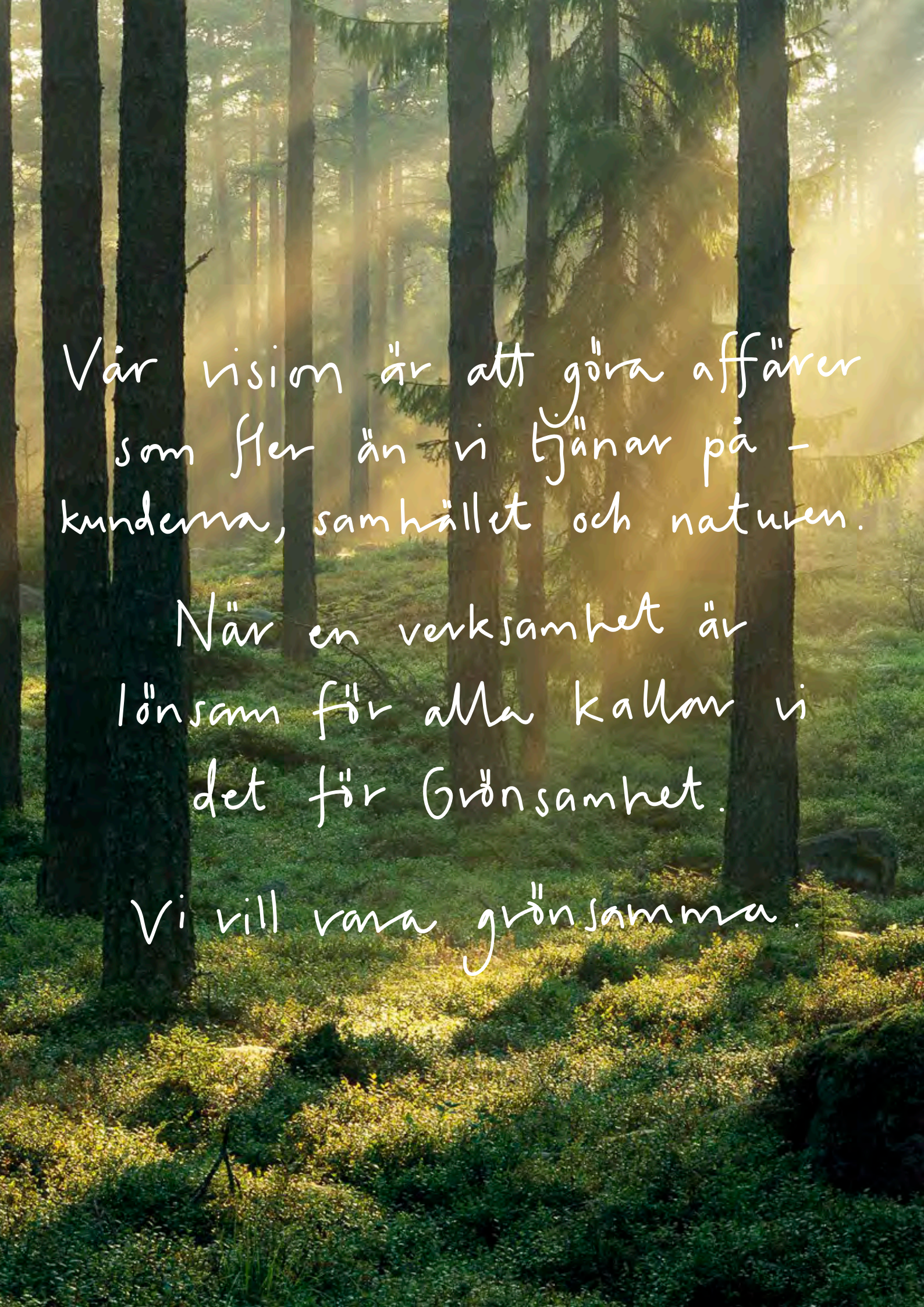


Års- och hållbarhetsredovisning
Setra Group

Grönsamhetsåret 2020



Vår vision är att göra affärer
som fler än vi tjänar på -
kunderna, samhället och naturen.

När en verksamhet är
lönsam för alla kallar vi
det för Grönsamhet.

Vi vill vara grönsamma.

4	Det här är Setra
5	Vårt 2020
6	Vd-ord
8	Setras värdekedja
10	Setras hållbarhetsarbete
12	Väsentliga frågor och grönsamma framsteg
14	Vårt erbjudande
18	Klimatsmart råvara
22	Resurseffektiv verksamhet
28	Klimatbokslut
32	Hållbara transporter
36	Kultur och kollegor
42	Ledning och organisation
44	Styrning av hållbarhetsarbetet
48	GRI-index

50 Årsredovisning

51	Förvaltningsberättelse
54	Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
56	Resultaträkning för koncernen
56	Rapport över totalresultat
57	Balansräkning för koncernen
58	Förändringar i koncernens eget kapital
59	Kassaflödesanalys för koncernen
60	Moderbolaget
62	Noter till finansiella rapporter
86	Förslag till vinstdisposition
87	Revisionsberättelse
89	Bolagsstyrningsrapport
93	Styrelsen
94	Kontaktuppgifter

Denna publikation utgör Setra Groups samlade års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2020. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 8–49 och har granskats översiktligt. Den reviderade årsredovisningen omfattar sidorna 50–86.

Det här är Setra

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi strävar efter att göra affärer som fler än vi tjänar på – våra kunder, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för Grönsamhet. Vi vill vara grönsamma.

Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter för byggande, boende, pappers- och massa-industri samt energiframställning. Vi hjälper våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bioekonomi.

Huvudkontoret ligger i Solna och kundservice och logistik i Gävle. I koncernen ingår sju sågverk och två förädlingsenheter, varav en i Storbritannien. Setra har cirka 800 anställda och omsätter drygt fyra miljarder kronor. Cirka 65 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Setra har omkring 50 anställda utomlands och säljkontor i Storbritannien, Tyskland, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina. Setra ägs till 50 procent av Sveaskog, Sveriges största skogsägare, och till 49,5 procent av skogsägarföreningen Mellanskog. Övriga 0,5 procent ägs av cirka 1 400 mindre aktieägare.

Våra marknader



Våra produktionsenheter



Produktion och anställda

Per enhet 2020

• Furusågsverk	Produktion m ³	Anställda vid årets slut
Kastet	260 000	60
Malå*	170 000	71
Nyby	177 000	57
Skinnskatteberg	225 000	58

• Gransågsverk	Produktion m ³	Anställda vid årets slut
Färila	207 000	65
Hasselfors*	313 000	77
Heby	260 000	76

• Förädlingsenheter	Produktion m ³	Anställda vid årets slut
Långshyttan	54 000	92
Setra Wood Products	20 000	45

* Här sker även förädling.

Vårt 2020

Coronapandemin har påverkat oss alla under detta extraordinära år. Efter ett marknadsfall under våren präglades året av stor efterfrågan på trävaror. Det höga engagemang och ansvar medarbetarna visat har varit viktigare än någonsin.

97%

Grön energi

Nästan all energi vi använder i verksamheten är förnybar. Vi strävar efter att Setras verksamhet ska vara klimatneutral 2030.

1,3 miljoner ton Inlåst koldioxid

Våra trävaror är klimatpositiva – de binder mer koldioxid än produktionen ger upphov till. Trävarorna vi sålde under 2020 binder kol motsvarande cirka 1,3 miljoner ton koldioxid, som förblir inlåst under hela varornas livscykel.

Olycksfalls- frekvens 21

Säkerheten först

Vi har en nollvision för olyckor på jobbet. Setras olycksfallsfrekvens, antalet olyckor per miljon arbetade timmar, förbättrades marginellt jämfört med 2019. Under året infördes flera nya förebyggande säkerhetsåtgärder och vi antog ett nytt delmål mot nollvisionen.

72 MMI

Motivation på jobbet

Motiverad medarbetarindex, MMI, steg från 71 till 72 och visar att motivationen växer bland medarbetarna. Vår satsning på ledarskapsutveckling och att bygga en kultur där alla är med och bidrar har fortsatt under året.

300 000 m³

Investeringar realiseras

Under året har produktionen dragit igång både i Setras fabrik för korslimmat trä och vårt nya justerverkshyvlari. Sammanlagt ökar de vår produktionspotential av förädlade trävaror med 300 000 m³ per år – till 430 000 m³.

4 131 Mkr

Omsättning

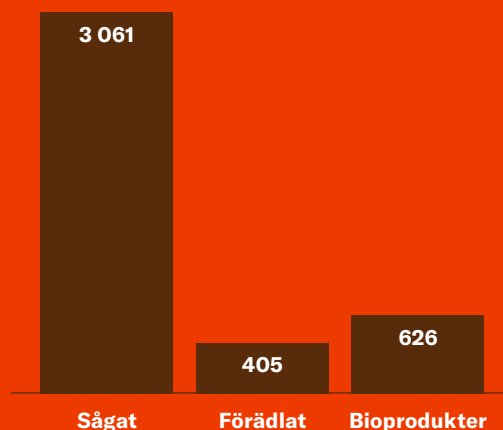
Setras nettoomsättning ökade med 5% jämfört med 2019. Efterfrågan på trävaror har vuxit under coronapandemin och utvecklingen var särskilt stark under andra halvåret.

107 Mkr

Rörelseresultat

Setras rörelseresultat på 107 miljoner kronor, justerat för engångsposter, är en resultatförbättring med 77 miljoner kronor jämfört med föregående år.

Nettoomsättning per affär (Mkr)



Grönsamma steg framåt

2020 liknar inget annat år. Coronapandemin har påverkat oss alla. På Setra kan vi ändå glädjas åt att vårens kraftiga marknadsfall blev oväntat kortvarigt. Vårt helår präglas av stor efterfrågan och en fin resultatutveckling.

När jag tillträdde som vd i januari 2020 kunde jag inte föreställa mig att distansarbete och videomöten snart skulle bli ny vardag. Under större delen av året har vi Setra-medarbetare som kan arbetat hemifrån, och i produktionen har vi infört många rutiner som gör att vi kan jobba på ett smittsäkert sätt även där. Jag är stolt över att hela vår organisation har tagit ett stort ansvar i denna extraordinära tid. Tack vare medarbetarnas ansvarskänsla och engagemang har vi kunnat lösa alla de utmaningar som har uppstått.

Under några stormiga vårveckor fick covid-19 våra marknader att störttycka, men den återhämtning som följde blev snabb och kraftfull för vår del. En av förklaringarna är att det råder fortsatt hög aktivitet i byggbranschen, samtidigt som hemfixandet har ökat runt om i världen. Från april och framåt har Setra haft en fantastisk utveckling på nästan alla marknader. Först ut var Kina, som sedan följdes av Skandinavien och resten av Europa. Under sommaren började vi även notera en stark efterfrågan i USA, som är en stor tillväxtmarknad för oss. Detsamma gäller Storbritannien, liksom även Australien.

Hög efterfrågan har lett till att priserna har tagit fart, vilket har gynnat vår lönsamhet. Det faktum att vi i vår försäljning och produktion har kunnat möta dessa marknadsvariationer har lagt grunden för vår goda resultatutveckling.

Året i siffror

Setra-koncernens rörelseresultat för 2020 uppgick till 107 Mkr, en resultatförbättring med 77 Mkr jämfört med

föregående år. Nettoomsättningen var 4 131 Mkr, att jämföra med 3 924 Mkr 2019.

I oktober 2020 sålde Setra Rolfs såg i Kalix till Stockhult Holding, som sedan tidigare äger ett annat sågverk i Norrbotten och avser att återuppta verksamheten.

När det gäller 2021 ser marknadsläget fortsatt starkt ut. Under de kommande åren vill vi öka produktionsvolymerna på våra befintliga anläggningar för att befästa vår marknadsposition. Stor potential finns både hos verken i Bergslagen och hos Setra Malå i Västerbotten. I Malå planerar vi att ansöka om nytt verksamhetstillstånd för att kunna fördubbla produktionen av trävaror och utöka förädlingen.

Högteknologiska lösningar

Trots pandemin har vi kunnat fortsätta vårt strategiska arbete, där vi utvecklar vår produktportfölj för att kunna erbjuda högteknologiska bygglösningar och andra konstruktionsprodukter med hög förädlingsgrad. Vår nya justerverkshyvel i Hasselfors har invigts under året och producerar nu den typ av hyvlat konstruktionsvirke som efterfrågas i bland annat Storbritannien och USA. I Långshyttan har vi invigt den nya anläggningen för korslimmat trä, KL-trä, med produkter som just nu väcker stor uppmärksamhet. Det är Setra som levererar KL-trä till Cederhusen i Hagastaden i Stockholm och därmed står för stommen till stadens första, moderna träbostadskvarter.

Att verka för att byggandet i trä ska öka är ett av våra affärsmål. Det är dessutom en inriktning som går hand i hand med samhällets klimatmål och

byggindustrins övergång till förnybara material. Ett annat exempel på hur vi på ett konkret sätt bidrar till grön omställning är den anläggning för tillverkning av pyrolysolja som vi tillsammans med Preem ska ta i bruk i Gävle i höst. Här ska Setras sågspån omvandlas till energität bioolja, som i nästa led förädlas till förnybara drivmedel. Biooljan blir en viktig länk för att uppfylla det mål som Sverige har satt upp kring fossilfria transporter till år 2030.

Klimatneutralitet år 2030

Satsningar som dessa ligger helt i linje med Setras vision om grönsamhet. Därför är det naturligt att vi även för egen del har det uttalade målet att bli klimatneutrala till 2030. Vår kärnverksamhet har låg klimatpåverkan – att producera trävaror ger inga stora avtryck. Däremot finns det alltid delar som kan förbättras, framför allt vad gäller transporter. Vi kan minska dieselförbrukningen, använda eltruckar och optimera lastfyllnaden. Dessutom vill vi vässa planeringen i hela värdekedjan, få till ännu smartare flöden och försäkra oss om att vi alltid använder råvaran så värdeoptimalt som möjligt.

Det här är exempel på hur vi vill fortsätta utvecklas, erbjuda de produkter som kunderna och samhället efterfrågar, bli mer resurseffektiva och på samma gång öka vår lönsamhet. Det är i sanning att leva och verka grönsamt, och i det arbetet ska vi bli ännu bättre på att specificera de åtgärder som leder till ökad klimatnytta för oss alla.

Katarina Levin, vd



”Hela vår organisation har tagit ett stort ansvar i denna extraordinära tid”

Setras värdekedja

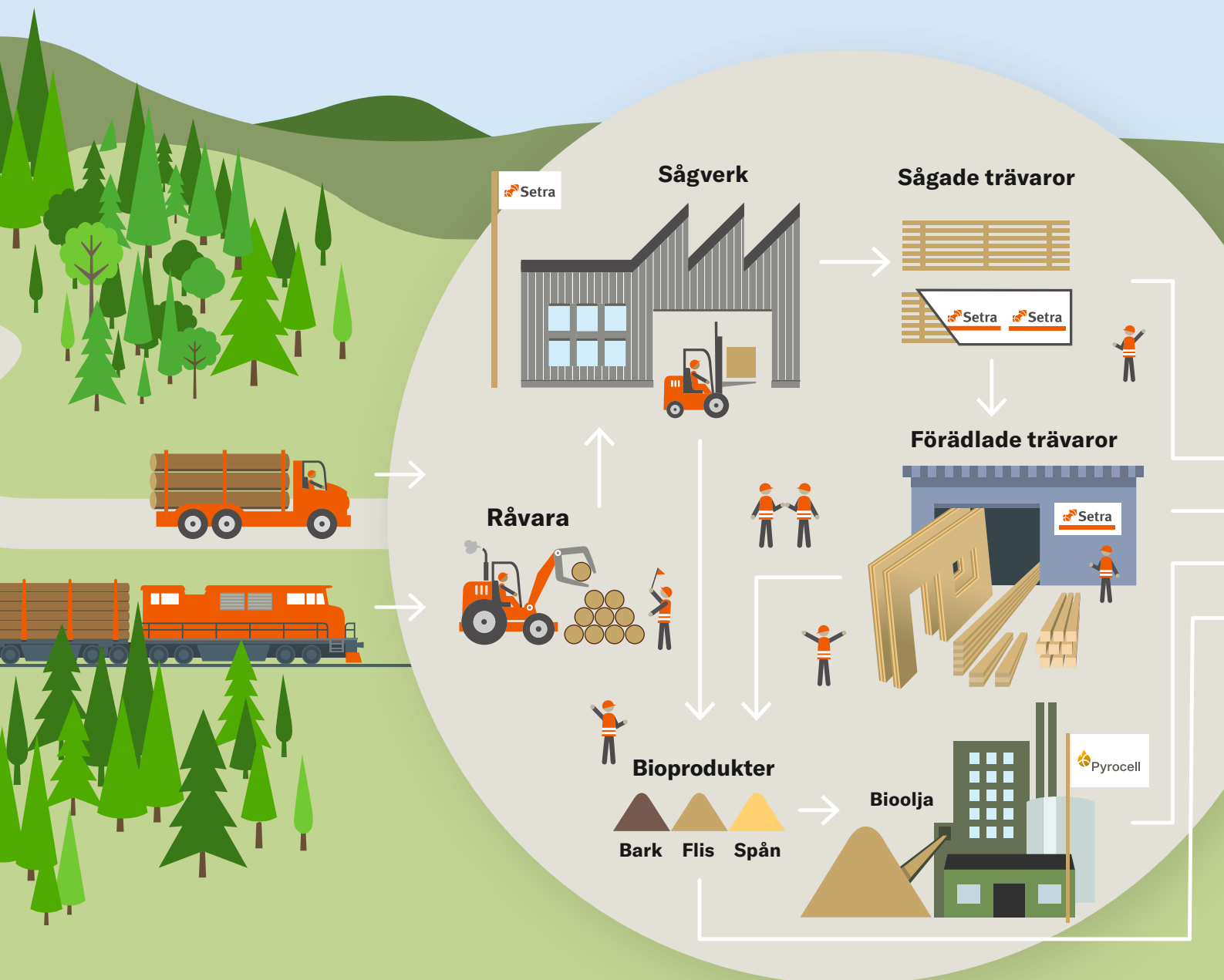
Vår värdekedja sträcker sig från skogen och ut i samhället, där våra trävaror blir till hållbara bostäder och biprodukterna används för cellulosa- och biobränsleproduktion.

Setras arbete och ansvar börjar när vi väljer närproducerat virke från hållbart brukade skogar. Vi utgår från kundernas behov och ser samtidigt till att hela stocken kommer till användning. Det som inte blir trävaror blir biprodukter och används bland annat till pappersprodukter, biobränsle och vår egen värmeproduktion.

Genom ett arbetssätt där vi analyserar brister och jobbar för ständiga förbättringar bygger vi

engagemang på våra arbetsplatser och effektiviserar produktionen. Vi anstränger oss för att hitta klimatsmarta lösningar för logistik och transporter.

När våra träprodukter används i byggnader, inredning eller till förnybar energi, har värdet och klimatnyttan från skogen förflyttats ut i samhället. På så vis bidrar vi till att minska byggindustrins och våra kunders klimatfotavtryck.



Redovisning av skapat ekonomiskt värde 2020

Mkr

Kunder	Försäljning av trävaror bioprodukter och byggsystem	4 136
Leverantörer, råvara	Inköp av timmerråvara	-2 052
Leverantörer, transporter	Transportkostnader	-559
Leverantörer, övriga	Inköp av andra varor och tjänster samt avskrivningar	-901
Anställda	Löner och sociala kostnader	-507
Långgivare	Räntor	-24
Staten	Skatter	-22
Nettoresultat		71
Föreslagen utdelning till ägarna		35,4



Vårt ansvar och bidrag till hållbar utveckling

Arbetet för ett hållbart Setra handlar om att skapa värde genom klimatsmarta kunderbudanden och om att ta fullt ansvar för vår verksamhets påverkan på människor, samhälle och miljö.

Hela Setras affär ska vara grönsam. Det betyder att vi tar hänsyn till både ekonomiska, sociala och miljömässiga perspektiv när vi driver och utvecklar vår verksamhet. Utgångspunkten är att minimera negativa avtryck och maximera värdeskapande och positiva effekter, genom hela värdekedjan från råvaruuttaget i skogen till användning av slutprodukten. Vi fokuserar på de områden där vi har störst påverkan samt möjlighet att göra skillnad. Läs mer om analysen bakom våra prioriteringar på sida 44.

Vi strävar efter att utvecklas i takt med omvärlden och de krav och förväntningar som ställs på oss som företag. Därför styr vi vårt hållbarhetsarbete så att vi bidrar till de globala målen och Agenda 2030. Vi strävar efter att bli klimatneutrala till år 2030.

Hållbarhet på omvärldens agenda

Vi står inför stora gemensamma utmaningar för att nå en hållbar samhällsutveckling, där alla människor på jorden ges möjlighet till ett bra liv inom ramen för vad vår planet klarar av.

Med ökad medvetenhet och mer påtagliga effekter av klimatpåverkan och resursbrist har hållbarhetsfrågorna på allvar placerat sig högt på samhällsagendan, så också hos många av våra intressenter. Förväntningarna på Setras bidrag i klimatarbetet och vårt ansvarstagande har ökat kraftigt under året. Vi ser tydligare kravställan från kunder och ägare, en ökad kunskap och medvetenhet hos medarbetare och i samhället i stort.



Några omvärldstrender med särskild betydelse för Setras affär och hållbarhetsarbete

• Ökat intresse för trä som byggnadsmaterial

Byggindustrin i världen står för stora utsläpp av växthusgaser samtidigt som behovet av nya bostäder ökar med befolkningstillväxt och urbanisering. Enligt FN:s miljöprogram UNEP står byggmaterialen för 10 procent av världens utsläpp av koldioxid. Bygg- och anläggningssektorn behöver halvera sina utsläpp fram till 2030, menar UNEP. Det finns därmed ett stort och växande intresse för att minska klimatpåverkan från byggindustrin, både globalt och i Sverige. Eftersom trä har väsentligt mindre klimatavtryck än stål och betong blir det en viktig komponent i omställningen. Industriellt tillverkade stommar av korslimmat trä, så kallat KL-trä, gör det dessutom möjligt att bygga med trä i stor skala på ett effektivt sätt. Trä har därmed blivit ett reellt alternativ till stål och betong även i stora byggnader som flerbostadshus.

I Sverige har regeringen beslutat att byggande i trä ska främjas och en ny lag om klimatdeklarationer för byggnader är på väg att införas. Statistik från SCB visar att andelen flerbostadshus som byggs med trästomme har ökat från 13 till 20 procent mellan 2018 och 2019.

Den inhemska produktionskapaciteten av KL-trä som nu byggs upp, bland annat genom Setras fabrik i Långshyttan, gör det möjligt för den utvecklingen att fortsätta.

• Klimat och bioekonomi i fokus

Världens klimatpåverkande utsläpp måste minska snabbt om Parisavtalets 1,5-gradersmål ska kunna nås. Sverige har ambitionen att bli den första fossilfria välfärdsstaten, med målet netto noll utsläpp senast 2045.

Många branscher, däribland skogsnäringen, har lämnat en "Färdplan fossilfritt" till regeringen. Skogsnäringens plan lyfter fram branschens roll för att ersätta fossila bränslen och material med biobaserade, binda kol i skog och träprodukter, samt åtagandet att minska den egna användningen av fossil energi.

EU:s färdplan för en hållbar ekonomi och ett klimatneutralt Europa 2050, den gröna given, driver också på utvecklingen i vår bransch. Färdplanens fokus är effektivt utnyttjande av resurser genom omställning till fossilfri, cirkulär ekonomi, parallellt med återställande av förlorad biologisk mångfald och minskade föroreningar.

• Debatt om biologisk mångfald

Förlust av arter och utarmning av ekosystemtjänster vi människor är så beroende av, är ett allvarligt och ökande hot mot vår framtid. Diskussionen kring hållbart skogsbruk har blivit skarpare den senaste tiden. Det är angeläget att säkerställa ett långsiktigt hållbart skogsbruk som värnar biologisk mångfald och samtidigt möjliggör klimatvänlig utveckling av vårt samhälle med bibehållen välfärd.

• Nyttja skogens resurser på bästa sätt

Sverige tillhör världens ledande nationer inom skogsindustriell forskning. Redan i dag kan allt från kläder till förpackningar framställas av träråvara. Förnybara drivmedel tillverkade av bioprodukter är exempel på ett område där efterfrågan förväntas öka framöver.

Nya användningsområden och ökad efterfrågan på både skogsråvara och skogens andra nyttor, gör att frågan om värden och prioriteringar blir allt viktigare. Det pågår också en debatt kopplat till bland annat EUs nya taxonomi om biobränslets klimat- och miljöprestanda.

Vårt bidrag till Agenda 2030

2015 antogs Agenda 2030, världens gemensamma plan för hållbar utveckling. Agendan innehåller 17 globala mål och sammanlagt 169 delmål som balanserar ekonomiskt, socialt och ekologiskt perspektiv och ska uppnås till 2030. Setra stödjer agendan i sin helhet och ser att vi genom vår verksamhet har möjlighet att aktivt bidra till flera av målen. Viktigast är våra produkters klimatnytta, men det handlar också om vårt ansvar som arbetsgivare, leverantör, partner och lokal samhällsaktör.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Väsentliga frågor och grönsamma framsteg

Vårt hållbarhetsarbete omfattar många olika frågor och är integrerat i såväl dagligt arbete som strategisk verksamhetsutveckling. Det är våra kunniga och engagerade medarbetare som driver arbetet framåt, och gör att vi kan vara stolta över flera spännande framsteg 2020.

Vårt erbjudande

Att verka för en ökad användning av träprodukter, till exempel att fler hus byggs i trä, är Setras viktigaste bidrag i klimatarbetet. Vi arbetar också med att öka förädlingsgraden i vårt erbjudande, bland annat med fokus på KL-trä som möjliggör större och högre träbyggnader. Vi utvecklar även nya, klimatsmarta produkter. Hit hör satsningen på pyrolysolja, som framställs av sågspån och blir en råvara för tillverkning av biodrivmedel.



Startskottet för mer storskaligt träbyggande

Setra har en viktig roll i bygget av Cederhusen i Stockholm, ett framtidsprojekt där ett av världens största bostadskvarter i trä nu växer fram. Stommen i husen är skraddarsydd korslimmade trärelement, tillverkade i vår fabrik i Långshyttan.

Läs mer på sida 17.

Klimatsmart råvara

Skogen ger oss vår viktigaste råvara. Att virket kommer från ett hållbart skogsbruk är viktigt både för oss och våra kunder. Genom certifieringar enligt FSC® och PEFC™ och kontroll mot fastställda kriterier säkerställer vi att den råvara vi använder kommer från legal avverkning där biologisk mångfald värnas.



Timmerkvaliteten säkras för framtiden

Klimatförändringar innebär nya utmaningar för skogsbruket och vår tillgång till klimatsmart, högkvalitativ råvara. Bland annat ökar risken för stormfällt virke och insektsangrepp. En åtgärd för att säkra kvaliteten på lagrat virke är möjligheten till bevattning vid våra anläggningar.

Läs mer på sida 21.

Resurseffektiv verksamhet

Vi arbetar systematiskt för att skapa effektiva flöden och minska Setras negativa miljöpåverkan. Cirka 97 procent av den energi som Setra förbrukar är förnybar och vi fokuserar på att sänka vår energianvändning. 100 procent av timmerråvaran används resurseffektivt och förädlas till trävaror eller bioprodukter för papper eller energi. Vårt mål är att hela verksamheten ska vara klimatneutral till år 2030.



Kloka val i komponentfabriken

Med nytt tänk och ständigt förbättringsarbete har effektiviteten i vår nya komponentfabrik förbättrats rejält. Efter övergången från tvåskift till dagtidsarbete har produktionen ökat med 50 procent, samtidigt som antalet reklamationer minskat till nära noll. Vi har också tagit beslut om en ny investering som innebär att material som tidigare gått till spill nu blir råvara till byggreglar.

