vinst vid avyttring av aktier i dotterföretag	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	23	-
Försäkringsersättning	-	-
Övrigt	5	5
	28	5

Statligt fraktstöd har erhållits med 10 (14) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden ”Övriga externa kostnader” i resultaträkningen.

	Moderbolaget	
	2021	2020
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	35	23
Övrigt	34	32
	68	55

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 4

Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-29
Förlust vid avyttring av anläggnings-tillgångar	-	-2
	-	-31

	Moderbolaget	
	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
	-	-

Not 5

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Deloitte				
Revisionsuppdrag	1	1	-	-
Övriga tjänster	2	0	2	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	-	0	-	-
Andra uppdrag	-	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 6

Leasing

	Koncernen	
Belopp redovisade i resultaträkningen	2021	2020
Avskrivning på nyttjanderätter	35	41
Räntekostnader för leasingskulder	3	4
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	0	1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	2	2
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som ej inkluderas i leasingskulden	8	8
Totalt	48	56

Total leasingkostnad för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde för 2022 förväntas uppgå i nivå med redovisade kostnader för 2021. Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 35 Mkr under året. Inga leasingavtal har vidareuthyrts. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal.

Not 7

Anställda och personalkostnader

	2021		2020	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	16	7	14	7
Koncernföretag				
Sverige	724	595	703	580
Storbritannien	51	44	48	42
Polen	2	1	2	1
Tyskland	1	1	1	1
Japan	2	2	2	2
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	3	0
Totalt koncernföretag	785	645	761	628
Totalt koncernen	801	651	775	635

Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Styrelsen	15	10	10	10
Övriga ledande befattningshavare	22	33	29	29

Not 7, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 7, fortsättning

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2021					2020			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef.havare	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Moderbolaget								
Sverige	22	16	15	6 ¹	19	14	15	1 ¹
Koncernföretag								
Sverige	399	4	110	28	301	4	131	22 ¹
Storbritannien	18	3	2	1	16	3	2	1
Polen	1	-	0	0	1	0	0	0
Tyskland	2	-	0	0	2	-	0	0
Japan	1	-	0	0	3	-	0	0
Spanien	3	-	0	0	3	-	0	0
Kina	1	1	0	0	1	1	0	0
Totalt koncernföretag	424	8	113	29	327	8	133	23
Totalt koncernen	446	24	128	35	346	22	148	24

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (0) Mkr verkställande direktören. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 3 (2) Mkr. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Styrelsens ordförande erhåller 400 000 (400 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 200 000 (200 000) kr vardera. En av ledamöterna valde att inte erhålla något arvode under 2021. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Kostnadsfört arvode för 2021 uppgick till 1 (1) Mkr.

Verkställande direktören

Lön och övriga förmåner 2021
Lön och övriga förmåner har uppgått till 4 (4) Mkr, varav ingen del avser rörlig ersättning för verkställande direktören. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningslönen, ett avgångsvederlag motsvarande sex gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under 2021 av verkställande direktören och ytterligare åtta personer.

Lön och övriga förmåner 2021

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2021 utgått med totalt 15 (14) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Not 7, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 7, fortsättning

Uppsägning och avgångsvederlag
Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångs-
vederlag utgå med maximalt tolv månader. Avräkning kan göras
mot inkomst från annan anställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befatt-
ningshavare som gäller från årsstämman 2022 är enligt nedan
och är oförändrade mot 2021.
Ersättning till verkställande direktör och andra ledande
befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsätt-
ning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de
personer som tillsammans med verkställande direktören utgör
koncernledning.
Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig
och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogen-
heter.
Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska
uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag
är varken pensions- eller semesterlönegrundande. Betalning av
premier för verkställande direktörens tjänstepensionsförsäkring
uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Ordinarie pension följ-
der ITP-planen för övriga ledande befattningshavare. Pensions-
åldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.
Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall
finns särskilda skäl för det.

Not 8

Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar				
	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2021	2020	2021	2020
Koncernen	2021	2020	2021	2020
Nyttjanderättstillgångar	-35	-41	-	-
Byggnader och mark	-23	-16	16	15
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-74	-50	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-5	-2	-	-
	-137	-110	16	15
Moderbolaget	2021	2020	2021	2020
Inventarier och verktyg	-	-	-	-
	-	-	-	-

Not 9

Finansnetto				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodo- havande	0	-	0	-
Koncernföretag	-	-	5	9
Övriga finansiella intäkter				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	1
Erhållen utdelning	0	-	628	-
Övriga	-	-	-	-
	0	-	633	10
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-14	-13	-10	-11
Externa, förmåns- bestämda pensions- förpliktelser	-	-1	-	-
Koncernföretag	-	-	0	0
Övriga finansiella kostnader				
Övriga	-3	-10	-2	-4
	-17	-24	-12	-15
Finansnetto	-17	-24	622	-5

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete __ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat __ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport ____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 10

Skatter

Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen	Moderbolaget
	2021	2021
Aktuell skatt	-249	-5
Uppskjuten skatt		
Förändringar i temporära skillnader	-64	3
	-64	3
Redovisad skatt på årets resultat	-313	-2
För koncernen har 8 (-7) Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.		
	Koncernen	Moderbolaget
	2020	2020
Aktuell skatt	-9	-1
Uppskjuten skatt		
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	-1	-
Förändringar i temporära skillnader	-12	2
	-13	2
Redovisad skatt på årets resultat	-22	1
För koncernen har -7 (4) Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.		

