

Års- och hållbarhetsredovisning
Setra Group

Grönsamhetsåret 2018



Vår vision är att göra affärer
som fler än vi tjänar på -
kunderna, samhället och naturen.

När en verksamhet är
lönsam för alla kallar vi
det för Grönsamhet.

Vi vill vara grönsamma.



04	Setra 2018
06	VD-ord
08	Trender
10	Setras värdekedja
12	Setras hållbarhetsarbete
14	Vårt erbjudande
18	Klimatsmart råvara
22	Resurseffektiv verksamhet
26	Kultur och kollegor
32	Ledning
33	Ekonomisk översikt
34	Styrning av hållbarhetsarbetet
36	GRI-index
38	Årsredovisning
39	Förvaltningsberättelse
41	Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
44	Resultaträkning för koncernen
44	Rapport över totalresultat
45	Balansräkning för koncernen
46	Förändringar i koncernens eget kapital
47	Kassaflödesanalys för koncernen
48	Moderbolaget
50	Noter till finansiella rapporter
76	Förslag till vinstdisposition
77	Revisionsberättelse
79	Bolagsstyrningsrapport
82	Styrelsen
83	Adresser

Ett toppår för Setra

Det gångna året har gett ett rörelseresultat på 367 miljoner kronor, justerat för engångsposter. Här är en kort summering av vad som bidragit till ett av de bästa resultaten genom tiderna.

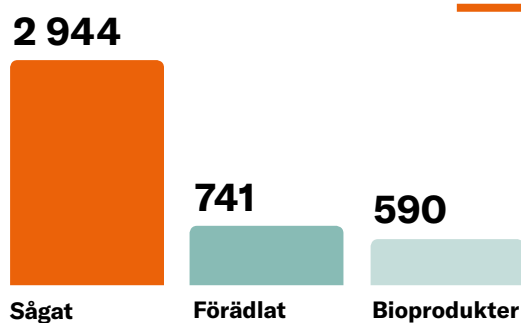
Detta är Setra

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter för byggande, boende, pappers- och massaindustri samt energiframställning. Vi hjälper våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar till omställningen till bioekonomi.

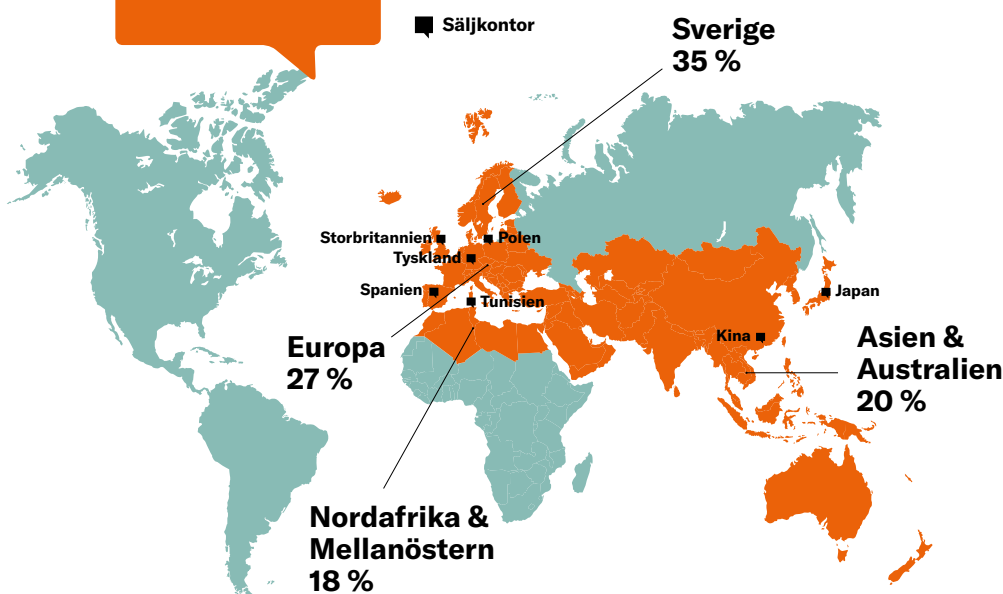
Huvudkontoret ligger i Solna och försäljning och administration i Gävle. I koncernen ingår åtta sågverk och tre förädlingsenheter, varav en i Storbritannien. Setra har cirka 900 anställda och omsätter drygt fyra miljarder kronor. 65 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Setra har cirka 50 anställda utomlands och säljkontor i Storbritannien, Tyskland, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina.

Setra ägs till 50 procent av Sveaskog, Sveriges största skogsägare, och till 49,5 procent av skogsägarföreningen Mellanskog. Övriga 0,5 procent av aktierna ägs av cirka 1 400 mindre aktieägare.

Extern nettoomsättning per affär 2018 (Mkr)



Våra marknader



Setra i siffror (Mkr)

	2018	2017
Nettoomsättning	4 185	3 891
Övriga rörelseintäkter	29	14
Summa intäkter	4 214	3 905
Rörelsens kostnader	-3 746	-3 620
Avskrivningar enligt plan	-101	-91
Rörelseresultat	367	194
Finansnetto	-14	-14
Resultat efter finansiella poster	353	180
Skatt	-67	-30
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	287	151
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt*	-57	-34
Årets resultat	230	116

*Avvecklad verksamhet avser pågående avveckling av Rolfs såg.

Våra produktionsenheter

Produktion och anställda per enhet 2018

Furusågverk	Produktion	Anställda
Skinnskatteberg	244 000 m ³	78 st
Kastet	241 000 m ³	67 st
Malå*	219 000 m ³	97 st
Nyby	185 000 m ³	69 st
Rolfs*	103 000 m ³	73 st

Gransågverk	Produktion	Anställda
Hasselfors	318 000 m ³	97 st
Heby	227 000 m ³	80 st
Färila	171 000 m ³	59 st

Förädlingsenheter	Produktion	Anställda
Skutskär	110 000 m ³	34 st
Långshyttan	48 000 m ³	59 st
Setra Wood Products	25 000 m ³	44 st

*Här sker även viss förädling.



■ Setra Wood Products
(Storbritannien)

Med totalt åtta sågverk och tre förädlingsenheter ser Setra till att skogens potential når hela världen.

Finansiella mål och utfall

2018 AVKASTNING:

26,9%

Mål: Uthållig avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent.

Utfall: 26,9 procent. Har varierat mellan 3 och 26,9 procent under en femårsperiod.

2018 NETTOSKULDSÄTTNING:

-8%

Mål: Nettoskuldssättningen ska inte överstiga 50 procent.


Utfall: -8 procent. Har som högst varit 26 procent under de senaste fem åren.

2018 UTDELNING:

50%

Mål: Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinst efter skatt, med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden.

Utfall: 50 procent föreslaget för 2018. För 2017 var utdelningen 50 procent på grund av god finansiell ställning.



—
”I takt med att vi utvecklas
ökar våra möjligheter att
göra affärer som både vi,
våra kunder, samhället
och naturen tjänar på.”

Ett av Setras bästa år – hittills

2018 har varit ett fantastiskt år. Vi har nått ett av de bästa resultaten i Setras historia, samtidigt som vi tagit många avgörande och konkreta kliv framåt. Inte minst på resan mot att bli det träindustriföretag som har tydligast hållbarhetsprofil i Europa.

Vårt fokus under 2018 har varit att säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft och att fortsätta utvecklingen från sågverksindustri till modern träindustri. Det har vi gjort med tydliga ambitioner för vårt hållbarhetsarbete, vilket fortsätter att genomsyra hela vår verksamhet.

På flera områden har vi gått från ord till handling. Vi har konkretiserat våra strategiska beslut om investeringar och märker positiva förväntningar från kunderna kring våra satsningar.

Ett talande resultat

Jag är oerhört glad att kunna konstatera att 2018 varit ett av de bästa åren i Setras historia. Vi har kunnat utnyttja den starka konjunkturen och höja vår leveranstakt – tack vare att vi har ökat produktionen med ca 160 000 m³ sågad vara jämfört med 2016. Rörelseresultatet uppgick till 367 Mkr, vilket är 173 Mkr bättre än 2017 – och vår nettoomsättning var 4 185 Mkr.

I enlighet med vår strategi har vi satsat stort på valda utländska marknader, vilket har lönat sig. Till exempel har våra leveranser till Asien ökat med 10 %.

Grönsamhet är kärnan i Setras nya vision

I takt med att vi utvecklas ökar våra möjligheter att göra affärer som både vi, våra kunder, samhället och naturen tjänar på. Och det är innebörden i vår nya vision. Den sammanfattar vi med ordet "Grönsamhet", som även är namnet på vårt nya kommunikationskoncept. Den vilar på våra värderingar – engagemang, nytänkande och ansvar – och förklarar vad Setra står för, samt vad vi vill åstadkomma och hur vi ska lyckas med det. Med en gemensam filosofi för Setra kan vi bli tydligare med vårt erbjudande gentemot våra kunder, samtidigt som vi stärker det interna värderingsarbetet och stoltheten inför att vara en del av Setra.

Investeringar och satsningar för framtiden

De senaste åren har vi tagit flera viktiga strategiska beslut om investeringar. Under 2018 har vi börjat sätta dessa i verket. Satsningarna gör att vi ökar vår konkurrenskraft och kan möta kundernas efterfrågan.

I Hasselfors har vi påbörjat bygget av ett hyvleri med den modernaste tekniken som finns på marknaden.

I Långshyttan håller vi på att utveckla ett nytt träindustricenter. Våra ambitioner är höga och satsningen kommer etablera Setra på nya marknader för dörr- och fönsterkomponenter samt korslimmat trä, så kallat KL-trä. Komponentlinjen är redan igång och vi har kunnat leverera prover från produktionen.

Fabriken för KL-trätillverkning är under uppbyggnad och det går fort framåt. Förutsättningarna för att skapa ett riktigt konkurrenskraftigt erbjudande är de allra bästa, tack vare vår fina råvara från närliggande sågverk och det faktum att KL-träfabriken ligger vägg i vägg med vår egen limträproduktion.

KL-trä är ett förnybart byggmaterial och det är enkelt och snabbt att arbeta med. Det efterfrågas alltmer till byggen av flerbo-stadshus och offentliga lokaler som skolor och sporthallar. Med hjälp av modern CNC-teknik får man exakt tillskurna byggedelar som passar perfekt ihop. Exaktheten och enkelheten uppskattas av snickarna.

Under året har vi fortsatt utforska möjligheterna kring tillverkning av pyrolysolja av sågspån och vi har inlett ett samarbete med Preem. Tillsammans utreder vi förutsättningarna för en gemensam produktionsanläggning i Kastet. Projektet syftar till att öka värdet på våra bioprodukter och samtidigt bidra till omställningen till bioekonomi. Pyrolysolja kan raffinerats till drivmedel som kan ersätta fossila drivmedel och är därmed en viktig komponent för att transportbranschen ska lyckas bli fossilfri till 2045.

Våra medarbetare gör hela skillnaden

Skogen i all ära, men vår viktigaste resurs är och förblir våra medarbetare. Utan kompetenta och nyfikna människor skulle utsiktarna att skapa hållbara träprodukter av högsta kvalitet vara obefintliga.

Under 2018 har vi fortsatt vårt arbete för att skapa en ännu bättre och säkrare arbetsmiljö. Och som en värderingsstyrd organisation är vår interna kultur av stor vikt, inte minst eftersom den utgör ett underlag för beslutsfattande. Därför har vi intensifierat vårt arbete med ständiga förbättringar och i enlighet med detta har vi börjat med dagliga pulsmöten på våra produktionsanläggningar.

Det är också viktigt att våra medarbetare har möjlighet att utvecklas på Setra. Vi har ett nytt ledarutvecklingsprogram som kommer att börja under 2019 – för resultat är något vi skapar tillsammans.

Hållbarhet är en del av vårt DNA

Hållbarhet har många aspekter och för oss på Setra innebär det bland annat att skapa en säker och stimulerande arbetsmiljö, erbjuda klimatsmarta produkter i trä, snåla med energianvändningen, hitta nya och mer hållbara transportlösningar och öka förädlingsvärdet på våra produkter.

Allt vi gör genomsyras av ett hållbarhetstänk med utgångspunkt i ekonomi, miljö och sociala aspekter. Under 2019 kommer vi fortsätta på vår inslagna väg och det kommer bli ett spännande år när våra nya satsningar börjar ta form. Vi närmar oss stadigt vårt mål att bli den träindustri i Europa med tydligast hållbarhetsprofil till år 2025. 🌱

Hannele Arvonen

Hannele Arvonen, VD

Fortsatt framåt för fossilfritt och förnybart

Intresset för hållbara byggmaterial och klimatsmarta energilösningar håller i sig, vilket ger en stabil efterfrågan på trä- och bioprodukter. Jämfört med formtoppen under 2016 och 2017 har marknaden ändå mattats av något.

Ökad efterfrågan på trä

Trä är det enda förnybara byggmaterialet och klimatavtrycken är väsentligt lägre när man bygger i trä jämfört med andra byggmaterial som exempelvis stål och betong. Byggindustrin i världen står för stora utsläpp av växthusgaser. Genom jämförande livscykelanalyser kan man visa att utsläppen kan minskas genom att använda trä istället för betong, enligt en rapport från Sveriges Byggindustrier och IVL Svenska Miljöinstitutet, 2016. Behovet av nya bostäder och andra byggnader ökar med världens befolkningstillväxt och den ökade urbaniseringen. Om världen ska klara FN:s klimatmål i Agenda 2030 krävs det en snabb omställning till en mer klimatvänlig byggprocess. Trä som byggmaterial är på stark frammarsch inom byggindustrin enligt statistik från Trä- och möbelföretagen, TMF. Enligt Boverket kommer det att behöva byggas 710 000 bostäder i Sverige innan 2025 – och förra året beslutade regeringen att ett ökat byggande i trä ska främjas. ●

Investeringar för att öka värdet

På Setra har vi en strategi att öka förädlingsgraden och värdet på våra produkter. Vi är inne i en förändringsresa från sågverksindustri till modern träindustri. De senaste åren har vi tagit en rad strategiska investeringsbeslut. Exempel på det är en stor investering i Hasselfors med en ny hyvel och integrerat justerverk. I Långshyttan bygger vi upp ett nytt träindustricentrum med tillverkning av komponenter till dörr- och fönsterindustrin och KL-trätillverkning.