Läs mer på sida 27.

Hållbara transporter

För att Setras trävaror ska nå kunderna krävs transporter, vilka står för huvuddelen av våra växthusgasutsläpp. Vi arbetar bland annat för att ansluta fler av våra enheter till järnväg och bidrar i utvecklingen av förnybara drivmedel. Att minska utsläppen från transportledet är en utmaning vi delar med kunder och leverantörer. Många av initiativen på området bygger därför på samarbete.



På rätt spår mot framtiden

2020 har vi nästan fördubblat andelen sågade trävaror som transporteras en del av sträckan på tåg. Genom att i högre grad använda järnvägsterminaler i närheten av de anläggningar där vi producerar mycket exportvaror, kan stora volymer nu transporteras med tåg till hamnen i Göteborg. Lösningen är både effektiv och bättre för klimatet.

Läs mer på sida 35.

Kultur och kollegor

Engagerade medarbetare som mår bra är grundförutsättningen för vår verksamhet. Setra är en värderingsstyrd organisation där alla ska känna delaktighet och kunna bidra mot våra gemensamma mål. Säkerhet och arbetsmiljö är ständigt prioriterade områden.



Här skapas en vinnande företagskultur

Medarbetarna i Långshyttan har blivit dubbelt så många på kort tid; från 60 i en fabrik till 110 fördelat på tre fabriker. Vi-känsla, delaktighet och helhetsperspektiv är viktiga delar i ett framgångsrikt organisationsbygge.

Läs mer på sida 41.



Vårt erbjudande

Våra trävaror är förnybara byggmaterial som bidrar i omställningen till ett hållbart samhälle.

Våra möjligheter och utmaningar

Som tillverkare av förnybara produkter för bygg- och träindustri medverkar vi och våra kunder i byggbranschens klimatomställning. Att öka byggandet i trä är en kärnfråga för Setra, eftersom trä både är en förnybar råvara och binder koldioxid under hela sin livscykel. Vår utmaning är att leverera konkurrenskraftiga produkter och lösningar som gör det enkelt att välja trä framför andra material med större klimatavtryck, som stål och betong.

Så jobbar vi

Ett brett sortiment

Setras produktsortiment spänner från sågade trävaror och hyvlat konstruktionsvirke till högförädlade produkter som komponenter till dörrar och fönster och kompletta bygglösningar. I sortimentet ingår även bioprodukter som bark, spån och flis.

Trä är det enda förnybara byggmaterialet och efterfrågan på förädlade trävaror för konstruktion ökar. Vi tillverkar och förser byggbranschen i Sverige och globalt med klimatsmarta, högförädlade trävaror. Våra produkter används till byggande och konstruktion samt till massa- och värmeproduktion och som råvara till biobränsle.

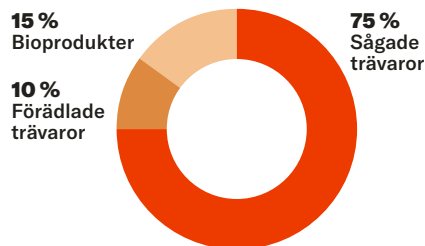
Vår strategi är att öka andelen förädlade trävaror successivt under kommande år. Under 2020 lämnade

våra första byggelement i korslimmat trä (KL-trä) fabriken i Långshyttan och monterades i nya klimatsmarta flerbostadshus.

De första leveranserna av hyvlat konstruktionsvirke skickades också från den nystartade justerverkshyveln i Hasselfors. I Gävle börjar vi tillsammans med Preem att tillverka bioolja från sågspån under 2021 och bidrar därmed även till utvecklingen av nya förnybara drivmedel.

Så fördelas Setras produkter

(andel av omsättningen)



Sägade trävaror

Sägade trävaror i furu och gran är viktiga exportprodukter och står för huvuddelen av Setras omsättning. Plankor och brädor från våra sågverk återfinns i allt från möbler till inredning och emballage och hållfasthets-sorterat konstruktionsvirke används för byggnation runt om i världen.

De största marknaderna är Sverige, Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien. Kunderna finns framförallt inom den träbearbetande industrin, som exempelvis hyvlerier, limträstillverkare, hustillverkare och tillverkare av emballage. Furu är lätt att bearbeta och används ofta till produkter där träet

ska synas, till exempel i golv, möbler och dörrar, samt tryckimpregnerade produkter som trall. Gran är det dominerande träslaget vid byggande och konstruktion, eftersom det har goda hållfasthetsegenskaper. Det används till exempel i limträ och KL-trä.

Förädlade trävaror

Vårt förädlade sortiment har utökats under 2020 och innefattar bland annat bygglösningar med KL-trä och limträ, hyvlat konstruktionsvirke, trall, reglar och komponenter för dörrar och fönster.

Setra erbjuder en helhetslösning för byggprojekt i KL-trä och limträ, med en projektgrupp som följer kunden genom hela processen. De korslimmade, massiva träskivorna av hyvlat virke tillverkas industriellt med hög precision och anpassas i fabriken för att underlätta monteringen på byggplatsen. Korslimmat trä har en hög bärförmåga och styvhet som gör materialet särskilt lämpligt för stora byggnader som flerbostadshus, kontorsbyggnader och skolor. Bygglösningarna marknadsförs främst mot byggföretag och husfabriker i Sverige och Skandinavien. Förutom stommaterialet bistår Setra med teknisk expertis och rådgivning inom projektering, konstruktionslösningar, logistik och transport.

Limträ från Setra säljs både som standardsortiment via bygghandeln och som objektanpassade lösningar direkt till byggbolag, träindustrier och bygghandel i framförallt Sverige och Skandinavien. Setra har även "standardhallar" av limträ för industri, lager och lantbruk och 2020 togs ett koncept för padelhallar i limträ fram. Pelare och balkar i limträ ingår dessutom i de flesta



430 000 m³

Så mycket förädlade trävaror kan Setra tillverka per år när alla nyinvesteringar kommit upp i full produktion. I beräkningen ingår bland annat 200 000 m³ hyvlat konstruktionsvirke och 100 000 m³ KL-trä.

1 575 GWh

Så mycket bioenergi levererade Setra 2020. Det motsvarar värme till cirka 240 000 lägenheter.



Vår affärsidé

Framtiden bygger på trä. Med en råvara som har sitt ursprung i ansvarfullt brukade skogar, skapar vi förädlade klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, massa- och pappersproduktion samt energiframställning. Så hjälper vi våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar till omställningen till bioekonomi.

projekt i KL-trä. Setras limträfabrik i Långshyttan har länge arbetat med att trimma produktionen och kan i dag leverera måttbeställt limträ till kund inom sex arbetsdagar från beställning.

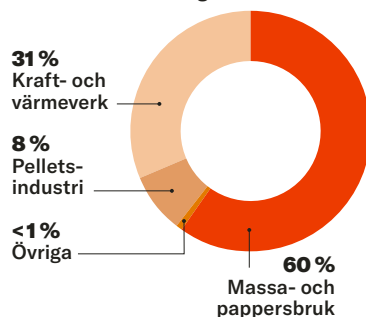
Under 2020 breddades Setras sortiment av konstruktionsvirke med hyvlade produkter som takstolsvirke och reglar i olika dimensioner. Granvirket hyvlas i Hasselfors och kompletterar vårt övriga sortiment av sågat konstruktionsvirke. Virket sorteras maskinellt och klassas enligt de hållfasthetsstandarder som gäller för bärande konstruktioner i Storbritannien och övriga Europa, USA och Australien. Produkterna säljs både till bygghandel, industrier och till större byggprojekt.

dukterna säljs som cellulosaflis, biobränsle eller djurstro. Kunderna är framförallt pappers- och massabruk samt energiproducenter.

Övergången till en bioekonomi, där vi använder förnybara resurser från bland annat skogen i stället för fossila bränslen och material, talar för att bioprodukter väntas bli en växande marknad. Setras satsning på att utvinna bioolja från sågspån är ett exempel på bioprodukternas många nya användningsområden. Bolaget Pyrocell, där Setra och Preem äger lika delar, bygger en fabrik för pyrolysoljeframställning i anslutning till Setras sågverk i Gävle. När Preem raffinerat oljan kommer den att ersätta en del av den fossila råvaran i vanlig bensin och diesel.

Så fördelas Setras bioprodukter

(andel av omsättningen)



Bioprodukter

Att ta vara på hela stocken och använda den så effektivt som möjligt är en viktig fråga för Setra. Cirka 50 procent av varje timmerstock blir plankor och brädor och resten blir bioprodukter i form av bark, flis och spån. Biopro-

Kundundersökningar

Att hjälpa våra kunder göra bättre affärer är en del av Setras affärsidé och vår vision om grönsamhet. Vi strävar efter att hålla en hög service- och kompetensnivå och för att ta reda på vad kunderna tycker genomför vi kvalitativa kundundersökningar. De senaste undersökningarna gjordes bland Europeiska kunder 2018 och svenska kunder 2017. Vid båda tillfällena blev Setras net promoter score +67. Det är ett mått på hur benägna kunderna är att rekommendera oss och värdet kan variera mellan -100 och +100. Med start 2021 planeras en ny, årlig och kvalitativ undersökning där vi mäter kundnöjdheten inom alla större kundgrupper och marknader.



Startskottet för mer storskaligt träbyggande

Under 2020 startade Setra sin produktion av korslimmat trä, KL-trä. I fabriken i Långshyttan tillverkas marknadens största KL-träelement – ett klimatsmart byggnadsalternativ till stål och betong. De första stora leveranserna sker till Cederhusen i Hagastaden i Stockholm, där ett av världens största trébostadskvarter i innerstadsmiljö nu växer fram.

Varför är Cederhusen ett nyckelprojekt inom industriellt träbyggande?

Genom hela leveranskedjan finns höga ambitioner att minska byggets klimatpåverkan. Arkitekter och byggföretag har satsat på stommar av korslimmat trä, vilket betyder att de använder ett förnybart material som binder koldioxid. Samtidigt får de en effektiv byggprocess, med måttanpassade leveranser direkt från Setra och ett snabbt och enkelt montage. Bygget av Cederhusen har väckt uppmärksamhet redan från start, och projektet har ett stort symbolvärde.

Hur säkerställer Setra att hållbarhetstänkandet finns med även under själva framställningen av KL-trä?

All vår råvara är kontrollerad och spårbar. Vi erbjuder även FSC- och PEFC-certifierade produkter. Ett annat exempel är att vi

har byggt upp en flexibel produktion. I stället för att arbeta med fasta mått tillverkar vi exakt de storlekar som kunden behöver. Det gör att materialspillet minimeras i alla led. Ett tredje exempel är att vi ständigt jobbar med att minska vår energiförbrukning och att effektivisera våra transporter.

Hur är intresset för KL-trä i stort?

Intresset tog fart för ett par år sedan och är nu jättestort, både här och utomlands. I Sverige är det numera 20 procent av de nya flerfamiljshusen som byggs i trä. Målet – både för Setra och från politiskt håll – är att siffran ska ligga på 50 procent redan år 2025.

Vad gör Setra för att driva på den utvecklingen?

Vi investerar i produktionskapacitet och

ser till att öka tillgången på produkterna. Vi lyfter fram goda exempel, bygger upp kunskap och samarbetar med många aktörer, från beställare och konsulter till olika branschföreträdare. Dessutom har Setra etablerat ett eget projektkontor, där vi bistår med rådgivning och analyser till byggare som är ovana att konstruera i trä.



Anna-Lena Gull,
senior affärsspecialist KL-trä



Klimatsmart råvara

Vi använder bara trä från skogar som sköts ansvarsfullt med tanke på framtida generationer. Allt timmer går att spåra tillbaka till avverkningsplatsen.

Våra möjligheter och utmaningar

Setra äger ingen egen skog, men det är just i skogen vår affär börjar. Vi måste kunna garantera att timret kommer från hållbart brukade skogar, alltså skogar där ekonomiska, ekologiska och sociala värden utvecklats på ett balanserat sätt. Därför använder vi bara certifierade leverantörer och värdesätter våra långvariga relationer med dem.



Framöver ser vi ett behov av att ytterligare styra längd, dimension och kvalitet vid avverkningen utefter vilka produkter som efterfrågas. Det blir möjligt genom ny teknik och nära samarbeten där vi utbyter data med timmerleverantörerna.

Vi står också inför nya utmaningar när det gäller att ta hand om skadat timmer, då både stormar, skogsbränder och angrepp från skadeinsekter tros öka i takt med klimatförändringarna.

I en framtid där trä spelar en allt viktigare roll är det särskilt angeläget att fortsätta värna om den svenska skogsbruksmodellen – där vi bevarar den biologiska mångfalden och samtidigt arbetar för god avkastning.

Så styr vi

Allt sågtimmer som Setra köper in är antingen certifierat eller kontrollerat av en certifierad leverantör. Certifieringen görs enligt FSC® och PEFC™, som är världens största skogscertifieringssystem. Setras råvarupolicy följer FSC policy för Controlled Wood och PEFC Controlled Sources. Den säkerställer även att vi uppfyller kraven i EU:s timmerförordning.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC och PEFCs standarder för spårbarhet (Chain of Custody) och FSCs standard för kontrollerat virke (Controlled Wood).

Så jobbar vi

Ansvarsfullt skogsbruk och klimatfördelar med trä

Mer än 99 procent av Setras råvara kommer från Sverige och resterande volym importeras från Norge. I Sverige styr den svenska skogsvårdslagen hur vi ska bruka och sköta våra skogar. Ett nyckelbegrepp när det gäller hållbart skogsbruk är återbesogningsplikten, vilken innebär att skogsägaren måste påbörja plantering, sådd eller fröträdställning inom tre år efter avverkningen. Minst två nya träd planteras för varje som avverkas.

Tillväxten är större än avverkningen och har så varit under hela 1900-talet, vilket lett till att det i dag finns dubbelt så mycket skog i Sverige som för 100 år sedan. Den årliga tillväxten på pro-

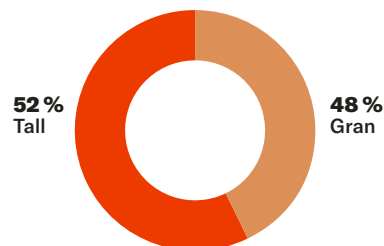
duktiv skogsmark beräknas till cirka 116 miljoner skogskubikmeter, varav cirka 75–95 miljoner skogskubikmeter avverkas per år, enligt Riksskogstaxeringen.

En viktig aspekt i sammanhanget är de växande trädens förmåga att uppta koldioxid. Det finns en stor klimatnytta i att bruka skogen eftersom unga, växande träd upptar mer koldioxid än de äldre. Vid avverkning släpps visserligen koldioxid från mark och kvarlämnad grot ut till atmosfären, men genom återbesogningsplikten säkras ett kretslopp där nya växande träd åter binder koldioxid.

När vi använder timret för att producera trävaror bidrar vi till att fortsätta låsa in koldioxiden, som lagras som kol, i exempelvis bostäder. Byggnaden lagrar kol under hela sin livslängd och vid en eventuell rivning kan materialet återanvändas eller gå till förbränning för produktion av el och värme. Vid förbränning omvandlas det lagrade kolet till koldioxid.

Inköp av råvara

Setra köper in tall och gran från ett 15-tal leverantörer.





3,46 miljoner m³

Så mycket timmer förädlade Setra under 2020. Allt timmer kommer från hållbart och ansvarsfullt brukade skogar.

Inköp av timmer

Setra har ingen egen skog utan köper in allt sågtimmer. Våra ägare Sveaskog och Mellanskog står för en stor del av timmervolymen och vi har ett 15-tal leverantörer totalt.

Under 2020 köpte Setra in 3,46 miljoner kubikmeter timmer, varav 52 procent var tall och 48 procent gran. Timret har ofta ett lokalt eller regionalt ursprung. Vårt upptagningsområde är normalt inom en radie på cirka 10 mil från sågverket.

Setra köper allt timmer inklusive avverkning och leverans till våra enheter. Huvuddelen av timmertransporterna går med bil. Några anläggningar har egna järnvägsspår och under 2020 tog Setra emot drygt 4 (4) procent av timmervolymen med tågtransport. Vi hoppas kunna öka andelen tåg-leveranser i framtiden.

Optimalt flöde till varje såg

Sedan två år tillbaka har avdelningen Supply Chain ansvar för att planera och styra verksamheten i värdekedjan från råvara tills att de färdiga varorna lämnar Setra. Supply Chain ser till att varje sågverk får rätt mängd och kvalitet på timmer för att tillverka sin produktmix.

Rätt timmer för varje ändamål väljs ut redan i skogen, där kapningen anpassas för att matcha kundernas önskemål. Under 2020 gick Setra och Sveaskog med i forskningsprojektet DiVisi, Digitaliserade värdekedjor i skogsindustrin. Projektet tar fasta på den stora mängd data som lagras i skördare, virkesbilar och på sågverken. Syftet är att stärka konkurrenskraften genom att dela data genom värdekedjan. För Setras del kan det till exempel innebära att tidigt få tillgång till det

inkommande timrets längder och diametrar, vilket skulle leda till effektivare produktion och ökad lönsamhet.

Nära leverantörssamarbeten

Kvalitet och säkra råvaruleveranser är oerhört viktigt för vår verksamhet. Att Setras största leverantörer Sveaskog och Mellanskog också är våra ägare ger oss bra förutsättningar för en trygg råvaruförsörjning.

Sveaskog är Sveriges största skogsägare, ägs av staten och ska vara ett föredöme på miljö- och klimatområdet. Företaget har certifierat hela sin brukade skogsareal enligt FSC® och PEFC™ och avsatt 20 procent av sin produktiva skogsmark för naturvård. Som statligt bolag förväntas Sveaskog arbeta för att förverkliga de nationella miljö- och klimatmålen om levande skogar och ett rikt växt- och djurliv. Sveaskogs nya



Certifierad råvara

PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification, är en fristående paraplyorganisation som verkar för ett uthålligt privat skogsbruk genom oberoende tredjeparts-certifieringar. I Sverige är cirka 15,8 miljoner hektar skogsmark certifierad enligt PEFC.



FSC, Forest Stewardship Council®, är en ideell, internationell, oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk.



Cirka hälften av den produktiva skogsmarken i Sverige är FSC-certifierad. 2020 antog FSC en ny skogsstandard där ytterligare fem procent av marken ska skötas för att bevara och utveckla naturvärden eller sociala värden, utöver de fem procent som avsätts för naturvårdsändamål.

strategiska inriktning är en positionsförflyttning för att nå ökad skogstillväxt och ökade ekologiska värden med beaktande av de höga sociala värden som skogen genererar.

Mellanskog är en förening som ägs av 26 000 privata skogsägare. Föreningen är miljöcertifierad enligt PEFC och spårbarhetscertifierad av FSC. Mellanskog köper medlemmarnas virke och säljer det vidare till bland annat Setra. Cirka en tredjedel av medlemmarna och 40 procent av deras areal är certifierad enligt PEFC. Vid försäljning kontrollerar föreningen att virke som inte är certifierat uppfyller kraven i råvarupolicyn.

Höga krav på råvaran

Många vill i dag veta varifrån trävarorna de köper kommer. Det blir allt vanligare att ställa krav på hållbart skogsbruk och att råvaran ska vara certifierad. Alla Setras råvaruleverantörer är certifierade enligt FSC, PEFC eller båda. Det innebär att skogsägaren har gjort ett frivilligt åtagande om ett ansvarsfullt och uthålligt skogsbruk, och därmed också låter sig granskas av tredjepartsrevisorer.

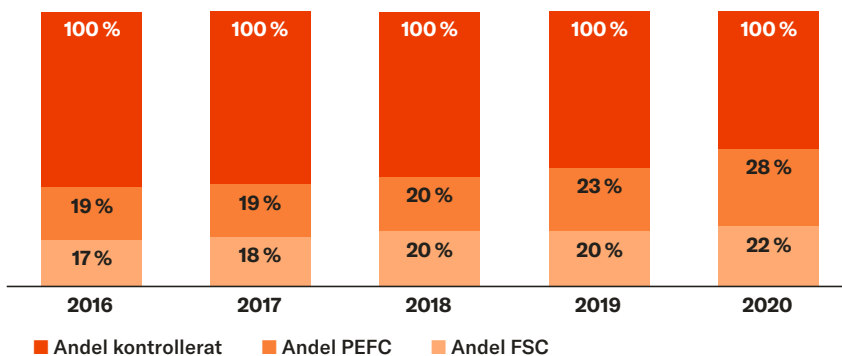
Minimikraven på virke som levereras till Setra är att ursprunget är spårbart och uppfyller fem grundläggande kriterier. Certifierade leverantörer kontrollerar själva att timret uppfyller kraven. Setra tar **inte** emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från skyddsvärda skogar.
- Virke från avverkningar som hotar höga naturvärden.
- Virke från skogar med gen-modifierade trädslag.

Setra betalar en premie för att få certifierad råvara. Hur mycket certifierat timmer som köps in styrs av kundernas efterfrågan. År 2020 var 50 procent av Setras sålda trävaror FSC- eller PEFC-certifierade, en ökning med 7 procentenheter jämfört med 2019. Samtidigt såldes 23 (30) procent av cellulosafilisen och 15 (16) procent av biobrånslat som certifierat. Efterfrågan på certifierat virke är även stark inom byggindustrin och i december 2020 certifierades fabriken för korslimmat trä så att Setras byggelement kan säljas som certifierade.

Försäljning av sågade trävaror

Certifierat och kontrollerat, andel av försäljningen



Allt virke Setra köper in är certifierat eller kontrollerat och vi använder bara certifierade leverantörer. Timmer från skogar som inte är certifierade måste uppfylla Setras råvarupolicy, vilket kontrolleras av leverantören.

Spårbarhet

Setra ställer krav på transparens och spårbarhet hos alla våra leverantörer. Att virket går att spåra tillbaka till avverkningsplatsen är en förutsättning för att vi ska kunna kontrollera att inget virke från skyddsvärda skogsområden levereras som timmer till Setras sågverk.

I Sverige måste alla avverkningsytor som är större än en halv hektar anmälas till Skogsstyrelsen för godkännande. Via koordinaterna från avverkningsplatsen går det att kontrollera hos Skogsstyrelsen att virket inte kommer från områden som ska skyddas. På så vis går det att spåra timret från avverkning fram till timmersorteringen på Setra.

Skadat timmer

För oss på Setra är det viktigt att så mycket som möjligt av skogens värde kommer till nytta, både av respekt för naturen och med tanke på skogsägarna. Därför tar vi emot timmer som faller i stormar, skadas av insektsangrepp och i skogsbränder. Alla dessa händelser förekommer naturligt, men i takt med klimatförändringarna kan skadorna bli större och inträffa oftare.

Större händelser påverkar avverknings- och vår leveranssäkerhet, varför vi ser ett behov av ökad beredskap. Setra förbereder tillståndsansökningar för att kunna bevattna timmer vid ytterligare två enheter under sommarhalvåret. Genom att bevattna timret kan vi i nödfall ta hand om större volymer och skydda dem från insektsangrepp under lagringstiden.

Bevattning hjälper dock inte för att rädda timmer från träd som redan angripits av granbarkborren, eftersom den skyddande barken är skadad. Enligt Skogsstyrelsen angreps knappt 8 miljoner skogskubikmeter gran av barkborren under året, vilket är de största skadorna som uppmätts i Sverige. Våren 2020 genomförde Setra en provsågning av barkborreskadat timmer i Hasselfors. Den visade att det är ytterst viktigt att virket tas om hand snabbt, medan det fortfarande är färskt och går att såga. Fortsättningsvis kommer vi att provhyvla samt testa böjhållfastheten i virket från det barkborreskadade timret för att identifiera möjliga användningsområden.

Timmerkvaliteten säkras för framtiden

Att snabbt kunna ta om hand och lagra timmer har blivit en viktig fråga och i takt med klimatförändringarna kan behovet bli större. Ett varmare klimat leder bland annat till värre stormar och insektsangrepp som kan göra att skog måste avverkas i förtid. Nu förbereder sig Setra för att i nödfall kunna bevattna timmer vid alla våra sågverk.

Varför bevattnas timret?

Vattnet sänker temperaturen på ytan när det avdunstar vilket gör att eventuell svamptillväxt stannar upp. Det skyddar även mot insekter som kräver värme för att få fäste, även om majoriteten av angreppen sker i skogen. Om vi under sommarhalvåret behöver ta emot stora volymer, till exempel efter en storm, är bevattning en viktig åtgärd för att säkra kvaliteten på timret. Vi ser det som en säkerhetsventil.

Hur bevattnar man på ett hållbart sätt?

Vi använder stora vattenspridare som sätts upp på timmerplan och sprider vattnet jämt och effektivt över en viss yta. För att optimera flödet och hushålla med vattenresurserna används ett styrsystem som utifrån rådande förhållanden sprutar ut den mängd vatten som beräknas avdunsta från timret. På så sätt minskas belastningen på miljön och utflödet av lakvatten från planen minimeras. Det vatten som inte avdunstar avleds från timmerplanen via diken till en sedimentationsbassäng, där bark och andra grova partiklar fångas upp.

Hur ofta sker bevattning och varför?

Det är främst lagrets omsättning som styr. Vid vår enhet i Malå har vi inte bevattnat på 15 år. Där är sommaren kort och vi har en bra flödestakt på timret. I Skinnskatteberg bevattnar vi däremot varje år. Det beror på att vi har många sågklasser och därmed ett större lager vilket ökar risken för blånad. Just nu förbereder vi oss för att kunna bevattna på alla våra enheter om vi plötsligt skulle få in mycket timmer, till exempel efter en storm.

Hur kommer behovet att förändras?

Vi kommer att påverkas allt mer av klimatförändringarna som ger en ökad risk för stormfällningar under mildare vintrar. Det leder även till mer insektsangrepp, liksom risk för torka och bränder som gör att man tvingas avverka skog i förtid för att bevara virkesvärdet. Det gör att vi ser ett ökat behov av bevattning i framtiden.



Anders Nordmark,
direktör Supply Chain och Teknik



Resurseffektiv verksamhet

Vi utgår från kundernas behov och fokuserar på att använda råvaran optimalt, skapa effektiva flöden och minska miljöpåverkan från Setras verksamhet.

Våra möjligheter och utmaningar

Sågverkens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller samt utsläpp till luft från interna transporter som truckar och andra arbetsmaskiner, samt biopannor. Genom att utveckla våra arbetssätt och investera smart kan vi effektivisera produktionen och minska dess miljöpåverkan. Vi ser också potential i att effektivisera de interna transporter och öka andelen elfordon på sikt.

En annan fördel för Setra är att bark, flis och spån som faller ut vid tillverkningen används som biobränsle i våra egna pannor och även gynnar lokalsamhället. På flera orter har vi energisamarbeten där överskottsenergin används för att värma lokaler och bostäder i närheten.



Så styr vi

Miljö- och klimat är ett av de områden där Setra har störst påverkan, och är därför tydligt reglerat i vår hållbarhetspolicy.

Resurseffektivitet och energiförbrukning är centralt i arbetet för att minska vårt avtryck och följs upp både centralt och av varje enhet.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt ISO 14001 och har ett systematiskt miljöarbete med noggranna rutiner och kontinuerlig uppföljning. Fabriken för korslimmat trä och komponenter kommer att certifieras enligt samma standard under 2021. Vår verksamhet kräver miljö-tillstånd och berörs av en omfattande miljölagstiftning.

Så jobbar vi

Effektiva produktionsflöden

Setras enheter planerar sin produktion utifrån kundernas behov för att skapa så effektiva flöden som möjligt. På så sätt kan vi säkerställa att råvaran från skogen används för att tillverka de varor som efterfrågas mest och genererar högst värde.

De senaste tre åren har vi arbetat intensivt med att införa ett processorienterat arbetssätt i hela produktionsorganisationen. Arbetssättet har nu nått samtliga enheter och avdelningar. Varje ny arbetsdag/skift börjar med ett avstämningsmöte, så kallat pulsmöte. Där avhandlas

avgörande faktorer som säkerhet, kvalitet, leverans och effektivitet.