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2021	2020
Resultat före skatt	1 571	93
Skatt enligt gällande skattesats	-324	-19
Övrigt	11	-3
Redovisad skattekostnad	-313	-22
Moderbolaget	2021	2020
Resultat före skatt	633	-9
Skatt enligt gällande skattesats	-130	2
Skattefri/Ej avdragsgill aktie-avyttring	129	0
Övrigt	-1	-1
Redovisad skattekostnad	-2	1

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	10	10	-	-
Lager	8	3	-	-
Pensionsavsättningar	6	8	-	2
Avsättningar	14	9	9	4
Övrigt	10	-	-	-
	48	30	9	6

Uppskjutna skatteskulder

Materiella anläggningstillgångar	-2	1	-	-
Obeskattade reserver	-135	-50	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/ skatteskuld (-), netto	-89	-21	9	6

Koncernen har per den 31 december 2021 inga skattemässiga underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 0 Mkr. Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och skulder på temporära skillnader.

Not 10, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 10, fortsättning

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2021	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2021
Materiella anläggningstillgångar	9	-3	-	6
Lager	3	5	-	8
Pensionsavsättningar	8	-2	-	6
Avsättningar	9	6	-	15
Underskottsavdrag	1	-	-	1
Obeskattade reserver	-50	-85	-	-135
Övrigt	-2	11	-	9
	-21	-67	-	-89

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2020	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2020
Materiella anläggningstillgångar	15	-6	-	9
Lager	3	-	-	3
Pensionsavsättningar	5	3	-	8
Avsättningar	11	-2	-	9
Underskottsavdrag	2	-1	-	1
Obeskattade reserver	-46	-4	-	-50
Övrigt	-2	-	-	-2
	-11	-10	-	-21

Not 11

Resultat per aktie

	2021	2020
Resultat per aktie, kr	24,42	1,38
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	1 258	71
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

Not 12

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	158	158
Omräkningsdifferens	0	0
	158	158
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-32	-32
	-32	-32
Redovisat värde vid årets slut	126	126

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Verksamheten bedrivs organisatoriskt inom bolaget Setra Trävaror AB, för vilket beräkning av återvinningsvärdet har gjorts. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflödena för perioden 2022-2033. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2022.

Från 2023 och framåt är kassaflödena baserade på bedömda utfall utifrån genomsnittlig historisk intjäning med måttlig tillväxt. Tillväxttakt uppskattas uppgå till 1 (1) procent, vilket är i linje med

Not 12, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella rapporter _____ 64

Förslag till vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 12, fortsättning

branschprognoser. Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för beräkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för att täcka in en hel konjunkturcykel i en konjunktürkänslig bransch. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 941 (751) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 1,5 (1,7) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 28,9 (28,7) procent skulle eliminera den återstående marginalen. Kassaflödena har även diskonterats med hänsyn tagen till IFRS 16 med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10,5 (10,5) procent före skatt. Det redovisade värdet för nyttjanderättstillgångar har inkluderats vid beräkning av eventuellt nedskrivningsbehov för den kassagenererande enheten. Den genomsnittliga historiska intjäningen har också justerats för IFRS 16 för beräkning av kassaflödena. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 715 (621) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 2,2 (2,1) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 26,1 (25,8) procent skulle eliminera den återstående marginalen. Övrig goodwill, 2 Mkr, avser Setra Wood Products Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet. Övriga immateriella tillgångar i moderbolaget avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3–5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2	2
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivningar	-	-
	-1	-1
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
Koncernen	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	733	782	2 635	2 360	67	87	911	722
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	-	374	-	-	-	-
Investeringar	2	0	13	16	3	-	211	259
Avyttringar och utrangeringar	-3	-52	-73	-198	-22	-20	-	-
Omklassificeringar	146	3	245	82	-	-	-391	-70
	878	733	2 819	2 635	48	67	732	911
Akkumulerade avskrivningar enligt plan								
Vid årets början	-537	-566	-2205	-2049	-60	-78	-	-
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-271	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	3	45	72	182	21	20	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-23	-16	-77	-67	-2	-2	-	-
	-558	-537	-2 209	-2 205	-41	-60	-	-
Akkumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-37	-56	-128	-57	-2	-2	-	-
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-87	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	16	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	15	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	5	-	16	-	-	-	-
	-21	-37	-128	-128	-2	-2	-	-
Redovisat värde vid årets slut	299	160	483	303	5	4	732	911

Aktiverade låneutgifter uppgick under 2021till 0 (3) Mkr. En räntesats på 1,5 procent har använts för att beräkna beloppet.