Hållbarhetsfrågan växer i betydelse

Agenda 2030 är FN:s plan för hållbar utveckling där världens ledare har förbundit sig att arbeta för 17 globala mål som ska uppnås till år 2030. För att de globala målen ska bli verklighet måste alla delar av samhället engagera sig: offentlig sektor, organisationer, näringsliv och enskilda personer. ●

Agenda 2030 på vårt sätt

Under 2018 såg vi över de globala målen för att fastställa var och hur Setra kan göra störst positiv skillnad. Under året har vi därför kartlagt inom vilka områden som Setra kan bidra till Agenda 2030 utifrån vårt ansvar som arbetsgivare, leverantör, partner och samhällsaktör.





Framtiden bygger på bioekonomi

Att ställa om från ändliga, fossila råvaror till förnybara är livsnödvändigt. Därför är utvecklingen inom bioekonomi en oerhört viktig komponent om Sverige ska kunna nå sitt mål att vara fossilfritt 2045. Sverige är redan idag en av världens ledande nationer inom skogsindustriell forskning och vi kan framställa allt från kläder till förpackningar med hjälp av träråvara. Förnybara drivmedel tillverkade av bioprodukter är exempel på ett område där produktionen förväntas öka framöver. ◉

Öka förädlingsgraden ytterligare
Fler initiativ behöver tas på alla plan för att fasa ut fossila råvaror och ställa om till bioekonomi. I Sverige har regeringen beslutat att vi ska vara fossilfria till 2045. Det är en utmaning, bland annat för transportsektorn. Därför pågår flera byggen av anläggningar för biodrivmedel. Setra har ett samarbete med Preem där vi utreder förutsättningar för en anläggning av pyrolysolja, som framställs av sågspån som är en bioprodukt vid Setras sågverk.

Stabilitet och goda utsikter, trots mattare marknad

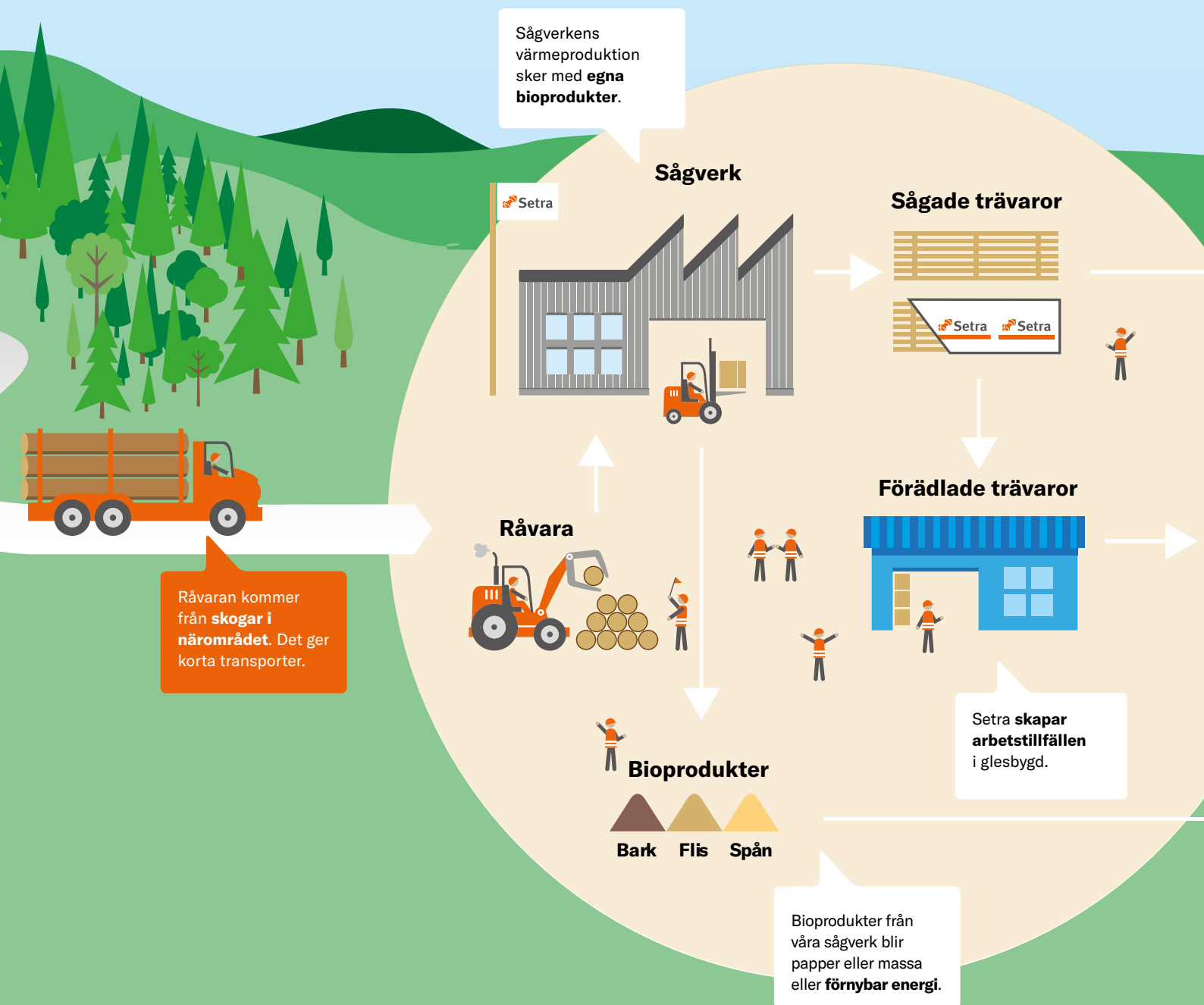
Marknaden har varit något kärvare under 2018, jämfört med tidigare år. Vi har märkt av effekterna av nedläggningar inom möbelindustrin och en vikande konjunktur i Kina, samt hur dollarbristen i Mellanöstern har pressat priserna. Viktiga marknader som England, Tyskland, Japan och Frankrike går dock fortsatt bra. I Sverige har uppgången under 2016 och 2017 dämpats något, bland annat på grund av turbulensen på bostadsmarknaden. Byggnaderna mattades också av under den ovanligt varma sommaren. Men vi ser fortfarande en stabil tillväxt här hemma. Framtiden ser alltså ljus ut. Det finns ett stort globalt intresse för förädlade träprodukter – tack vare efterfrågan på energieffektiva byggnader och förnybara material. Och det sammanfaller med ett stort byggbehov runtom i världen. ◉

Mer effektivitet och bredd för ökad konkurrenskraft
För att öka Setras konkurrenskraft fortsätter vi optimera produktionseffektiviteten i våra anläggningar. Samtidigt arbetar vi med att öka förädlingsgraden på våra existerande produkter, samt bredda vårt erbjudande, för att möta efterfrågan som kommer av de allt större kraven på hållbart byggande.



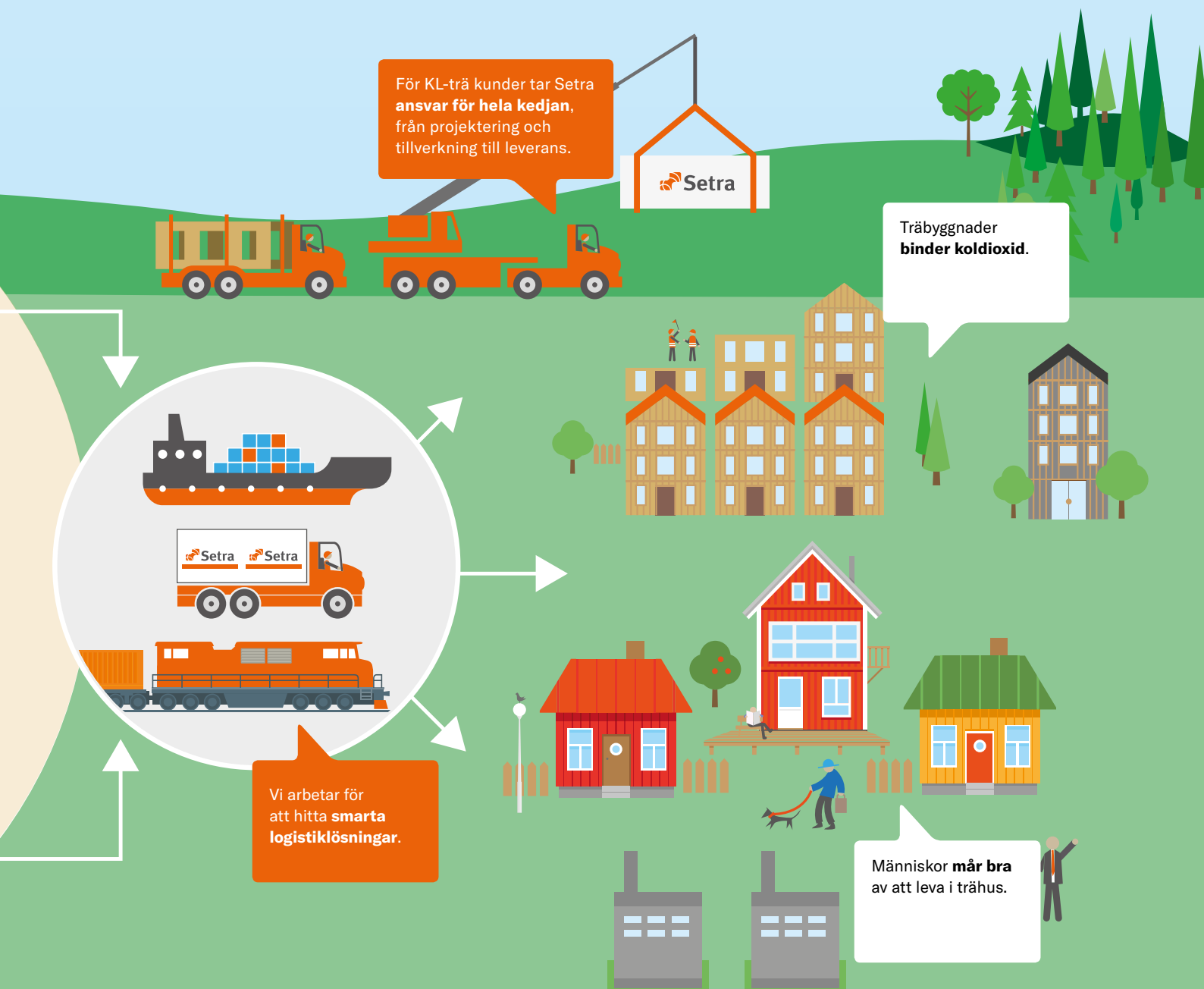
Setras värdekedja

Setras hållbarhetsarbete handlar om att ta ansvar för hur vi påverkar människor och miljö genom hela värdekedjan – från skog till slutprodukt. Utgångspunkten är att minska negativa avtryck och öka värdet och de positiva effekterna av vår verksamhet i varje led. Här visas värden som Setra skapat under 2018.



Skapat och fördelat värde

Kunder	Försäljning av trävaror och bioprodukter	4 214 Mkr
Leverantörer, råvara	Inköp av timmerråvara	-2 094 Mkr
Leverantörer, transporter	Transportkostnader	-505 Mkr
Leverantörer, övriga	Inköp av andra varor och tjänster samt avskrivningar	-796 Mkr
Anställda	Löner och sociala kostnader	-508 Mkr
Långgivare	Räntor	-14 Mkr
Staten	Skatter	-67 Mkr
Nettoresultat		230 Mkr
Utdelning till ägarna		115 Mkr



”Hela vår affär ska vara hållbar”

Säg hållbarhet och de flesta tänker på miljön. Ett hållbart företag strävar efter bland annat minskade utsläpp och lägre användning av fossila bränslen. Men i ett ansvarsfullt företagande ingår också sådant som att arbeta mot korruption, att sträva efter en säker arbetsmiljö och att bedriva en verksamhet som vilar på en sund ekonomi.

– Om man ska sammanfatta det hela så kan man säga att Setras hållbarhetsarbete utgår ifrån sociala, ekonomiska och miljömässiga hänsyn. Hela vår affär ska vara hållbar, säger Charlotte Thedéen, hållbarhetschef på Setra.

Att hela affären ska vara hållbar innebär att Setra tar ansvar för sin påverkan på både miljö och människor genom hela värdekedjan, från skog till slutprodukt.

– Det övergripande målet är att minska våra negativa avtryck och att öka värdet och de positiva effekterna av vår verksamhet.

Intressentdialog ger viktig vägledning

Hållbarhetsarbetet spänner över många områden och för att kunna prioritera och välja ut de viktigaste fokusområdena jobbar Setra med en ständigt pågående intressentdialog. Det betyder att man kontinuerligt pratar med sina ägare, kunder, medarbetare och andra intressenter, om vad som är viktigast för dem när det gäller hållbarhetsarbete.

– Det är viktigt för oss att ligga i framkant när det gäller hållbarhetsarbetet. Ibland påverkas vi också direkt av vad som pågår i samhället, som till exempel när det kommer nya regleringar, säger Charlotte Thedéen.

En sådan regeländring är lagen om energikartläggning, som kom 2014. Den innebär att stora företag systematiskt måste gå igenom energiförbrukningen på varje enhet, och lista åtgärder som kan vidtas för att minska energiförbrukningen.

Effektivitetsåtgärderna rapporteras sedan in till Energimyndigheten.

– Kartläggningen är ett stort arbete och kommer att ta totalt ungefär fyra år att genomföra. Den tar stora resurser i anspråk och kommer att ge oss en mycket bra förståelse för hur vår energiförbrukning verkligen ser ut och hur vi kan jobba för att minska den.