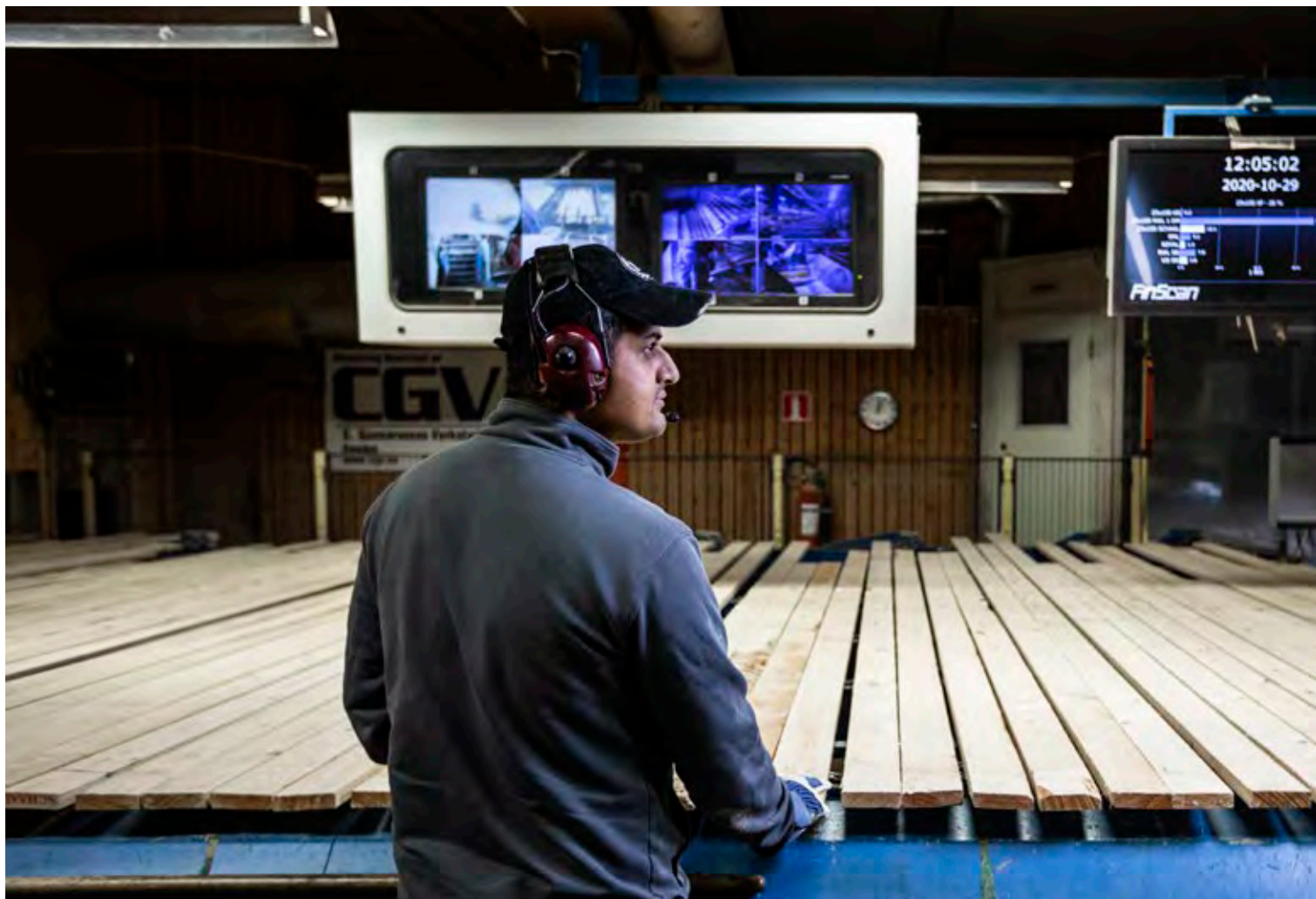
Vi kan konstatera att metoden har gett effekt i form av en snabbare och tydligare avvikelshantering och förbättrade resultat. Vi ser också tendenser till att vi kan hålla lägre lagernivåer, vilket i sin tur påverkar såväl interna transporter som mängden kvalitetsskador positivt. När trävarorna omsätts snabbare flyttas varorna färre gånger. Risken för blånat timmer och mögelpåväxt på sågat virke som ännu inte torkats minskar. Kortare ledtider leder också till nöjdare kunder. Längst har arbetet kommit i limträfabriken i Långshyttan, som har förfinat sitt arbetssätt under många år och ständigt slår interna produktionsrekord.

Effekter av coronapandemin

Pandemin som dominerade större delen av året har påverkat efterfrågan på Setras produkter och medfört logistiska utmaningar. Setras krisledning har sammanträtt varje vecka och under perioder flera gånger per vecka för att snabbt kunna hantera de olika situationer som uppstått. Tack vare ett nära samarbete mellan avdelningarna för marknad, supply chain och produktion har tillverkningen kunnat fortgå utan störningar under hela året. Efter en instabil vår vände konjunkturen för trävaror snabbt och under den senare hälften av 2020 rådde brist på vissa varor.

Verksamheten vid Setras sågverk och produktionsenheter har anpassats för att förebygga smittspridning, både för att skydda medarbetarna och säkerställa vår leveranssäkerhet. Besöksförbud, digitala eller uppdelade platsledningsmöten och noggrann planering





för att inte blanda medarbetare från olika skiftlag är exempel på nya rutiner som införts. Läs mer om vad vi gjort för att skydda medarbetarna på sida 40.

Färre avbrott i produktionen

Att maximera tillgängligheten, den tid våra sågverk och förädlingsenheter går utan avbrott, har en tydlig koppling till effektiviteten. Färre stopp leder till högre tillgänglighet och högre produktion, vilket ger en lägre energiförbrukning per producerad volym. Det innebär också att medarbetarna behöver lägga mindre tid på driftstörningar och akutunderhåll, arbetsmoment som dessutom kan vara riskfyllda.

För att förstå vad som ligger bakom ett stopp i produktionen bryter vi ner avvikelser till stoppsaker och arbetar vidare med lösningar som kan förebygga att problemen upprepas. Utgångspunkten är att först säkerställa att arbetsmomentet görs på bästa sätt innan vi byter ut utrustning. Under

2020 har en ny programvara för stopptidsmätning införts på alla enheter och vi arbetar med att ta fram gemensamma sätt att använda den. Vi fokuserar även på att reducera ställtider vid verktygsbyten och effektivisera underhållet genom att involvera operatörer i skötseln av utrustningen. Ett exempel är sågverket i Skinnskatteberg, där systematik och operatörernas avlastning av underhållspersonalen lett till ökad produktivitet i sågen. Ställtiderna reduceras genom att vi bryter ut aktiviteter som kan göras i förväg eller parallellt och tar fram standardiserade arbetssätt för hur maskinerna ska ställas om.

Hela stocken tas till vara

Att ta till vara på hela timmerstocken är viktigt både ur ett lönsamhets- och hållbarhetsperspektiv. Vi strävar efter ett högt sågutbyte, det vill säga en hög volym sågad vara i förhållande till volymen av inkommande timmerråvara.

Sågutbytet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur man väljer att såga stocken till brädor och plankor utifrån slutprodukternas ekonomiska värde. Under 2020 var sågutbytet 49,2 procent, vilket är något lägre än 2019 (49,5) beroende på i genomsnitt klenare timmer. Det innebär att ungefär hälften av varje stock blir bioprodukter som cellulosafälls och biobränsle. Kvaliteten på bioprodukterna är viktig; de är en betydelsefull råvara eller bränsle i kundernas processer.

Utbytet är givetvis viktigt även vid förädling. Till exempel har vår tillverkning av korslimmat trä flexibla bredder, vilket gör att vi kan anpassa storleken på de massiva skivorna för varje projekt. Produktionen är därmed väldigt resurssnål och ger minimalt med spill.

Mål för att sänka energiförbrukningen

Flera moment i sågverks- och träförädlingsprocessen drar mycket energi och



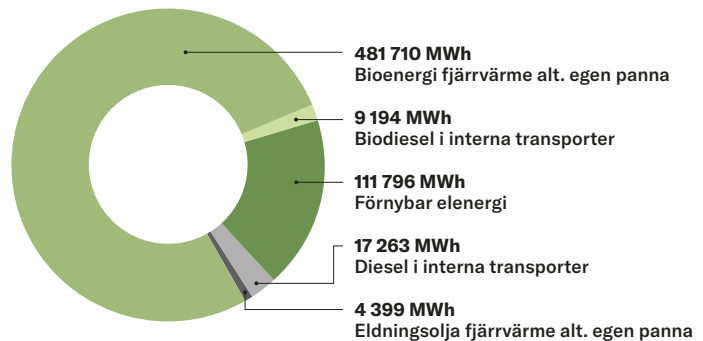
att sänka förbrukningen är en prioriterad fråga. Setras övergripande mål har varit att minska elförbrukningen med 20 procent och drivmedelsförbrukningen med 15 procent per kubikmeter sågad vara mellan 2010 och 2020.

Elförbrukningen har sänkts med 9,6 procent sedan 2010. Vi genomför energibesparande åtgärder och arbetar för att höja tillgängligheten och med det produktiviteten. Det leder till minskade specifika utsläpp, då vi redovisar vår elförbrukning i förhållande till volymen producerad kubikmeter. Dock har det inte varit tillräckligt för att nå målet, som baserades på Skogsindustriernas generella mål för branschen. Vi konstaterar att det hade krävts mer offensiva åtgärder för att nå ända fram. Vissa satsningar, som exempelvis effektiviseringen av virkestorkning, har pågått under flera år och börjar ge resultat först nu. Sammanfattningsvis är bedömningen att våra sågverk och förädlingsenheter fortfarande har

→

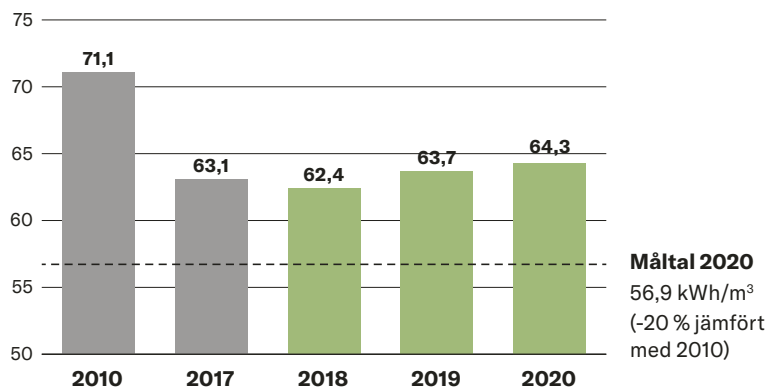
Energiförbrukning 2020

Setra förbrukade totalt 624 362 MWh



Elförbrukning 2010–2020

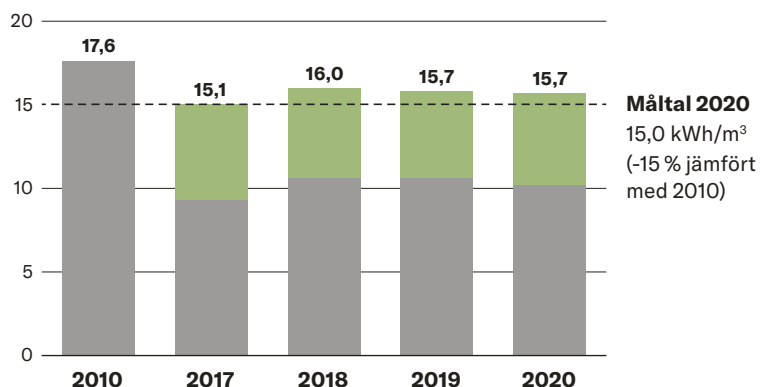
(kWh/m³ sågad vara)*



Setras elförbrukning har sänkts med 9,6 procent sedan 2010 men vi har tyvärr inte nått delmålet om 20 procent lägre förbrukning. Under de senaste två åren har den specifika förbrukningen ökat något. På ett par enheter har vi haft problem med att uppnå den produktivitet vi planerat, bland annat beroende på att vi startat upp ny produktion, vilket har påverkat vårt nyckeltal negativt. Sedan 2018 köper Setra endast in förnybar el.

Dieselförbrukning 2010–2020

(kWh/m³ sågad vara)*



Dieselförbrukningen har minskat med 11 procent sedan 2010. Förbättringen har skett tack vare effektivare körning och vi ser att det finns ytterligare effektiviseringspotential. Andelen biodiesel visas i grönt.

*Beräknat för enheter som producerat under hela året

stor förbättringspotential och att ökad tillgänglighet i produktionen är en nyckelfråga.

Drivmedelsförbrukningen har minskat med 11 procent sedan 2010, vilket visar att våra insatser för att effektivisera interna transporter gett resultat, men kan utvecklas ytterligare.

Setras totala energianvändning uppgick till 624 GWh år 2020. Värmeenergin svarade för 78 procent, elenergin för knappt 18 procent och drivmedelsförbrukningen för drygt 4 procent.

Framöver arbetar vi mot det övergripande målet om att verksamheten ska bli klimatneutral (exklusive utlands transporter) senast 2030. Att fortsätta minska energiförbrukningen är en viktig del i arbetet och följs upp genom att vi mäter el- och dieselförbrukning som nyckeltal även fortsättningsvis. Utöver de koncerngemensamma åtgärderna har varje enhet ansvar för att identifiera och genomföra de insatser som väntas ge störst effekt lokalt. Läs mer i klimatbokslutet på sida 28.

Energikartläggning visar möjligheter

Setra för ett systematiskt arbete med att kartlägga vår energiförbrukning för att hitta möjliga besparingar. Vi omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag och har sedan 2016 kartlagt förbrukningen vid samtliga produktionsenheter. Resultatet ger en hänvisning om vilka åtgärder som är mest lönsamma ur energibesparingssynpunkt och rapporteras in till Energimyndigheten.

Vår slutsats är att den största potentialen finns i effektivisering av virkestorkningen. Torkprocessen står för 50 procent av företagets elförbrukning och 95 procent av värmeförbrukningen.

2019 tog vi fram en rapport som visade på åtgärder för att kunna torka betydligt mer virke med bibehållen kvalitet, till samma eller lägre energiförbrukning. Under 2020 har slutsatserna från den implementerats på fyra enheter och arbetet fortgår under 2021. Ett bra exempel är sågverket i Heby, som kortat bytestiden mellan torkprogrammen avsevärt och gjort stora effektivitetsvinster.

97%

Så stor andel av den energi vi förbrukar är förnybar.

Andra möjliga besparingsåtgärder är att investera i ny energieffektiv utrustning och att ta fram nya arbetsätt och rutiner. Under 2020 har Setra bland annat investerat i ett nytt justerverkshyleri och en ny tork i Hasselfors. Sågverket i Nyby har utrustats med en ny såglinje som producerar större volymer och ger oss ett bättre sågutbyte.

Vi fortsätter att byta ut ljuskällor till LED-belysning och system som drivs med hydraulolja byts successivt ut mot eldrift. Andra pågående projekt är att

sätta närvarostyrning på armaturer, se över underhållstemperaturen i våra lokaler och bli bättre på ecodriving.

Förnybar energi och energisamarbeten

Setras värmeproduktion sker till mer än 99 procent med förnybara bränslen. Bark och spån från den egna produktionen eldas i pannor och värmen används i virkestorkarna. Under året installerades en ny biopanna i fabriken för korslimmat trä i Långshyttan. Den ersatte den tidigare oljepannan.

På flera orter har vi även energisamarbeten med närsamhället. Malå, Gävle och Skinnskatteberg använder biobränsle från Setra i sina fjärrvärmepannor, varpå en del av energin levereras tillbaka till våra industrier.

I Nyby producerar vi även fjärrvärme i vår egen panna till den närliggande orten Björklinge.

Sedan 2018 köper Setra endast in miljömärkt el producerad med vattenkraft, vindkraft och bioenergi.

Minskade utsläpp från interna transporter

Setras truckar drivs av diesel med en inblandning på upp till 42 procent förnyelsebart. Ett undantag är Färila, där vi använder nästan 100 procent HVO. I Nyby och Kastet sköts de interna timmertransporterna av entreprenören Pålgårds, som använder 35 procent bioinblandning.

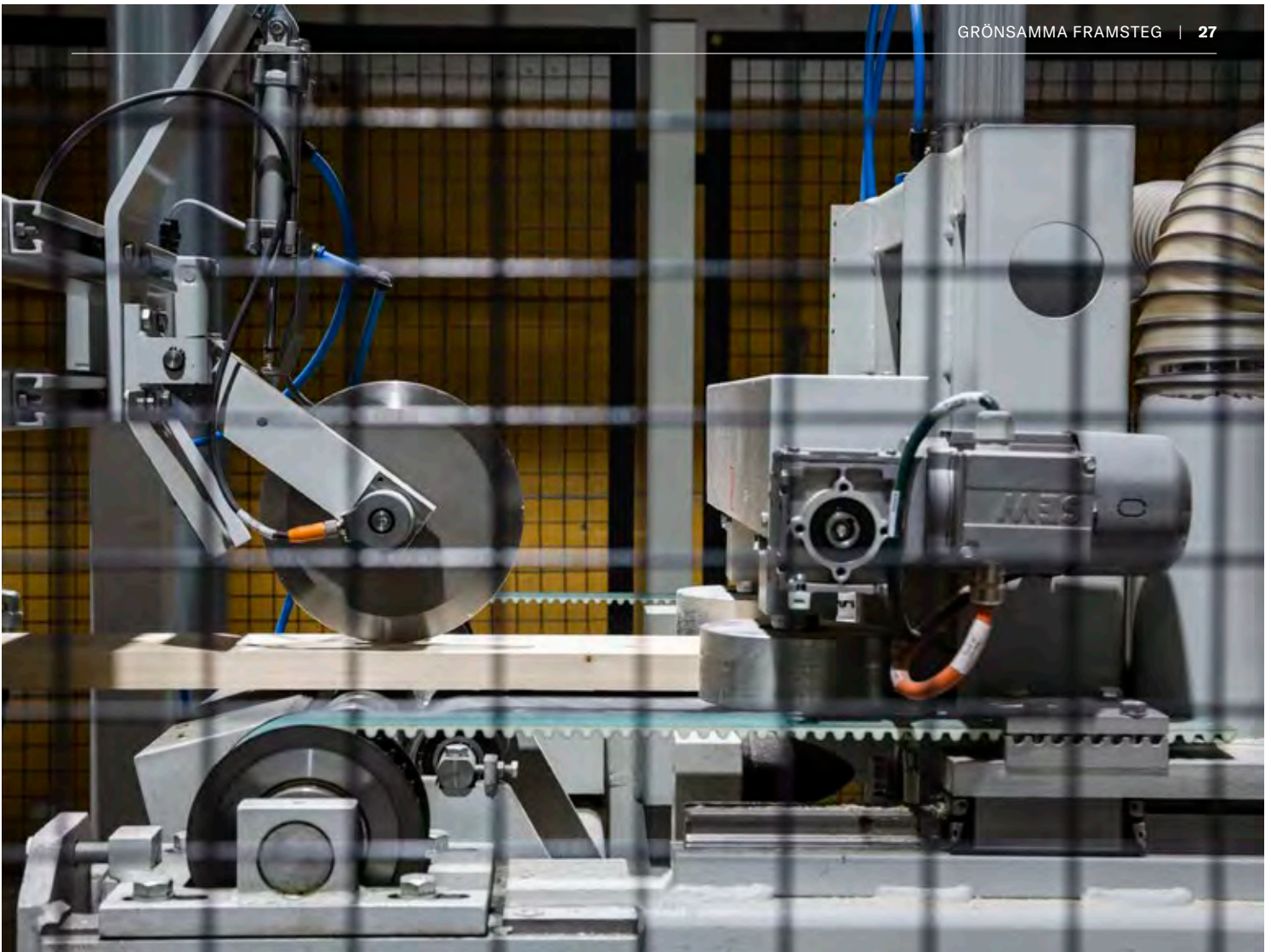
Under året trädde ett nytt hyresavtal i kraft där truckarna successivt byts ut mot nyare modeller vars motorer har bättre miljöprestanda. Setra bevakar noga hur drivlinorna för truckmarknaden utvecklas och kommer med all sannolikhet övergå till eldrivna truckar i framtiden. Vid den nya KL-träfabriken i Långshyttan används redan eldrivna truckar inomhus.

Vi ser även över trafikvägarna på våra enheter. Vid Kastet har det gamla sågintaget rivits under året för att korta ner körsträcken mellan timmerlagret och bordet där timret lastas in.

Buller

Störande buller är alltid en prioriterad fråga vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten. Genom bullerberäkningar går det att bedöma hur den nya verksamheten påverkar närboende och hur anläggningen kan utformas för att undvika onödiga störningar.





Kloka val i komponentfabriken

Setras nystartade fabrik för komponenter till dörrar och fönster har gjort en imponerande förbättringsresa. På kort tid har man näst intill lyckats tredubbla takten. Nu står en ny investering för dörren som kommer att göra verksamheten ännu mer resurseffektiv.

Vilken var bakgrunden till förbättringsarbetet?

Initialt hade vi lite för bråttom när det gällde att trycka på gasen, vilket är lätt hänt när man är ivrig och vill framåt. Vi behövde bland annat bättre grundkunskap om maskinerna och hitta rutiner för vårt arbete.

Hur gick ni tillväga?

När vi växlade över från tvåskift till dagtid kunde vi samla kärnan i gänget och skapa ett riktigt bra team som trivs ihop. Tillsammans har vi fokuserat på att gemensamt se över våra rutiner. Vi släcker bränderna systematiskt istället för att jobba på alla fronter samtidigt. Många i Långshyttan har varit involverade i processen och arbetat för att det här ska bli bra.

Vilken är den största skillnaden i produktionen jämfört med tidigare?

I dag har vi bättre kunskap om maskinerna

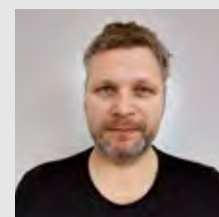
och rutiner som sitter. Det har resulterat i att vi känner en annan trygghet när vi startar linjen på morgonen. Nu är allting intrimmat och oftast rullar det på utan problem hela dagen. Vi har ökat produktionen från 29 000 löpmeter på tvåskift till dagens 44 000 löpmeter på dagtid. Den effektivitet vi har nu gör att vi kan välja de affärer som är mest lönsamma för oss. Dessutom är antalet reklamationer i princip obefintliga, vilket är ett kvitto på att vi gör rätt.

Nu planeras en ny investering i fabriken, vad innebär den?

Vi kommer att kunna använda råvaran på ett mer optimalt sätt och utöka sortimentet med ännu en produkt. Av sådant som tidigare gått till spill kommer vi nu att tillverka byggreglar. Det känns förstås bra att kunna tillverka långlivade produkter av material som annars blir biobränsle.

Vad tar du med dig från er förbättringsresa?

Förbättringsarbete är en ständigt pågående process och innebär att man måste ha full kontroll på det man gör. Alla medarbetare måste vara med på tåget och veta vad som ska göras och förväntas av dem. Först då kan man uppnå produktionsmålen och hitta sätt att effektivisera verksamheten.



Fredrik Eriksson, skiftledare och försteman på komponentlinjen, Setra Långshyttan

Klimatbokslut

Alla våra klimatåtgärder för oss mot ett och samma mål – att Setras verksamhet ska bli klimatneutral senast 2030. Målet gäller hela värdekedjan med undantag för utlandstransporter.

Våra möjligheter och utmaningar

Trä binder kol och våra produkter är i sig klimatpositiva. Klimatnyttan av att använda trä som byggnadsmaterial överstiger med god marginal utsläppen från produktion och transport av produkterna. För Setras träprodukter är nettoeffekten cirka 800 kg bunden koldioxid per kubikmeter trä, beroende på förädlingsgrad och hur långa transportavstånden är. Även biprodukterna som faller ut när vi tillverkar trävaror gör stor nytta och används bland annat till återvinningsbara förpackningar och förnybar energi.

För att verksamheten ska bli klimatneutral måste vi arbeta med vårt eget negativa klimatavtryck, där beroendet av energi för produktionen samt transporter är våra två största utmaningar.

Så styr vi

Det årliga klimatbokslutet visar var i vår verksamhet utsläppen sker och hur stora utsläppen är, sett till hela livscykeln. Setra tar även fram lokala klimatbokslut för varje enhet i Sverige. Boksluten hjälper oss att prioritera våra insatser och följa upp mot målet att bli klimatneutrala.

Så jobbar vi

Klimatberäkningar enligt GHG-protokollet

Setras klimatberäkningar görs enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol), en internationell beräkningsstandard. Bokslutet visar våra utsläpp ur ett livscykelperspektiv; från plantering av gran- och tallplantan till leverans av sågade och förädlade produkter samt biprodukter till kund. För att tydliggöra respektive produktionsenhetens påverkan och underlätta för lokalt anpassade klimatsatser tar vi sedan 2020 även fram ett klimatbokslut för varje produktionsenhet.

Utsläppen delas in i tre kategorier, så kallade scope, enligt följande:

- Scope 1: Direkta utsläpp från verksamheten (förbränning av bränslen i egna anläggningar och fordon)
- Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, fjärrvärme, fjärrkyla)
- Scope 3: Indirekta utsläpp från övriga delar i värdekedjan, såsom inköpta transporter, resor och råvarornas klimatpåverkan. För timmerråvaran sker utsläppen från maskiner och transporter i samband med skogs-skötsel och avverkning.

Setras utsläpp av växthusgaser från den egna verksamhetens värmepannor, arbetsmaskiner och fordon (Scope 1) står för en liten del, cirka fyra procent av de totala utsläppen. Indirekta utsläpp från inköpt energi (Scope 2) utgör mindre än en procent av utsläppen. Detta eftersom Setra sedan 2018 köper förnybar miljömärkt el. Den absoluta merparten av utsläppen ligger alltså i Scope 3, där transporter står för största delen (läs mer om våra transporter på sida 32).

Plan för klimatneutralt Setra

Vårt mål är ett klimatneutralt Setra senast 2030. Målet innefattar hela verksamheten från skog till kund, med undantag för utlandstransporter, och betyder att den totala klimatpåverkan från vår verksamhet ska ha nettosumman noll. Först och främst kommer vi att reducera utsläppen till minsta möjliga. För resterande utsläpp kan det längre fram bli aktuellt att köpa så kallad klimatkompensation så att nettosumman blir noll. 2020 uppgick utsläppen från verksamheten där vi vill bli klimatneutrala till cirka 60 000 ton koldioxid.

Under året har arbetet med att kartlägga vilka centrala aktiviteter som skulle ge störst effekt fördjupats. Vi har börjat utreda förutsättningarna att på sikt genomföra vissa klimatstrategiska åtgärder, som exempelvis att skifta dieseldrivna truckar mot eltruckar och ytterligare öka användningen av förnybara drivmedel.