Not 13, fortsättning →

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Förvaltningsberättelse 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer 52

Resultaträkning för
koncernen 54

Rapport över totalresultat 55

Balansräkning för
koncernen 56

Förändringar i koncernens
eget kapital 58

Kassaflödesanalys
för koncernen 60

Moderbolaget 61

Noter till finansiella
rapporter 64

Förslag till
vinstdisposition 93

Revisionsberättelse 94

Bolagsstyrningsrapport 97

Kontaktuppgifter 101

Not 13, fortsättning

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	
Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	19	19
	19	19
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 14

Nyttjanderätter

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner		Truckar och bilar	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	13	17	39	55	47	67
Investeringar	5	1	-	-	-	1
	18	18	39	55	47	68
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Årets avskrivning	-5	-5	-14	-16	-16	-20
	-5	-5	-14	-16	-16	-20
Redovisat värde vid årets slut	13	13	24	39	31	47

Not 14, fortsättning

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2021 hänför sig främst till personbilar. Koncernen har leasingavtal för möbler och kontorsutrustning med löptid på 1-3 år. Koncernen redovisar inte dessa avtal som nyttjanderättstillgångar då de klassificeras som leasingavgifter för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde.

Leasingavtal för byggnader och mark avser främst kontor och hyrda lokaler med en löptid på 1–10 år.

Hyresavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter. De flesta av hyresavtalen innehåller en justeringsklausul med referens till index eller dylikt.

Ett antal av koncernens leasingavtal avseende maskiner avser leverans av färdig värme från värmepannor. Variabla avgifter har erlagts med 39 (35) Mkr under året för maskiner baserat på levererad energivolym.

Koncernen hyr truckar och bilar med en löptid på 1-6 år. Koncernen köper inte eller garanterar restvärdet för majoriteten av de hyrda tillgångarna. Hyresavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till knappt två procent. Avseende förfallostrukuren för leasing-kulderna, se not 26, finansieringsrisk/likviditetsrisk.

Not 15

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	879	879
Avyttring av dotterföretag		
	879	879
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	531	531

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/ Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2021	2020
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH,Hamburg, Tyskland		100	0	0
Setra Wood Products Ltd., King's Lynn, England och Wales	160 000	100	5	5
			531	531

Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
 eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
 för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 16

Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	3	3	36	36
Förvärv av och investering i andelar	-	-	15	-
Avyttring av andelar	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	3	3	51	36

Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Svältbacken Kraft AB, 556464-7864	350	33,3	-	3
Gemensamma verksamheter/Org nr				
Pyrocell AB, 559167-3784	1 000	50,0	51	-
Totalt			51	3

Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2021	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	0	0	8	7	1
2020	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	8	0	4	3	1

Not 17

Finansiella placeringar

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	0	16	-	-
Avyttring av andelar	-	-16	-	-
Omvärdering förd till resultat-räkningen	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2021

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2020

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Förvaltningsberättelse 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer 52

Resultaträkning för
koncernen 54

Rapport över totalresultat 55

Balansräkning för
koncernen 56

Förändringar i koncernens
eget kapital 58

Kassaflödesanalys
för koncernen 60

Moderbolaget 61

Noter till finansiella
rapporter 64

Förslag till
vinstdisposition 93

Revisionsberättelse 94

Bolagsstyrningsrapport 97

Kontaktuppgifter 101

Not 18

Varulager

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	155	105
Varor under tillverkning	177	127
Färdiga varor och handelsvaror	389	230
	714	462

Not 19

Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	
	Antal aktier, st	Aktiekapital, kr
Emitterade per den 1 januari 2021	51 523 342	798 611 801
Emitterade per den 31 december – betalda	51 523 342	798 611 801

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr. Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödes-säkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2021	2020
Ingående säkringsreserv	42	16
Kassaflödessäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	3	49
Överfört till resultaträkningen	-41	-16
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	8	-7
Utgående säkringsreserv	12	42

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens rörelseresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året har utdelning utbetalats om 36 Mkr. Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att utdelning görs med 12,21 kr per aktie för räkenskapsåret 2021.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuldssättningsgraden, dvs den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital ska understiga 50 procent. Nettoskuldssättningsgraden per den 31 december 2021 uppgick till -33 (19) procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13 procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden
Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för att aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 20

Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggs genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggs genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för kollektivanställda samt för tjänstemän födda 1979 eller senare, är avgiftsbestämd.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	45	50
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	45	50

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 43 (44) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2021	2020
Förpliktelse vid årets början	50	49
Räntekostnad	1	1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	2
Utbetalningar	-6	-2
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-1	1
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	-	-
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	1	-1
Förpliktelse vid årets slut	45	50