El från förnybara källor

Eftersom Setras verksamhet är elintensiv, är det också viktigt att den el som måste användas kommer från förnybara källor.

– Idag är all el vi köper in förnybar och

värmeförbrukningen baseras till över 99 procent på biobränslen, säger Charlotte Thedéen.

En annan stor del av Setras totala klimatpåverkan är transportererna.

– Transporterna står för ungefär 85 procent av våra utsläpp. Våra transportörer arbetar med att så långt som möjligt gå med fulla laster och aldrig ha tomma returerna. Vi för en dialog med våra avtalspartners på timmerleverantörs- och transportsidan och de arbetar kontinuerligt för att öka andelen förnybart i tanken, säger Charlotte Thedéen.

65 procent av Setras varor exporteras och mycket transporteras sjövägen, som efter tåg är det bästa sättet ur ett miljöperspektiv för varutransporter.

Råvara från ansvarsfullt brukade skogar

När Setra väljer sina fokusområden för hållbarhetsarbetet jobbar man utifrån devisen att det ska ske där ”Setra har en betydande påverkan, ett tydligt ansvar och möjlighet att bidra”. Det gör självklart att råvaran, alltså själva skogen, spelar en stor roll.

– Att vår råvara kommer från ett hållbart skogsbruk är en väsentlig del av vårt hållbarhetsarbete. Idag är ungefär 40 pro-

cent av vår råvara certifierad enligt FSC® och PEFC™. Resten av råvaran är kontrollerad enligt fem kriterier, bland annat att den ska komma från legalt skogsbruk och att leverantören inte avverkat i nyckelbiotoper. Vi vill att våra kunder kan känna sig säkra på att vi bara använder råvara från ett ansvarsfullt skogsbruk.

Fler trähus en vinst för klimatet

Att verka för en ökad användning av träprodukter, till exempel genom ett ökat trähusbyggande, är också en viktig del av Setras hållbarhetsarbete.

– Varje kubikmeter sågat trä binder motsvarande 800 kilo koldioxid. Det säger kanske inte så mycket i sig, men om jag drar parallellen att vår försäljningsvolym förra året binder lika mycket koldioxid som växthusgasutsläppen för ungefär 135 000 svenskar är det kanske lättare att förankra siffrorna i verkligheten.

– Regeringen hade med en uttalad ambition om ett ökat träbyggande i sin regeringsförklaring och många kommuner jobbar aktivt för att fler hus i trä ska byggas. Det är en resa som Setra givetvis vill vara med på, säger Charlotte Thedéen. ◉

Väsentlighetsanalys

De mest betydelsefulla frågorna för ett hållbart Setra





”Det övergripande målet är att minska våra negativa avtryck och att öka värdet och de positiva effekterna av vår verksamhet.”

Charlotte Thedén,
hållbarhetschef på Setra

Klimatsmarta produkter

Vi är lyckligt lottade. Vi jobbar med klimatsmarta produkter som kommer från förnybara råvaror. Trä är en del av lösningen på klimatproblemen och kommer spela en viktig roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle.

På Setra vill vi göra affärer som fler än vi tjänar på – kunderna, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för grönsamhet. Våra träprodukter, som kommer från ansvarsfullt brukade skogar, är ett viktigt bidrag för att uppnå grönsamhet. Trä är en förnybar råvara som dessutom binder koldioxid under hela sin livscykel i form av möbler, byggprodukter och färdiga hus. Setras produktsortiment spänner från sågade varor till förädlade produkter som trall, limträ och komponenter till dörrar och fönster. Efterfrågan på byggelement ökar starkt och i början av 2020 kommer vi även leverera de första kundanpassade KL-träskivorna. Bioprodukter som bark, spån och flis är också viktiga produkter för våra kunder.

Sågade trävaror

Sågade trävaror i furu och gran är viktiga exportprodukter. Furu är lätt att bearbeta eftersom det är relativt mjukt och används framför allt för produktion av synliga träprodukter som golv, möbler och dörrar. Andra användningsområden för furu är utomhus i olika tryckimpregnerade produkter som trall. Gran är det dominerande träslaget vid byggande och konstruktion eftersom det klarar höga hållfasthetskrav. Det används även för synliga produkter som exempelvis paneler och limträ.

Kunderna för sågade trävaror finns främst inom den träbearbetande industrin. Hyvlerier, limträfabriker, hustillverkare och emballagetillverkare är exempel på viktiga kundkategorier. De största marknaderna är Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien.

Förädlade trävaror

I Setras förädlade produktsortiment ingår bland annat limträ, limträpanel, inner- och ytterpanel, massiva trægolv, trall, regler och konstruktionsvirke. Industriellt färdigmålad fasadpanel, fingerskarvade produkter samt en stor andel tryckimpregnerade produkter ingår också i sortimentet.

Kunderna är främst byggvaruhandeln i Skandinavien samt olika industrikunder. Limträ säljs även som objektsanpassade lösningar.

Bioprodukter

Varje timmerstock som Setra förädlar ska ge så högt sågutbyte som möjligt. Med sågutbyte menas hur stor andel av stocken som blir till plankor och brädor. Det är viktigt både ur ett resursperspektiv och ett ekonomiskt perspektiv. Cirka 50 procent blir plankor och brädor och 50 procent blir bioprodukter, i form av bark, flis och spån. Bioprodukterna säljs vidare till våra kunder som cellulosaflis, biobränsle eller djurstro. Hela stocken tas därmed tillvara, vilket är resurseffektivitet. ◉

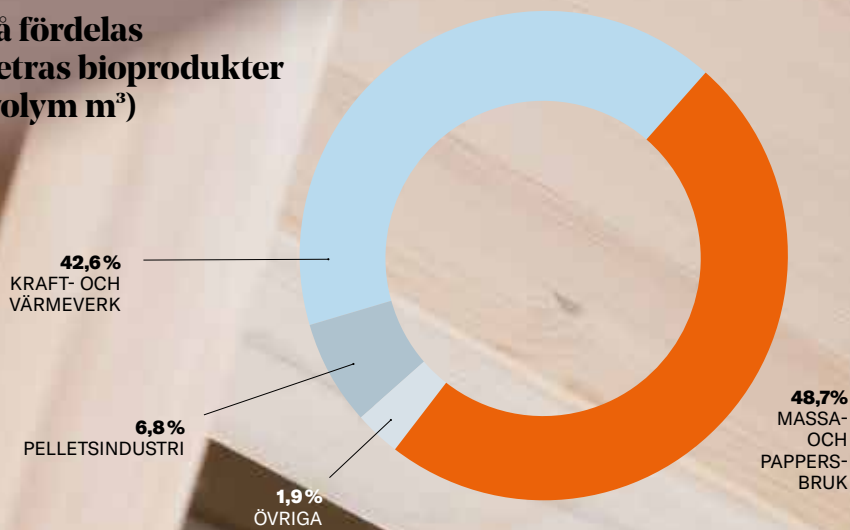


Vår affärsidé

Framtiden bygger på trä. Med en råvara som har sitt ursprung i ansvarsfullt brukade skogar, skapar vi förädlade klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, massa- och pappersproduktion samt energiframställning. Så hjälper vi våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar till omställningen till bioekonomi.



Så fördelas Setras bioprodukter (volym m³)



”Trä är en förnybar råvara som binder koldioxid under hela sin livscykel.”

1 727 GWh

2018 producerade Setra 1 727 GWh bioenergi. Det motsvarar värme till ca 200 000 lägenheter.

Rätt fliskvalitet till pappers- och massabruken

Vad används cellulosafli till?

– När vi sågar timmer faller det ut cellulosafli, som är en viktig råvara för pappers- och massabruken. De behöver en relativt homogen råvara för att kunna hålla en jämn och hög produktionstakt. När vi sågar faller det ut cellulosafli som består av flera olika fraktioner, men bruken är främst intresserade av vissa av dem.

Vad har ni gjort för att möta brukens efterfrågan?

– För att kunna ge bruken cellulosafli av rätt kvalitet – och därmed öka Setras cellulosafli-intäkter – har vi startat en intern projektgrupp med deltagare från respektive sågverk. Syftet är att öka kunskapen och engagemanget kring cellulosaflikvalitet – och förbättra vårt arbete på området.

I projektet har vi till exempel kartlagt sågverkens maskinutrustning. En kund har också besökt oss och föreläst om hur viktig kvaliteten är.

Vilka resultat har ni sett?

– Vi är mitt uppe i projektet, men vi har redan sett resultat i form av ökad förståelse och ett större engagemang på våra sågverk kring cellulosafli. Den nya kunskapen kommer göra att vår kvalitet till kund blir högre.

Vad blir nästa steg?

– Vi har planerat in studiebesök hos kunder för att projektgruppen ska få ännu bättre förståelse för hur viktiga kvalitetskraven är för brukens produktion.

När projektet avslutas i maj 2019 kommer vi veta vilka förbättringar och nya rutiner som vi behöver införa. o



Hanna Lindberg, Bioproduktskoordinator.

Nytt träindustri- center växer fram i Långshyttan

I Långshyttan skapar Setra ett träindustricenter med fler förädlade produkter. Axel Sternö och Anna-Lena Gull leder Setras satsningar och de har båda lång erfarenhet av komponenttillverkning respektive KL-trätillverkning.



Se filmen från Långshyttan
setragroup.com/tra-tar-over

Satsningen bygger på att Setra vill möta efterfrågan på förädlade trävaruprodukter såsom komponenter till dörr- och fönsterindustrin och byggelement i korslimmat trä, KL-trä, som används till bland annat bostäder, skolor och industrilokaler.

Många hade nog nästan tappat hoppet om att det skulle bli någon ny verksamhet i industrifastigheten Kloster när Outokumpu lade ner ståltillverkningen för fyra år sedan. Men i början av året kom beskedet att Setra tecknat avtal om köp av den sex fotbollsplaner stora anläggningen i Långshyttan. Köpet innebär att Setra nu fått gott om plats att utveckla verksamheten mot mer förädlade produkter.

Komponenttillverkning till dörr- och fönsterindustrin

Det första steget är den komponentfabrik som under hösten har rullat igång verksamheten. Här tillverkas komponenter till dörrar, fönster och andra förädlade sågade trävaror som används av dörr- och fönstertillverkare. Steg två är en KL-träfabrik som även den ska inrymmas i Kloster. KL-trä är prefabricerade massiva skivor som är uppbyggda av hyvlad virke som limmats ihop med vartannat skikt korslagat för ökad formstabilitet. Tekniken lämpar sig väl för konstruktioner med krav på hög bärlighet och hållfasthet, samtidigt som det är brandmotsståndigt och förhållandevis lätt.

Axel Sternö ansvarar för uppbyggnaden av Setras nya komponentfabrik.

– Att Setra redan har en välfungerande produktionsanläggning för limträ-tillverkning i Långshyttan är förstärkt en trygghet. Anläggningen präglas av framåtanda och nytänkande och under de senaste åren har man in i minsta detalj arbetat för att optimera och effektivisera sättet att arbeta. Utöver kunskap om fingerskarvning och

limning är man van vid att arbeta med korta ledtider och snabba leveranser.

Lokalen i Kloster saknade pelare vilket var en stor fördel eftersom maskinerna tar stor plats. Fingerskarvlinjen, som är själva hjärtat i verksamheten, är 75 meter lång och 50 meter bred.

Att fingerskarva innebär att träets ändar fräses till 10 eller 15 millimeter långa ”fingrar” som tillåter olika delar att sammanfogas. Innan fräsningen kapas defekter bort, till exempel kvistar. När de olika delarna sätts ihop genom limning och pressning skapas en träprodukt med praktiskt taget osynliga skarvar. Med tekniken frigörs mycket av spänningarna i träet, vilket gör det vridstivare, rakare och mer formstabil. Eftersom fönster och dörrar har ett utsatt läge, har man i alla tider insett vikten av att använda utvalt virke. I Långshyttan bygger man konceptet kring råvara med mycket kärnvirke från sågverket i Skinnskatteberg. För att hitta de delar av en stock som har hög andel kärnved röntgas varje stock innan den sågas.

– Till en början har vi fyra medarbetare i komponentfabriken. Tanken är att produktionen successivt ska öka under de kommande två åren. Med tiden räknar vi med att kunna köra fullt treskift vilket innebär en tredubbling av arbetsstyrkan, säger Axel Sternö.

Mycket talar för KL-trä

Samtidigt arbetar Anna-Lena Gull med att etablera verksamheten för KL-trä. Hon har en lite längre startsträcka och KL-träfabriken i Långshyttan planeras att stå klar i början av 2020. Det är en komplex organisation med många olika kompetenser som behöver vara på plats innan man kan trycka på startknappen.

– Efterfrågan på KL-trä har tagit fart ordentligt under de senaste åren och i dag vill allt fler använda det både i flerbostadshus och industrifastigheter. För Setra är det en fördel att tillverkningen kommer att ligga i Långshyttan, nära produktionen av limträ då produkterna har flera affärsmässiga synergier, säger Anna-Lena Gull.

KL-trä är i sin konstruktion lika enkel som genialisk. De prefabricerade massiva skivorna är uppbyggda av hyvlad virke som limmats ihop med vartannat skikt korslagat för ökad formstabilitet. Resultatet är ett byggelement som är både starkt och styvt i förhållande till sin låga vikt. Genom sin styrka och formstabilitet inbjuder det till flexibla arkitektoniska lösningar. Tack vare en mycket precis CNC-bearbetning kan mycket förberedas redan i fabriken. Det kan till exempel vara hål för dörrar, fönster och eluttag vilket underlättar vid själva byggarbetsplatsen.

– Det är enkelt och snabbt att bygga med KL-trä, sedan är det ett hållbart och klimatsmart material som dessutom bidrar till en bra arbetsmiljö för byggarna, säger Anna-Lena Gull.

Tillverkningen av KL-trä utgår från en stor skiva som sedan bearbetas till mindre element. Med hjälp av modern CNC-teknik får man exakt tillskurna byggdelar som passar perfekt ihop.