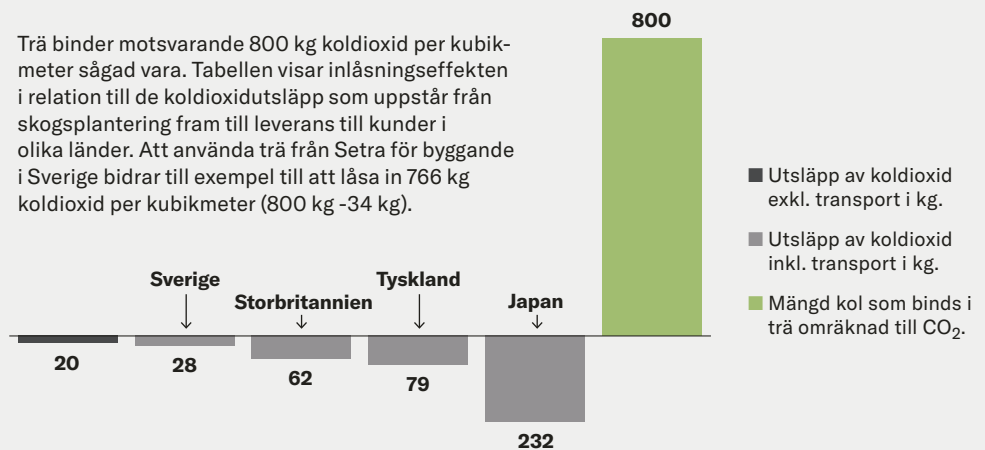
Vår ambition om att bli klimatneutrala innebär att det kommer krävas insatser från alla på Setra. Att ta fram aktiviteter och mål för minskade klimatutsläpp ingår därför i samtliga enheter och avdelningars årliga verksamhetsplanering. Setras klimatbokslut omfattar inte alla aktiviteter som sker på detaljnivå inom företaget, men även i det lilla pågår arbete för att minska vårt avtryck. Till exempel återvinns och cirkuleras datorerna.

Konkreta åtgärder för klimatet

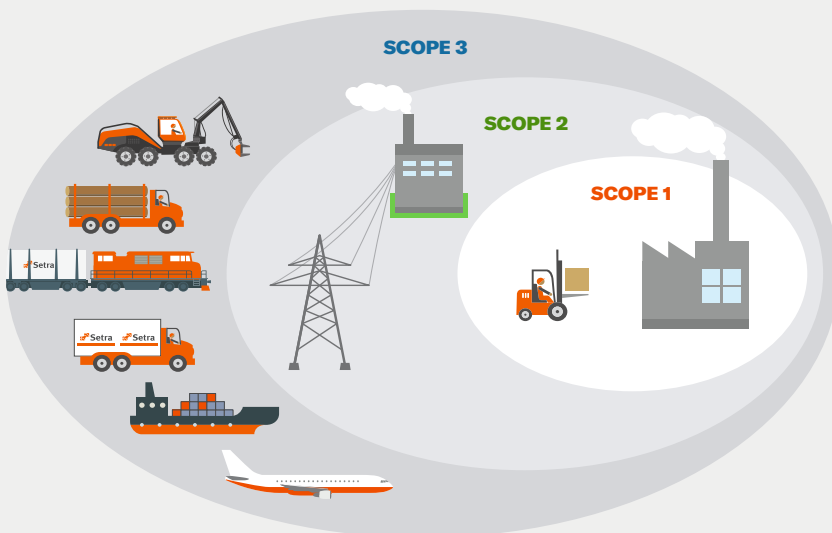
Trä är det enda förnybara byggnadsmaterialet och det binder dessutom koldioxid under hela sin livscykel. Därför är vårt viktigaste bidrag i klimatarbetet att verka för en ökad användning av trä →

Trä ger en positiv effekt på klimatet

Trä binder motsvarande 800 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara. Tabellen visar inläsnings-effekten i relation till de koldioxidutsläpp som uppstår från skogsplantering fram till leverans till kunder i olika länder. Att använda trä från Setra för byggande i Sverige bidrar till exempel till att låsa in 766 kg koldioxid per kubikmeter (800 kg -34 kg).



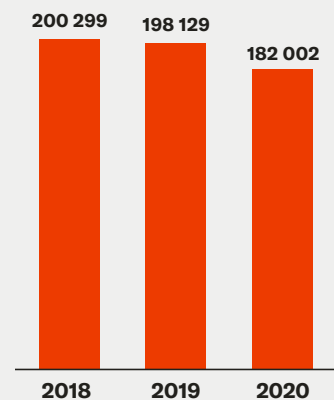
Utsläppskategorier



Setra redovisar sina utsläpp enligt GHG-protokollet. Utsläppen delas in i tre delar: Scope 1 omfattar direkta utsläpp i verksamheten, scope 2 indirekta utsläpp från köpt el, ånga, värme och kyla för eget bruk och scope 3 övriga indirekta utsläpp från till exempel transporter, inhyrda maskiner och inköpta produkter. Beräkningarna inkluderar utsläpp från avyttrade och sålda enheter samt nyinvesteringar.

Totalt klimatavtryck 2018–2020

Antal ton koldioxid



Under de senaste tre åren har Setras totala avtryck minskat med 9 procent (18 300 ton). Utsläppen har blivit mindre inom samtliga scope. Det totala klimatavtrycket påverkas till stor del av produktionsvolymerna och exportbalansen mellan olika marknader.

Setras klimatavtryck 2020

Antal ton koldioxid

SCOPE 1 4,3%

Torkning och uppvärmning	3 106
Arbetsmaskiner	4 550
Tjänsteresor	63
Summa	7 718

SCOPE 2 0,1%

Inköpt el, värme och kyla	219
Summa	219

SCOPE 3 95,6%

Bränsle och energirelaterade aktiviteter	2 067
Råvaror och material	17 248
Avfall i den egna verksamheten	15
Pendlings- och tjänsteresor	526
Intransport av timmer	11 925
Transporter till kund	142 283
Summa, inkl transporter	174 064



Mer kunskap om byggande i trä

Setra medverkar i flera projekt som bidrar till att öka kunskapen om industriellt byggande i trä:

- En samverkansgrupp som utifrån byggprojektet Cederhusen i Stockholm kartlägger var i byggprocessen klimatutsläppen uppstår och hur val av material och metoder kan minska dem.
- Linnéuniversitetets fyraåriga forskningsprojekt för att öka konkurrenskraften hos KL-trä som byggnadsmaterial.
- Produktivitetmått för industriellt träbyggande – ett projekt vid Luleå tekniska universitet som sammanställer produktivitetutvecklingen inom industriellt byggande i trä, med syfte att stärka marknadskommunikationen. Projektet ska även identifiera produktivitetmått som gör att industriellt byggande i trä bättre kan jämföras med andra metoder.

Skogsnäringens färdplan för fossilfri konkurrenskraft

Setra medverkar i Skogsnäringens färdplan för fossilfritt Sverige. Planen fokuserar på tre områden för skogsnäringens bidrag i klimatarbetet:

- Substitution – bidra till att biobaserade produkter kan ersätta fossila produkter eller produkter som producerats med stora fossila utsläpp.
- Kolbindning – binda kol i skogen och i biobaserade produkter.
- Minskad energianvändning – minska klimatpåverkande utsläpp från den egna användningen av fossil energi.

som byggnadsmaterial. Vi arbetar på flera sätt för att öka vår egen och kundernas kunskap om klimatnyttan med trä och biobaserad råvara.

- Vi förser våra kunder med produktinformation, kvalitetssäkrade klimatdata och miljövarudeklarationer (EPD).
- Vi deltar i studier och analyser för ökad kunskap och redovisning av klimatnyttan med byggnader i trä.
- Vi deltar och investerar i innovation och utveckling av nya produkter och användningsområden för skogsråvara och bioprodukter. Hit hör bland annat vår satsning på biodrivmedel som medverkar till att minska koldioxidutsläppen inom transportsektorn. Läs mer på sida 34.

För att bli klimatneutrala måste vi också minimera och på sikt helt få bort vårt eget negativa klimatavtryck. Sedan Setra tog fram sitt första fullständiga klimatbokslut 2014 har vi halverat växthusgasutsläppen per kubikmeter sågad vara. Utsläppen exklusive transport har minskats från 54 kg 2014 till cirka 20 kg 2020. Därmed har Setras tidigare mål om att minska koldioxidutsläppen med 6 kg per kubikmeter sågad vara mellan 2010 och 2020 uppnåtts med råge. Den enskilt viktigaste åtgärden har varit att köpa in förnybar el. Andra åtgärder har varit att öka andelen förnybar diesel i arbetsmaskinerna, effektivisera torkprocessen och investera i energieffektiv

utrustning. Under 2020 har anläggningarna i Heby och Skinnskatteberg gjort energikartläggningar. Därmed har samtliga produktionsenheter kartlagt sin energiförbrukning och nu fortskrider arbetet med att genomföra och följa upp effekten av de energibesparande åtgärder som identifierats.

Viktiga aktiviteter i Setras plan framåt är bland annat att:

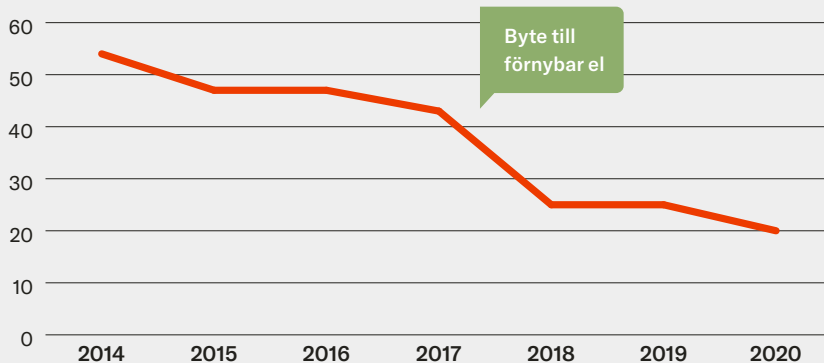
- Fortsätta effektivisera vår energianvändning och säkerställa en hög tillgänglighet i produktionen.
- Byta dieseldrivna truckar och arbetsmaskiner mot eldrivna.
- Öka användningen av förnybara drivmedel.
- Möjliggöra tågtransport för såväl timmer som färdiga produkter.

En stor del av våra utsläpp sker indirekt, till exempel när vi köper in transporter. För att minska dem behöver vi föra en utvecklad dialog och ställa krav på leverantörerna. Frågeställningar som är särskilt viktiga:

- Transportörernas val av drivmedel och hur de arbetar för att optimera fyllnadsgrad och ruttplanering.
- Hur timmerleverantörerna arbetar för att minska sina utsläpp. Exempelvis har Sveaskog tecknat avtal för att långsiktigt säkra tillgång till förnybara drivmedel och minska sina växthusgasutsläpp, vilket påverkar även Setras klimatbokslut positivt.

Utsläpp av koldioxid 2014–2020

Kg CO₂/m³ sågad vara



Setras utsläpp per tillverkad kubikmeter sågad vara (exklusive transport till kund) har sänkts med 63 procent sedan 2014, då företaget tog fram sitt första kompletta klimatbokslut med tre scope. Övergången till förnybar el 2018 har varit den enskilt viktigaste åtgärden. Andra åtgärder har varit att öka andelen förnybar diesel i arbetsmaskinerna, effektivisera torkprocessen och investera i energieffektiv utrustning. De specifika utsläppen har inte efterkorrigerats avseende förändringar i emissionsfaktorer eller felaktigheter som upptäckts i efterhand.



1 300 000 ton

Den volym trävaror som Setra sålde under 2020 (1,6 miljoner kubikmeter) binder kol motsvarande cirka 1,3 miljoner ton koldioxid. Det motsvarar växt-husgasutsläppen för cirka 160 000 svenskar.



Hållbara transporter

Setras verksamhet är beroende av transporter och de står för merparten av våra växthusgasutsläpp. Därför arbetar vi målmedvetet för att göra dem så effektiva och hållbara som möjligt.

Våra möjligheter och utmaningar

Setra transporter stora volymer och ofta långa sträckor vilket gör effektiv logistik till en viktig del av vår affär. Våra sågverk och förädlingsenheter är belägna på landsbygden i Sverige och cirka 65 procent av försäljningen går på export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien. Sammantaget står transporterna för cirka 10–15 procent av Setras kostnader och närmare 85 procent av våra totala klimatutsläpp (läs mer i klimtbokslutet på sida 28).

Sett till hela livscykeln gör våra trävaror stor klimatnytta även om de transporteras till andra sidan jorden, eftersom de binder så mycket mer koldioxid än de utsläpp som produktion och transporter ger upphov till. Ändå är det förstås viktigt att vi gör vad vi kan för att minimera utsläppen från transporterna. Att medverka i utvecklingen av nya förnybara drivmedel och flytta över transporter till järnväg är två viktiga bitar på vägen.

Så styr vi

Utgångspunkten är att de transporter vi använder ska vara effektiva, trafiksäkra, klimat- och miljöanpassade samt uppfylla krav på god arbetsmiljö och bra arbetsvillkor för anställda på transportföretagen. I vår kravställning utgår vi från Skogsindustriernas hållbarhetskriterier för vägtransporter och kriterier från Q3, en förening för hållbara vägtransporter.



Så jobbar vi

Samarbete, dialog och uppföljning

Vi väljer våra samarbetspartners med omsorg och använder endast pålitliga rederier och speditörer som håller hög kvalitet och följer lagar och regler. Sammantaget bidrar vår verksamhet till sysselsättning för cirka 300 personer i transportsektorn.

Setras uppförandekod för leverantörer gäller för alla nya avtal vi skriver. Vi räknar även med att alla våra befintliga leverantörer inom transport ska ha godkänt den senast 2021. Koden ställer grundläggande hållbarhetskrav som bland annat rör de anställdas villkor och leverantörens miljöarbete.

Vi följer också upp hur det systematiska hållbarhetsarbetet hos våra samarbetspartners bedrivs genom att begära in och utvärdera svar på en enkät från Q3. I enkäten får leverantörerna frågor om socialt ansvar, arbetsmiljö, trafiksäkerhet och åtgärder för minskad klimatpåverkan. Under 2021

blir det möjligt att använda enkäten för att ranka leverantörerna i bokningsplattformen C-load. Leverantörer som inte fyller i enkäten rankas lågt och får därmed mindre chans till uppdrag.

Ytterligare uppföljning får vi genom att hämta in emissionsrapporter som underlag för våra klimatberäkningar. Vi genomför regelbundet avstämningsmöten med våra leverantörer då hållbarhet är en stående punkt på agendan.

Mer fossilfritt i tanken

För inrikestransporter på väg har vi ett långsiktigt avtal med en huvudleverantör, Unite, vilket innebär en ökad möjlighet att nå optimerade, smarta transportkedjor. Samma bil kan exempelvis köra virke från ett sågverk till en förädlingsenhet, hämta färdiga produkter och leverera vidare till en kund i närheten. Unite har ett välutvecklat miljöarbete med målsättningen att bli fossilfria till 2030 och driver på för att drivmedelsbolagen ska öka sin ickefossila inblandning. De utvärderar även biogas som alternativt drivmedel och inledde under 2020 ett treårigt utvecklingsprojekt där hälften av transporterna med bioprodukter från Setra i Hasselfors till E.ON:s värmeverk Åbyverket i Örebro går med en biogasdriven lastbil.

När det gäller våra nya produkter, bygglösningar i korslimmat trä och limträ, är intresset för fossilfria transporter särskilt stort. Vi erbjuder därför en transportlösning med 100 procent HVO.

Effektivitet i varje lass

Tillsammans med våra samarbetspartners strävar vi efter så optimala transportflöden som möjligt. Det handlar

Klimatnytta

Våra trävaror gör stor klimatnytta även om de transporteras till andra sidan jorden – eftersom de binder så mycket mer koldioxid än vad som släpps ut vid produktion och transport.



18%

Så stor andel av våra sågade trävaror 2020 fraktades med järnväg en del av sträckan.

Huvudtransportslag

Andel av såld volym trävaror



48%



52%



Från och med 2021 kommer en del av Setras sågspån användas till förnybara drivmedel.

om att utveckla flexibla och effektiva transportled med maximerad lastfyllnad och lastkörningsgrad, det vill säga att utnyttja så stor del av lastutrymmet som möjligt och att minimera sträckan som bilen kör utan last.

Att anpassa försäljningsvolymerna efter lastfordonens kapacitet och installera vågar för att kunna väga varje paket är två exempel på åtgärder som kan bidra till bättre lastfyllnadsgrad.

Genom samarbetet med Triona och den digitala plattformen C-load kan vi för varje körning anlita den leverantör som matchar bäst. Transportbehov och tillgänglig transportkapacitet koordineras automatiskt så att transportörer lättare kan ta lass som passar in i deras flöde, vilket bidrar till hög lastkörningsgrad och mer effektiva transporter.

Satsning på järnväg och sjöfart

Tåg är det miljömässigt mest fördelaktiga transportalternativet, men även sjötransporter ger mindre utsläpp per tonkilometer än vägtransporter. I och med de ökade volymerna från Setras nya hyvleri i Hasselfors har vi under 2020 kunnat starta en effektivare skeppningsrutt till England från Kristinehamn. Den innebär både att den totala transportsträckan blir kortare och att avståndet som varorna behöver köras med bil minskar avsevärt.

Idag går cirka 18 (10) procent av våra sågade trävaror någon del av sträckan på tåg, en markant ökning sedan 2019. Genom att koncentrera Setras exportflöden till Asien via Göteborgs hamn har vi kunnat dra nytta av spårförbindelserna från noderna i Mellansverige och ända ner till hamnen.

Vi har ambitionen att fortsätta öka andelen tågtransporter och arbetar för att knyta ihop befintliga spårförbindelser vid Kastet, Skinnskatteberg och Hasselfors med enheten i Heby. I dag går drygt 4 procent av timmertransporterna på järnväg och om vi lyckas öka dem skulle det ge en stor klimatvinst, inte bara för våra egna flöden utan även för timmerleverantörer och samhället runtomkring. Genom att knyta ihop flera enheter med järnvägsspår kan vi även flytta timmer långa sträckor på ett kost-

nadseffektivt sätt i samband med stormar och insektsangrepp. På sikt ser vi också goda möjligheter att nyttja järnvägen för längre transporter av bioprodukter, massaved och färdiga produkter.

Investeringarna planeras i samverkan med Trafikverket och väntas genomföras mellan åren 2021 och 2023, med start i Hasselfors 2021. Infrastruktursatsningen i Heby är den mest omfattande med ett nytt industrispår och terminal vid sågverket. Samtliga järnvägsinvesteringar avses samfinansieras med Trafikverket och Region Uppsala.

Utveckling av förnybara drivmedel

Som förädlare av skogsråvara har Setra en unik möjlighet att bidra till mer förnybart bränsle och minskad klimatpåverkan från transporter. I det gemensamägda bolaget Pyrocell satsar Setra tillsammans med Preem på produktion av bioolja från sågspån. Oljan kommer att ersätta en del av den fossila råvaran i vanlig bensin och diesel. Koldioxidreduktionen beräknas till 80-90 procent jämfört med fossilt bränsle.

Fabriken är placerad intill Setras sågverk Kastet i Gävle och planerad produktionsstart är i slutet av 2021. Cirka 25 000 ton bioolja kommer att produceras per år, vilket motsvarar uppemot 17 000 personbilars årsförbrukning.

Branschsamarbeten

För att ytterligare bidra till en mer hållbar transportsektor framåt medverkar vi aktivt i branschforum och dialoger. Under året har vi bland annat fortsatt samarbetet med andra transporttunga företag via Mellansvenska handelskammaren. Branschorganisationen Skogsindustrierna, där Setra är medlem, verkar för att längre och tyngre lastfordon ska bli tillåtet i Sverige, något som skulle spara både trafik och utsläpp.

Elektrifiering av tung trafik, mer intermodala transporter (där man utnyttjar flera olika transportsätt) samt utsläppsfrågor kopplat till sjöfarten, är andra områden där vi samverkar med branschen för att påverka.



På rätt spår mot framtiden

Tåg är det bästa transportalternativet ur ett klimatperspektiv och Setra arbetar på flera sätt för att öka järnvägs-transporterna. Det senaste året har andelen sågade trävaror som går någon del av sträckan på tåg nästan fördubblats.

Hur har ni lyckats öka tågtransporterna?

Vi har dragit nytta av järnvägsterminalerna som ligger nära de enheter där vi tillverkar mycket exportprodukter mer än tidigare. Varor som ska exporteras till Asien lastas i containrar direkt vid sågverken och transporteras sen med lastbil till en terminal. Därifrån kan de nå ända in på hamnområdet i Göteborg, som skeppar ut majoriteten av vår export. Vi har även använt tågpendeln från Gävle till Göteborg i stället för båt mer än vi brukar göra. Det betyder att vi har minskat en del av våra sjötransporter till förmån för järnvägen.

Går det att öka tågtransporterna även utanför Sverige?

Trävaror som ska till kunder i Europa hämtas med bil. Vissa trailers ställs sedan på en

järnvägsvagn i Sverige som tar varorna till destinationslandet, där den lastas på en annan bil som slutför transporten. Vi för en dialog med vår samarbetspartner för transportbokningar så att det ska bli enklare att boka denna typ av lösning. Därmed finns det potential att ytterligare öka andelen varor som går en del av sträckan med tåg ner på kontinenten.

Hur ser Setras framtidsvision ut när det gäller tågtransporter?

I den bästa av världar skulle vi ha järnvägsspår in på alla våra enheter. Då kunde vi ta in ett tåg med tomma containers som lastas av, fylls på och sedan hämtas av ett nytt tåg. Det handlar dock om stora investeringar som kräver ordentlig utredning och infrastrukturmässiga förutsättningar

utanför våra grindar. Vi driver flera projekt för att förbättra tillgången till järnväg vid våra enheter. I samarbete med Trafikverket och Heby kommun utreder vi till exempel möjligheten till ett nytt industrispår och terminal vid sågverket. Det är en satsning som har potential att minska utsläppen av koldioxid med 2 500–3 000 ton per år.

Maria Jansson, logistikchef



Kultur och kollegor

Medarbetarnas säkerhet och hälsa är vår högsta prioritet. Vi vill vara en högpresterande organisation där alla är med och bidrar.

Våra möjligheter och utmaningar

Träindustrin är en grön framtidsnäring som bidrar till att bygga hållbara samhällen. Den hållbara affärsmodellen är en stark motivator både för många som arbetar på Setra och som söker sig till företaget. Vår vision om Grönsamhet går ut på att göra affärer som både vi, kunderna, naturen och samhället tjänar på. Den visar på vårt ansvar, vår strävan och vår roll framåt.

En av våra stora utmaningar är att etablera en stark och stabil säkerhetskultur och få ner olyckstalen. Träindustrin är en av riskbranscherna sett till antalet arbetsplatsolyckor och det krävs ett systematiskt, idogt arbete för att nå resultat.

Vi verkar i ett stort geografiskt område vilket ger bra möjligheter till givande kontaktytor i många samhällen och gör att vi har vana att mötas digitalt. Genom att arbeta utifrån våra värderingar, med ett tydligt ledarskap och en kultur där alla är med och bidrar, stärker vi trivsel och engagemang, vilket är avgörande för att öka vår konkurrenskraft både lokalt och globalt.

Så styr vi

Setras värderingar och hållbarhetspolicy visar vad som gäller på Setra och slår fast att säkerhet, affärsetik, och arbetsmiljö, där även sociala och organisatoriska faktorer ingår, är prioriterade frågor.

Vi har en nollvision mot arbetsplatsolyckor och ett ledningssystem som inkluderar arbetsmiljö och säkerhet, vilket granskas regelbundet genom till exempel riskanalyser, skyddsronder och internrevisioner.

Våra affärer följer konkurrenslagstiftning, Institutet mot mutors riktlinjer och internationella bestämmelser om sanktioner.

Så jobbar vi

Målstyrning

För att säkerställa att vi alla jobbar för att uppnå Setras övergripande strategi och affärsplan använder vi en gemensam målstyrningsmodell. Den bygger på att chefer och ledare förmedlar sina förväntningar och sätter målen tillsammans med medarbetare och arbetsteam. Tanken är att ta vara på varje medarbetares engagemang och att var och en ska se sin del i Setras resultat och utveckling. Målstyrningen hjälper samtidigt organisationen att ta vara på kompetens, potential och personliga drivkrafter som finns bland medarbetarna.

Värderingsstyrt ledarskap

Setra har ett värderingsstyrt ledarskap med engagemang, nytänkande och ansvar som ledord. För att utveckla kompetensen kring ledarskap i linje med Setras värderingar och säkerställa ett gott ledarskap i hela bolaget påbörjades 2019 en omfattande satsning på ett nytt ledarutvecklingsprogram tillsammans med en extern partner. Programmet är obligatoriskt för chefer

med personalansvar och har hittills genomförts av samtliga chefer på Setra, cirka 50 personer. Nya ledare utbildas kontinuerligt men utbildningen har haft ett uppehåll under coronapandemin. Utbildningen bygger på att varje chef coachas av sin egen chef och har fått genomgående höga betyg när den utvärderats av ledarna själva.

Målsättningen är att ledarutvecklingsprogrammet ska bidra till en företagskultur där medarbetarna känner sig värdefulla, känner att de kan ta initiativ, blir lyssnade på och förstår sin egen del i företagets övergripande mål. Vi har också förhoppningar om att satsningen på ledarskap ska påverka motivationsnivå, sjukfrånvaro och personalomsättning positivt, vilket i förlängningen även påverkar företagets ekonomiska resultat.

Sedan 2019 finns även en digital chefshandbok som ett stöd i arbetet för alla chefer med personalansvar.

Ständiga förbättringar

Vi arbetar systematiskt för att förbättra resultatet i verksamheten. Vi vill öka säkerheten, kvaliteten, leveranssäkerheten och produktiviteten. En viktig del i arbetet är vår mötesstruktur, där vi dagligen följer upp mål och förbättrar oss utifrån avvikelser. Samtliga produktionsenheter har tränats i denna struktur med stöd av en extern partner. Även avdelningar utanför produktionen har inspirerats och tagit efter arbets sättet.

Strukturen bygger på att alla medarbetare är med och bidrar aktivt. De dagliga mötena är ett forum där hela skiftet involveras i hur produktionen går och alla förväntas komma med input om avvikelser och förbättringsfor-



slag utifrån sin yrkesroll. Möjligheten att vara med och påverka är en viktig faktor för att öka trivsel och motivation. Vi har redan sett flera exempel där den ökade delaktigheten lett till konstruktiva lösningar.

Medarbetarskap och dialog

Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Det är deras kunskap, driv och engagemang som för Setra framåt. Därför har medarbetare och chefer ett delat ansvar för att stärka och förbättra vår arbetsmiljö. En grundläggande del i det

Nyckeltal medarbetare

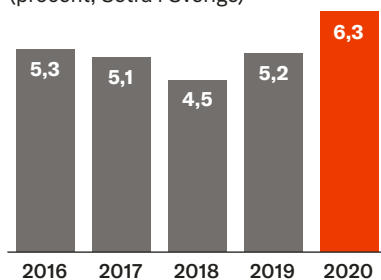
	Antal anställda	Andel kvinnor
2020	779	18 %
2019	767	17 %
2018	861	17 %
2017	849	14 %
2016	855	14 %

44 år

Medelåldern för
Setras medarbetare.

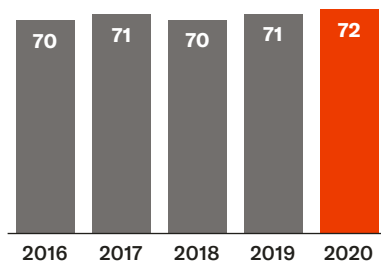
Total sjukfrånvaro

(procent, Setra i Sverige)



Sjukfrånvaron 2020 var högre än normala år på grund av coronapandemin. Korttidsfrånvaron på grund av sjukdom ökade med cirka 1,5 procentenheter. Setra arbetar på flera sätt för att öka frisknärvaron och vårt mål är att ha minst 95 procent frisknärvaro.

Motiverad medarbetarindex, MMI (Setra i Sverige)



Medarbetarundersökningen Setraringen genomförs varje år. MMI är ett övergripande mått på hur motiverade och nöjda medarbetarna är i sitt arbete. Setras resultat är stabilt och i nivå med jämförbara industrier.

arbetet är medarbetarsamtalet, som sätter fokus på arbetsmiljön och hur vi utvecklas och trivs på jobbet. Samtalet hålls en gång om året mellan varje medarbetare och dess chef.

Den årliga medarbetarundersökningen Setraringen är ytterligare ett verktyg för att förbättra vår arbetsmiljö. Mätningen visar förändringar i attityder över tid och resultatet belyser vilka frågor som behöver uppmärksammas. Enkäten gjordes i början av året och visar att Motiverad medarbetarindex, MMI, har ökat från 71 till 72. Resultatet är stabilt och i nivå med jämförbara industrier. Målet är att MMI ska fortsätta öka och att vi 2025 ska nå ett index på 75.