Not 20, fortsättning →

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 37

Setras styrelse 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet 39

GRI-Index 43

Appendix 45

Årsredovisning 47

Förvaltningsberättelse 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer 52

Resultaträkning för
koncernen 54

Rapport över totalresultat 55

Balansräkning för
koncernen 56

Förändringar i koncernens
eget kapital 58

Kassaflödesanalys
för koncernen 60

Moderbolaget 61

Noter till finansiella
rapporter 64

Förslag till
vinstdisposition 93

Revisionsberättelse 94

Bolagsstyrningsrapport 97

Kontaktuppgifter 101

Not 20, fortsättning

Kostnad redovisad i resultaträkningen

	2021	2020
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	29	23
Total pensionskostnad	30	24

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkning-
en av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser:

%	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta	1,6	0,9
Långsiktigt inflationsantagande	2,1	1,5
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökningar av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva
som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd bestäms i samråd med aktua-
riell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livs-
längd för en 65-årig kvinna är 24 år och för en man är det 22 år.
Genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen uppgår till
15 år.
För 2022 beräknas 0 Mkr bli betalda till förmånsbestämda
planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen
exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade
genom användning av en diskonteringsränta. Om förvaltnings-
tillgångarna inte uppnår motsvarande avkastning kommer ett
underskott att uppstå. En minskning av diskonteringsräntan
kommer att innebära en ökning av skulderna i planen, även om
detta kommer att uppvägas av en ökning i värdet på innehavet av
obligationer. Vidare finns en inflationsrisk, då vissa av planens
förpliktelser är kopplade till inflationen där en högre inflation
leder till högre skulder. Risk finns att tillgångarna inte är korrele-
rade med inflationen vilket kan innebära att ett underskott i pla-
nen uppstår. Vidare kan även en förändring i antaganden om livs-
längd påverka skulden, där en förlängd livstid ökar skulden.
En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter
skulle öka skulden med 8,8 % och en ökning av diskonteringsrän-
tan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 7,8 %.

Vid denna beräkning har samma metod använts som vid beräk-
ningen av den pensionsskuld som redovisas.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepensi-
on för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta.
Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10,
är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till så-
dan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som
en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas
genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgifts-
bestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är

Not 21

Avsättningar

	Personal- och omstruktureringskostnader		Övrigt		Summa	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	14	13	52	43	66	56
Avsättningar som gjorts under året	22	11	-	14	22	25
Belopp som tagits i anspråk under året	-1	-10	-1	-5	-2	-15
Redovisat värde vid årets utgång	35	14	51	52	86	66
Avsättningar som är långfristiga skulder	34	11	38	39	72	50
Avsättningar som är kortfristiga skulder	1	3	13	13	14	16
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	11	-	31	18	42	18
Avsättningar som gjorts under året	2	11	-	13	2	24
Belopp som tagits i anspråk under året	0	0	-	-	-	0
Redovisat värde vid årets utgång	13	11	31	31	44	42
Avsättningar som är långfristiga skulder	13	11	18	18	31	29
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	13	13	13	13

I posten personal- och omstruktureringskostnader ingår avsättning hänförlig till strategisk investering i Skinnskatteberg om 20 Mkr.

I posten Övrigt ingår avsättning för miljöåtgärder med 51 (52) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 72 (45) Mkr betalas efter mer än 12 månader.

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 22

Räntebärande skulder

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	619	534
Skulder avseende nyttjanderätter	40	65
Övriga skulder	0	14
	659	613
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende nyttjanderätter	32	36
	32	36

Villkor och återbetalningstider

Banklån om 500 Mkr belöper på moderbolaget, varav 250 Mkr förfaller i maj 2025 och 250 Mkr förfaller i juni 2025.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	32	386
Mellan ett och fem år	540	165
Senare än fem år	119	98
Summa kort- och långfristiga lån	691	649

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2021-12-31 till 135 (64) dagar.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr. Disponibla medel uppgick till 2 043 (784) Mkr per årsskiftet.

Not 23

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Moderbolaget	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	500	450
Övriga räntebärande skulder		
Övriga skulder	-	14

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 22.

Not 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupen löne- och semester-löneskuld	72	52	3	3
Upplupna sociala avgifter	26	37	2	1
Upplupen löne-skatt	9	9	1	1
Upplupen bonus till kunder	14	13	-	-
Övriga poster	52	37	1	5
	173	148	7	9