Att bygga med KL-trä innebär ett helt nytt tänk där man får total kontroll, från idé till färdigställande. Logistik, leverans och installation planeras i förväg, vilket resulterar i färre beslut och därmed färre fel. Eftersom det går snabbt att montera blir det också kostnadseffektivt. ◉



170 000 m³

I Setras nya fabrik kommer upp till 50 000 m³ träkomponenter och 120 000 m³ KL-trä att produceras.



Råvara från ansvarsfullt brukade skogar

Vår affär börjar i skogen. Råvaran till vår produktion kommer från ansvarsfullt brukade skogar. I Sverige finns en lång tradition av att bedriva hållbart skogsbruk. Det innebär att utveckla skogens ekonomiska, ekologiska och sociala värden på ett balanserat sätt. För Setras ägare Sveaskog och Mellanskog är hållbart skogsbruk en avgörande fråga.

Hållbart skogsbruk – den svenska modellen

Utöver långvariga traditioner finns även en skogsvårdslagen som styr hur vi ska bruka och sköta våra skogar. Syftet med skogsvårdslagen är att säkerställa att skogarna ger god avkastning samtidigt som den biologiska mångfalden bevaras. I Sverige planteras minst två nya träd för varje träd som avverkas. Inom tre år efter en avverkning ska man ha påbörjat återbeskogning av marken, antingen genom plantering, sådd eller fröträdställning. Inom fem år ska det ha kommit uppslag av nya träd.

I och med skogsvårdslagen och dess återbeskogningsplikt har vi i dag dubbelt så mycket skog som vi hade för 100 år sedan. Tillväxten av den svenska skogen är större än avverkningen och har varit så under hela 1900-talet. Årligen avverkas cirka 90 miljoner skogskubikmeter av tillväxten som är cirka 120 miljoner skogskubikmeter. Med andra ord ökar mängden skog i Sverige kontinuerligt för varje år och det totala virkesförrådet uppgår till över tre miljarder skogskubikmeter. I dag täcks cirka 70 procent av Sveriges yta av skog och cirka en procent av skogen avverkas varje år.

Ett aktivt skogsbruk är klimatsmart. När träden växer upptar de koldioxid, de unga växande träden upptar mer än de äldre. Därför finns det en stor klimatnytta med att bruka skogen. När vi sedan producerar trävaror bidrar vi till att låsa in klimatnytta i bostäder och byggnader.

Setras ägare är också våra största råvaruleverantörer

För Setras ägare Sveaskog och Mellanskog är hållbart skogsbruk en avgörande fråga. Det handlar om att säkerställa skogens nytta för alla, nu och i framtiden.

Statligt ägda Sveaskog är Sveriges största skogsägare. Hela företagets skogsmark är certifierad enligt FSC. Sveaskog har avsatt 20 procent av sin produktiva skogsmark nedanför fjällskogsgrenen till naturvård. Totalt drygt 600.000 hektar, eller 840.000 fotbollsplaner. Ambitionen är att vara det ledande skogsföretaget och ett föredöme inom hållbart företagande. Det innebär att kombinera ansvar och lönsamhet; att skapa mångfald, konkurrenskraft och ökat värde för kommande generatio-

ner. Skogarnas klimatnytta och sociala värden ska också bibehållas och förstärkas.

Mellanskog är en skogsägarförening som ägs av 26 000 privata skogsägare. Man köper medlemmarnas virke och säljer vidare till industrier som Setra. Föreningen verkar för medlemmarnas rätt att äga skog och för ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsbruk. Mer än en tredjedel av Mellanskogs medlemmars skogsareal är certifierad enligt PEFC och trenden är ökande. Det innebär att Mellanskogs certifierade medlemmar har avsatt cirka 44 000 hektar för naturvårdsändamål, vilket motsvarar cirka 7,5 procent av den produktiva skogsmarken hos medlemmarna som är certifierade eller har en skötselplan för sin mark. ○

Setra Groups ägare

Sveaskog

Affär:

Skogsbruk samt försäljning av timmer, massaved och biobränsle.

Ägare:

Svenska staten

Omsättning:

6 971 Mkr (2018)

Certifiering:

All Sveaskogs skogsmark är FSC-certifierad.

Mellanskog

Affär:

Skogliga tjänster, försäljning av medlemmarnas virke samt näringspolitisk påverkan.

Ägare:

26 000 privata skogsägare

Omsättning:

3 180 Mkr (2018)

Certifiering:

Drygt en tredjedel av medlemmarnas skogsmark är PEFC-certifierad.

3 600 000

Så många kubikmeter råtimmer köpte Setra in under 2018 för att producera plankor, brädor och mer förädlade byggvaror.

98%

Så mycket av Setras inköpta råvara köps av svenska leverantörer. Setras timmer ligger normalt inom en radie på cirka tio mil från sågverken.

Setra Färila räddar brandskadat timmer

Hur kommer det sig att ni sågar brandskadat timmer?

– Stora värden har gått och riskerar att gå förlorade på grund av 2018 års skogsbränder. Vi kan och vill hjälpa våra ägare Sveaskog och Mellanskog att rädda så mycket som möjligt. Därför ställer vi upp och sågar brandskadat timmer från närområdet.

Hur jobbar ni för att ta hand om brandtimmeret?

– Det kräver noggrann planering av logistik, lager, produktsortering och sanering. Vi började ta emot brandskadat timmer i mitten på september och satte igång att såga i början på december. Arbetet beräknas pågå fram till mars eller april 2019. Under den här perioden kan vi inte såga färskt timmer, utan allt brandskadat måste hanteras för sig. När vi är klara kommer vi behöva sanera hela anläggningen eftersom det inte får finnas sot i den cellulosafelis som vi säljer till pappersproducenter. Flisen från brandtimmeret säljer vi som bränsleflis till värmeverk.

Vad innebär det för kunderna att få brandtimmer i sin leverans?

– De bidrar till att ta vara på virke som annars hade gått förlorat. Kvalitetsmässigt är det ingen skillnad – vi har samma höga krav som när vi sågar färskt timmer. ◦



Mattias Forslund, platschef för Setra, Färila.

Kontrollerad och certifierad råvara

Tall och gran är råvaran i Setras produktion. Allt timmer är kontrollerat och går att spåra ända tillbaka till avverkningsplatsen. En stor andel är certifierad. Setras råvarukoordinatorer kontrollerar att timret uppfyller kraven, till exempel via leverantörsbesök och uppföljning av avverkningar.

Råvaran i vår produktion utgörs av gran och tall som vidareförädlas till olika trä- och bioprodukter på våra sågverk och förädlingsenheter. Ur ett hållbarhetsperspektiv är det viktigt för oss på Setra att råvaran kommer från ansvarsfullt brukade skogar. Setra har ingen egen skog utan köper in allt sågtimmer. Totalt har Setra ett 20-tal leverantörer. 98 procent av råvaran kommer från svenska leverantörer, där Setras ägare Sveaskog och Mellanskog står för de största andelarna. En liten andel kommer från Finland och Norge. För Setra är det viktigt med långa relationer med leverantörerna för att kunna säkra kvalitet och leveranser. Målet är att leverera rätt timmer till rätt såg i rätt tid. Redan i skogen anpassas kapningen för att matcha kundönskemål.

Under 2018 köpte Setra 3,6 miljoner kubikmeter timmerråvara. Timret har ofta ett lokalt eller regionalt ursprung. Upptagningsområdet ligger normalt inom en radie på cirka tio mil från sågverket. Huvuddelen av det inköpta timret levereras till sågverken med bil. Några anläggningar som har egna järnvägsspår kan ta emot tågleveranser vilket möjliggör längre och effektivare transporter. Knappt fem procent av volymen levererades med tåg.

Certifierat och kontrollerat virke

Det sågtimmer som Setra köper in är antingen certifierat eller kontrollerat. Certifieringen görs enligt FSC® och PEFC™, som är världens största skogscertifieringssystem. Det timmer som inte är certifierat är kontrollerat och uppfyller kraven enligt

FSC Controlled Wood and PEFC Controlled Sources. Det uppfyller också kraven i den europeiska timmerförordningen.

Även Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC standarder för kontrollerat virke (Controlled Wood) och spårbarhet (Chain-of-Custody).

Minimikraven på virke som levereras till Setra är att ursprunget är spårbart och uppfyller fem grundläggande kriterier. Setra tar inte emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från avverkningar som hotar höga naturvärden.
- Virke från skyddsvärda skogar.
- Virke från skogar med genmodifierade trädslag.

Setras råvarukoordinatorer kontrollerar att timret uppfyller kraven, till exempel via leverantörsbesök och uppföljning av

Certifierad råvara



PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC, är en fristående paraplyorganisation som verkar för ett uthålligt privat skogsbruk genom oberoende tredjearts certifieringar. I Sverige är cirka 11,5 miljoner hektar skogsmark certifierad enligt PEFC.



FSC, Forest Stewardship Council, är en ideell, internationell, oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Cirka hälften av den produktiva skogsmarken i Sverige är FSC-certifierad.

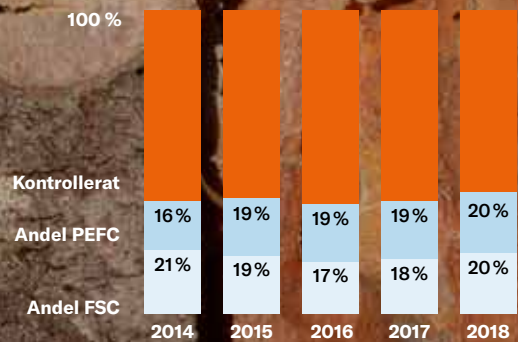
100%

Allt timmer Setra köper in är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerad råvara.

avverkningar. Om timret kommer från en leverantör som är certifierad genomför leverantören kontrollen själv. Setra betalar en premie för att få certifierad råvara. Hur mycket certifierat timmer som köps in styrs först och främst av kundernas efterfrågan. År 2018 var 40 procent av Setras sålda trävaror FSC®- eller PEFC™-certifierade, vilket är en ökning jämfört med 2017. Samtidigt såldes 22 (18) procent av cellulosafilsen och 16 (10) procent av bio-bränslet som certifierat. Intresset för certifiering ökar också för dessa produkter. ◉



Försäljning sågade trävaror – andel certifierat och kontrollerat



”För Setras ägare Sveaskog och Mellanskog är ansvarsfullt skogsbruk en avgörande fråga. Det handlar om att säkerställa skogens nytta för alla, nu och i framtiden.”

Resurseffektiv verksamhet

Setra arbetar systematiskt för att minska miljöpåverkan från verksamheten. Centrala frågor är buller, energianvändning och resurseffektivitet liksom utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001. I certifikatet ingår sedan hösten 2017 också en energikartläggningsdel. Setras huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning, buller, utsläpp till luft från interna transporter och biopannor samt, på de enheter Setra har impregnering, hantering av kemikalier.

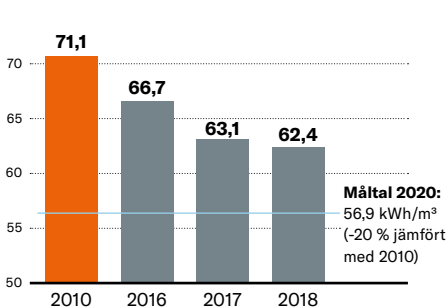
Hela timmerstocken tas tillvara

Att Setra tar tillvara på hela timmerstocken är en självklarhet och ger en hög resurseffektivitet. Hur Setra nyttjar timmerråvaran optimalt är en central fråga, både ur ett lönsamhets- och hållbarhetsperspektiv. Företaget strävar efter ett högt sågutbyte, det vill säga en hög volym sågad vara i förhållande till volym inkommande timmerråvara. Sågutbytet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur man väljer att såga stocken till brädor och plank utifrån slutprodukternas ekonomiska värde. Det material som i sågen inte blir till brädor och plank blir cellulosafällis, biobränsle eller stallströ. Kvaliteten på bioprodukterna är viktig; de är en betydelsefull råvara eller bränsle i kundernas processer.

Buller är en prioriterad miljöfråga

Setras enheter ligger ofta i närheten av samhällen och i takt med att orterna växer har nya bostäder byggts allt närmare verksamheten. Mycket av verksamheten sker utomhus och den kan uppfattas som störande av grannarna. Vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten görs bullerbedömningar. Som exempel kan nämnas den nya komponent- och KL-träfabriken i Långshyttan. Där görs bullerbedömningar för att kunna bedöma hur den nya verksamheten påverkar närboende och hur anläggningen bör utformas så att onödiga bullerstörningar kan undvikas.

Elförbrukning 2010–2018 (kWh/m³ sågad vara)



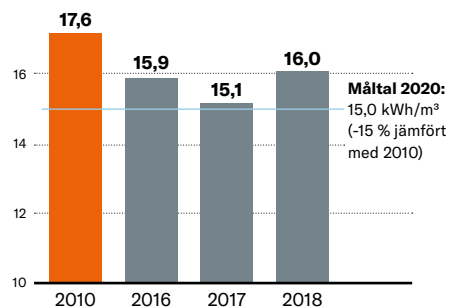
Elintensiv verksamhet

Setras verksamhet är elintensiv. Många moment i sågverksprocessen drar mycket energi. Den enskilt största förbrukningen av värme och el sker vid torkning av virke. Värmen till torkningen produceras i pannan som eldas med bark och spån från den egna produktionen. Setras värmeproduktion sker till 99 procent med förnybara bränslen.

Den totala energianvändningen uppgick till 669 GWh år 2018. Värmeenergin svarade för 78 procent, elenergin för knappt 18 procent och drivmedelsförbrukningen för drygt fyra procent.