Setras satsning på att utveckla ledarskapet och arbetet med dagliga pulsmöten kan vara möjliga förklaringar till att motivationen växer inom företaget.

Kompetensutveckling och rekrytering

I takt med att Setra utvecklas som företag ändras vårt kompetensbehov och verksamheten kräver alltmer teknisk kompetens. Inför bemanningen av det nya hyvleriet i Hasselfors gjordes en kartläggning av kompetenser för att se eventuella utbildningsbehov. Under 2021 påbörjas ett arbete med att kartlägga kompetensen på hela Setra med hjälp av vårt nya HR-system Setra People, som lanserades 2020. Systemet ska bland annat göra det enklare att följa upp den personliga utvecklingen, certifieringar, tillstånd och kompetens samt personalstatistik. Setra People uppfyller även kraven i GDPR på ett än bättre sätt än vår tidigare lösning.

Under 2020 skapades ett tiotal nya arbetstillfällen inom Setra, framförallt vid träindustricentret i Långshyttan och i det delägda dotterbolaget Pyrocell i Gävle. Rekryteringsläget är gynnsamt och vi upplever att hållbart byggande i trä är något som attraherar sökande både bland kollektivanställda och tjänstemän.

Träindustrin är fortfarande en mansdominerad bransch och vi har mycket att vinna på att förbättra vårt jämställdhetsarbete, inte minst affärsmässigt. Setra rekryterar ofta via bemanningsföretag och anger då jämställdhet som en viktig del i uppdraget. Det har varit ett framgångsrikt sätt att få fler kvinnliga sökanden. Efter en inledande period har Setra möjlighet att ta över anställningen.

Förebyggande säkerhetsarbete

Setra har en given nollvision - ingen ska skadas i sitt arbete. För 2020 hade vi ett delmål på under 1,0 olyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda, vilket tyvärr inte uppfylldes. 26 olyckor som ledde till sjukfrånvaro inträffade under året vilket motsvarar 3,6. Det är samma värde som 2019 men en ökning sedan 2018.

Setra använder SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, för att hantera tillbud och olyckor. Sedan två år tillbaka har vi gått över till att mäta olycksfallsfrekvensen genom LTA (Lost Time Accident) Frequency Rate, som visar antal olycksfall med sjukfrånvaro mer än en dag räknat per miljon arbetade timmar. Vårt nya delmål är att olycksfallsfrekvensen inte ska överskrida 10 år 2025. Resultatet 2020 var en olycksfallsfrekvens på 21 (22,5). Årsmålet var 16, vilket motsvarar max 20 olyckor inom verksamheten. De vanligaste händelserna är halkolyckor, kläm- och skärskador. Olyckorna inträffar ofta i samband med att en driftstörning ska lösas.

Strategin för att minska olyckorna har de senaste två åren varit att fokusera på rapportering av tillbud och riskobservationer. Enligt teorin Heinrich triangel, även kallad isbergsprincipen, föregås varje allvarlig olycka av ett stort antal minder olyckor och tillbud. De allvarliga olyckorna ska gå att undvika genom att ta lärdom av avvikelserna.

Arbetsättet med dagliga pulsmöten säkerställer att arbetsmiljö och säkerhetsfrågor alltid står högst upp på agendan. Varje måndag hålls ett pulsmöte där Setras platschefer delar information om de senaste avvikelserna och vidtar åtgärder inför den kommande veckan. Antalet tillbudsrapporter och riskobservationer har flerfaldigats de senaste åren, men eftersom antalet allvarliga olyckor inte minskat har två nya förebyggande verktyg tagits i bruk 2020. Dels ska alla chefer inom produktion skriva ett säkerhetslöfte där de konkretiserar vad säkerhet innebär för dem i sin roll och hur de ska jobba med frågan. Löftet kommuniceras sen till medarbetarna. Vidare görs en snabb och fördjupad rotorsaksanalys vid olyckor med frånvaro. Åtgärder som krävs för att eliminera risken kartläggs enligt en åtgärdstrappa och kommuniceras ut i organisationen. Vi har även

infört en checklista för nya eller riskfyllda arbetsmoment, för att säkerställa att arbetet utförs säkert.

Två viktiga faktorer för att minska olyckorna på Setra är att etablera ett beteende där säkerhet alltid går före tid och att minska stoppen i vår produktion. Vi vet att driftstörningar medför fler riskfyllda moment än när utrustningen går som planerat.

Utbildning i säkra arbetsätt är en viktig del av det förebyggande arbetet. Setra använder SSG:s säkerhetsutbildning som är ett etablerat koncept inom svensk industri. Utbildningen är obligatorisk för alla nya medarbetare och förnyas vart femte år. Motsvarande krav ställs på de entreprenörer som utför arbeten på våra enheter.

Skalskydd och skyddsutrustning

Setra har genom åren investerat stort i skalskydd. Alla såglinjer och justerverk är utrustade med grindar och beröringsskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära maskinerna. Även yttre skalskydd som stängsel och grindar behövs för att skapa en säkrare miljö vid våra enheter. Under 2020 har vi förbättrat vårt yttre skalskydd vid ytterligare två enheter och nu återstår bara Hasselfors, där det yttre skalskyddet förbättras under kommande år.

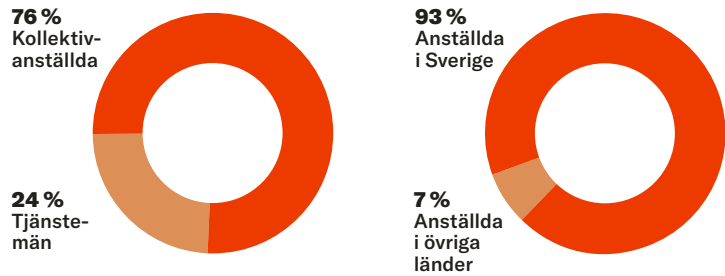
Nya skärpta krav för arbetskläder och skyddsutrustning infördes under året. Bland annat har kravet på varselkläder ändrats och nu krävs alltid minst varselväst på hela området.

Arbetsmiljö

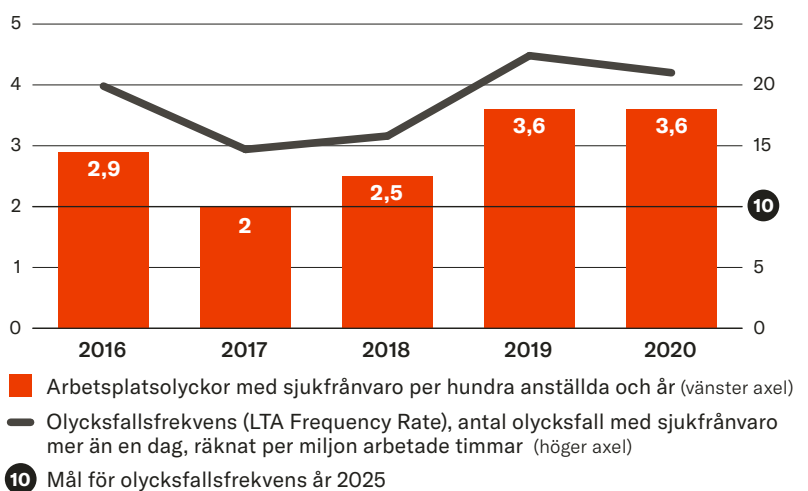
Som medarbetare på Setra ingår det att medverka i arbetsmiljöarbetet och delta i arbetsmiljöåtgärder. På varje produktionsenhet finns en skyddskommitté som ansvarar för att följa upp och ta beslut i frågor som rör arbetsmiljöarbetet.

Chefer, ledare och skyddsombud deltar gemensamt i utbildningen BAM, Bättre arbetsmiljö. Syftet är att lägga grunden för ett systematiskt arbete med att förbättra både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön på respektive arbetsplats. Utbildningen anordnas varje år för att fånga upp nya chefer, ledare och skyddsombud. På grund av coronapandemin gick det inte att genomföra årets utbildningar som planerat utan chefer och skyddsombud har uppmanats att gå arbetsmiljöutbildning på distans. Vi hoppas kunna återuppta de fysiska utbildningarna under 2021.

Fördelning medarbetare 2020



Arbetsplatsolyckor



Säkerheten kommer alltid först på Setra och vår vision är att ingen ska skadas på jobbet. Under 2020 har vi vidtagit flera nya åtgärder för att minska olyckorna. Vårt nya delmål är att olycksfallsfrekvensen inte ska överskrida 10 år 2025. I nyckeltalet ingår alla som arbetar på våra anläggningar, även inhyrd personal och stadigvarande entreprenörer.





I den senaste medarbetarundersökningen uppgav tre procent av medarbetarna att de har blivit utsatta för någon form av kränkande särbehandling. Andelen är något lägre än branschgenomsnittet men kan samtidigt innebära att det finns ett mörkertal. Setra har ett system för inrapportering, hantering och uppföljning av kränkningar och jobbar ständigt med frågan. Aspekter som arbetsplatskultur och kränkande särbehandling ingår både i BAM-utbildningen och ledarutvecklingsprogrammet.

Slumpvisa alkohol- och drogtester genomförs på hela Setra sedan 2019. På grund av pandemin ställdes testerna in vid kontoren i Solna och Gävle, då personalen nästan uteslutande arbetade hemma.

Förebyggande åtgärder mot covid-19

En rad åtgärder har vidtagits för att förebygga smittspridning bland medarbetarna. Företagets förhållningsregler under coronapandemin har kommunicerats centralt via intranät och skärmar samt via ledningsstrukturen.

Alla resor och besök som inte har varit direkt verksamhetskritiska har ställts in och medarbetare vid kontoren

i Solna och Gävle samt i utlandet har arbetat hemma. Produktionsenheterna städas oftare än tidigare och arbetsstationer som pulpeter och truckar desinfekteras när personalen roterar. Handsprit finns alltid tillgängligt och så även munskydd som ska användas vid arbetsmoment där det inte går att hålla avstånd. Platscheferna har samarbetat för att dela erfarenheter och lösningar i en gemensam "best practice" och möten hålls digitalt eller utomhus så långt det går. Sammantaget har Setra klarat sig utan utbrott även om enskilda medarbetare smittats och sjukfrånvaron, inklusive den till följd av försiktighet och vanliga förkylningar, stundtals varit hög på vissa enheter.

Medarbetare i riskgrupper som behöver vara särskilt försiktiga har i samarbete med sin chef hittat lösningar.

Fysisk och psykisk hälsa

Sjukfrånvaron har ökat under året och uppgick till 6,3 (5,2) procent, inklusive lång och kort frånvaro. Korttidsfrånvaron var cirka 1,5 procentenheter högre än normala år, vilket var väntat då samhället anammat striktare regler

under coronapandemin och alla med förkylningssymptom ska stanna hemma. Ett par av Setras enheter har även genomgått varsel och uppsägningar vilket kan ha påverkat våra medarbetare under året.

Vår målsättning är att nå minst 95 procent frisknärvaro. Vi vet att det är många faktorer som påverkar hur ofta och länge vi är frånvarande och arbetar på många olika sätt med frågan. Bland annat genom vår satsning på ledarskapsutveckling, medarbetarsamtal och en mötesstruktur där alla har möjlighet att vara med och påverka.

Setra har avtal med ett företag som hjälper oss med dold psykisk ohälsa som bottnar i exempelvis stress, alkohol eller droger. Avtalet ger också alla medarbetare möjlighet att anonymt ställa frågor om psykisk ohälsa, både arbetsrelaterad och privat. Alla Setras chefer med underställd personal utbildas i dold psykisk ohälsa. 2020 introducerades en uppdaterad digital utbildning för chefer om beroende- och missbruksproblematik.

Affärsetik

Affärsetik är en viktig del av det värderingsstyrda ledarskapet. Setra strävar efter att upprätthålla en hög etik i alla våra affärsrelationer och att bemöta våra kunder, leverantörer och samarbetspartners med ansvar och integritet. Setras riktlinjer inom affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod för leverantörer.

2019 introducerades en digital utbildning om affärsetik. Utbildningen vänder sig till alla tjänstemän, agenter som arbetar på uppdrag av Setra samt produktionspersonal som har kund-, leverantör- eller partnerkontakter. 94 (40) procent av målgruppen hade genomfört utbildningen vid årets slut.

Setra har även en vitbok som bygger på verkliga fall från en kartläggning av företagets affärsrisker. Syftet med vitboken är att ge ytterligare vägledning i affärsetiska dilemman. Företaget har under året förberett för upphandling av en extern visselblåsartjänst som ska införas 2021 och göra det möjligt att rapportera oegentligheter inom verksamheten anonymt. Setra har sedan tidigare en intern, anonym visselblåsarfunktion.



Här skapas en vinnande företagskultur

De senaste två åren har Setras limträfabrik i Långshyttan fått sällskap av två nya, strategiska systerfabriker – en för komponenter och en för KL-trä. På kort tid har antalet anställda fördubblats, från 60 till 110. Fabrikschefen Kjell Lilletjernbakken leder arbetet med att forma en snabbväxande produktionsorganisation som ska präglas av delaktighet och vi-känsla.

Limträfabriken är känd som en högpresterande organisation, med korta beslutsvägar och toppresultat i medarbetarundersökningar. Hur har ni gjort för att överföra den kulturen till två nya fabriker?

Tidigt rekryterade vi några nyckelpersoner från limträfabriken till den nya komponentfabriken. Sedan gjorde vi samma sak med KL-träfabriken. Dessutom fick många av våra nyanställda inleda sina jobb med ett halvår eller mer på limträfabriken. Ledstjärnan är att skapa säkra och trygga arbetsplatser, där alla är med och bidrar med sin kompetens. Viktiga beståndsdelar är ordning och reda, tydliga strukturer och roller, god kommunikation och ett stort mått av ansvarstagande och medbestämmande.

Vad har varit svårast?

Att bygga upp en ny organisation, mitt i en byggarbetsplats och med intrimning av nya maskiner, är aldrig lätt. Men på det stora hela har allt gått bra. Vi har firat våra delseggar och ätit en hel del tårta. Att upprätthålla ett öppet arbetsklimat är ett ständigt pågående arbete. Under säkra förhållanden ska det finnas utrymme för nytänkande och problemlösning i vardagen, samtidigt som vi ska vara noga med att rapportera avvikelser. Det är när misstag kommer ut i ljuset som vi har chans att förbättra oss.

Du har jobbat inom träindustrin i Långshyttan i hela ditt yrkesliv, bland annat i flera chefsroller. Vad kännetecknar ditt ledarskap?

Långshyttan är en gammal bruksort och i dåtidens stålindustri fanns en tydlig uppdelning mellan kollektivanställda och tjänstemän, ”vi” och ”dom”. Jag växte upp i ett arbetarhem och är väl bekant med bruksmentaliteten. En vinnande företagskultur i dag är något helt annat. Den måste utgå från lagkänsla, engagemang och en förmåga att se helheten och slutprodukten av vad vi gör. Setra tillverkar inte brädbitar, utan detaljer till fina hus i bland annat Japan och väggar och golv till moderna flerfamiljshus i Skandinavien. Nu är det bara ”vi” som gäller.

Kjell Lilletjernbakken, fabrikschef Affärsområde Bygglösningar & Komponenter

Setras ledning



Vd och koncernchef

Katarina Levin

Född: 1964 Anställd: 2020
Utbildning: Jägmästare



Ekonomidirektör

Johanna Gydingsgård

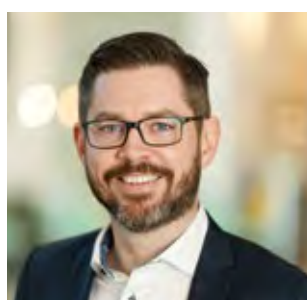
Född: 1974 Anställd: 2018
Utbildning: Magisterexamen
i företagsekonomi



Direktör Marknad
och Affärsutveckling

Olle Berg

Född: 1965 Anställd: 2013
Utbildning: Ekonom



Affärsområdeschef
Bygglösningar och Komponenter

Daniel Halvarsson

Född: 1979 Anställd: 2019
Utbildning: Civilingenjör



Direktör Risk management

Pontus Friberg

Född: 1962 Anställd: 1993
Utbildning: Jägmästare



Direktör IT och Digitalisering

Andreas Hörnfeldt

Född: 1969 Anställd: 2016
Utbildning: Civilingenjör



Direktör Produktion
och Hållbarhet

Anna Rasmuson

Född: 1969 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



HR-direktör

Joakim Nyqvist

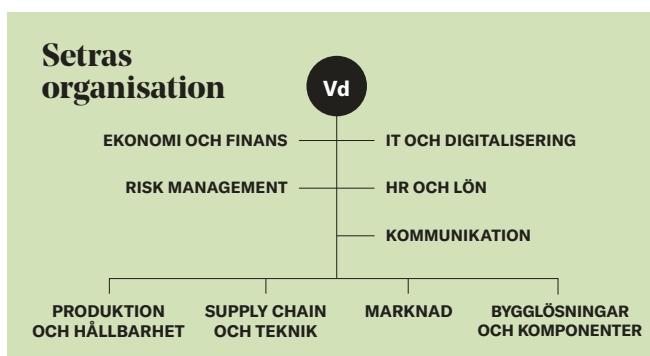
Född: 1971 Anställd: 2018
Utbildning: Fil. kand. i pedagogik



Direktör Supply Chain
och Teknik

Anders Nordmark

Född: 1961 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör





Styrning av hållbarhetsarbetet

Setras ambition är att hållbarhetsperspektivet ska genomsyra allt vi gör. Våra företagsvärderingar, engagemang, nytänkande och ansvar ska vara vägledande för hållbara beslut och etiskt agerande i det dagliga arbetet.

Väsentlighetsanalys – prioriterade hållbarhetsfrågor

För att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor har vi genomfört en väsentlighetsanalys där vi utgår både från verksamhetens påverkan genom hela värdekedjan och från omvärldens krav och förväntningar på oss. Väsentlighetsanalysen ses över och uppdateras regelbundet i takt med att vår verksamhet utvecklas, att omvärlden förändras och våra intressenters förväntningar på oss.

Resultatet av väsentlighetsanalysen har vi paketerat i fem viktiga frågor: Vårt erbjudande, Resurseffektiv verksamhet, Kultur och kollegor, Klimat-smart råvara samt Hållbara transporter. Vad som är viktigt inom respektive område, hur vi arbetar, mål och uppföljning redogörs för i denna hållbarhetsredovisning.

Intressentdialog

Setras prioriterade intressenter är kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Vi för en löpande dialog med våra intressenter för att identifiera förbättringsområden, hitta idéer till utvecklande samarbeten och hålla oss uppdaterade om krav och förväntningar.

Under 2020 har klimatfrågan ännu tydligare lyfts fram som viktig för våra intressenter att vi jobbar aktivt med. Vi ser det främst hos befintliga och potentiella kunder, som ställer allt fler frågor kring våra produkters klimatprestanda och hur vi arbetar med att minska utsläppen från vår verksamhet.

Ett annat område som fått större utrymme både i samhällsdebatten, i media och bland våra ägare är frågor kring hållbart skogsbruk och biologisk mångfald. Detta är en central fråga

för oss som vi hela tiden arbetar med tillsammans med branschen, våra ägare och leverantörer.

Coronapandemin har påverkat oss alla under 2020. Inledningsvis påverkade pandemin efterfrågan på våra produkter men marknaden har varit fortsatt stark under året. Vi har arbetat för att hålla igång produktionen på våra enheter och arbetat för att säkra en god och smittsäker arbetsmiljö.

Hållbarhetspolicy

Setras hållbarhetspolicy är vårt övergripande styrdokument för hållbarhetsarbetet. Policyn lyfter fram fokusområdena affärsetik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat och är publicerad på setragroup.com.

Organisation och ansvar

Arbetet drivs integrerat i processer och gemensamma arbetssätt. Varje chef och medarbetare har ett ansvar att bidra inom ramen för sina respektive ansvarsområden och roller.

Setra har en hållbarhetsfunktion där avdelningarna miljö och kommunikation ingår. Hållbarhetsfunktionen leds av företagets hållbarhetschef med uppdraget att utveckla arbetet, stå för expertis samt stödja verksamheten. Även HR-enheten har en viktig roll i hållbarhetsarbetet. Ansvaret för riskhantering är delegerat från verkställande direktören till riskansvarig.

Det operativa arbetet med miljö-, etik-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor sker ute i verksamheten på respektive arbetsplats.

Under 2021 görs en omorganisation som innebär att ansvaret för hållbarhetsfrågor fördelas tydligare i organisationen och på de olika enheterna. Det

sammanhållande ansvaret för hållbarhet i organisationen läggs hos produktions- och hållbarhetsdirektören och en ny hållbarhetschef kommer rekryteras under våren 2021.

Certifierade ledningssystem och gemensamma mål

Setras svenska verksamhet är miljöcertifierad enligt ISO 14001. Setras ledningssystem inkluderar även styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhet, och granskas regelbundet genom internrevisioner och försäkringsbesiktningar. Dessa delar är inte externt certifierade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC:s och PEFC:s spårbarhetsstandarder och FSC:s standard för kontrollerat virke. Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träåvaren och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk.

Fyra övergripande hållbarhetsmål finns för verksamheten: för klimatprestanda, energianvändning, arbets-säkerhet (olycksfall) och sjukfrånvaro. Flertalet av målen har gällt fram till 2020. Under året antogs ett nytt delmål för arbets-säkerhet. Antalet arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar (LTA Frequency Rate) ska inte överskrida 10 år 2025. Setra har även beslutat att sträva efter 95 procent frisknärvaro.

2019 antogs ett nytt övergripande klimatmål, att Setra ska bli klimatneutral till år 2030. Utöver detta beslutas lokala hållbarhetsmål för varje enhet.

Extern revision med gott resultat

Under hösten 2020 gjordes en extern revision av miljöledningssystemen för enheterna i Hasselfors, Skinnskatteberg,



Långshyttan, Heby samt huvudkontoret i Solna. Revisionerna har med anledning av pandemin genomförts i digital form.

Revisionsrapporten anger att Setra uppfyller kraven i standarden och vi får flera positiva omdömen om vårt arbete. Ordning och reda, välfungerande kemikaliehantering samt metodiskt arbete för energieffektivisering är några saker som lyfts fram. Förbättringsområden är uppdatering av dokumentation samt miljödelegering vid chefsbyten.

Under hösten gjordes även en revision av vårt ledningssystem för FSC och PEFC. Revisionen visade på att spårbarhetskraven är väl integrerade i den dagliga verksamheten och att Setra har kunnig personal. Några avvikelser och förbättringsförslag uppmärksammades även i revisionen vilka kommer att åtgärdas. Certifikaten har förnyats.

Tillståndsplikt enligt miljöbalken

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller.

På flera av Setras produktionsanläggningar har det historiskt förekommit impregnering och/eller användning av olika träskyddsmedel som kan ha lett till att marken förorenats. Även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver tillkommer ett femtontal, i dag identifierade, platser där koncernen historiskt har bedrivit verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt krav på utredning och ibland efterbehandling för några av anläggningarna. Framgent kan ytterligare krav komma att ställas, varför Setra har gjort reserveringar för eventuella framtida efterbehandlingsåtgärder.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Setras uppförandekod för leverantörer baseras på principerna i FN:s Global Compact samt relevanta internationella konventioner. Den riktar sig till leverantörer av varor och tjänster samt samarbetspartners, både i Sverige och i utlandet. Setras största och viktigaste inköpskategori är timmer, andra stora inköp är till exempel transporter, virkesplast, strön och entreprenader. Sedan 2020 köper Setra endast träråvara från leverantörer som är certifierade enligt FSC eller PEFC.

Arbetet med uppförandekoden för leverantörer påbörjades 2017. Under



de senaste åren har vi fokuserat på att kommunicera den och få den underskriven av våra leverantörer. För att identifiera vilka leverantörer som innebär högst risk ur hållbarhets synpunkt har vi analyserat alla som säljer produkter eller tjänster till Setra för minst en miljon kronor årligen. Analysen har utgått från land, bransch, produkt och leverantör. Riskanalysen påverkar vårt sätt att arbeta med vissa typer av leverantörer. För våra största inköpskategorier, timmer och transporter och som bedöms innebära vissa risker, pågår ett kontinuerligt arbete med kravställning och uppföljning, se kapitel om Klimatsmart råvara (sida 18) samt Hållbara transporter (sida 32).

För nya leverantörer ska en hållbarhetsutredning göras om verksamheten eller produkten bedöms innebära risk, under 2020 har en omfattande

hållbarhetsutredning genomförts av en potentiell leverantör.

Riskhantering och hållbarhetsrisker

Setra har sedan 2018 implementerat en företagsövergripande process för riskhantering (ERM, Enterprise Risk Management). Syftet är att bättra och mer effektivt förebygga och hantera de risker som identifieras i verksamheten och för företagets intressenter. Ansvar för riskhantering ligger ytterst på företagets riskansvarige, som också sitter i koncernledningen.

Nedan är en sammanställning av verksamhetens hållbarhetsrelaterade risker. Dessa risker är i huvudsak operativa risker på ett till tre års sikt. Finansiella risker och marknadsrisker hanteras i den företagsövergripande riskprocessen men redovisas inte här.