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella rapporter _____ 64

Förslag till vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 25

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen*	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen 2021						
Långfristiga fordringar	17				17	17
Kundfordringar	610				610	610
Övriga fordringar	102				102	102
Kortfristiga placeringar	-				-	-
Likvida medel	1 643				1 643	1 643
	2 371				2 371	2 371
Långfristiga räntebärande skulder				659	659	659
Kortfristiga räntebärande skulder				32	32	32
Leverantörskulder				742	742	742
Övriga skulder				22	22	22
				1 455	1 455	1 455
Koncernen 2020						
Långfristiga fordringar	31				31	31
Kundfordringar	439				439	439
Övriga fordringar	98	59			157	157
Kortfristiga placeringar	0				0	0
Likvida medel	384				384	384
	952	59		-	1 011	1 011
Långfristiga räntebärande skulder				613	613	613
Kortfristiga räntebärande skulder				36	36	36
Leverantörskulder				581	581	581
Övriga skulder				20	20	20
				1 250	1 250	1 250

Not 25, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella rapporter _____ 64

Förslag till vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 25, fortsättning

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Moderbolaget 2021						
Långfristiga fordringar	14				14	14
Fordringar på koncernföretag	664				664	664
Övriga fordringar	3				3	35
Likvida medel	1 625				1 625	1 625
	2 306				2 306	2 338
Långfristiga räntebärande skulder				500	500	500
Leverantörskulder				4	4	4
Skulder till koncernföretag				635	635	635
Övriga skulder				8	8	8
				1 147	1 147	1 147
Moderbolaget 2020						
Långfristiga fordringar	26				26	26
Fordringar på koncernföretag	657				657	657
Övriga fordringar	2				2	68
Likvida medel	354				354	354
	1 039			-	1 039	1 105
Långfristiga räntebärande skulder				464	464	464
Leverantörskulder				4	4	4
Skulder till koncernföretag				18	18	18
Övriga skulder				2	2	2
				488	488	488

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument. I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 25, fortsättning

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	17	7	-	-
Valutakursdifferenser på likvida medel	6	7	-	2
Nettoresultat avseende derivat som redovisas i rörelsekapitalet	46	16	35	25
	68	29	35	27

Resultat från finansiella instrument som redovisas i finansnettot visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter avseende kundfordringar	1	-	-	-
Räntekostnader avseende leverantörsskulder	-	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
Realiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
	1	-	-	-

Övriga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella poster som ej värderas till verkligt värde, uppdelning framgår av not 9.

Not 26

Finansiella risker och policies

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, samt av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska flödet i utländsk valuta säkras enligt tabellen nedan. Säkringar ska göras av valutor där framtida prognostiserade valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr den närmaste tolv månaders perioden.

Flöden inom	Min	Max
1–6 månader	60 %	75 %
7–12 månader	30 %	40 %

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 26, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 26, fortsättning

Transaktionsexponering
Koncernens transaktionsexponering har avseende 2021 fördelat sig på följande valutor.

Valuta	2021	%	2020	%
EUR	1 687	53	1 136	53
GBP	633	20	245	12
USD	735	23	704	33
NOK	43	1	40	2
AUD	98	3	-	-
JPY	-	-	4	0
	3 196	100	2 129	100

Transaktionsexponeringen för de närmaste sex månaderna har säkrats till 71 procent genom valutaderivat. I intervallet 7–12 månader har 33 procent säkrats. Använda derivat är terminskontrakt fördelade på valutor i efterföljande tabell och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings- grad, %
1 – 6 månader			
EUR	34	10,17	71%
GBP	14	11,72	74%
USD	27	8,46	75%
7 – 12 månader			
EUR	18	10,18	30%
GBP	9	11,85	34%
USD	18	8,77	36%

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt som används för att säkra prognostiserade flöden, uppgick netto till -32 (65) Mkr per den 31 december 2021.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2021 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 48 Mkr avseende EUR, 19 Mkr avseende USD och 16 Mkr avseende GBP.

Omräkningsexponering
Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 93 Mkr.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk
Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv, bestående av likvida medel, motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 290 Mkr.
Disponibla medel uppgick per den 31 december 2021 till 2 043 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 200 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.
Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	500	119
Leasingskulder	32	37	3	-
Leverantörskulder	742	-	-	-
Räntebetalningar	12	16	26	4

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 180 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 212 Mkr inom 1 år.

Koncernen per den 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	350	100	-	84
Leasingskulder	36	57	8	0
Leverantörskulder	581	-	-	-
Räntebetalningar	12	-	-	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 167 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 176 Mkr inom 1 år.

Ränterisk
Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2021 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2021 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 135 (64) dagar.
Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 5 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2021.

Kreditrisk
Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk i finansiell verksamhet
Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 26, fortsättning

valutaterminskontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt Standard & Poor’s. Stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Nettoexponeringen uppgår till 32 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen. Redovisade derivat på tillgångssidan uppgick till 0 Mkr och på skuldsidan till 32 Mkr.

Kreditrisk
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2021 till 610 (439) Mkr. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas rating och interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förväntningar.

För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring eller är säkrade på annat sätt. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2021 till 24 (23) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med 0 Mkr till följd av avsättning för befarade kreditförluster. Ökningen av reserven beror på särskilda händelser i enstaka fall av kunder där åtgärder har vidtagits.

Förfallostrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2021 framgår av tabellen nedan.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Totala kundfordringar	610	439
varav förfallet 10 – 30 dagar	51	42
31 – 60 dagar	6	13
61 –	1	2

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 20 procent av intäkterna. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Av kundfordringarna per den 31 december 2021 var

39 procent i SEK, 24 procent i EUR, 14 procent i USD, 17 procent i GBP och sex procent i övriga valutor.

Finansiella tillgångar per kategori		
Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar - ej förfallna	529	358
Kundfordringar - förfallna	58	58
Kundfordringar brutto	610	439
Kortfristiga placeringar	0	0
Likvida medel	1 643	384
Finansiella placeringar	1 643	384
Derivatinstrument positiva värden	30	65
Övriga kortfristiga fordringar	102	98
Övriga fordringar	132	163
Långfristiga fordringar	17	31
Maximal exponering för kreditrisk	2 402	1 017

Elprisrisk
Koncernen köper årligen ca 120 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90–100 procent och för 13–24 månader till 45–55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till 30 (-5) Mkr per den 31 december 2021.

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2021 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med cirka 5 Mkr.

Derivatinstrument
Ingen ineffektivitet finns att redovisa anseende kassaflödes-säkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2021 till 1 180 (1 055) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december, vilka redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2021 var 15 (15) MW säkrat avseende förbrukningen 2022 och 6 (6) MW avseende förbrukningen 2023. Vinster och förluster på elterminkontrakten per 31 december, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde
Uppllysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d v s som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	30	-
Valutaderivat	-	-	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Aktier	-	-	-
Summa tillgångar	-	30	-
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Valutaderivat	-	32	-
Summa skulder	-	32	-

Not 26, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete __ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat __ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport ____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 26, fortsättning

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2021.

Verkligt värde för valuta- och elterminskontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde beräknas genom diskonterade kassaflöden och aktuella terminskurser hämtas från marknadsnoteringar.

Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde. Kundfordringar och leverantörsskulder löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader, varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Derivatinstrument				
	2021-12-31		2020-12-31	
	Till- gångar	Skulder	Till- gångar	Skulder
Koncernen				
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkringar	-	32	65	-
Elterminskontrakt – kassaflödessäkringar	30	-	-	5
Summa kortfristig del	30	32	65	5

Not 27

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Betald och erhållen ränta				
Erhållen ränta	-	-	6	9
Utbetald ränta	-14	-14	-10	-11
	-14	-14	-4	-2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Av- och nedskrivningar	121	95	-	0
Förändring i avsättningar	20	10	-	13
Utdelning från koncernföretag	-	-	-628¹	-1
Övrigt	28	-46	-	1
	169	59	-628	13

¹anteciperad

Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	1 643	384	1 625	354

Not 27, fortsättning →

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 27, fortsättning

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2020-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2021-12-31
			Anskaffning	Valutakurs- differens	Omklass- ificering	
Långfristiga banklån	534	85	-	-	-	619
Övriga skulder	14	-14	-	-	-	-
Leasingskulder	102	-35	5	-	-	72
Totala skulder i finansieringsverksamheten	650	36	5	-	-	691

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2019-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2020-12-31
			Anskaffning	Valutakurs- differens	Omklass- ificering	
Långfristiga banklån	354	180	-	-	-	534
Övriga skulder	14	-	-	-	-	14
Leasingskulder	141	-41	2	-	-	102
Totala skulder i finansieringsverksamheten	509	139	2	-	-	650

Not 28

Ställda säkerheter, eventalförpliktelser
och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsätt- ningar</i>				
Spärrade bankmedel	3	17	3	17
Summa ställda säkerheter	3	17	3	17
Eventalförplik- telser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	1	-
Borgensåtaganden	2	2	-	-
Borgen till förmån fördotterföretag	-	-	-	1
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	307	222
Eventalförpliktelser avseende miljö	24	24	3	3
Summa eventual- förpliktelser	27	27	311	226

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete ____ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av
hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för
koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat ____ 55

Balansräkning för
koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens
eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys
för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella
rapporter _____ 64

Förslag till
vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport ____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Not 29

Avvecklad verksamhet

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Resultat från avvecklad verksamhet		
Intäkter	-	10
Kostnader	-	-
Totalt	-	10

Not 30

Avsättning till periodiseringsfond

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Beskattningsår 2021	9	-
Totalt	9	-

Not 31

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag samt samarbetsarrangemang, se not 15 och 16. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 042 (903) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2021 till

netto 109 (102) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2021.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 848 (710) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2021 till netto 113 (86) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2021.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

Not 32

Händelser efter balansdagen

Rysslands invasion av Ukraina kommer att påverka den globala trävarumarknaden och med stor säkerhet få en inverkan på flödena av sågade trävaror och timmer under det kommande året.