Under 2016 påbörjades ett arbete med att energikartlägga alla enheter, Setra omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag. Arbetet ska vara klart senast 2019. En energikartläggning visar hur mycket energi som årligen tillförs och används för att driva företagets verksamhet. Den visar hur energin är fördelad i verksamheten och också kostnaderna. Resultatet vägleder Setra i vilka åtgärder som är mest lönsamma ur energibesparingssynpunkt. Vår bedömning är att den största potentialen finns i effektivisering av virkestorkningen. Investeringar i ny

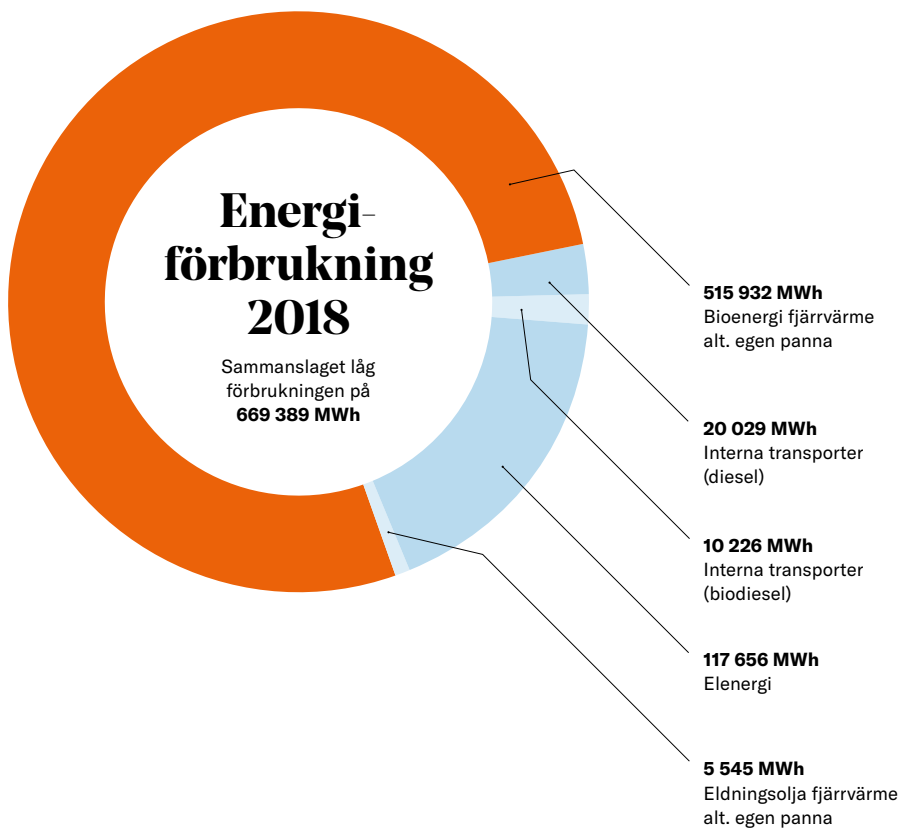
Dieselförbrukning 2010–2018 (kWh/m³ sågad vara)



energieffektiv utrustning eller att hitta nya arbetssätt och rutiner kan också leda till besparingar. Hittills har sex enheter kartlagts och nu återstår tre.

Setra har övergripande mål för att minska energianvändningen. Drivmedelsförbrukningen ska minska med 15 procent per kubikmeter sågad vara fram till år 2020 jämfört med 2010. Elförbrukningen ska under samma period minska med 20 procent.

Mellan åren 2010 till 2018 har drivmedelsförbrukningen minskat med 11 procent. Förbrukningen har dock ökat något jämfört med året innan, 2017. En anledning till ökningen är att vi idag har fler truckar i verksamheten. Under samma period har elförbrukningen minskat med 15 procent. En viktig orsak är att produktionen har ökat vilket påverkar den specifika förbrukningen positivt. Samtidigt har energibesparingsåtgärder utförts på flera anläggningar. Exempel på åtgärder är att man bytt ut belysning mot LED-belysning, man har tidsstyrt maskinutrustning och transportörer för att minska tomgången och man har genomfört nattvandringar för att hitta "energitjuvar".



Smart bevattning av timmer på Setra Heby

Setra Heby har börjat bevattna timmer med avloppsvatten, hur kom det sig?

– Bäckan där vi hämtar vatten för bevattning sinar redan i början av maj, så det är en väldigt opålitlig källa. Och vattenbrist är lika med problem för oss – timret riskerar att skadas. Så att hitta ett smart sätt att vattna timret var väldigt viktigt. Just den här idén kom faktiskt från tekniska avdelningen på kommunen här i Heby. Till att börja med diskuterade vi möjligheten att borra och pumpa upp vatten, vilket förstås hade varit mycket mer krävande.

Hur löste ni det hela i praktiken?

– Vi träffade kommunen och satte upp en tidplan med målet att vara igång så snart som möjligt, för att säkra tillgången till vatten. Kommunen såg till att vattnet när sågen och vår timmerplan via en slang från reningsverket. Vår uppgift blev att skaffa fram en tank för lagring av vatten. Det var Setras nya industrifastighet Kloster i Långshyttan som bidrog med den. Allt kopplades ihop och trimmades in för att vara i drift till sommarsemestern.

Vilka är vinsterna med att göra så här?

– Vinsterna är många! Nu har vi ett pålitligt och kostnadseffektivt bevattningsystem. Det ger färre skador och kvalitetsbrister och därmed ökade intäkter. Och så är det betydligt bättre att ta vara på det vatten som redan finns istället för att borra efter nytt. ◦



Jan-Erik Johansson-Vik, platschef
Setra Heby.

Ökad användning av trä ger positiva effekter för klimatet

Huvuddelen av Setras växthusgasutsläpp har sitt ursprung i transportledet. Men trä binder kol och nyttan med att använda trä för byggande och boende överstiger med råge utsläppen från produktionen av produkterna sett ur ett livscykelperspektiv, även om transportavståndet till kunden ibland är långt.

Klimatbokslutet visar utsläppen i ett livscykelperspektiv

Varje år tar Setra fram ett klimatbokslut för verksamheten. Klimatbokslutet visar utsläppen i ett livscykelperspektiv, från plantering av gran- och tallplantan till leverans av förädlade produkter till kund.

Setras utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten (Scope 1) stod 2018 för fem procent av de totala utsläppen. Den egna verksamhetens utsläpp sker från värmepannor, arbetsmaskiner och tjänsteresor.

Indirekta utsläpp från inköpt energi (Scope 2) stod för mindre än en procent av utsläppen. Sedan 1 januari 2018 köper Setra miljömärkt el producerad med vattenkraft, vindkraft och bioenergi. Det har medfört att utsläppen i Scope 2 minskat avsevärt.

Utsläppen i Scope 3, som omfattar transporter, råvaror, avfall med mera står slutligen för 95 procent av utsläppen. Transporterna är i särklass den största utsläppskällan av växthusgaser.

Hur sänker vi våra växthusgasutsläpp?

Setra har som mål att minska växthusgasutsläppen med 6 kg per kubikmeter sågad vara till år 2020, räknat från basåret 2011 då utsläppet beräknades till 48 kg/m³sv exklusive transport. År 2018 var utsläppet 25 kg. Utsläppsmålet är nått med råge och viktiga åtgärder för att nå målet har varit att köpa in förnybar el, öka andelen förnybar diesel i arbetsmaskinerna och minska elförbrukningen. Under 2019 kommer en plan tas fram för hur Setra ska bli koldioxidneutralt.

Målet för minskade växthusgasutsläpp och klimatneutralitet kan nås genom:

- Fortsatt energikartläggning och genomförande av besparingsåtgärder.

- Ställa krav och föra dialog med transportörer. Här är lastfyllnadsgrad och lastkörningsgrad centralt, det vill säga att utnyttja så stor del av lastutrymmet som möjligt och att minimera sträckans om bilen kör utan last.
- Skapa möjligheter för tågleveranser av såväl timmer som färdiga produkter.
- Att delta i utvecklingen av förnybara drivmedel, t ex genom en satsning på pyrolysoxbränsle.

Trä binder kol

Beräkningar visar att trä binder motsvarande 800 kilo koldioxid per kubikmeter sågad vara. Koldioxidutsläppen i ett livscykelperspektiv från plantering fram till

46%

Av totald såld volym fraktades 46 % med bil och 54 % med fartyg. 5,4 % av allt ingående timmer gick på järnväg.

leverans till en genomsnittskund i Sverige är samtidigt 35 kg. Att använda trä för byggande och boende ger en inlåsningseffekt på 765 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara. Att marknadsföra och öka försäljningen av trävaror är med andra ord Setras viktigaste uppgift för att minska vår och samhällets negativa klimatpåverkan. ●

¹ Klimatbokslutet redovisas enligt GHG-protokollets riktlinjer. GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) är en internationell beräkningsstandard.

Koldioxidutsläpp

Utsläpp från Setras verksamhet (ton).

	2018	2017	2016	2015
Scope 1	8 979	8 119	9 880	10 354
Scope 2	231	37 657	43 032	41 069
Scope 3, inkl. transporter	191 089	194 945	151 855	148 577
Scope 3, exkl. transporter	(23 282)	(20 858)	(24 076)	(24 597)
Totalt:	200 299	240 721	204 767	200 000

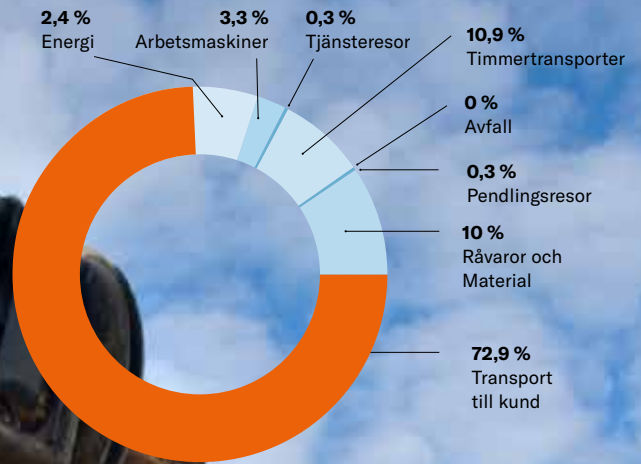
Scope 1 Direkta utsläpp från verksamheten.

Scope 2 Indirekta utsläpp från inköpt energi. När Setra köper in el, fjärrvärme, och fjärrkyla sker inte utsläppen innanför grindarna utan vid energiproduktionen.

Scope 3 Indirekta utsläpp från exempel inköpta transporter, inhyrda maskiner och inköpta produkters klimatpåverkan.

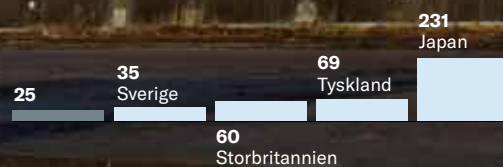
Växthusgaser

Utsläpp av växthusgaser per aktivitet 2018



Trä ur ett klimatperspektiv

Utsläpp respektive inläsning i kilo CO₂/m³ sågad vara för olika typdestinationer. Utsläppen är beräknade utifrån ett livscykel-perspektiv från plantering till transport av färdiga varor till kund.



1 366 000

Trä binder motsvarande 800 kilo koldioxid per kubikmeter sågad vara. Den volym trävaror som Setra producerade och sålde under 2018 (1 708 000 kubikmeter) binder i storleksordningen 1 366 tusen ton koldioxid. Det motsvarar växthusgasutsläppen för cirka 135 000 svenskar.

- Exkl. transport till kund
- Inkl. transporter till genomsnittskund i typdestination
- Mängd kol som binds i trä omräknad till CO₂

-800

Engagerade medarbetare är A och O

Setras viktigaste resurs är medarbetarna. Det är deras kunskap, driv och engagemang som för Setra framåt. Vi arbetar för att utveckla en högpresterande, värderingsstyrd organisation med gemensamma arbetssätt. Det är avgörande för att öka vår konkurrenskraft.

Målstyrning och ständiga förbättringar

Setra strävar efter ett värderingsstyrt ledarskap där värderingarna engagemang, nytänkande och ansvar är levande i vardagen. Ett sunt företag är ett företag där de anställda känner sig värdefulla, känner att de kan ta initiativ, blir lyssnade på och förstår sin egen del i företagets övergripande mål. Setras cirka 900 anställda är organisationens viktigaste resurs. Utmaningen är att enheterna finns på många olika platser i landet och runtom i världen med olika ansvar och arbetsuppgifter. För att uppnå den övergripande strategin och affärsplanen arbetar Setra sedan 2016 efter en målstyrningsmodell där det övergripande målet tydliggörs och bryts ner till samtliga funktioner, enheter och medarbetare. Modellen bygger på att chefer och ledare förmedlar förväntningarna och att medarbetarna sätter målen. Tanken är att ta vara på varje medarbetares engagemang och att var och en ska se sin del i Setras resultat och utveckling. Målstyrning hjälper organisationen att ta vara på kompetens, potential och personliga drivkrafter som finns bland medarbetarna.

I verksamheten strävar vi efter att systematiskt förbättra våra resultat. Vi vill öka

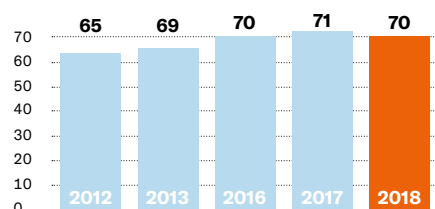
säkerheten, kvaliteten, leveranssäkerheten och produktiviteten. En viktig del i arbetet är vår mötesstruktur, med så kallade pulsmöten, där vi dagligen följer upp våra mål och förbättrar oss utifrån avvikelser. Vissa produktionsenheter har under flera år arbetat med daglig styrning och systematiskt förbättringsarbete medan andra är nybörjare. Även verksamheter utanför produktionen har inspirerats och tagit efter arbetssättet.

Ledarskap och medarbetarskap

För att stärka Setras utveckling, behöver vi utveckla kompetensen och ledarskapet i bolaget. Vi kommer att kartlägga och definiera kompetens och ledarskap. Det handlar både om de yrkestekniska aspekterna och vilka konkreta beteenden vi eftersträvar. En målsättning är att hitta nya vägar för medarbetarnas fortsatta lärande och utveckling. Det kan till exempel vara intern rörlighet eller utvecklingsprojekt som inte kräver att man byter arbetsort. På sikt kommer vi att behöva mer teknikkunskande, vilket öppnar nya möjligheter för befintliga medarbetare och nya talanger.