Hållbarhetsrisker

■ Potentiellt hög risk ■ Medel risk ■ Låg risk

Beskrivning av risk	Risikvärdering 2020	Riskhantering
Brand	Vi har ett systematiskt brandskyddsarbete, men vi arbetar i en industri med stor brandrisk.	Setra arbetar med ett förebyggande och systematiskt brandskyddsarbete, vilket bland annat inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> • Utbildning • Installationer för att begränsa utbredning och skador, t.ex. larm och sprinklers • Riskbesiktningar och åtgärdsplaner • Rapportering av riskobservationer och tillbud med fokus på brand
Arbetsmiljörelaterade hälsorisker med anledning av covid-19	Pandemin har inneburit en arbetsmiljörelaterad hälsorisk för våra medarbetare, särskilt för de som arbetar i produktion eller av annan anledning inte har möjlighet att arbeta på distans.	Setras koncernledning och kommunikationschefen utgör krisledningsgruppen. I början av pandemin träffades krisledningen digitalt flera gånger i veckan. Sedan sommaren har krisledningsgruppen veckomöten. Riskanalyser och handlingsplaner har tagits fram på företagsnivå, per arbetsplats och per arbetsstation. Information och riktlinjer kommuniceras via intranätet. Följande övergripande riktlinjer finns för att minska risken för smittspridning: <ul style="list-style-type: none"> • Personal på kontoren arbetar hemifrån, besök på kontoret måste anmälas • Personal på industrierna arbetar under strikta distanserings- och hygienrutiner • Endast affärskritiska besök tas emot på enheterna • Endast affärskritiska tjänsteresor
Arbetsplatsolyckor	Vår verksamhet har en riskfylld arbetsmiljö med risk för skador vid bristande efterlevnad av rutiner.	Setra bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete och har ett dokumenterat ledningssystem för arbetsmiljö. Arbete och åtgärder för en säker arbetsmiljö inkluderar bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Skyddskommittémöten och skyddsronder • Riskanalyser vid installation av ny maskinutrustning och andra förändringar • Risk-, olycksfalls- och tillbudsrapportering, daglig styrning och rapportering av avvikelser • Skalskydd såsom grindar och beröringsskydd • Utbildning av samtliga medarbetare och chefer i arbetsmiljörelaterade frågor
Mutor och korruption	Risken finns främst i kund- och leverantörsrelationer. Setra har relationer över hela världen vilket gör risken svår att kontrollera och övervaka.	Setra har nolltolerans mot mutor och korruption. Det förebyggande arbetet innefattar: <ul style="list-style-type: none"> • Riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. • Kontrollfunktion vid tecknande av betydande kontrakt • Utbildning och dilemmaövningar för medarbetare med kund/leverantörsrelationer • Uppförandekoden för leverantörer ställer krav på motverkande av korruption • Enklare visseblåsarfunktion (kommer att utvecklas under 2021)
Reglering och begränsningar av biobränslen	Det pågår stor debatt inom EU kring användningen av trä som energiråvara. Risk att ny reglering begränsar möjligheten att nyttja restprodukter från produktionen som biobränsle	Löpande och aktiv dialog med branschorganisationer, ägare och leverantörer. Följer forskning och kunskapsutvecklingen i branschen för att på bästa sätt nyttja träråvaran.
Kvalitetsbrister i ansvarsfullt skogsbruk	Risk för skogsbruk där lagstiftning och krav inte efterlevs.	Sedan år 2020 köper Setra endast träråvara från leverantörer som är FCS- eller PEFC-certifierade. Allt timmer vi köper är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerad råvara. Vi har kontinuerlig dialog med ägare och leverantörer.
Naturkatastrofer, effekter av klimatförändringar	Ökad risk för stormar, skogsbränder och insektsangrepp som kan påverka leveranssäkerheten av timmerråvaran till våra enheter samt innebära att vi måste ha beredskap för att omhänderta skadat virke.	Exempel på aktiviteter är: <ul style="list-style-type: none"> • Samverkan med råvaruleverantörer för att minimera konsekvenserna av klimatrelaterade skogsskador. • Planering och beredskap för omhändertagande av stormfällt, brand- och insektskadat virke till exempel genom ökade möjligheter till bevattnade timmerlager. • Hänsyn till lokaliseringar och risk för översvämningar och markförhållanden vid nyetablering.
Överträdelser mot miljölagstiftning	Vi har ett systematiskt arbetssätt men det finns alltid en risk för incidenter.	Setra arbetar systematiskt för att förbättra och säkra verksamheten med stöd av vårt ISO 14001-certifierade ledningssystem. Exempel på aktiviteter är: <ul style="list-style-type: none"> • Fastställa och följa upp miljömål • Rutiner/instruktioner • Interna och externa revisioner • Lagbevakning och implementering av ny lagstiftning • Underhåll av anläggningar • Dialog med myndigheter
Oplanerade utsläpp till mark, luft och/eller vatten		
Förorening av mark		
Kränkning av mänskliga rättigheter	Setras verksamhet bedrivs i Sverige och Storbritannien, våra största leverantörer är svenska och i Sverige har vi en stark lagstiftning. MR-riskerna finns främst i leverantörsledet, och specifikt inom vissa branscher.	Setra har tydliga policyer och riktlinjer avseende likabehandling och icke-diskriminering, jämställdhet, rekrytering och lönesättning. Motsvarande krav ställs på leverantörer genom Setras uppförandekod. För Storbritannien finns särskilda krav på rapportering av risker. År 2015 infördes lagen Modern Slavery Act, som ställer krav på alla företag med verksamhet i leverantörskedjan. Exempel på åtgärder för att skydda mänskliga rättigheter är bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Krav på FSC- och PEFC-certifiering för inköpt virke • Leverantörsbedömning och krav på leverantörer • Dialog med medarbetare, bl.a. med stöd av medarbetarundersökningar

GRI-index

Generella upplysningar

GRI	Upplysning	Hänvisning	Kommentar
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn		Setra Group AB, org nr 556034-8483
102-2	Affärsmodell, viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	4-5, 8-9, 14-16, 20	
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	50	
102-4	Länder där organisationen är verksam	4	
102-5	Ägarstruktur och företagsform	4	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	4, 14-17	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	4-5, 9, 37, 43	
102-8	Information om personalstyrka och annan arbetskraft, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	4, 36-40	Setras verksamheter drivs i huvudsak av egen anställd personal, där majoriteten är heltids- och tillsvidareanställda. Antalet anställda i Setra den 31 december 2020 uppgick till 779, varav 57 utanför Sverige (Storbritannien 45, Polen 2, Tyskland 1, Spanien 2, Österrike 1, Kina 3 och Japan 3).
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	8-9, 18-21, 32-35, 46	Organisationens leverantörer kan delas in i tre huvudgrupper: leverantörer av timmerråvara, leverantörer av transporttjänster samt övriga leverantörer.
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden		Enheten Rolfs har sålts. Vi har tagit i drift KL-träfabriken i Långshyttan och justerverkshyveln i Hasselfors. Setra och Preem har påbörjat bygget av en pyrolysfabrik vid Kastet som beräknas tas i drift under 2021. Coronapandemin påverkade inledningsvis marknadssituationen negativt för sågade trävaror men marknaden har återhämtat sig. Pandemin har också påverkat hur arbetet bedrivs på Setra bl a vad gäller hemarbete, möten och tjänsteresor.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	44-46	Försiktighetsprincipen tillämpas vid förändring av verksamheten, t ex vid installation av nya maskiner eller val av kemikalier.
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklamationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	20, 44-46	ISO 14001; PEFC™, Programme for the Endorsement of Forest Certification; FSC®, Forest Stewardship Council; Klimatbokslut enligt GHG-protokollet.
102-13	Betydande medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer		Setra är medlem i Skogsindustrierna och Svebio.
Strategi			
102-14	Uttalande från vd	6-7	
Etik och integritet			
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	10, 44-46	Setras vision är att göra affärer som fler än vi tjänar på – kunderna, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för Grönsamhet. Vi vill vara grönsamma. Setra har ett värderingsstyrt ledarskap och våra värderingar är engagemang, nytänkande och ansvar. Hållbarhetspolicyens fokusområden är affäretik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat.
Styrning			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	89-91	
Kommunikation och intressenter			
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	17, 46-47	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal		100 % av Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	44-46	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	41, 46-47	Under året har Setra genomfört en medarbetarundersökning.
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts i intressentdialogen	44-46	
Tillvägagångssätt för redovisning			
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapporter		Fakta och ekonomiska nyckeltal i redovisningen avser alla koncernens enheter.
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	10, 44-46	
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifierats	12-13, 44-46	
102-48	Förklaring till effekten av förändrad information från tidigare rapporter		Fel jämförelseår har tidigare angetts för mål om minskade klimatutsläpp. Korrekt år är 2014. Destinationsberäkningarna för figuren Trä i ett klimatperspektiv är felaktiga i hållbarhetsredovisningarna för åren 2018 och 2019 till följd av ett beräkningsfel.
102-49	Förändringar i omfattning och avgränsning från tidigare redovisningar		Inga betydande förändringar i omfattning eller avgränsning.
102-50	Redovisningsperiod		Redovisningen avser 2020.
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		Mars 2020.
102-52	Redovisningscykel		Kalenderår, årlig.
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll	50	
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer		Redovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards för hållbarhetsredovisning på tillämpningsnivå Core.
102-55	GRI-index	48-49	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande		Redovisningen är inte externt bestyrkt.

Ämnesspecifika upplysningar

GRI	Upplysning	Hänvisning	Kommentar
GRI 200 / Ekonomisk påverkan			
201 Ekonomiskt resultat			
103-1 103-2 103-3	Styrning	53	
201-1	Skapat och fördelat ekonomiskt värde	5	
205 Anti-korruption			
103-1 103-2 103-3	Styrning	36, 40, 44–47	Bolagets riktlinjer för affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod förleverantörer.
205-2	Kommunikation och utbildning kring anti-korruptionspolicyer och rutiner	40	
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		Inga rapporterade incidenter.
GRI 300 / Miljömässig påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning Miljö	18–27, 32–34, 44–47	Aspekter som styrs är: resurseffektivitet/materialåtgång, ansvarsfullt skogsbruk, energianvändning, växthusgasutsläpp samt efterlevnad. För målet om minskade växthusgasutsläpp har 2014 använts som jämförelseår, då det var första året Setra tog fram ett fullständigt klimatbokslut. Måluppfyllelsen påverkas inte. Miljöarbetet styrs utifrån ISO 14001. Miljöansvaret är delegerat från vd till platscheferna. Hållbarhetschefen ansvarar för ledningssystem mm och är expertfunktion. Vid interna och externa miljörevisioner görs uppföljning av bl a lagefterlevnad.
301 Material			
301-1	Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	14–21	Använt material, utbyte. Ansvarsfullt skogsbruk.
302 Energi			
302-1	Energianvändning inom organisationen	22–26	Sedan 1 januari 2018 köper Setra in miljömärkt el.
302-4	Reducerad energianvändning	25–26	
305 Utsläpp			
305-1	Direkt växthusgasutsläpp (Scope 1)	28–31	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-2	Indirekt växthusgasutsläpp energi (Scope 2)	28–31	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-3	Indirekta växthusgasutsläpp övrigt (Scope 3)	28–31	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-4	Växthusgasintensitet	28–31	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
307 Efterlevnad miljölagstiftning			
307-1	Överträdelse mot miljölagstiftning		Inga överträdelse mot miljölagstiftning under 2020.
GRI 400 / Social påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning social påverkan	36–40, 44–47	Följande aspekter styrs: hälsa och säkerhet, utbildning och kompetensutveckling.
403 Arbetsmiljö och säkerhet			
403-1	Personal representerad i kommittéer för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	36–40	Det systematiska arbetsmiljöarbetet på Setra är en del av den dagliga verksamheten. I de producerande enheternas skyddskommittéer ingår platsledning, skyddsombud och medarbetare.
403-2	Typ och antal arbetsplatskador och antal sjukdagar	39	Typiska skador är klämskador, sårskador och stukningar/sträckningar. Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registrerar, hanterar och följer vi upp arbetsolyckor och tillbud.
404 Kompetensutveckling			
404-3	Årlig individuell uppföljning	38	



Vi vill medverka till en positiv utveckling även utanför Setra och vår egen värdekedja. Under 2020 fortsatte vi att bidra som fadderföretag till SOS Barnbyars viktiga arbete.

Transparent och trovärdig redovisning

För att säkerställa transparent och relevant redovisning av hållbarhetsarbetet tillämpar Setra GRI Standards, nivå core. Vi har också anpassat innehållet i vår årliga redovisning efter kraven i Företagens rapportering om hållbarhet och mångfaldspolicy. Denna publikation utgör Setra Groups samlade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2020. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Setra Group om inte annat anges.

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sida 92 i Setras års- och hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för ytterligare extern granskning. Setra tar även fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatavtryck. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollets riktlinjer och publiceras i sin helhet på setragroup.com.

Årsredovisning

- 51 Förvaltningsberättelse
- 54 Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
- 56 Resultaträkning för koncernen
- 56 Rapport över totalresultat
- 57 Balansräkning för koncernen
- 58 Förändringar i koncernens eget kapital
- 59 Kassaflödesanalys för koncernen
- 60 Moderbolaget
- 62 Noter till finansiella rapporter
- 86 Förslag till vinstdisposition
- 87 Revisionsberättelse
- 89 Bolagsstyrningsrapport
- 93 Styrelsen
- 94 Kontaktuppgifter

Kalendarium

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls måndag den 5 maj 2021 kl 11.00 digitalt och på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2020 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 51–54) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 62–85).

Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Setra förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, papper- och massa-industri samt energiframställning, hjälper sina kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bio-ekonomi.

Koncernen har knappt 800 anställda och omsatte 4,1 miljarder kronor under 2020. Omkring 66 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Nordamerika. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på åtta orter i Sverige och på en ort i England. Totalt inom koncernen finns sju sågverk, varav två även har hyvleri, samt två fristående förädlingsverksamheter.

Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Viktiga händelser

Setra träffade i inledningen av fjärde kvartalet avtal angående försäljning av Rolfs såg i Kalix till Stockhult Holding. Stockhult är bland annat ägare till ett sågverk i Glommersträsk och har för avsikt att återuppta verksamheten på platsen. Tillträdet skedde den 11 december 2020.

Utvecklingen av Setras strategiska investeringar går enligt plan. Fabriken för korslimmat trä i Långshyttan startade sin produktion under det första halvåret och den nya justerverkshyveln i Hasselfors driftsattes under det andra halvåret. Båda dessa satsningar gör att Setra kan möta kundernas efterfrågan på klimatsmarta och högförädlade produkter för byggsektorn.

Investeringen i den nya anläggningen för produktion av pyrolysolja av sågspån vid Setras sågverk i Gävle fortgår planenligt, och beräknas vara i drift under 2021. Investeringen bedrivs genom bolaget Pyrocell som samögs av Preem och Setra.

Under pandemins inledning fattades beslut om minskad juliproduktion, medan sågproduktionen i övrigt fortgått normalt och helt utan permitteringar. Covid 19-relaterad sjukfrånvaro har ökat, men inte nämnvärt påverkat verksamheten.

Marknad

Setras produktportfölj består till största delen av sågade trävaror. De huvudsakliga vidareförädlade produkterna är limträbalkar, reglar, konstruktionsvirke, trall, komponenter för dörrar och fönster samt väggelement (KL-trä). Av Setras totala volym går cirka 66 procent på export och andelen har ökat något under perioden 2017–2020. Produkterna från de nya investeringarna i Långshyttan kommer primärt att levereras till kunder på den svenska marknaden vilket innebär att omsättningen kommer successivt att öka på Sverige. Setras marknadspportfölj har ändrats något under denna period med ett ökat fokus på marknader i Asien, i huvudsak Kina, samt nya investeringar i kombination med försäljning av verksamheterna i Valbo och

Skutskär. Förändringen innebär ett ökat fokus på konstruktionsmarknaden globalt och en minskning av interiöra produkter inriktade på den skandinaviska marknaden.

2020 har till stor del varit präglad av coronapandemin som har påverkat Setra både positivt och negativt. Efter en svagt stigande marknad under Q1 med goda leveransvolymerna, skapat av bra produktion och relativt högt ingående lager, stannade stora delar av den globala marknaden av i slutet mars, när pandemins omfattning blev allt mer uppenbar. Q1 påverkades inte av detta medan det direkt påverkade leveranserna i april månad med ca 20 000 m³. Detta pga. total nedstängning av stora delar av Europa samt, som följd av pandemin, stor containerbrist som påverkade volymerna till Asien kraftigt under april. Den mycket osäkra utblicken för den europeiska marknaden samt Nordafrika/Mellanöstern medförde att Setra kraftigt styrde om volymer till den kinesiska marknaden, som vid denna tidpunkt var fullt fungerande, med ambition att hålla all produktion igång fram till semestern. När den europeiska och amerikanska marknaden gradvis öppnade upp efter nedstängning vände konjunkturen kraftigt uppåt, framförallt drivet av ROT-sektorn. Som konsekvens av hemmaarbete och inställda semesterresor tog trävarukonsumtionen en ordentlig fart, då både tid och pengar generellt lades på hem och sommarstugor i ökad omfattning. Detta i kombination med reducerad produktion, framförallt i Kanada, medförde en vändning på marknaden under juni månad då både volymer och priser vände rejält uppåt.

Den stora råvarutillgången av barkborreskadat timmer i Central-europa har, tack vare stort behov i Kina och god efterfrågan i USA, inte påverkat marknaden på ett negativt sätt från Q2-Q4 på det sätt som upplevdes under 2019. Stor export av timmer till Kina har varit möjlig pga. minskad import från USA/Ryssland/Australien. Detta har minskat utbudet av lågkvalitativa varor på den europeiska marknaden, vilket bidragit till en starkare prisutveckling som följd.

Den vändning Setra såg på den globala trävarumarknaden under slutet av Q2 har ytterligare förstärkts under Q3 och Q4 2020. Det kraftigt ökande importbehovet till den amerikanska marknaden, den goda konsumtionen i Europa, minskande lagernivåer på den kinesiska marknaden i kombination med relativt beskedlig produktionsutveckling, har skapat en utbudstyrd global marknad med kraftigt höjda trävarupriser som följd. Setra har under Q3 och Q4 sett kraftigt reducerade lager och utgående lager i december månad är historiskt låga, vilket innebär en fortsatt positiv utblick för första halvåret 2021.

Svenska marknaden

Den svenska marknaden har varit stark under hela 2020 och inte påverkats nämnvärt av rådande pandemi. Under april/maj, när volymerna till Europa var kraftigt påverkade, fortsatte leveranser och konsumtion i normal takt. Det har varit ett kraftigt fall i nybyggnation från 2017 på ca 40 %, vilket var en realitet redan före pågående pandemi. Detta har dock kompenseras av ökad konsumtion i ROT-sektorn samt ökande andelar av trä som material i nybyggnation. Den stora exportinriktade träbearbetande industrin har fortsatt haft hög produktionsstakt även om den kraftigt förstärkta kronan, under Q3/Q4, påverkat konkurrenskraften negativt. Dock har detta kunnat kompenseras med prishöjningar under senare delen av året 2020.

Europeiska marknader

Efter hårda restriktioner på de flesta europeiska huvudmarknader under april/maj har Setra sett samma goda utveckling i alla marknader som på hemmamarknaden. En mycket stark ROT-sektor har primärt drivit konsumtionen av trävaror medan en mer beskedlig utveckling noteras gällande nybyggnation. Den för svensk sågverksindustri mycket viktiga marknaden i England har haft en mycket stark utveckling efter lättade restriktioner i slutet av april månad. Marknaden präglas av ett underutbud av trävaror, speciellt av konstruktionsvaror, som har haft en mycket kraftig prisutveckling under Q4 2020. Detta som konsekvens av allt högre exportvolym till USA, som är i direkt konkurrens råvarumässigt med England. Konjunkturen har också varit bra i den mycket stora franska och tyska limträindustrin. Den tyska marknaden är den europeiska marknaden som har haft jämnast flöde under de kritiska månaderna i Q2. De inte fullt så kraftiga restriktionerna medförde att industrin kunnat producera i jämnare takt i förhållande till Setras kunder i Frankrike och England. Under det andra halvåret var utvecklingen i dessa länder som i övriga. Det faktum att produktionen av barkborreskadat timmer varit fortsatt stor har gynnat skandinaviska producenter med granproduktion av bättre synlig kvalitet då bristen på färsktimmer medfört att bättre kvaliteter inte kan levereras i någon större utsträckning av de inhemska producenterna.

Asiatiska marknader

Kina blev visserligen tidigt drabbat av coronapandemin i början av 2020, men leveranserna under Q1 påverkades inte nämnvärt av detta utan importvolymerna från Europa förblev på normal nivå under Q1. Med det tidiga öppnandet av restriktioner i Kina förblev det förhållandevis god efterfrågan för perioden och en av de få marknader som kunde köpa större volymer. Under maj och juni månad skeppades mycket stora volymer till Kina och det byggdes upp alltför stora lager i marknaden. Detta resulterade i att försäljningen dök i Q3, då köpbehovet var mycket litet och priserna föll till en nivå långt under europeisk nivå. Tack vare de lägre leveranserna och de allt bättre marknadsmöjligheterna för europeiska producenter på andra marknader, exporterades små volymer i Q3 och Q4. Detta har medfört att lagernivåerna har sjunkit och låg i slutet av 2020 på mycket låga nivåer. Med detta har medföljt en betydande efterfrågan med mycket kraftiga prishöjningar som följd under årets sista del.

Den japanska nybyggnationen sjönk ytterligare under 2020 i jämförelse med 2019. Den kraftigt åldrande befolkningen bidrar till en strukturell minskning av bostäder och nybyggnationen förväntas ha en nedåtgående trend i många år framåt. Dock har vissa produktgrupper haft en god utveckling under 2020, som tex lamina (Setras huvudprodukt) där tillgången på högkvalitativ lamina varit begränsad. Nybyggnationen har också påverkats negativt av coronapandemin från det perspektiv att många byggstarter har blivit försenade och skjutits till 2021. Detta gör att 2021 kommer se något bättre ut med bra backlog på bostäder och med en kommande olympiad som genererar mycket byggande.

Marknader i Nordafrika och Mellanöstern

Marknaderna i det så kallade MENA-området har haft det mycket besvärligt under 2020 och påverkats väsentligt av coronapandemin. Virusets i sig har inte haft större spridning i dessa länder än i tex Europa, tvärtom. Det största enskilda problemet som en effekt av coronapandemin är det fallande oljepriset. Många av dessa länder är helt oljeberoende och mycket av det som byggs är i statlig regi. Kraftigt minskade oljepriser skapar direkta stora underskott i olika länders budgetar med minskad byggnation som en följd. Konsumtionen är låg i dessa länder. Samtidigt har de under den senare delen av 2020 haft stora köpbehov då lagernivåerna blivit mycket låga och att importen från Europa i det närmaste stannade av då de europeiska producenterna har haft bra avsättning på andra marknader. Under Q4 sågs betydande prishöjningar på alla marknader i området.

Detta är inte konsumtionsdrivet utan drivet av underutbud av varor. Totalt kan sägas att leveranserna till MENA-området under 2020 var väsentligt lägre än normalt.

Amerikanska marknaden

Den amerikanska marknaden inledde året relativt svagt. Prisnivåerna under årets första månader låg på relativt låga nivåer, trots fördelaktig USD-kurs gentemot den svenska kronan. Prisnivån medförde också att de exporterade volymerna från Europa låg på en årstakt på ca 1,2-1,5 miljoner/m³, vilket var på samma nivå som 2019. Efter den lockdown som skedde i USA, framförallt i april, tog marknaden en ordentlig fart under senare delen av maj och framåt. Både ROT-sektorn och nybyggnationen utvecklades mycket positivt. Detta främst drivet av mycket låga räntenivåer, eftersatta renoveringar och ett underskott i nybyggnation, samt den effekt av pandemin som även skett i Europa, där gemene man lägger mer tid och pengar på sina bostäder. Den positiva konsumtionsutvecklingen i kombination av kraftiga åtstramningar i den kanadensiska produktionen ledde från senare delen av Q2 och framåt till ett underutbud av trävaror med rekordhög prisnivåer som följd. Som en konsekvens sågs också en kraftigt ökad export från Europa då den amerikanska marknaden erbjöd betydligt högre lönsamhet än övriga marknader. Trots ökad kanadensisk produktion under Q3/Q4 så har den strukturella förändringen av råvarubasen, framförallt i British Columbia, inte kunnat försörja nuvarande konsumtion. Efter en tillbakagång i priser under september/oktober så återgick priserna till mycket höga nivåer och har hållits på den nivån under senare del av Q3 och hela Q4. Exporten från Europa under 2020 hamnade på närmare 3 miljoner/m³, vilket motsvarar den volym som årligen exporterades före finanskrisen 2008.

Från årets början, med beskedliga priser och relativt höga lagernivåer och med den följande pandemin, har trävaruåret 2020 utvecklats betydligt bättre än förväntat i mars/april. Den starka ROT-sektorn i Sverige och Europa, den kraftigt ökande konsumtionen på den amerikanska marknaden samt en god efterfrågan på den kinesiska marknaden i kombination med produktionsbortfall i Kanada och minskad produktion i Far East Russia, har lett till ett kraftigt underutbud i den senare delen av 2020 med kraftiga prishöjningar som följd.

Timmer och bioprodukter

2020 stod biointäkten för drygt 15 procent av koncernens totala omsättning. Efterfrågan och prisbildningen på cellulosafiber har sjunkit under året. Delorsaker är bland annat att barkborreavverkningar genererar högre andel massaved och att coronapandemin slagit hårt mot segment inom den fiberbaserade industrin (bland annat minskad efterfrågan på tryckpapper och kopieringspapper). Setras råvara består av tall- och grantimmer och kommer från svenska (99%) och norska (1%) skogar. Andelen tall är ungefär 52 procent och andelen gran ungefär 48 procent. Setras största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och Billerud Korsnäs. Under 2020 sjönk timmerpriset på grund av osäkra marknadsutsikter under årets början och genom barkborreangrepp som medfört tvingande avverkningar av döende skog.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 131 (3 924) Mkr. Leveransvolymen av sågade trävaror uppgick till 1 679 000 kubikmeter vilket är 72 000 kubikmeter mer än föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 107 (30) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 2,6 (0,8) procent. Marknadsläget förbättrades väsentligt under årets andra halvår. Trots betydligt lägre försäljningspriser i genomsnitt jämfört med 2019 förbättrades rörelseresultatet tack vare lägre råvarupriser, positiva valutaeffekter, lägre fasta kostnader och högre leveransvolym.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till 83 (19) Mkr.

Finansnettot uppgick till -24 (-11) Mkr. Skatt uppgick till -22 (-6) Mkr. Årets resultat från kvarvarande verksamheter uppgick till 61 (13) Mkr. Årets resultat uppgick till 71 (-10) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 1,38 (-0,19) kronor. Avkastningen på operativt kapital var 6,9 (1,9) procent.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2020 till 291 (593) Mkr. Merparten av årets investeringar är relaterade till strategiska investeringar i ny KL-träfabrik i Långshyttan, nytt justerwerk med integrerad hyvel i Hasselfors samt underhållsinvesteringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 373 (173) Mkr. Ökningen beror främst på minskat rörelsekapital i kombination med rörelsens resultat.

Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld per den 31 december 2020 var 315 Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 19 (28) procent. Soliditeten uppgick till 50 (53) procent. Skulderna utgjordes av 534 Mkr i lån hos banker (varav 84 Mkr avser Setras andel i Pyrocell), 101 Mkr i leasingkulder och 50 Mkr i räntebärande pensionskuld.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2020 till 384 (140) Mkr. Disponibla medel, inklusive outnyttjad checkräkningskredit och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2020 till 784 (540) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr, som inte var utnyttjad vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2020 var ett villkor vilande, dvs testades inte enligt waiver med kreditgivare i juni 2020, och övriga uppfyllda.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2020-12-31	2019-12-31
Operativt kapital	1 774	1 827
Övrigt kapital	80	34
Summa kapital	1 854	1 861
Räntebärande nettoskuld	301	403
Eget kapital	1 553	1 458
Summa finansiering	1 854	1 861
Skuldssättningsgrad, %	19	28

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

Valutasäkring

Under året skedde försäljningen i EUR till i genomsnitt 10,56 (10,39), GBP till 12 (11,75) och USD till 9,33 (8,96). Setra valutasäkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Valutasäkring gav sammanlagt en resultat effekt om 21 (-61) Mkr, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha gjorts.

Koncernens utestående valutaterminskontrakt per den 31 december 2020 hade ett marknadsvärde om 65 (12) Mkr. Den del av kontrakt som motsvarades av kundfordringar har påverkat resultatet för 2020. Övriga utestående kontrakt, vilka inte motsvarades av kundfordringar hade ett marknadsvärde på 50 Mkr. En sammanställning av utestående kontrakt återfinns i not 26.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -20 (-82) Mkr. Under året har inga investeringar i

materiella anläggningstillgångar gjorts i moderbolaget. Likvida medel uppgick till 354 (82) Mkr.

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet "Riskhantering och resultatpåverkande faktorer" på sidorna 54–55.

Skattesituation

Redovisad skatt under 2020 uppgick till -22 (-6) Mkr. Det finns inte några kvarvarande skattemässiga underskottsavdrag per den 31 december 2020.

Finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:

- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
- Nettoskuldssättningsgraden ska inte överstiga 50 procent.
- Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtmålet är underordnat de andra finansiella målen.
- Utdelningen ska normalt uppgå till 50 % av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuldssättningsgraden.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen under året med stadigvarande anställning var 775 (771) och andelen kvinnor 18 (17) procent. Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen kvinnor i organisationen och ser varje rekryteringstillfälle som en möjlighet att få in fler kvinnor och öka mångfalden i företaget. Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbarhetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Setra mäter antal olycksfall med sjukfrånvaro mer än en dag, per miljon arbetade timmar. För 2020 var talet 21 (22,5). Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud inom företaget.

Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Samtliga medarbetare på Setra ska genomföra SSG:s säkerhetsutbildning vart femte år. Chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter genomgår även utbildning BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet för att minska antalet olyckor på Setra ligger fokus på att etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen. I arbetssättet med pulsmöten står alltid arbetsmiljö och säkerhet högst upp på agendan och Setra noterar med glädje att antalet riskobservationer och tillbudsrapporter har flerfaldigats de senaste åren. Planen är att detta förebyggande arbete ska leda till färre olyckor på sikt.