I skrivande stund ser Setra inga direkta effekter och det är alltför tidigt att dra några långtgående slutsatser av konfliktens påverkan på Setras affärer.

Setra följer den tragiska utvecklingen dagligen och tänker framförallt på det ukrainska folket i denna, för världen, mycket mörka tid.

Not 33

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar.

Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 12) och materiella anläggningstillgångar (not 13). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserats.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 21. Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet. Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden

som framgår av not 20. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Not 34

Uppgifter om moderbolaget

Setra Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat-påverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoresultat för räkenskapsåret 2021	651 619
Överkursfond	185 946
Balanserad vinst	56 171
Summa	893 736

Styrelsen föreslår att:

Utdelning 12,21 kronor per aktie	629 100
Balanseras i ny räkning	264 636
Summa	893 736

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 maj 2022.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2022

Anders Källström
Styrelseordförande

Per Matses
Styrelseledamot

Fredrik Munter
Styrelseledamot

Lennart Sundén
Styrelseledamot

Juha Taavila
Styrelseledamot

Sven Wird
Styrelseledamot

Ellinor Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Lennart Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Tomas Larsson
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Katarina Levin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2022.
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556034-8483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 och 97–100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt,

om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagel-

ser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisa-

tion är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 2022
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Bolagsstyrningsrapport 2021

Setra Group AB (publ), 556034-8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas, se vidare www.bolagsstyrning.se. Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer av årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2021 hölls på Setras huvudkontor och digitalt den 5 maj 2021. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan setragroup.com. Årsstämma 2022 kommer att äga rum den 10 maj 2022 kl. 13.30 digitalt och på Setras huvudkontor i Solna.

Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa årsstämma ska hållas. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Vid årsstämman 2021 omvalde styrelseledamöterna Anders Källström, Per Matses, Fredrik Munter, Lennart Sundén, Juha Taavila och Sven Wird. Som ordförande för styrelsen omvaldes Anders Källström. Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens

ekonomidirektör. Utöver de sex årsstämmovalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 38. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägare Sveaskog och Mellanskog samt två oberoende ledamöter.

Två ledamöter, Anders Källström och Juha Taavila, bedöms både vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och bolagets större ägare.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen. Någon jämn könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Då ledamöterna besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredsställande.

Information om styrelseledamöter från och med årsstämman 2020						
Namn	Invalid år	Oberoende i förhållande till bolaget		Arvode	Närvaro Styrelse	Revisionsutskott
Årsstämmovalda styrelseledamöter						
Anders Källström, ordförande	2018	Ja	Ja	400 000	9/9	4/4
Per Matses	2012	Nej	Nej	–	9/9	4/4
Fredrik Munter	2020	Nej	Nej	200 000	9/9	
Lennart Sundén	2020	Nej	Nej	200 000	9/9	
Juha Taavila	2020	Ja	Ja	200 000	9/9	
Sven Wird	2020	Nej	Nej	200 000	9/9	
Arbetstagarrepresentanter						
Ellinor Berglund, arbetstagarrepresentant	2009				9/9	
Lennart Berglund, arbetstagarrepresentant	2019				9/9	
Tomas Larsson, arbetstagarrepresentant	2016				9/9	

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se Revisionsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsens uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk betydelse.

Styrelsen har som uppgift att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträdena hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy och sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna besvarar ett frågeformulär avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer m.m. Resultatet sammanställs och återkopplas till styrelsen av styrelsens ordförande.

Under 2021 har styrelsen hållit nio ordinarie sammanträden, varav ett varit konstituerande sammanträden. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investeringsäskanden, strategiska, finansiella och organisatoriska frågor.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som hon/han anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande.

Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare åtta personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 12 tillfällen under 2021. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknadsläge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Arbetet under 2021 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten, marknadsläget, organisation samt strategi. Information om verkställande direktören och övriga koncernledningen finns på sidan 37.

Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkeställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet har under året bestått av följande två ledamöter: Per Matses (ordförande) och Anders Källström. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under 2021 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Ersättningsutskott

Något ersättningsutskott finns inte tillsatt utan dessa frågor behandlas av styrelsen som helhet. Detta med motiveringen att styrelsen bedömt att verksamhetens art samt styrelsens kompetensmässiga sammansättning gör att detta arbetssätt bäst främjar bolagets verksamhet och aktieägarnas intressen.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämmans

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

beslut 2021 var 1 200 000 kr. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 400 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 200 000 kr vardera. En ledamot valde att inte erhålla något arvode under 2021. Till arbets- tagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2021 uppgick kostnadsfört arvode till 1 200 000 kr.

Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 4 Mkr under 2021, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga förmåner till Setras koncernledning, exklusi- ve verkställande direktören, uppgick 2021 till totalt 15 Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2021 fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 7 i årsredovisningen, sidan 75.

Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2021 uppgick till 1 Mkr, varav 0 Mkr avseende övriga uppdrag.