Under året påbörjade vi arbetet med ett nytt ledarprogram tillsammans med

Motiverad medarbetarindex, MMI



Medarbetarundersökningen SetraRingens visar att motivationen fortsätter växa inom företaget. MMI är ett mått på hur motiverade anställda är i sitt dagliga arbete och med Setra som arbetsgivare. Sedan 2016 görs medarbetarundersökningen varje år och Setra har som målsättning att MMI ska förbättras för varje år. Resultatet ligger på en stabil nivå.

en extern partner. Programmet kommer att starta och utvärderas under 2019. I samband med utställningen planerar vi att tydligare definiera Setras ledarprofil. Vi kommer också att ta fram ett mer systematiskt upplägg för att identifiera och utveckla Setras framtida ledare.

Ett viktigt verktyg för dialog om vidareutveckling och trivsel är utvecklingssamtalen mellan chef och medarbetare. Ett annat verktyg är SetraRingens, Setras årliga medarbetarundersökning. Årets mätning visar att Motiverad medarbetarindex, MMI, ligger kvar på samma nivå som tidigare år 71 (70). Resultatet är stabilt och i nivå med jämförbara industrier. Vi är övertygade om att medarbetare som trivs presterar bättre. Därför är det viktigt att analysera resultatet och förstärka och utveckla ledarskap, arbetssätt, beteenden och arbetsmiljö. Målet är att MMI ska öka för varje år. Ansvaret för att stärka och förbättra vår arbetsmiljö vilar på både medarbetare och chef.



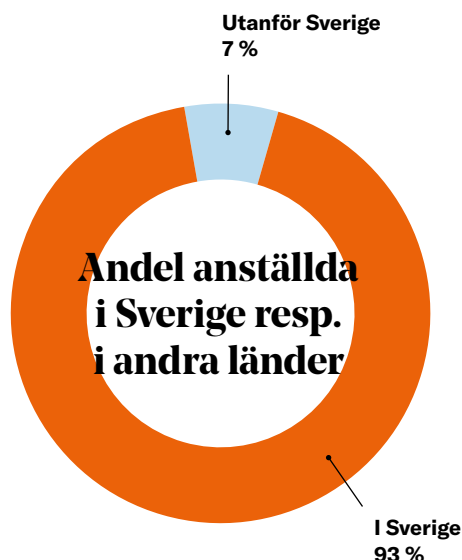
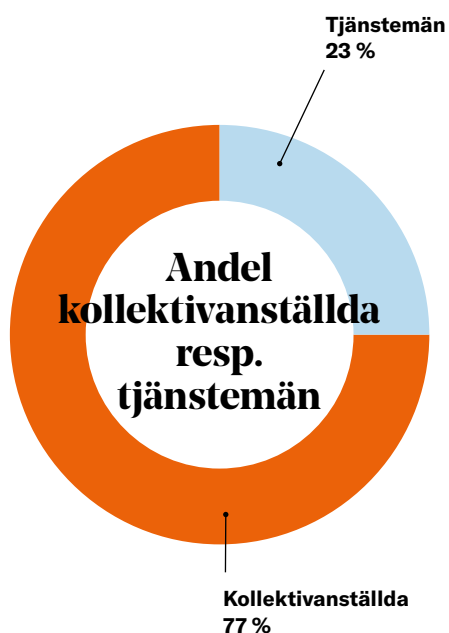


2%

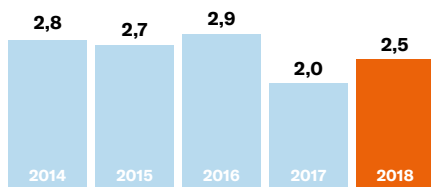
Total personal-
omsättning under
2018 var 2 %.

46 år

Medelåldern för Setras
medarbetare är 46 år.



Arbetsplatsolyckor



Arbetsplatsolyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda. Tyvärr har olyckorna varit fler under 2018 än året innan.

Antalet riskobservationer har ökat jämfört med 2017.

Arbetsmiljö och säkerhet

Historiskt sett har träindustrin varit en olycksdrabbad bransch. Setra har en given nollvision, ingen ska skadas i sitt arbete. En bra säkerhetskultur baserad på kunskap är en förutsättning för att nå dit.

Alla medarbetare utbildas i säkert arbete. Säkerhetsutbildningen ingår numera i Setras obligatoriska introduktion för nya medarbetare. Sedan 2016 har så gott som varje medarbetare genomgått SSG:s säkerhetsutbildning, ett etablerat utbildningskoncept inom svensk industri. Motsvarande krav ställs på de entreprenörer som utför arbeten på våra enheter.

Setra har också gjort en stor satsning på utbildningen Bättre Arbetsmiljö, BAM. Chefer, ledare och skyddsombud har gemensamt gått utbildningen i syfte att skapa ett systematiskt arbete med att förbättra både den fysiska och psykosociala

arbetsmiljön. Under 2018 har 35 personer deltagit i utbildningen. Under året samlades platschefer, arbetsmiljösamordnare, skyddsombud och koncernledning till en konferens med fokus på säkerhet. Syftet var att öka kunskapen om god säkerhetskultur och att ta fram förslag till hur Setra ska arbeta för att öka säkerheten.

Setra har investerat stort i skalskydd. Numera omfattas alla enheters såglinjer och justerverk av grindar och beröringskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära maskinerna.

Ett delmål på vägen mot nollvisionen är att siffran ska hållas under 1,0 olyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda år 2020. År 2018 inträffade 20 olyckor som ledde till sjukfrånvaro, typolyckor är halkolyckor och klämskador. Det motsvarar 2,5 (2,0) och innebär tyvärr en ökning jämfört med 2017. I vårt nya arbetssätt med daglig styr-

ning är arbetsmiljö och säkerhetsfrågorna högst upp på agendan. Vi ser att antalet riskobservationer och tillbudsrapporter ökar kontinuerligt och tanken är att detta förebyggande arbete ska leda till bättre säkerhet och på sikt färre olyckor.

Setra använder SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbets-skaderapportering, för att hantera tillbud och olyckor.

Psykisk ohälsa

Under 2018 har samtliga chefer och medarbetare erbjudits utbildning kring testning av alkohol och droger. I början av 2019 kommer slumpvis testning att påbörjas. Det är en viktig säkerhets- och arbetsmiljöfråga.

Setra har tecknat avtal med ett företag som ska hjälpa oss med dold psykisk ohälsa till exempel stress, alkohol, droger

A photograph of a worker in an orange safety vest and dark pants operating machinery in a factory. The worker is standing in a doorway or a narrow passage, looking towards the left. The background is a large wall of yellow corrugated metal. The floor is dark and appears to be made of concrete or metal grates. The lighting is dim, with a bright light source from the right, possibly a window or a bright light fixture, creating a strong contrast and casting shadows.

2020

ska antalet olyckor som leder till sjukfrånvaro understiga 1,0 per 100 anställda. Och slutmålet är noll.

Nyckeltal medarbetare

	Medeltal anställda	Andel kvinnor
2018	861 st	17 %
2017	849 st	14 %
2016	855 st	14 %
2015	938 st	14 %
2014	931 st	13 %

och spelmissbruk. Avtalet ger också alla medarbetare möjlighet att anonymt ställa frågor om psykisk ohälsa, både arbetsrelaterad och privat.

Sjukfrånvaro

Glädjande nog har sjukfrånvaron minskat under 2018. Frånvaron uppgick till 4,5 % (5,1). I den siffran ingår både korttidsfrånvaron och långtidsfrånvaron. Vi har sett en successiv minskning av sjukfrånvaron från 2015 då vi låg på en betydligt högre nivå, 5,7 %. Det är naturligt att vi då och då blir sjuka. Men vi vet också att det är många faktorer, som t ex trivsel, ledarskap och arbetsmiljö, också påverkar hur ofta och länge vi är frånvarande.


Affärsetik

Affärsetik är en viktig del av det värderingsstyrda ledarskapet. Setra strävar efter att upprätthålla en hög etik i alla våra affärsrelationer och bemöta våra kunder, leverantörer och samarbetspartners med ansvar och integritet. Setras riktlinjer inom affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod för leverantörer.

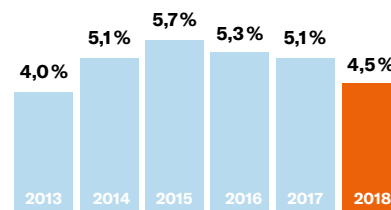
Under året kartlade vi våra affärsrisker. Arbetet utmynnade i en vitbok där vi

redovisar affärsetiska dilemman, Setras förhållningssätt samt förväntat beteende. I anslutning till detta tog vi fram en e-utbildning som kommer att introduceras i början av 2019.

Under 2017 påbörjade Setra arbetet med att ställa hållbarhetskrav i inköpsledet. Setra har tagit fram en uppförandekod för leverantörer som baseras på principerna i FN:s Global Compact samt relevanta internationella konventioner. Den riktar sig till leverantörer av varor och tjänster samt samarbetspartners, både i Sverige och i utlandet. Setras största och viktigaste inköpskategori är förstås timmer och där ställer vi krav på att råvaran är kontrollerad och certifierad. Men bolaget gör också andra stora inköp, till exempel av transporter, virkesplast, strön och entreprenader.

Därefter genomfördes en riskanalys av leverantörer som levererar produkter och tjänster till ett värde överstigande 1 Mkr årligen. Den övergripande riskanalysen har gjorts utifrån land, bransch, produkt och leverantör. Nu pågår ett arbete med att få leverantörerna att signera vår uppförandekod. Till riskleverantörer ska vi skicka ut självutvärderingsformulär där vi hämtar in information för att kunna göra en mer noggrann leverantörsbedömning. 

Total sjukfrånvaro



Sjukfrånvaron fortsätter att minska.

A man and a woman are looking at a large sheet of paper, likely a blueprint or technical drawing, in a workshop or factory setting. The man is on the left, wearing a dark blue t-shirt with the hashtag #Setra and a black cap. The woman is on the right, wearing an orange high-visibility work jacket with reflective stripes and a small logo on the chest. The background is dark and industrial.

4,5 %

Vi har sett en successiv minskning av sjukfrånvaron från 2015 då vi låg på en betydligt högre nivå, 5,7 %.

Setras ledning



Vd och koncernchef

Hannele Arvonen

Född: 1966 Anställd: 2013
Utbildning: Jägmästare.
BA International Relations



Ekonomidirektör

Johanna Gydingsgård

Född: 1974 Anställd: 2018
Utbildning: Magisterexamen i
företagsekonomi



Marknadsdirektör

Olle Berg

Född: 1965 Anställd: 2013
Utbildning: Ekonom



Direktör Råvara och Bioprodukter

Klas Flygare

Född: 1965 Anställd: 2012
Utbildning: Jägmästare



Enterprise Risk Manager

Pontus Friberg

Född: 1962 Anställd: 1993
Utbildning: Jägmästare



Teknikdirektör

Andreas Hörnfeldt

Född: 1969 Anställd: 2016
Utbildning: Civilingenjör



Produktionsdirektör

Anna Rasmuson

Född: 1969 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



HR-direktör

Joakim Nyqvist

Född: 1971 Anställd: 2018
Utbildning: Filosofie kandidat
inriktning pedagogik

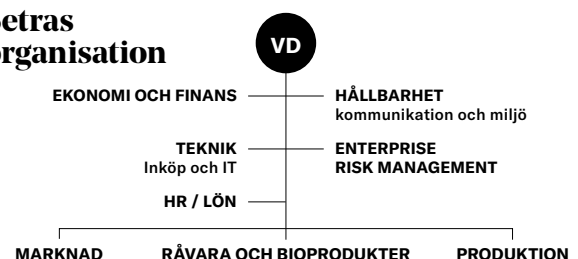


Senior rådgivare

Anders Nordmark

Född: 1961 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör

Setras organisation



Femårsrapport

Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Resultaträkning					
Nettoomsättning	4 185	3 891	4 043	4 218	4 194
Övriga rörelseintäkter	29	14	85	6	41
Summa intäkter	4 214	3 905	4 123	4 224	4 235
Rörelsens kostnader	-3 746	-3 620	-3 913	-4 049	-3 919
Avskrivningar enligt plan	-101	-91	-100	-109	-115
Jämförelsestörande poster	-	-	38	-19	-
Rörelseresultat	367	194	153	47	201
Finansnetto	-14	-14	-18	-21	-31
Resultat efter finansiella poster	353	180	135	26	170
Skatt	-67	-30	-32	-6	-37
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	287	151	103	20	133
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-57	-34	-	-	-
Årets resultat	230	116	103	20	133

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar	126	126	126	144	144
Materiella anläggningstillgångar	790	620	668	662	702
Finansiella anläggningstillgångar	25	30	1	1	1
Uppskjutna skattefordringar	44	49	46	83	97
Omsättningstillgångar	1 392	1 222	1 285	1 264	1 305
Likvida medel	546	501	310	324	363
Summa tillgångar	2 923	2 548	2 436	2 487	2 612
Eget kapital	1 580	1 372	1 347	1 264	1 274
Uppskjutna skatteskulder	54	35	1	2	-
Finansiella skulder och räntebärande avsättningar	458	445	459	571	739
Rörelseskulder	831	696	629	650	599
Summa eget kapital och skulder	2 923	2 548	2 436	2 487	2 612

Nyckeltal

Omsättningstillväxt, %	7,6	-3,8	-4,1	0,6	3,1
Rörelsemarginal, %	8,8	5,0	3,8	1,1	4,8
Nettomarginal, %	5,5	3,0	2,5	0,5	3,2
Operativt kapital, Mkr	1 415	1 314	1 471	1 467	1 669
Avkastning på operativt kapital, %	26,9	13,9	10,4	3,0	12,4
Avkastning på eget kapital, %	15,6	8,5	7,6	1,6	10,9
Soliditet, %	53,9	53,9	55,3	50,8	48,8
Finansiell nettoskuld, Mkr	-121	-28	115	213	344
Nettoskuldsättningsgrad, %	-8	-2	9	17	26
Räntetäckningsgrad, ggr	21,7	13,9	11,9	8,3	6,0
Resultat per aktie, kr	4,46	2,25	2,00	0,39	2,59

Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde från den löpande verksamheten	388	347	185	269	113
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	297	86	108	78	63

Omsättningstillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Nettomarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Setras ambition är att hållbarhetsperspektivet ska genomsyra allt vi gör. Våra värderingar engagemang, nytänkande och ansvar ska vara styrande för hur vi uppför oss på ett hållbart och etiskt sätt i det dagliga arbetet.