Den totala sjukfrånvaron under 2020 uppgick till 6,37 (5,2) procent. Den högre sjukfrånvaron jämfört med 2019 är kopplad till covid-19.

Setras hållbarhetsrapportering

Lagen om obligatorisk hållbarhetsredovisning trädde i kraft den 1 december 2016. Lagen innebär att alla medelstora och stora bolag, däribland Setra, måste redovisa hur de arbetar med miljö, sociala frågor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorrup­tion. Setra har valt att lämna en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotterbolag. För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. De informationskrav som ställs i hållbarhetslagen uppfylls i hållbarhetsredovisningen. Där finns ett särskilt avsnitt som handlar om bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, hur före-

taget styr hållbarhetsfrågorna samt vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns och hur dessa hanteras. Riskerna är kategoriserade i miljö, sociala frågor (arbetsmiljö och mänskliga rättigheter) och antikorrup-tion. Kompletterande information om miljörisker finns i kapitlet Resurseffektiv verksamhet och ytterligare information om med-arbetarrisker, sociala förhållanden och antikorrup-tion finns att läsa under kapitlet Kultur och kollegor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 7.

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder.

Organisation och ansvar

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och en operativ nivå av verkställande direktören, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. Under 2016 tillsattes en Risk Managementfunktion med ansvar för Setras övergripande riskhantering och primärt verksamhetsrisker, försäkringslösningar och skadehantering. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhets-cykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen.

Verksamhetsrelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunkturedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurren-ternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras cirka 66 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Nordamerika och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Merparten av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 15 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av råflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

Förväntad framtida utveckling

Efterfrågan har varit god på Setras produkter under andra halvåret 2020 och läget ser ut att bestå i början av 2021. Covid-19-situationen i världen är allvarlig just nu men förhoppningen är att vaccin ska för-bättra situationen.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 86 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 278 Mkr per den 31 december 2020. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,69 kr per aktie för räkenskaps-året 2020, totalt 35 Mkr, och att återstående belopp, 242 Mkr, balanseras i ny räkning.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2020 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2020	2019
Råvarukostnader	51	51
Personalkostnader	13	13
Fraktkostnader	14	13
Övriga direkta produktionskostnader	8	7
Övriga fasta kostnader	8	8
Handelsvaror	3	4
Avskrivningar	3	3

Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnadsposten, drygt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3,45 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, utan köper timmer från aktörer i sågverkens närområde, varav de största är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs.

Avsikten är att Sveaskog och Mellanskog ska fortsätta att svara för huvudsakliga leveranser av sågtimmer under överskådlig tid på basis av kommersiella överväganden. Nuvarande avtal löper på fler-åriga ramavtal som kompletteras med kommersiella avtal med varie-rande längd. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efter-frågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika områden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt. Befintliga och kommande järnvägslösningar sänker dock risken.

Personalkostnader

Personalkostnaden står för 13 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

Frakter

Frakter till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 120 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 26.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semestermånaden infaller under det kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde och för sågverksenheter gäller fullvärdesgaranti för egendom i enlighet med antagen Blockvärderingsprincip, vilken eliminerar underförsäkringsrisk. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2020 till drygt två miljarder kronor, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 75 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande sex månader vara säkrat. I intervallet 7–12 månader ska alltid minst 30

procent och högst 40 procent vara säkrat. Säkringar ska göras av enskilda valutor där framtida valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr årligen. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 26.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till cirka 210 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Rängebindingstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 22 och not 26.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultatpåverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5%	+/- 132
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5%	+/- 31
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5%	-/+ 103
Valutor*		
EUR	+/- 5%	+/- 54
GBP	+/- 5%	+/- 11
USD	+/- 5%	+/- 31
Räntesats	+/- 1%	-/+ 3

* Exklusive effekt av valutasäkringar

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	4 131	3 924
Övriga rörelseintäkter	3	5	14
		4 136	3 938
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		-99	2
Råvaror och förnödenheter		-1 953	-1 984
Handelsvaror		-136	-108
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 209	-1 181
Personalkostnader	7	-507	-524
Avskrivning enligt plan	8	-95	-112
Övriga rörelsekostnader	4	-31	-
Rörelseresultat		107	30
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	0	2
Finansiella kostnader		-24	-13
Finansnetto		-24	-11
Resultat efter finansiella poster			
Skatt på årets resultat	10	-22	-6
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		61	13
Avvecklad verksamhet			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	29	10	-22
Årets resultat		71	-10
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		71	-10
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)	11	1,38	-0,19
Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)	11	51,5	51,5

Rapport över totalresultat

Mkr	2020	2019
Årets resultat	71	-10
Årets övriga totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	1	-5
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	0	1
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	1	-4
Förändring av säkringsreserv	33	-14
Förändring av omräkningsreserv	-2	3
Skatt hänförligt till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-7	3
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	24	-8
Summa övrigt totalresultat	24	-12
Årets totalresultat	95	-21
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	95	-21

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	12	126	126
		126	126
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	160	160
Maskiner och andra tekniska anläggningar		303	254
Inventarier, verktyg och installationer		4	6
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		911	722
Nyttjanderätter	14	99	139
		1 476	1 281
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	3	3
Finansiella placeringar	17	0	16
Långfristiga fordringar		31	21
		35	40
Uppskjutna skattefordringar	10	31	37
Summa anläggningstillgångar		1 668	1 484
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	462	547
Kundfordringar	26	439	413
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		30	28
Övriga fordringar		157	134
Kortfristiga placeringar	17	0	0
Likvida medel	27	384	140
Summa omsättningstillgångar		1 472	1 262
Summa tillgångar		3 140	2 747
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	799	799
Övrigt tillskjutet kapital		368	368
Reserver		44	20
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		342	271
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 553	1 458
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	613	466
Avsättningar till pensioner	20	50	49
Övriga avsättningar	21	66	45
Uppskjutna skatteskulder	10	64	48
Summa långfristiga skulder		794	608
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	36	43
Leverantörsskulder		581	417
Skatteskulder		8	49
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	148	147
Övriga skulder		20	14
Avsättningar	21	0	11
Summa kortfristiga skulder		793	681
Summa skulder		1 587	1 289
Summa eget kapital och skulder		3 140	2 747

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	799	368	1	26	386	1 580
Effekt av korrigering leasing IB Not 6					14	14
Justerat ingående kapital 2019-01-01	799	368	1	26	400	1 594
Totalresultat						
Årets resultat					-10	-10
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				-14		-14
Förändring av omräkningsreserv			3			3
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					-5	-5
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				3	1	4
Summa övrigt totalresultat	-	-	3	-11	-4	-12
Summa totalresultat	-	-	3	-11	386	378
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-115	-115
Summa transaktioner med ägare					-115	-115
Utgående eget kapital 2019-12-31	799	368	4	16	271	1 458

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	799	368	4	16	271	1 458
Totalresultat						
Årets resultat					71	71
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				33		33
Förändring av omräkningsreserv			-2			-2
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					1	1
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-7	0	-7
Summa övrigt totalresultat	-	-	-2	26	71	24
Summa totalresultat	-	-	-2	26	342	366
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-	-
Summa transaktioner med ägare					-	-
Utgående eget kapital 2020-12-31	799	368	2	42	342	1 553

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		93	-3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		59	114
		151	111
Betald inkomstskatt		15	-50
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		167	61
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		86	64
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-50	167
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		170	-119
Kassaflöde från den löpande verksamheten		373	173
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-291	-593
Försäljning av produktionsenhet		11	68
Förändring av finansiella tillgångar		10	-14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-270	-538
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		180	54
Upptagning av leasingskuld		-	64
Amortering av leasingskuld		-41	-42
Utbetald utdelning		-	-115
Förändring av finansiella skulder		2	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		142	-39
Årets kassaflöde		244	-406
Likvida medel vid årets början		140	546
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		384	140

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2020	2019
Övriga rörelseintäkter	3	55	29
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5, 6	-31	-14
Personalkostnader	7	-38	-34
Avskrivningar enligt plan	8	0	0
Nedskrivningar	8	-	-
Övriga rörelsekostnader	4	0	-67
Rörelseresultat		-14	-86
Finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		0	3
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		10	8
Räntekostnader och liknande resultatposter		-15	-7
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		0	0
Finansnetto		-5	4
Resultat efter finansiella poster		-19	-82
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		10	91
Lämnade koncernbidrag		-	-
Resultat före skatt		-9	9
Skatt på årets resultat	10	1	-2
Årets resultat		-8	8

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	13	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	531	531
Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	16	36	36
Andra långfristiga fordringar		26	17
Uppskjuten skattefordran	10	6	4
		599	588
Summa anläggningstillgångar		599	588
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		657	770
Övriga fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
		662	774
<i>Kassa och bank</i>	27	354	82
Summa omsättningstillgångar		1 016	856
Summa tillgångar		1 615	1 444
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		100	92
Årets resultat		-8	8
		278	286
Summa eget kapital		1 076	1 084
Avsättningar			
Övriga avsättningar	21	42	18
Summa avsättningar		42	18
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	450	300
Övriga räntebärande skulder		14	14
Summa långfristiga skulder		464	314
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	-	-
Leverantörsskulder		4	2
Skulder till koncernföretag		18	18
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	9	6
Summa kortfristiga skulder		33	28
Summa eget kapital och skulder		1 615	1 444

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2019-01-01	799	186	204	2	1 191
Totalresultat					
Årets resultat				8	8
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-115	-	-115
Omföring av föregående års resultat			2	-2	-
Utgående eget kapital 2019-12-31	799	186	92	8	1 084
Ingående balans 2020-01-01	799	186	92	8	1 084
Totalresultat					
Årets resultat				-8	-8
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-	-	-
Omföring av föregående års resultat			8	-8	-
Utgående eget kapital 2020-12-31	799	186	100	-8	1 076

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		-19	-82
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		13	-10
		-6	-92
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-6	-92
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		31	-283
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		6	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31	-376
Investeringsverksamheten			
Utdelning från dotterföretag		-	-
Investering i andelar i gemensamma verksamheter		-	-35
Försäljning av dotterföretag		-	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-30
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		91	105
Upptagna lån		150	-
Amortering av lån		-	-
Utbetald utdelning		-	-115
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		241	-10
Årets kassaflöde		272	-416
Likvida medel vid årets början		82	498
Likvida medel vid årets slut		354	82

Noter till finansiella rapporter

- 63 **Not 1** Redovisningsprinciper
- 70 **Not 2** Extern nettoomsättning per geografisk marknad
- 70 **Not 3** Övriga rörelseintäkter
- 70 **Not 4** Övriga rörelsekostnader
- 70 **Not 5** Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- 71 **Not 6** Leasing
- 71 **Not 7** Anställda och personalkostnader
- 72 **Not 8** Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar
- 72 **Not 9** Finansnetto
- 73 **Not 10** Skatter
- 74 **Not 11** Resultat per aktie
- 74 **Not 12** Immateriella tillgångar
- 75 **Not 13** Materiella anläggningstillgångar
- 76 **Not 14** Nyttjanderätter
- 76 **Not 15** Andelar i koncernföretag
- 76 **Not 16** Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter
- 77 **Not 17** Finansiella placeringar
- 77 **Not 18** Varulager
- 77 **Not 19** Eget kapital
- 78 **Not 20** Pensioner
- 79 **Not 21** Avsättningar
- 79 **Not 22** Räntebärande skulder
- 79 **Not 23** Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder
- 79 **Not 24** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 80 **Not 25** Finansiella tillgångar och skulder per kategori
- 81 **Not 26** Finansiella risker och policier
- 84 **Not 27** Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser
- 85 **Not 28** Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar
- 85 **Not 29** Avvecklad verksamhet
- 85 **Not 30** Närstående
- 85 **Not 31** Händelser efter balansdagen
- 85 **Not 32** Viktiga uppskattningar och bedömningar
- 85 **Not 33** Uppgifter om moderbolaget

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 32, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning planeras inte.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualefterpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualefterpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de för-

värvade nettotillgångarna. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualefterpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i rapporten över totalresultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter (joint operations)

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Setra och en eller flera samarbetspartners har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas genom att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdet förändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden,

omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definieras kundkontakten. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund, prissättningen av ett kontrakt är beroende av ett annat kontrakt och avtalen är förhandlade med ett enda kommersiellt syfte så kombineras kontrakten. I steg två tittar man på vilket eller vilka prestationsåtaganden som det avtalas om i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att överföra en distinkt vara eller tjänst till kund. I steg tre bestäms transaktionspriset. Hänsyn tas till både fasta och rörliga ersättningar. Intäkten allokeras i steg fyra på identifierade prestationsåtaganden, vilket avseende varuförsäljning bedömts till ett prestationsåtagande.

Intäkt redovisas i steg fem när prestationsåtagandet utförs eller är utfört, vilket i allmänhet sker vid leverans för varuförsäljning. Tidpunkten för överföring av kontroll och riskens övergång är kritisk när intäkten redovisas. Övergången ser olika ut beroende på vilka fraktvillkor som tillämpas. Betalningsvillkor varierar mellan olika marknader och koncernen följer normalt gällande praxis på respektive marknad. In-täkter från tjänsteuppdrag förekommer också men i en väldigt begränsad omfattning. Koncernen har därför gjort bedömningen att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig. Koncernen har inga kundkontakt som har betydande finansieringskomponenter.

Beträffande bygglösningar så har bolaget bedömt att det föreligger ett prestationsåtagande eftersom bolaget tillhandhåller en distinkt tjänst. Skälet till detta är att bolaget tillhandhåller en väsentlig integritet av alla delar och tjänster och dessa

är starkt sammankopplade med varandra. Kunden köper en helhetslösning. Någon allokering på identifierade prestationsåtaganden är inte aktuellt för bygglösningar eftersom endast ett prestationsåtagande föreligger. Affärsmodellen innebär att åtagandet mot kund är att leverera en helhetslösning och bolagets prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för bolaget samt att bolaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, vilket innebär att intäkt redovisas över tid. Upparbetningsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totalt kalkylerade projektkostnader för hela projektet. En förutsättning för att intäkter redovisas över tid, är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Under ett projekts gång kan det förekomma avvikelser jämfört med vad som ursprungligen avtalats om mellan beställare och entreprenör. Identifierade avvikelser kan medföra både tillkommande och avgående kostnader. När båda parterna är överens om avvikelserna och dess konsekvenser sker en avtalsändring. Vid tillägg av material, varor eller tjänster som anses distinkta och med ett ersättningsbelopp som återspeglar bolagets fristående försäljningspris för motsvarande varor och tjänster, redovisas avtalsändringen som ett separat avtal.

Om däremot avtalsändringarna och tilläggen inte avser distinkta varor och tjänster utan är att betrakta som en väsentlig integrering så redovisas dessa som en ändring av befintligt avtal. Det innebär i praktiken att det sker en s.k. "true up". Då uppfyllandet av prestationsåtagandet "färdigställandegraden" mäts genom nedlagda kostnader sker "true-up" genom att ändra budgeterad intäkt liksom budgeterad kostnad med avtalsändringen, och därefter justera intäkten i förhållande till nedlagda kostnader.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas, och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte-

regler, som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell, vars mål är att inkassera kontraktsevenliga kassaflöden, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas

tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell, vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller, där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar som är "hold to collect", vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknads-transaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden, resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken, sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp, som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar.

Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. Kreditbetyg erhålls genom extern rating vid kreditupplysningar och kompletteras med interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Setra definierar fallissemang som en bedömning av att det inte är osannolikt att motparten kommer möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och uteblivna betalningar. Oavsett ovanstående sker detta senast när betalningen är 90 dagar sen.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs-exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehas av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

Kassaflödes- och elprissäkringar

De derivatinstrument som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner. Till den del säkringen är effektiv, redovisas värdeförändringarna i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Värdeförändringar på den effektiva delen av derivatinstrumentet redovisas på samma rad som i resultaträkningen som den säkrade posten. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del av värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller fi-

nansnettot, baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder, behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasing

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasing-skulld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den nominella leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av leasingbetalningarna över leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, belopp som förväntas betalas enligt garantier för restvärde, lösenpris på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan för leasingavtalet, om den kan bestämmas. I annat fall används leasetaagarens marginella låneränta. Den initiala värderingen av leasingbetalningarna omfattar inte eventuella variabla leasingavgifter som redovisas direkt i resultaträkningen.

Leasingperioden är den icke uppsägningsbara leasingperioden samt den period som omfattas av en option för att förlänga eller säga upp avtalet om leasetagaren är rimligt säker på att optionen kommer att utnyttjas. Nyttjanderätterna värderas därefter enligt den initiala värderingen med avdrag för kumulativa avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingkulder redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Skulderna värderas enligt den initiala värderingen med avdrag för leasingbetalningar. Efter inledningsdatumet ökar leasingkulden med ränta på leasingkulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingkulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingkulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index.

Koncernen tillämpar de två undantagen som avser korta kontrakt där leasingperioden är mindre än ett år eller tillgångar med lågt värde, vilka kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet, är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande. Koncernen aktiverar ränta i tillgångars anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Fastigheter består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Markanläggningar ingår även i byggnader och mark. Byggnader delas in i kontors- och industrifastigheter och består av flera komponenter vars nyttjandeperiod skiljer sig åt.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	3–10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenrerande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderar i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräk-

nade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar, 3–5 år
Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader, baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenrerande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett eget kapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omföres tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan

hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarerna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utstående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmåns-

bestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst

bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare säljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1

Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Finansiella instrument

I enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen justerat för uppskrivningar med beaktande av eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av

den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2**Extern nettoomsättning per geografisk marknad**

	Koncernen	
	2020	2019
Sverige	1 390	1 328
Storbritannien	392	350
Norge	73	81
Tyskland	292	238
Danmark	56	53
Japan	351	327
Kina	458	383
Nordafrika/Mellanöstern	541	648
Övriga Europa	459	395
Övriga Asien/Amerika	119	121
	4 131	3 924

Av koncernens nettoomsättning avser allt varuförsäljning.

Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen	
	2020	2019
Sågat	3061	2 893
Förädlad	405	452
Bioprodukter	626	639
Övrigt	40	-61
	4 131	3 924

Not 3**Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen	
	2020	2019
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	1
Vinst vid avyttring av aktier i dotterföretag	0	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	10
Försäkringsersättning	0	0
Övrigt	5	3
	5	14

Statligt fraktstöd har erhållits med 14 (13) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

	Moderbolaget	
	2020	2019
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	23	0
Övrigt	32	29
	55	29

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 4**Övriga rörelsekostnader**

	Koncernen	
	2020	2019
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-29	-
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-2	-
	-31	-
	Moderbolaget	
	2020	2019
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-67
	-	-67

Not 5**Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Deloitte				
Revisionsuppdrag	1	1	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.

Not 6**Leasing**

	Koncernen
Belopp redovisade i resultaträkningen	2020
Avskrivning på nyttjanderätter	41
Räntekostnader för leasingskulder	4
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	2
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som ej inkluderas i leasingskulden	8
Totalt	56

Total leasingkostnad för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde för 2021 förväntas uppgå i nivå med redovisade kostnader för 2020. Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 44 Mkr under året. Inga leasingavtal har vidareuthyrts. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal.

Not 7**Anställda och personalkostnader**

	2020		2019	
	Medel- antal anställda	varav män	Medel- antal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	14	7	11	6
Koncernföretag				
Sverige	703	580	703	585
Storbritannien	48	42	47	43
Polen	2	1	2	1
Tyskland	1	1	1	1
Japan	2	2	2	2
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	3	0
Totalt koncernföretag	761	628	760	634
Totalt koncernen	775	635	771	640

Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Styrelsen	10	20	10	22
Övriga ledande befattningshavare	33	38	29	33

Fortsättning not 7**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2020				2019			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Moderbolaget								
Sverige	19	14	15	1 ¹	17	13	11	2 ¹
Koncernföretag								
Sverige	301	4	131	22 ¹	326	2	142	26 ¹
Storbritannien	16	3	2	1	17	3	3	1
Polen	1	0	0	0	1	0	0	0
Tyskland	2	-	0	0	1	-	0	0
Japan	3	-	0	0	3	-	0	0
Spanien	3	-	0	0	3	-	0	0
Kina	1	1	0	0	1	0	0	0
Totalt koncernföretag	327	8	133	23	352	5	145	27
Totalt koncernen	346	22	148	24	369	18	156	29

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 0 (0,5) Mkr verkställande direktören. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 1,6 (2,8) Mkr. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Not 7 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 7**Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare****Styrelsen**

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Styrelsens ordförande erhåller 400 000 (350 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 200 000 (150 000) kr vardera. Två av ledamöterna valde att inte erhålla något arvode under 2020. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Kostnadsfört arvode för 2020 uppgick till 962 800 (637 500) kr.

Verkställande direktören**Lön och övriga förmåner 2020**

Lön och övriga förmåner har uppgått till 3,5 (2,2) Mkr, varav ingen del rörlig ersättning för verkställande direktören. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningslönen, ett avgångsvederlag motsvarande sex gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under 2020 av verkställande direktören och ytterligare åtta personer.

Lön och övriga förmåner 2020

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2020 utgått med totalt 9,5 (10,2) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt tolv månader. Avräkning kan göras mot inkomst från annan anställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller från årsstämman 2021 är enligt nedan och är oförändrade mot 2020.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semesterlönegrundande. Betalning av premier för verkställande direktörens tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Ordinarie pension följer ITP-planen för övriga ledande befattningshavare. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Not 8**Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar**

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2020	2019	2020	2019
Koncernen				
Nyttjanderättstillgångar	-41	-45	-	-
Byggnader och mark	-16	-15	15	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-50	-49	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-2	-	-
	-110	-112	15	-

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2020	2019	2020	2019
Moderbolaget				
Inventarier och verktyg	0	0	-	-
	0	0	-	-

Not 9**Finansnetto**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodohavande	-	1	-	1
Koncernföretag	-	-	9	8
Övriga finansiella intäkter				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	1	3
Erhållen utdelning	-	1	-	-
Övriga	0	0	0	0
	0	2	10	12
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-13	-7	-11	-5
Externa, förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-1	-1	-	-
Koncernföretag	-	-	0	0
Övriga finansiella kostnader				
Övriga	-10	-5	-4	-2
	-24	-13	-15	-7
Finansnetto	-24	-11	-5	4

Not 10

Skatter

Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen	Moderbolaget
	2020	2020
Aktuell skatt	-9	-1
Uppskjuten skatt		
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	-1	-
Förändringar i temporära skillnader	-12	2
	-13	2
Redovisad skatt på årets resultat	-22	1

För koncernen har 0 (4) Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat.

	Koncernen	Moderbolaget
	2019	2019
Aktuell skatt	-1	-
Uppskjuten skatt		
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	1	0
Förändringar i temporära skillnader	-6	-2
	-5	-2
Redovisad skatt på årets resultat	-6	-2

För koncernen har 4 (-7) Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2020	2019
Resultat före skatt	93	-3
Skatt enligt gällande skattesats	-19	1
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0
Övrigt	-3	-7
Redovisad skattekostnad/ effektiv skattesats	-22	-6

Moderbolaget	2020	2019
Resultat före skatt	-9	9
Skatt enligt gällande skattesats	2	-2
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0
Övrigt	-1	0
Redovisad skattekostnad/ effektiv skattesats	1	-2

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	10	15	-	-
Lager	3	3	-	-
Pensionsavsättningar	8	5	2	-
Avsättningar	9	11	4	4
Underskottsavdrag	-	1	0	0
	30	37	6	4

Uppskjutna skatteskulder

Materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Obeskattade reserver	50	46	-	-
Övrigt inkl derivat	0	1	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/skatteskuld (-), netto	-21	-11	6	4

Koncernen har per den 31 december 2020 inga skattemässiga underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 5 Mkr. Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och skulder på temporära skillnader.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2020	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2020
Materiella anläggningstillgångar	15	-6	-	9
Lager	3	-	-	3
Pensionsavsättningar	5	3	-	8
Avsättningar	11	-2	-	9
Underskottsavdrag	2	-1	-	1
Obeskattade reserver	-46	-4	-	-50
Övrigt	-2	-	-	-2
	-11	-10	-	-21

Not 10 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 10

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2019	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2019
Materiella anläggningstillgångar	20	-5	-	15
Lager	5	-2	-	3
Pensionsavsättningar	4	-	1	5
Avsättningar	15	-4	-	11
Underskottsavdrag	1	1	-	2
Obeskattade reserver	-48	2	-	-46
Övrigt	-5	-	3	-2
	-10	-6	4	-11

Not 11

Resultat per aktie

	2020	2019
Resultat per aktie, kr	1,38	-0,19
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	71	-10
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

Not 12

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernen	20-12-31	19-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	158	158
Omräkningsdifferens	0	0
	158	158
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-32	-32
	-32	-32
Redovisat värde vid årets slut	126	126

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Verksamheten bedrivs organisatoriskt inom bolaget Setra Trävaror AB, för vilket beräkning av återvinningsvärdet har gjorts. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflödena för perioden 2021-2032. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2021.

Från 2022 och framåt är kassaflödena baserade på bedömda utfall utifrån genomsnittlig historisk intjäning med måttlig tillväxt. Tillväxttakt uppskattas uppgå till 1 (1) procent, vilket är i linje med branschprognoser. Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för beräkningen är

att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för att täcka in en hel konjunkturcykel i en konjunktürkänslig bransch. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 751 (505) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 1,7 (2,4) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 28,7 (21,7) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Kassaflödena har även diskonterats med hänsyn tagen till IFRS 16 med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10,5 (10,5) procent före skatt. Det redovisade värdet för nyttjanderättstillgångar har inkluderats vid beräkning av eventuellt nedskrivningsbehov för respektive kassagenererande enhet. Den genomsnittliga historiska intjäningen har också justerats för IFRS 16 för beräkning av kassaflödena. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 621 (350) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 2,1 (3,0) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 25,8 (17,9) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Övrig goodwill, 2 Mkr, avser Setra Wood Products Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet.

Övriga immateriella tillgångar i moderbolaget avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3-5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	20-12-31	19-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivningar	0	0
	0	0
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	782	758	2 360	2 682	87	91	722	332
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	374	-340	-	-	-	-
Investeringar	0	5	16	9	-	1	259	493
Avyttringar och utrangeringar	-52	-20	-198	-55	-20	-5	-	-1
Omklassificeringar	3	39	82	64	-	-	-70	-103
	733	782	2 635	2 360	67	87	911	722
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-566	-559	-2049	-2 285	-78	-81	-	-
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	-271	250	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	45	9	182	36	20	5	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-16	-16	-67	-50	-2	-2	-	-
	-537	-566	-2 205	-2 049	-60	-78	-	-
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-56	-61	-57	-85	-2	-2	-	-
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	-87	25	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	3	-	-	-	-
Omklassificeringar	15	5	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	5	-	16	-	-	-	-	-
	-37	-56	-128	-57	-2	-2	-	-
Redovisat värde vid årets slut	160	160	303	254	4	6	911	722

Aktiverade låneutgifter uppgick under 2020 till 3 (2) Mkr. En räntesats på 3,3 procent har använts för att beräkna beloppet.

	Byggnader och mark	
Moderbolaget	20-12-31	19-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 14**Nyttjanderätter**

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner	Truckar och bilar
	2020-12-31	2020-12-31	2020-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	17	55	67
Investeringar	1	-	1
	18	55	68
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>			
Årets avskrivning	-5	-16	-20
	-5	-16	-20
Redovisat värde vid årets slut	13	39	47

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2020 hänför sig främst till personbilar. Koncernen har leasingavtal för möbler och kontorsutrustning med löptid på 1-3 år. Koncernen redovisar inte dessa avtal som nyttjanderättstillgångar då de klassificeras som leasingavgifter för korttidsleasing-avtal och leasing av tillgångar av lågt värde.

Leasingavtal för byggnader och mark avser främst kontor och hyrda lokaler med en löptid på 1-10 år.

Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter. De flesta av hyresavtalen innehåller en justeringsklausul med referens till index eller dylikt.

Ett antal av koncernens leasingavtal avseende maskiner avser leverans av färdig värme från värmepannor. Variabla avgifter har erlagts med 35 (38) Mkr under året för maskiner baserat på levererad energivolym.

Koncernen hyr truckar och bilar med en löptid på 1-6 år. Koncernen köper inte eller garanterar restvärdet för majoriteten av de hyrda tillgångarna. Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 2 %. Avseende förfallostrukturen för leasingkuldena, se not 26, finansieringsrisk/likviditetsrisk.

Not 15**Andelar i koncernföretag**

	Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	879	880
Avyttring av dotterföretag		-1
	879	879
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	531	531

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2020	2019
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland		100	0	0
Setra Wood Products Ltd., King's Lynn, England och Wales	160 000	100	5	5
			531	531

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 16**Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	3	3	36	1
Förvärv och investering av andelar	-	-	-	35
Avyttring av andelar	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	3	3	36	36

Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde hos moder- bolaget	Andelens värde i koncer- nen
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Svältbacken Kraft AB, 556464-7864	350	33,3	-	3
Gemensamma verksamheter/Org nr				
Pyrocell AB, 559167-3784	1 000	50,0	36	-
Totalt			36	3

Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2020	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	8	0	4	3	1
2019	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	8	0	4	3	1

Not 17**Finansiella placeringar**

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Accumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början		16	18	-
Avyttring av andelar		-16	-	-
Omvärdering förd till resultaträkningen		-	-2	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	16	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens 2020 övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens 2019 övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	16

Not 18**Varulager**

Koncernen	20-12-31	19-12-31
Råvaror och förnödenheter	105	98
Varor under tillverkning	127	120
Färdiga varor och handelsvaror	230	329
	462	547

Not 19**Eget kapital****Koncernen****Aktiekapital**

	Antal aktier, st	Aktiekapital, kr
Emitterade per den 1 januari 2020	51 523 342	798 611 801
Emitterade per den 31 december – betalda	51 523 342	798 611 801

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr. Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2020	2019
Ingående säkringsreserv	16	26
Kassaflödessäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	49	58
Överfört till resultaträkningen	-16	-71
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	-7	3
Utgående säkringsreserv	42	16

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens rörelseresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året har ingen utdelning utbetalats. Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att utdelning görs med 0,69 kr per aktie för räkenskapsåret 2020.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuldssättningsgraden, det vill säga den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital, ska understiga 50 procent. Nettoskuldssättningsgraden per den 31 december 2020 uppgick till 19 (28) procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13 procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Not 19 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 19**Moderbolaget****Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital**Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för att aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 20**Pensioner**

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för kollektivanställda samt för tjänstemän födda 1979 eller senare, är avgiftsbestämd.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	20-12-31	19-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	50	49
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	50	49

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 44 (46) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2020	2019
Förpliktelse vid årets början	49	42
Räntekostnad	1	1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	2	3
Utbetalningar	-2	-2
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	1	5
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	-	-
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-1	0
Förpliktelse vid årets slut	50	49

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	23	28
Total pensionskostnad	24	29

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser:

%	20-12-31	19-12-31
Diskonteringsränta	0,9	1,3
Långsiktigt inflationsantagande	1,5	1,8
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökning av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd bestäms i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livslängd för en 65-årig kvinna är 24 år och för en man är det 22 år.

Genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen uppgår till 15 år.

För 2021 beräknas 0 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta. Om förvaltningstillgångarna inte uppnår motsvarande avkastning kommer ett underskott att uppstå. En minskning av diskonteringsräntan kommer att innebära en ökning av skulderna i planen, även om detta kommer att uppvägas av en ökning i värdet på innehavet av obligationer. Vidare finns en inflationsrisk, då vissa av planens förpliktelser är kopplade till inflationen där en högre inflation leder till högre skulder. Risk finns att tillgångarna inte är korrelerade med inflationen vilket kan innebära att ett underskott i planen uppstår. Vidare kan även en förändring i antaganden om livslängd påverka skulden, där en förlängd livstid ökar skulden.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka skulden med 9,2 % och en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 8,2 %. Vid denna beräkning har samma metod använts som vid beräkningen av den pensionsskuld som redovisas.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 (12) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget

Moderbolagets har ingen redovisad pensionsskuld.

Not 21**Avsättningar**

	Personal- och omstruktureringskostnader		Övrigt		Summa	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	13	26	43	35	56	61
Avsättningar som gjorts under året	0	0	14	17	14	17
Belopp som tagits i anspråk under året	-10	-13	-5	-9	-15	-22
Redovisat värde vid årets utgång	3	13	52	43	55	56
Avsättningar som är långfristiga skulder	0	5	39	40	39	45
Avsättningar som är kortfristiga skulder	3	8	13	3	16	11
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	-	-	18	25	18	25
Avsättningar som gjorts under året	11	-	13	-	24	-
Belopp som tagits i anspråk under året	0	-	-	-7	0	-7
Redovisat värde vid årets utgång	11	-	31	18	42	18
Avsättningar som är långfristiga skulder	11	-	18	18	29	18
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	13	-	13	-

I posten Övrigt ingår avsättning för miljöåtgärder med 52 (41) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 45 (45) Mkr betalas efter mer än 12 månader.

Not 22**Räntebärande skulder**

Koncernen	20-12-31	19-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	534	354
Skulder avseende nyttjanderätter	65	98
Övriga skulder	14	14
	613	466
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende nyttjanderätter	36	43
	36	43

Villkor och återbetalningstider

Banklån om 450 Mkr belöper på moderbolaget och är i svenska kronor. 150 Mkr förfaller i juni 2021, 200 Mkr förfaller i december 2021 och 100 Mkr förfaller i mars 2022. Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2020 var ett villkor vilande och övriga villkor uppfyllda.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	20-12-31	19-12-31
Inom ett år	386	43
Mellan ett och fem år	165	422
Senare än fem år	98	44
Summa kort- och långfristiga lån	649	509

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2020-12-31 till 64 (87) dagar.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr. Disponibla medel uppgick till 784 (540) Mkr per årsskiftet.

Not 23**Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder**

Moderbolaget	20-12-31	19-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	450	300
Övriga räntebärande skulder		
Övriga skulder	14	14

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 22.

Not 24**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	52	50	3	2
Upplupna sociala avgifter	37	25	1	1
Upplupen löneskatt	9	11	1	1
Upplupen bonus till kunder	13	15	-	-
Övriga poster	37	46	5	2
	148	147	9	6

Not 25

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

Koncernen 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar		-			-	-
Långfristiga fordringar	31				31	31
Kundfordringar	439				439	439
Övriga fordringar	98	59			157	157
Kortfristiga placeringar	0				0	0
Likvida medel	384				384	384
	952	59	-	-	1 011	1 011
Långfristiga räntebärande skulder				613	613	613
Kortfristiga räntebärande skulder				36	36	36
Leverantörsskulder				581	581	581
Övriga skulder				20	20	20
	-	-	-	1 250	1 250	1 250
Koncernen 2019						
Finansiella placeringar		16			16	16
Långfristiga fordringar	21				21	21
Kundfordringar	413				413	413
Övriga fordringar	125	9			134	134
Kortfristiga placeringar	0				0	0
Likvida medel	140				140	140
	699	25	-	-	724	724
Långfristiga räntebärande skulder				466	466	466
Kortfristiga räntebärande skulder				43	43	43
Leverantörsskulder				417	417	417
Övriga skulder				14	14	14
	-	-	-	940	940	940
Moderbolaget 2020						
Långfristiga fordringar	26				26	26
Fordringar på koncernföretag	657				657	657
Övriga fordringar	2				2	68
Likvida medel	354				354	354
	1 039	-	-	-	1 039	1 105
Långfristiga räntebärande skulder				464	464	464
Leverantörsskulder				4	4	4
Skulder till koncernföretag				18	18	18
Övriga skulder				2	2	2
	-	-	-	488	488	488
Moderbolaget 2019						
Långfristiga fordringar	17				17	17
Fordringar på koncernföretag	770				770	770
Övriga fordringar	1				1	12
Likvida medel	82				82	82
	870	-	-	-	870	881
Långfristiga räntebärande skulder				314	314	314
Leverantörsskulder				2	2	2
Skulder till koncernföretag				18	18	18
Övriga skulder				2	2	2
	-	-	-	336	336	336

*I kategorin avser 59 Mkr säkringsderivat.

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument.

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Fortsättning not 25

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Valutakursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	7	9	0	0
Valutakursdifferenser på likvida medel	7	2	2	1
Nettoresultat avseende derivat som redovisas i rörelsekapitalet	16	-49	25	-68
	29	-38	27	-67

Resultat från finansiella instrument som redovisas i finansnettot visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ränteintäkter avseende kundfordringar	0	0	-	-
Räntekostnader avseende leverantörsskulder	0	0	0	0
Orealiserade värdeförändringar finansiella placeringar	0	-2	-	-
Realiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
	0	-2	0	0

Övriga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella poster som ej värderas till verkligt värde, uppdelning framgår av not 9.

Not 26**Finansiella risker och policier**

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntnivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, samt av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska flödet i utländsk valuta säkras enligt tabellen nedan. Säkringar ska göras av valutor där framtida prognostiserade valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr den närmaste tolv månadersperioden.

Flöden inom	Min	Max
1-6 månader	60 %	75 %
7-12 månader	30 %	40 %

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2020 fördelat sig på följande valutor.

Valuta	2020	%	2019	%
EUR	1 136	53,4	1 002	46,9
GBP	245	11,5	315	14,8
USD	704	33,1	712	33,3
NOK	40	1,9	65	3,0
AUD	-	-	31	1,5
JPY	4	0,2	10	0,5
	2 129	100,0	2 135	100,0

Transaktionsexponeringen för de närmaste sex månaderna har säkrats till 60 procent genom valutaderivat. I intervallet 7-12 månader har 40 procent säkrats. Använda derivat är terminskontrakt fördelade på valutor i efterföljande tabell och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Not 26 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 26

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings- grad, %
1 – 6 månader			
EUR	29	10,58	64
GBP	9	11,89	75
USD	23	9,45	66
7 – 12 månader			
EUR	20	10,32	36
GBP	7	11,37	37
USD	16	8,62	34

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt som används för att säkra prognostiserade flöden, uppgick netto till 65 (12) Mkr per den 31 december 2020.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2020 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 32 Mkr avseende EUR, 17 Mkr avseende USD och 4 Mkr avseende GBP.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 30 Mkr.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv, bestående av likvida medel, motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 210 Mkr.

Disponibla medel uppgick per den 31 december 2020 till 784 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 200 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	350	100	-	84
Leasingskulder	36	57	8	0
Leverantörskulder	581	-	-	-
Räntebetalningar	12	-	-	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 055 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 999 Mkr inom 1 år.

Koncernen per den 31 december 2019	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	200	110	44
Leasingskulder	43	34	64	0
Leverantörskulder	417	-	-	-
Räntebetalningar	5	5	5	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 167 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 176 Mkr inom 1 år.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2020 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2020 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 64 (87) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 5 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2020. Eftersom den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av året var knappt tre månader får en ränteförändring med en procentenhet en resultat effekt om cirka 5 Mkr under nästkommande tolv månadersperiod.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga valutaterminskontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt Standard & Poor's. Stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Nettoexponeringen uppgår till 65 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen. Redovisade derivat på tillgångssidan uppgick till 65 Mkr och på skuldsidan till 0 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2020 till 439 (413) Mkr. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas rating och interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förväntningar.

För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring eller är säkrade på annat sätt. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2020 till 23 (27) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med 0 Mkr till följd av avsättning för befarade kreditförluster. Ökningen av reserven beror på särskilda händelser i enstaka fall av kunder där åtgärder har vidtagits.

Förfallostrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2020 framgår av tabellen nedan.

Mkr	20-12-31	19-12-31
Totala kundfordringar	439	413
varav förfallet 10 – 30 dagar	42	50
31 – 60 dagar	13	11
61 –	25	35

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 15 procent av intäkterna. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en

Fortsättning not 26

väsentlig del av de totala kundfordringarna. Av kundfordringarna per den 31 december 2020 var 44 procent i SEK, 24 procent i EUR, 16 procent i USD, 16 procent i GBP och 0 procent i övriga valutor.

Maximal kreditrisk

Koncernens maximala exponering för kreditrisk framgår av tabellen nedan.

Finansiella tillgångar per kategori

Mkr	20-12-31	19-12-31
Kundfordringar - ej förfallna	381	344
Kundfordringar - förfallna	81	96
Kundfordringar brutto	462	440
Kortfristiga placeringar	0	0
Likvida medel	384	140
Finansiella placeringar	384	140
Derivatinstrument positiva värden	65	12
Övriga kortfristiga fordringar	98	125
Övriga fordringar	163	137
Långfristiga fordringar	31	21
Maximal exponering för kreditrisk	1040	738

Elprisrisk

Koncernen köper årligen ca 120 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90–100 procent och för 13–24 månader till 45–55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till -5 (-3) Mkr per den 31 december 2020.

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2020 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med ca 5 Mkr.

Derivatinstrument

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2020 till 1 055 (1 113) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per

31 december, vilka redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2020 var 15 (15) MW säkrat avseende förbrukningen 2021 och 6 (6) MW avseende förbrukningen 2022. Vinster och förluster på elterminkontrakten per 31 december, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	-	-
Valutaderivat	-	65	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Aktier	-	-	-
Summa tillgångar	-	65	-
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	5	-
Summa skulder	-	5	-

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2020.

Verkligt värde för valuta- och elterminkontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde beräknas genom diskonterade kassaflöden och aktuella terminskurser hämtas från marknadsnoteringar.

Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde. Kundfordringar och leverantörsskulder löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader, varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Derivatinstrument

	20-12-31		19-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Koncernen				
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkringar	65	-	12	-
Elterminkontrakt – kassaflödessäkringar	-	5	-	3
Summa kortfristig del	65	5	12	3

Not 27

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Betald och erhållen ränta				
Erhållen ränta	0	1	9	9
Utbetald ränta	-14	-8	-11	-7
	-14	-7	-2	2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Av- och nedskrivningar	95	112	0	0
Förändring i avsättningar	10	-5	13	-7
Realisationsvinst/-förlust vid avyttring av produktionsenhet	-	16	-	-
Realisationsvinst/-förlust vid avyttring av tillgångar, netto	-	0	-	-3
Utdelning från koncernföretag	-	-	-1	-
Övrigt	-46	-9	1	-
	59	114	13	-10

Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Kassa och bank	384	140	354	82

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	19-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			20-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklass-ificering	
Långfristiga banklån	354	180	-	-	-	534
Övriga skulder	14	-	-	-	-	14
Leasingskulder	141	-41	2	-	-	102
Totala skulder i finansieringsverksamheten	509	139	2	-	-	650

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	18-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			19-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklass-ificering	
Långfristiga banklån	300	54	-	-	-	354
Övriga skulder	-	-	14	-	-	14
Leasingskulder	83	22	36	-	-	141
Totala skulder i finansieringsverksamheten	383	76	50	-	-	509

Not 28**Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Spärrade bankmedel	17	17	17	17
Summa ställda säkerheter	17	17	17	17
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	-	-
Borgensåtaganden	2	2	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	1	1
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	222	186
Eventualförpliktelser avseende miljö	24	32	3	12
Summa eventalförpliktelser	27	35	226	199

Not 29**Avvecklad verksamhet**

	Koncernen	
	20-12-31	19-12-31
Resultat från avvecklad verksamhet		
Intäkter	10	341
Kostnader	-	-363
Totalt	10	-22

I december 2020 avyttrades verksamheten i Rolfs, Kalix. Samtliga kostnader togs i årsbokslutet 2019, i samband med avveckling. I 2020 års redovisning ingår försäljning av anläggningstillgångar. Jämförelsetalen för koncernens rapport över resultat har omarbetats för 2020 för att redovisa avvecklad verksamhet separat från de fortsatta verksamheterna.

Not 30**Närstående****Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag samt samarbetsarrangemang, se not 15 och 16. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 903 (1038) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2020 till netto 102 (0) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2020.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 710 (691) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2020 till netto 86 (74) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2020.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 31**Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Not 32**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 12) och materiella anläggningstillgångar (not 13). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserats.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 21.

Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 20. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Not 33**Uppgifter om moderbolaget**

Setra Group AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoresultat för räkenskapsåret 2020	-8 050
Överkursfond	185 946
Balanserad vinst	99 772
Summa	277 668

Styrelsen föreslår att:

Utdelning 0,69 kronor per aktie	35 441
Balanseras i ny räkning	242 228
Summa	242 228

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2021.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av

koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2021

Anders Källström
Styrelseordförande

Per Matses
Styrelseledamot

Fredrik Munter
Styrelseledamot

Lennart Sundén
Styrelseledamot

Juha Taavila
Styrelseledamot

Sven Wird
Styrelseledamot

Ellinor Berglund
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Lennart Berglund
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Tomas Larsson
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Katarina Levin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2021.

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556034-8483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01-2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51-86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen ingår på sidorna 1-49 och 93-94 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upp-

lysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01-2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer

och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 25 mars 2021
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2020

Setra Group AB (publ), 556034-8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas, se vidare www.bolagsstyrning.se. Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer av årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorerernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2020 hölls på Setras huvudkontor och digitalt den 20 april 2020. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan setragroup.com. Årsstämma 2021 kommer att äga rum den 5 maj 2021 kl. 11.00 digitalt och på Setras huvudkontor i Solna.

En extra bolagsstämma sammankallades den 9 januari 2020 för att besluta om fastställande av antal styrelseledamöter till sex ledamöter, nyval av tre ledamöter samt fastställande av arvoden till styrelsen. Samtliga beslut var i linje med huvudaktieägarnas förslag.

Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid extra stämman tillsammans med delar av koncernledningen.

En extra bolagsstämma sammankallades den 7 september 2020 för att besluta om fastställande av antalet styrelseledamöter samt val av ny styrelseledamot. Samtliga beslut var i linje med huvudaktieägarnas förslag. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid extra stämman tillsammans med delar av koncernledningen.

Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorererna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa årsstämma ska hållas. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Vid extra bolagsstämma 9 januari fastställdes antalet styrelseledamöter till sex medlemmar. Styrelseledamöterna Anders Källström, Per Matses och Viveka Beckeman omvaldes. Ledamöterna Börje Bengtsson och Sture Karlsson avböjde omval.

Fredrik Munter, Lennart Sundén och Juha Taavila valdes som nya styrelseledamöter. Anders Källström valdes till ordförande

Årsstämman 2020 omvalde styrelseledamöterna Viveka Beckeman, Anders Källström, Per Matses, Fredrik Munter, Lennart Sundén och Juha Taavila. Som ordförande för styrelsen omvaldes Anders Källström.

Vid extra bolagsstämma 7 september fastställdes antalet styrelseledamöter till sex medlemmar. Stämman beslutade att Viveka Beckeman inte längre ska vara styrelseledamot och att Sven

Information om styrelseledamöter från och med årsstämman 2020

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget	Större ägare	Arvode	Styrelse	Närvaro Revisionsutskott
Årsstämmovalda styrelseledamöter						
Anders Källström, ordförande	2019	Ja	Ja	400 000	11/11	5/5
Per Matses	2012	Nej	Nej	-	11/11	5/5
Viveka Beckeman*	2019	Nej	Nej	-	9/9	
Arbetsgagarrepresentanter						
Ellinor Berglund, arbetsgagarrepresentant	2009				11/11	
Lennart Berglund, arbetsgagarrepresentant	2019				10/11	
Tomas Larsson, arbetsgagarrepresentant	2016				11/11	
Extra stämmovalda styrelseledamöter						
Fredrik Munter**	2020	Nej	Nej	200 000	11/11	
Lennart Sundén**	2020	Nej	Nej	200 000	11/11	
Juha Taavila**	2020	Ja	Ja	200 000	11/11	
Sven Wird***	2020	Nej	Nej	200 000	3/3	

*Avgick vid extra bolagsstämma i september 2020 **Invald vid extra bolagsstämma i januari 2020 ***Invald vid extra bolagsstämma i september 2020

Wird valdes till ny styrelseledamot i hennes ställe. Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomidirektör. Utöver de sex årsstämmovalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 93. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägare Sveaskog och Mellanskog samt två oberoende ledamöter.

Två ledamöter, Anders Källström och Juha Taavila, bedöms både vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och bolagets större ägare.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen. Någon jämn könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Då ledamöterna besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredsställande.

Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se Revisionsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsens uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk betydelse.

Styrelsen har som uppgift att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy och sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna besvarar ett frågeformulär avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer m.m. Resultatet sammanställs och åter-

kopplas till styrelsen av styrelsens ordförande.

Under 2020 har styrelsen hållit 11 ordinarie sammanträden, varav två varit konstituerande sammanträden. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investeringsäskanden, strategiska, finansiella och organisatoriska frågor.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som hon/han anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande.

Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare åtta personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 13 tillfällen under 2020. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknadsläge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Arbetet under 2020 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten, marknadsläget, organisation samt strategi. Information om verkställande direktören och övriga koncernledningen finns på sidan 42.

Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet har under året bestått av följande två ledamöter: Per Matses (ordförande) och Anders Källström. Revisionsutskottet har sammanträtt fem gånger under 2020 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Ersättningsutskott

Något ersättningsutskott finns inte tillsatt utan dessa frågor behandlas av styrelsen som helhet. Detta med motiveringen att styrelsen bedömt att verksamhetens art samt styrelsens kompetensmässiga sammansättning gör att detta arbetssätt bäst främjar bolagets verksamhet och aktieägarnas intressen.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämmans beslut 2020 var 1 000 000 kr. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 400 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 200 000 kr vardera. Två ledamöter valde att inte erhålla något arvode under 2020. Till arbetstagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2020 uppgick kostnadsfört arvode till 962 800 kr.

Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 3,5 Mkr under 2020, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga

förmåner till Setras koncernledning, exklusive verkställande direktören, uppgick 2020 till totalt 9,5 Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2020 fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 7 i årsredovisningen, sidan 72.

Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2020 uppgick till 1,0 Mkr, varav 0,0 Mkr avseende övriga uppdrag.

Under 2020 rapporterade revisorn vid fyra tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberboks slutet samt utfallet av revisionen av årsboks slutet.

Periodboks slutet för perioden januari – september 2020 granskades som en del i den löpande revisionen och slutsatser från granskningen rapporterades till revisionsutskottet.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolsagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy, sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning fastställs av styrelsen. Ytterligare policyer inom bland annat ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser. Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovisningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer mm av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Stockholm den 25 mars 2021

Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2020-01-01-2020-12-31 på sidorna 89–91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2021

Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 8–49 och att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2021
Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor

Styrelsen



Anders Källström

Född 1959. Styrelseordförande sedan januari 2020, styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsysselsättning:

Olika styrelseuppdrag, bland annat ordförande i Svenska hockeyligan, SHL.



Juha Taavila

Född 1956. Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning:

Självständig rådgivare. Tidigare flera år i Stora Enso Wood Products.



Sven Wird

Född 1951. Styrelseledamot sedan september 2020.

Huvudsysselsättning:

Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Sveaskog AB och RISE AB.



Ellinor Berglund

Född 1969. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2009.

Huvudsysselsättning:

Kundservicemedarbetare. Anställd sedan 1989.



Per Matses

Född 1958. Styrelseledamot sedan januari 2012.

Huvudsysselsättning:

Vd Sveaskog. Ordförande i Revisionsutskottet. Ledamot i SJ AB.



Lennart Berglund

Född 1969. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2019.

Huvudsysselsättning:

Truckförare. Anställd sedan 1986.



Fredrik Munter

Född 1974. Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning:

Vd Mellanskog.



Tomas Larsson

Född 1968. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2016.

Huvudsysselsättning:

Skiftledare. Anställd sedan 1989.



Lennart Sundén

Född 1952. Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning:

Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Mellanskog och i Preem Aktiebolag.



Jonny Treard Andersson

Född 1963. Arbetstagarrepresentant. Suppleant sedan 2019.

Huvudsysselsättning:

Operatör. Anställd sedan 2005.

Kontaktuppgifter

Huvudkontor

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA

Besöksadress

Gårdsvägen 18
169 70 Solna

Telefon: 08-705 03 00
E-post: info@setragroup.com

**Hör gärna
av dig!**

Vill du veta mer om
vårt hållbarhetsarbete
eller den här rapporten?
Kontakta oss!

Johanna Gydingsgård

Ekonomidirektör
johanna.gydingsgard@setragroup.com
08-705 03 03

Anna Rasmuson

Direktör Produktion och Hållbarhet
anna.rasmuson@setragroup.com
08-705 03 05

Försäljning, kundservice & logistik

Setra Trävaror AB
Box 223
801 04 GÄVLE

Besöks- och leveransadress

Setra Trävaror AB
Skolgången 13
802 57 GÄVLE

Telefon försäljning
och kundservice:
08-705 03 00

Produktionsenheter

Sågverk

Setra Färila
Snasbäcken
827 63 FÄRILA
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Hasselfors
695 85 HASSELFORS
Telefon: 0585-485 00

Setra Heby
744 32 HEBY
Telefon: 0224-368 00

Setra Kastet
Box 430
801 05 GÄVLE
Telefon: 08-705 03 00

Setra Malå
Storgatan 92
939 32 MALÅ
Telefon: 0953-414 00

Setra Nyby
Nybyvägen 8
743 63 BJÖRKLINGE
Telefon: 018-56 08 00

Setra Skinnskatteberg
Box 100
739 22 SKINNSKATTEBERG
Telefon: 0222-452 00

Förädlingsenheter

Setra Långshyttan:

Setra Limträ
Amungsvägen 17
776 72 LÅNGSHYTTAN
Telefon: 0225-635 00

**Setra Bygglösningar
och komponenter**
Hagabergsvägen 3
776 72 LÅNGSHYTTAN
Telefon: 0225-635 00

Setra Wood Products Ltd
Estuary Road
King's Lynn
NORFOLK PE30 2HJ,
United Kingdom
Telefon: +44 1553 76 00 71

Säljkontor utanför Sverige

Storbritannien

Setra Wood Products Ltd
11, St. Mary's Court
North Bar Within
Beverley, East Yorkshire
HU17 8DG, United Kingdom
Telefon: +44 1482 87 00 35

Tyskland

Setra Sales Germany GmbH
Reichenberger Str. 5
DE-91207 LAUF
Telefon: +49 9123 83277

Polen

Setra Polska Sp. z o.o.
ul. Staromiejska 17 E
PL 84-300 LEBORK
Telefon: +48 784 300 450,
+48 695 198 686

Spanien

Setra Sales Spain
C/Colombia 63, 4 B
ES-28016 MADRID
Telefon: +34 91 353 39 20

Japan

Setra Sales Japan
4th floor, 32 Shiba-Koen Building
4-30, Shibakoen 3-chome
Minato-ku
JP-TOKYO 105-0011
Telefon: +81 3 5404 7560

Kina

Setra Wood (Guangzhou) Co
Room 2720, Teem Tower
No 208 Tianhe Road,
Tianhe District,
CN-GUANGZHOU 510 620
Telefon: +86 20 2830 6431

Nordafrika/Tunisien

Setra Group
c/o Mehdi Daldoul
Rue du Lac Lemane,
Immeuble Regency, Bureau 301
Les Berges du Lac
1053 TUNIS, Tunisia
Telefon: +216 71 861 700



Produktion: Setra Group AB i samarbete med LeadContent och Trossa.

Papper: Munken Kristall. Ett FSC-märkt papper som tillverkas i Munkedal, Sverige.

Tryckeri: Åtta45.

Foto: Morgan Ekner, Simon Eliasson, Johan Fowelin, Lars Hägglöf, Ola Högberg, Jansin & Hammarling, Magnus Laupa, Christian Ljung, Emil Nordin och General Architecture (sid 30).

Setra Group AB
Box 3027
169 03 Solna
Tel 08-705 03 00
info@setragroup.com
www.setragroup.com