Under 2021 rapporterade revisorn vid fyra tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rap- porterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberbokslutet samt utfallet av revisionen av årsbokslutet.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organi- sationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy,

sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning fastställs av styrelsen. Ytterligare policyer inom bland annat ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporte- ringen och följer upp avvikelser. Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsled- ningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisions- utskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolags- ledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovis- ningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer mm av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säker- ställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utar- betat en modell för bedömning av risken för fel i den finan- siella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (intern- revision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Stockholm den 22 mars 2022
Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	37
Setras styrelse	38
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
GRI-Index	43
Appendix	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01-2021-12-31 på sidorna 97–99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2022
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 6–46 och att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 2022
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning _____ 2

Setras hållbarhetsarbete _____ 6

Setras ledning _____ 37

Setras styrelse _____ 38

Styrning av hållbarhetsarbetet _____ 39

GRI-Index _____ 43

Appendix _____ 45

Årsredovisning _____ 47

Förvaltningsberättelse _____ 48

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer _____ 52

Resultaträkning för koncernen _____ 54

Rapport över totalresultat _____ 55

Balansräkning för koncernen _____ 56

Förändringar i koncernens eget kapital _____ 58

Kassaflödesanalys för koncernen _____ 60

Moderbolaget _____ 61

Noter till finansiella rapporter _____ 64

Förslag till vinstdisposition _____ 93

Revisionsberättelse _____ 94

Bolagsstyrningsrapport _____ 97

Kontaktuppgifter _____ 101

Kontaktuppgifter

Huvudkontor

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA

Besöksadress
Gårdsvägen 18
169 70 Solna

Telefon: 08-705 03 00
E-post: info@setragroup.com

Fler kontaktuppgifter finns på Setragroup.com

**Hör gärna
av dig!**

Vill du veta mer om vårt hållbarhetsarbete eller den här rapporten? Kontakta oss!

Johanna Gydingsgård

Direktör Ekonomi och Finans
johanna.gydingsgard@setragroup.com
08-705 03 03

Melanie Sjögren

Hållbarhetschef
melanie.sjogren@setragroup.com
08-705 03 15

Försäljning, kundservice & logistik

Trävaror

Setra Trävaror AB
Box 223
801 04 Gävle

Besöks- och leveransadress

Setra Trävaror AB
Skolgången 13
802 57 Gävle

Bygglösningar och komponenter

Setra Långshyttan
Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan

Telefon försäljning och kundservice
08-705 03 00

Produktionsenheter

Sågverk

Setra Färila

Snasbäcken
827 63 Färila
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Hasselfors

695 85 Hasselfors
Telefon: 0585-485 00

Setra Heby

744 32 Heby
Telefon: 0224-368 00

Setra Kastet

Box 430
801 05 Gävle
Telefon: 08-705 03 00

Setra Malå

Storgatan 92
939 32 Malå
Telefon: 0953-414 00

Setra Nyby

Nybyvägen 8
743 63 Björklinge
Telefon: 018-56 08 00

Setra Skinnskatteberg

Box 100
739 22 Skinnskatteberg
Telefon: 0222-452 00

Förädlingsenheter

Setra Långshyttan

Setra Limträ
Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Bygglösningar och komponenter

Hagabergsvägen 3
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Wood Products Ltd

Estuary Road
King's Lynn
Norfolk PE30 2HJ,
United Kingdom
Telefon: +44 1553 76 00 71

Säljkontor utanför Sverige

Storbritannien

Setra Wood Products Ltd
11, St. Mary's Court
North Bar Within
Beverley, East Yorkshire
HU17 8DG,
United Kingdom
Telefon: +44 1482 87 00 35

Polen

Setra Polska Sp. z o.o.
ul. Staromiejska 17 E
PL 84-300 Lebork
Telefon: +48 784 300 450,
+48 695 198 686

Spanien

Setra Sales Spain
C/Colombia 63, 4 B
ES-28016 Madrid
Telefon: +34 91 353 39 20

Japan

Setra Sales Japan
4th floor, 32 Shiba-Koen
Building
4-30, Shibakoen 3-chome
Minato-ku
JP-Tokyo 105-0011
Telefon: +81 3 5404 7560

Kina

Setra Wood (Guangzhou) Co
Room 2720, Teem Tower
No 208 Tianhe Road,
Tianhe District,
CN-Guangzhou 510 620
Telefon: +86 20 2830 6431

Nordafrika/Tunisien

Setra Group
c/o Mehdi Daldoul
Rue du Lac Leman,
Immeuble Regency,
Bureau 301
Les Berges du Lac
1053 Tunis, Tunisia
Telefon: +216 71 861 700

Produktion: Setra Group AB i samarbete med LeadContent och Trossa.
Foto: Anders Eliason, Morgan Ekner, Folkhem, Lars Hägglöf, Ola Högberg, Sten Jansin, Jansin & Hammarling, Magnus Laupa, Emil Nordin, Klas Sjöberg, Erik Westberg.