Styrning

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Setra för dialog med kunder, medarbetare, ägare, leverantörer och transportörer. Vi jobbar på att utveckla denna kommunikation, eftersom det är i samtalet vi hittar idéer till samarbeten och förbättring. Interaktionen med våra intressenter, tillsammans med egen analys, har gett oss en bra bild av Setras mest väsentliga hållbarhetsaspekter.

Den väsentlighetsanalys som genomfördes 2014 och uppdaterades 2018 visar att Setras viktigaste hållbarhetsfrågor enligt både intressenter och Setra är:

- Ekonomiskt resultat
- Ansvarsfullt skogsbruk
- Resurseffektivitet
- Klimatpåverkan
- Kunderbjudande
- Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Setra prioriterar även följande frågor:

- Värderingar och kultur
- Affäretik
- Kompetensutveckling och -försörjning

Styrning av hållbarhetsarbetet

Setras hållbarhetspolicy är ett av de viktigaste styrdokumenterna för hållbarhetsarbetet. Policyn lyfter fram fokusområdena affäretik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av Setras vision och affärsidé.

Organisation för hållbarhet

Setra har en hållbarhetsfunktion där avdelningarna miljö och kommunikation ingår. Hållbarhetsfunktionens arbete leds av koncernens hållbarhetschef och syftar till att utveckla hållbarhetsarbetet, agera expertfunktion och stödja verksamheten. HR-enheten har också en viktig roll i hållbarhetsarbetet. Ansvar för riskhan-

Miljörisker	Hantering/åtgärd
Överträdelser mot miljölagstiftning	Utbildning Rutiner och revisioner i enlighet med ISO 14001 Expertfunktion
Oplanerade utsläpp till mark, luft och/eller vatten	Utbildning Underhåll av anläggningar
Brand	Utbildning Systematiskt brandskyddsarbete Installationer för att begränsa skador, t ex larm och sprinklers
Förorening av mark	Dialog med tillsynsmyndigheter Utredning Efterbehandling
Naturkatastrofer, effekter av klimatförändringar	Övergripande och enhetsspecifika riskbedömningar

tering är delegerat från vd till ansvarig för riskhantering. Under året etablerade Setra en ny process för riskhantering. Det operativa arbetet med att hantera miljö-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor sker ute i verksamheten, liksom arbetet med att hantera affäretikfrågor.

Ledningssystemet skapar systematik

Setras svenska verksamhet är miljöcertifierad enligt ISO 14001. Sedan hösten 2017 ingår även en energikartläggningsdel. I ledningssystemet finns också styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhetsarbetet. Dessa delar är dock inte externt granskade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC:s och PEFC:s spårbarhetsstandarder och FSC:s standard för kontrollerat virke. Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träråvaran och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Dokumentationen för detta är också knuten till det centrala ledningssystemet.

I dag finns fyra övergripande hållbarhetsmål för verksamheten: klimatprestan-

da, energianvändning, arbetssäkerhet/olycksfall och sjukfrånvaro. Dessutom beslutas lokala hållbarhetsmål för varje enhet.

Transparens och redovisning

Transparens är en förutsättning för att skapa förtroende och engagemang för vårt hållbarhetsarbete, därför väljer Setra att redovisa resultatet av vårt arbete i en hållbarhetsredovisning. De väsentliga hållbarhetsfrågorna bildar utgångspunkt för strukturen och innehållet i Setras hållbarhetsredovisning. Vi tillämpar GRI:s¹ riktlinjer och har också anpassat innehållet efter kraven i *Företagens rapportering om hållbarhet och mångfaldspolicy*. Setra tar också fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatavtryck. Klimat är en av Setras mest prioriterade frågor och det är viktigt såväl internt som externt att få inblick i vår klimatprestanda. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollets² riktlinjer. ◉

¹ Global Reporting Initiative

² Greenhouse Gas Protocol

Sociala risker	Hantering/åtgärd
Kränkande särbehandling av egen personal	<p>Polycys och riktlinjer</p> <p>Utbildning</p> <p>Utvecklingssamtal</p> <p>Medarbetarundersökning</p>
Arbetsplatsolyckor	<p>Skalskydd såsom grindar och beröringsskydd</p> <p>Utbildning inom säkerhet samt organisatorisk och social arbetsmiljö. Daglig styrning och rapportering av avvikelser.</p> <p>Utvecklingsprogram för ledare</p> <p>Dialog med medarbetare, bl a med stöd av medarbetarundersökningar</p>
Kränkning av mänskliga rättigheter	<p>FSC- och PEFC-certifiering</p> <p>Uppförandekod för leverantörer</p> <p>Riskanalys</p> <p>Leverantörsbedömning</p>
Korruption/mutor	<p>Riktlinjer för efterlevnad av konkurrens- lagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation</p> <p>Utbildning för relevanta medarbetarkategorier</p> <p>Uppförandekod för leverantörer</p>

relevanta personalgrupper. Setra har tagit fram en uppförandekod för leverantörer som baseras på principerna i FN:s Global Compact samt relevanta internationella konventioner. Viktiga områden i uppförandekoden är affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, diskriminering, hälsa och säkerhet och miljö. Uppförandekoden riktar sig till leverantörer av varor, tjänster och arbeten såväl som samarbetspartners, både i Sverige och i utlandet.

Företagets viktigaste inköpskategori, timmer, täcks av tredjepartscertifieringen FSC, som inkluderar skydd av mänskliga rättigheter på produktionsnivå. Merparten av timret kommer från Setras svenska ägarföretag och omfattas därmed av svensk arbetslagstiftning. För Storbritannien finns särskilda krav på rapportering av risker. 2015 infördes lagen UK Modern Slavery Act. Lagen ställer krav på alla företag med verksamhet i Storbritannien att rapportera risker och riskhantering gällande tvångsarbete och trafficking i leverantörskedjan. 

Hållbarhetsrisker

Miljö

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energi-användning, buller, uppkomst av avfall, hantering av kemikalier och utsläpp till luft och vatten. På flera av Setras produktionsanläggningar har det förekommit impregnering och/eller användning av olika träskyddsmedel som kan ha lett till att marken förorenats. Men även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver tillkommer ett femtontal, idag identifierade, anläggningar där koncernen tidigare har bedrivit verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt

krav på utredning och ibland efterbehandling för några av anläggningarna, framgent kan ytterligare krav komma att ställas.

Medarbetare och sociala förhållanden

Svensk lagstiftning ställer krav på systematiskt arbetsmiljöarbete. I Setras ledningssystem ingår styrning av arbetsmiljö och brandsäkerhet. Setra har policyer och riktlinjer som avser kränkande särbehandling, jämställdhet, sjukfrånvaro och rehabilitering, alkohol och droger, rekrytering samt lönesättning. Alla medarbetare omfattas av företagshälsovård.

Antikorruption och mänskliga rättigheter

Setra har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. Utbildning i riktlinjerna har skett för

GRI-index

Denna publikation utgör Setra Groups samlade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2018, det vill säga bolagets hållbarhetsredovisning enligt GRI Standards (alternativ Core) samt lagstadgade hållbarhetsrapport. Setra Group hållbarhetsredovisar årligen och den senaste redovisningen publicerades i mars 2018. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Setra Group om inte annat anges. Setra hanterar och redovisar de områden där bolaget har

betydande påverkan och möjlighet att bidra till en hållbar utveckling samt frågor som står särskilt högt på Setras intressenters agenda. Information om Setra Groups väsentliga hållbarhetsfrågor finns på sidan 12. GRI-indexet nedan anger var respektive GRI-upplysning återfinns. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidan 81. Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för ytterligare extern granskning.

Generella upplysningar

GRI-indikator	Beskrivning	Sid	Kommentar
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	83	Setra Group AB, org nr 556034-8483
102-2	Affärsmodell, viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	4-5, 10-11, 14-17, 18-21, 24	
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	4, 83	
102-4	Länder där organisationen är verksam	4-5, 9, 83	
102-5	Ägarstruktur och företagsform	4	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	4-5, 9, 14-17, 83	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	4-5, 10-11, 33	
102-8	Information om personalstyrka och annan arbetskraft, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	4-5, 26-32	Setras verksamheter drivs i huvudsak av egen anställd personal, där majoriteten är heltids- och tillsvidareanställda. Medelantalet anställda i Setra 2018 uppgick till 861, varav 56 utanför Sverige (Storbritannien 46, Polen 2, Tyskland 1, Spanien 2, Österrike 1, Tunisien 1, Kina 3 och Japan 2).
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	10-11, 18-21, 30, 35-37	Organisationens leverantörer kan delas in i tre huvudgrupper: Leverantörer av timmerråvara, leverantörer av transporttjänster samt övriga leverantörer. Vid upphandling av timmerråvara och transporter ställs hållbarhetskrav. Under 2017 har arbete påbörjats med att ställa hållbarhetskrav på övriga leverantörer.
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	Se kommentar	Under 2018 fattades beslut att lägga ner sågverket i Rolfs, Kalix, under 2019.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	12-13, 22-25, 34-35	Försiktighetsprincipen tillämpas vid förändring av verksamheten, t.ex. vid installation av nya maskiner eller val av kemikalier.
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklamationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	18-21	ISO 14001; PEFC™, Programme for the Endorsement of Forest Certification; FSC®, Forest Stewardship Council.
102-13	Betydande medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	Se kommentar	Setra är medlem i Skogsindustrierna.
Strategi			
102-14	Uttalande från vd	6-7	
Etik och integritet			
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	2, 6-7, 10, 12-13, 18-21, 26-31, 34-35	Setras vision är en hållbar värld. Setra har ett värderingsstyrt ledarskap och våra värderingar är engagemang, nytänkande och ansvar. Hållbarhetspolicyns fokusområden är affäretik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat.
Styrning			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	Se kommentar	Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 79-81 i Setras årsredovisning.
Kommunikation och intressenter			
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	12-13, 34	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	32	100 % av Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	12-13, 34	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	12-13, 34	Under året har Setra genomfört en medarbetarundersökning, en kundundersökning, samt fört dialog med Setras ägare.
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts i intressentdialogen	12-13, 34	
Tillvägagångssätt för redovisning			
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapporter	Se kommentar	Fakta och ekonomiska nyckeltal i redovisningen avser samtliga koncernens enheter (moderbolag och dotterbolag). Setra Wood Products verksamhet omfattas inte i avsnitten om produktion, klimatboksut och medarbetare.
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	12-13, 34	
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifierats	12-13, 34	
102-48	Förklaring till effekten av förändrad information från tidigare rapporter	Se kommentar	I hållbarhetsredovisningen för 2017 angavs fel uppgifter för antalet anställda. Siffran omfattade inte utlandsanställda.
102-49	Förändringar i omfattning och avgränsning från tidigare redovisningar	Se kommentar	Inga betydande förändringar i omfattning eller avgränsning.
102-50	Redovisningsperiod	Se kommentar	Redovisningen avser 2018.
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen	Se kommentar	Mars 2018.
102-52	Redovisningscykel	Se kommentar	Kalenderår, årlig.
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll	83	
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	Se kommentar	Redovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards för hållbarhetsredovisning på tillämpningsnivå "Core".
102-55	GRI-index	36-37	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande	Se kommentar	Rapporten är inte externt bestyrkt.

Ämnesspecifika indikatorer

GRI-indikator	Beskrivning	Sid	Kommentar
GRI 200 / Ekonomisk påverkan			
201 Ekonomiskt resultat			
103-1 103-2 103-3	Styrning	5	
201-1	Skapat och fördelat ekonomiskt värde	4, 11, 33	
205 Anti-korruption			
103-1 103-2 103-3	Styrning	30-31, 34-35	Arbete med anti-korruption främjar sunda och välgrundade affärsbeslut och är en del i att vara ett ansvarstagande och etiskt företag. Under 2015 fattade styrelsen beslut om en hållbarhetspolicy för Setra där affärsetik är en viktig aspekt. Det finns särskilda riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. Implementering av de styrande dokumenten pågår och sker via utbildning.
205-2	Kommunikation och utbildning kring anti-korruptionspolicyer och rutiner	30-31, 34-35	Under 2018 har en inventering gjorts av affärsetiska risker inklusive korruption. Riktlinjerna har uppdaterats och en e-learning-utbildning tagits fram i enlighet med de uppdaterade riktlinjerna. Utbildningen kommer att lanseras i början av 2019.
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	Se kommentar	Inga rapporterade incidenter.
GRI 300 / Miljömässig påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning Miljö	18-25, 34-35	Aspekter som styrs är: material/ansvarfullt skogsbruk, energiutsläpp, produkter och tjänster samt lagefterlevnad. Miljöarbetet styrs utifrån ISO 14001. Ansvaret är delegerat från vd till platscheferna. Hållbarhetschefen ansvarar för ledningssystem m.m. och är expertfunktion. Vid interna och externa miljövisioner görs uppföljning av bl.a. lagefterlevnad. Klimatboksutslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com.
301 Material			
301-1	Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	19	
302 Energi			
302-1	Energianvändning inom organisationen	22-25	Sedan 1 januari 2018 köper Setra in miljömärkt el.
302-4	Reducerad energianvändning	22-25	
305 Utsläpp			
305-1	Direkt växthusgasutsläpp (Scope 1)	24-25	
305-2	Indirekt växthusgasutsläpp energi (Scope 2)	24-25	
305-3	Indirekta växthusgasutsläpp övrigt (Scope 3)	24-25	
305-4	Växthusgasintensitet	24-25	
307 Efterlevnad miljölagstiftning			
307-1	Överträdelser mot miljölagstiftning	Se kommentar	Under 2018 erhöll Setra Rolfs en företagsbot på 100 000 kronor för lagring av timmer över-skridande tillståndsgiven volym.
GRI 400 / Social påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning social påverkan	26-31, 34-35	Följande aspekter styrs: hälsa och säkerhet, utbildning och kompetensutveckling.
403 Arbetsmiljö och säkerhet			
403-1	Personal representerad i kommittéer för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	Se kommentar	100 % av medarbetarna i Sverige representeras av skyddsombud och skyddskommittéer. Det systematiska arbetsmiljöarbetet på Setra utförs lokalt på våra enheter. I arbetsmiljöarbetet deltar platsledning, skyddsombud och medarbetare. Ett koncerngemensamt arbetsmiljöråd som leds av Setras hållbarhetsdirektör stöttar det övergripande arbetet med kommunikation, utbildning och erfarenhetsutbyte. I rådet ingår skyddsombud, chefer och HR. Arbetsmiljörådet har varit vilande under 2018.
403-2	Typ och antal arbetsplatskador och antal sjukdagar	28-29	Under 2018 inträffade 20 olycksfall som ledde till sjukfrånvaro samt 169 olycksfall som inte ledde till sjukfrånvaro. Antalet sjukdagar grundade på arbetsrelaterade skador uppgick till cirka 230 dagar. Typiska skador är klämskador, sårskador och stukningar/sträckningar. Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registrerar, hanterar och följer vi upp arbetsolyckor och tillbud.
404 Kompetensutveckling			
404-3	Årlig individuell uppföljning	26-27	



Att vara en betydelsefull arbetsgivare handlar också om att visa omtanke för den globala världen. Som en del i detta är Setra stolt fadderföretag till SOS Barnbyar.

Årsredovisning

39	Förvaltningsberättelse
41	Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
44	Resultaträkning för koncernen
44	Rapport över totalresultat
45	Balansräkning för koncernen
46	Förändringar i koncernens eget kapital
47	Kassaflödesanalys för koncernen
48	Moderbolaget
50	Noter till finansiella rapporter
76	Förslag till vinstdisposition
77	Revisionsberättelse
79	Bolagsstyrningsrapport
82	Styrelsen
83	Adresser

Kalendarium

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls fredag den 10 maj 2019 kl 13.00 på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2018 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ), 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 39–43) och de finansella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 44–76).

Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatvänliga produkter och lösningar för byggande och boende på en global marknad. Setra levererar också bioprodukter för produktion av bland annat värme, energi och pappersmassa. Koncernen har cirka 900 anställda och omsatte 4,2 miljarder kronor under 2018. Omkring 65 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på tio orter i Sverige och på en ort i England. Totalt inom koncernen finns åtta sågverk, varav två med integrerad hyvling och tre fristående förädlingsverksamheter.

Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Viktiga händelser

I mars 2018 förvärvades en industrifastighet i Långshyttan där tillverkning av komponenter kommer att ske. Beslut togs även om en KL-fabrik i den förvärvade industrifastigheten i Långshyttan. KL-trä står för korslimmat trä som är en teknik som växer starkt och efterfrågas för byggnation av allt från flerbostadshus till industrifastigheter. Vidare omförhandlades ett låneavtal om 100 Mkr i mars 2018 som löper ut i början av 2022.

Setra och Preem har under året tecknat avtal om samarbete kring förnybara drivmedel. En produktionsanläggning planeras vid Kastet sågverk i Gävle, där sågspån ska omvandlas till pyrolysolja och beräknas ge cirka 25 000 ton per år som raffinerats till biodrivmedel. Verksamheten har beviljats miljötillstånd. Setra har tillsammans med Preem bildat bolaget Pyrocell AB som klassificeras som gemensam verksamhet (joint operation). Ytterligare förutsättningar utreds innan beslut om att starta anläggningen fattas.

I oktober 2018 inledde Setra en process för avveckling av verksamheten i Rolfs, Kalix. Under fjärde kvartalet påbörjades Setra såga brandskadat timmer vid sågverket i Färila och inledningsvis är resultatet av god kvalitet. Vidare påbörjades tillverkning av komponenter till dörrar och fönster i Långshyttan under fjärde kvartalet.

Marknad

Trävaror

Setras produktportfölj består till största delen av sågade trävaror. De huvudsakliga vidareförädlade produkterna är limträbalkar, reglar, inner- och ytterpaneler samt golv avsett i huvudsak för den svenska bygghandeln. Av Setras totala volym går ca 65 procent på export och har ökat något successivt under perioden 2016–2018. Den största förändringen under den senaste treårsperioden är att volymen till de asiatiska marknaderna, i huvudsak Kina, har ökat kraftigt. Detta i enlighet med Setras strategi att minska beroendet och exponeringen av marknaderna i Nordafrika och Mellanöstern, vilket är marknadsområden som är relativt volatila.

2018 har varit ett bra år sett ur ett konsumtionsperspektiv gällande sågade trävaror. Under årets tre första kvartal har vi sett fortsatta prisuppgångar generellt, en prisökning som varit ihållande sedan slutet av 2015 och är den längsta ihållande uppgången för industrin sett i ett historiskt perspektiv. Dock kunde vi se detta mattas av under det fjärde kvartalet 2018 främst på grund av vikande konjunktur i Kina, stort prisfall på den amerikanska marknaden samt brist på utländsk valuta (USD) på den egyptiska marknaden. Detta kombinerat har lett till fallande priser och ökade lager under det fjärde kvartalet 2018.

Den svenska marknaden har varit fortsatt mycket god under 2018 gällande nybyggnation och landar på över 70 000 nystartade bostäder. Dock kunde vi även se en avmattning här under andra halvåret 2018 framförallt inom småhusindustrin där orderingången kraftigt har vikit. Detta i kombination med den osäkerhet som funnits på fastighetsmarknaden gör att utsikterna för nybyggnation för kommande år revideras till cirka 55 000 enheter, något som har noterats i orderingång hos Setras kunder redan under fjärde kvartalet 2018. ROT sektorn, framför allt driven av den svenska bygghandeln, har också haft ett sämre utfall under året än förväntat. Detta förklaras i huvudsak av den mycket varma sommaren som kraftigt påverkat slutkonsumenternas konsumtionsmönster. Minskningen som skedde under perioden juni till augusti har inte återhämtats under tredje och fjärde kvartalet 2018.

Det som är positivt är att konsumtionen varit fortsatt god på den europeiska marknaden under 2018, framför allt vad gäller Setras europeiska huvudmarknader, Storbritannien, Tyskland, Frankrike samt Beneluxländerna. Fortsatt starka siffror gällande nybyggnation under 2018 i kombination med stabil ROT sektor har bidragit till att Setra har ökat sina leveranser till dessa marknader, speciellt under andra halvåret 2018 som kompensation för fallande volymer i Kina samt Nordafrika. Den kommande Brexitproblematiken har diskuterats i alla former under 2018 och stor osäkerhet inför detta kvarstår. Dock kan vi inte skönja att detta på något sätt påverkat våra affärer i Storbritannien negativt under 2018.

Den kinesiska marknaden har varit betydligt mer utmanande under 2018 än tidigare år. Ett antal olika faktorer har samverkat och har som följd lett till betydligt lägre exportvolymer för svenska och finska samt kanadensiska leverantörer. Primärt går Setras volymer till möbelindustrier i Kina. Många av dessa kunder har inte levt upp till de krav som den kinesiska regeringen ställer gällande miljö och arbetskrav. Detta resulterade under andra kvartalet 2018 att tusentals mindre möbelindustrier tvingades att stänga ner sina verksamheter på order av de kinesiska myndigheterna. Kraven innebär betydande investeringar för många företag, både finansiellt och tidsmässigt, vilket många inte har kunnat uppfylla. Detta i kombination med sjunkande fastighetspriser samt att den kinesiska valutan tappat cirka 10 procent mot den amerikanska dollarn ledde 2018 till en ordentlig sättnings hos Setras kinesiska kunder. Som en direkt följd av den minskade konsumtionen har marknaden under senare delen av 2018 präglats av ett överutbud av trävaror med stora lager i kinesiska marknaden som följd. Detta har lett till fallande priser under tredje och fjärde kvartalet 2018.

Marknaden i Japan har under 2018 visat sjunkande nybyggnation. Under 2017 startades en miljon enheter i Japan, vilket var den högsta siffran sedan finanskrisen 2007. Under 2018 har denna siffra sjunkit

till 940 000 enheter, vilket fortsatt får betraktas som god. Marknaden har som helhet varit stabil både gällande priser och leveransvolym.

Situationen i Nordafrika och Mellanöstern har även under 2018 visat sig vara ganska turbulent. Leveransvolymen har varit god till Setras huvudmarknader i området; Egypten, Algeriet, Marocko och Saudiarabien under årets tre första kvartal. I början av fjärde kvartalet påverkades leveranserna till Egypten negativt på grund av brist på utländsk valuta (USD). Detta i sin tur ledde till fallande priser som också fick effekt på närliggande marknader, framför allt Algeriet. De uteblivna leveranserna till dessa marknader under hösten i kombination med mycket bra produktion ledde till en lageruppbyggnad i slutet av året i producentledet generellt. Dock har priserna stabiliserats i årets sista månad och leveranserna återgick till normala nivåer.

De vikande marknaderna i Kina samt Nordafrika och Mellanöstern i kombination med starkt fallande priser på den amerikanska marknaden gjorde att den ihållande långa prisuppgången bröts under fjärde kvartalet 2018 och att sågverken generellt gick från väldigt låga lagernivåer till väsentligt högre under årets sista kvartal. Dock förbättrades situationen mot slutet av 2018 när priserna hittade sin nya nivå på samtliga marknadsområden. Orderingången förbättrades betydligt under december 2018 och alla betydande marknader har fortsatt relativt goda utsikter inför 2019.

Timmer och bioprodukter

2018 stod biointäkten för 14 procent av koncernens totala omsättning.

Setras råvara består av tall- och grantimmer från huvudsakligen svenska skogar. Andelen tall är ungefär 60 procent och andelen gran ungefär 40 procent. Setras största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs.

Under 2018 var tillgången på timmer balanserad och priserna steg jämfört med föregående år.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 185 (3 891) Mkr. Leveransvolymen av sågade trävaror uppgick till 1 652 000 kubikmeter, vilket är 27 000 kubikmeter lägre än föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 367 (194) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 8,8 (5,0) procent. Marknaden för trävaror utvecklades i positiv riktning under 2018. Till följd av detta kunde såväl försäljningspriser som produktionsvolym ökas. Tillsammans med en gynnsam valutautveckling bidrog det till ett förbättrat resultat, vilket delvis har motverkats av högre timmerpriser för råvara som har påverkat resultatet negativt.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till 353 (180) Mkr. Finansnettot uppgick till -14 (-14) Mkr. Skatt uppgick till -67 (-30) Mkr. Årets resultat från kvarvarande verksamheter uppgick till 287 (151) Mkr. Årets resultat uppgick till 230 (116) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 4,46 (2,25) kronor. Avkastningen på operativt kapital var 26,9 (13,9) procent.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2018 till 297 (86) Mkr. Merparten av årets investeringar är relaterade till strategiska investeringar i ny komponent- och KL-träfabrik i Långshyttan, nytt justerverk med integrerad hyvel i Hasselfors samt underhållsinvesteringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 388 (347) Mkr och har påverkats positivt av resultatutvecklingen.

Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld per den 31 december 2018 var negativ och uppgick till -121 Mkr. Skulderna utgjordes av 300 Mkr i lån hos banker, 83 Mkr i finansiell leasing och 42 Mkr i

räntebärande pensionsskuld. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 546 Mkr. Den räntebärande nettoskulden vid 2018 års ingång uppgick till -28 Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till -8 (-2) procent. Soliditeten uppgick till 54 (54) procent.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2018 till 546 (501) Mkr. Disponibla medel, inklusive utnyttjad checkräkningskredit och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2018 till 946 (901) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr som inte var utnyttjad vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Alla dessa nyckeltal var uppfyllda per den 31 december 2018. Under året har lån om 100 Mkr omförhandlats och förfaller till betalning i mars 2022.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2018-12-31	2017-12-31
Operativt kapital	1 415	1 314
Övrigt kapital	45	29
Summa kapital	1 459	1 343
Räntebärande nettoskuld	-121	-28
Eget kapital	1 580	1 372
Summa finansiering	1 459	1 343
Skuldssättningsgrad, %	-8	-2

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

Valutasäkring

Under året skedde försäljningen i EUR till i genomsnitt 9,91 (9,57), GBP till 11,22 (11,16) och USD till 8,34 (8,54). Setra valutasäkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Valutasäkringen gav sammanlagt en resultat effekt om -90 (5) Mkr, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha gjorts.

Koncernens utestående valutaterminskontrakt per den 31 december 2018 hade ett marknadsvärde om -9 (-7) Mkr. Den del av kontrakt som motsvarades av kundfordringar har påverkat resultatet för 2018. Övriga utestående kontrakt, vilka inte motsvarades av kundfordringar hade ett marknadsvärde på -2 Mkr. En sammanställning av utestående kontrakt återfinns i not 26.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -107 (-24) Mkr. Det minskade resultatet förklaras främst av lägre nettoresultat avseende derivat. Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 0 (-) Mkr. Likvida medel uppgick till 498 (487) Mkr.

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet "Riskhantering och resultatpåverkande faktorer" på sidorna 41-43.

Skattesituation

Koncernens sammanlagda underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2018 till 1 Mkr. Vid årets ingång uppgick de till 53 Mkr. Setras effektiva skattesats bedöms uppgå till den svenska bolagskattesatsen.

Finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:

- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
- Nettoskuldssättningsgraden ska inte överstiga 50 procent.
- Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtmålet är underordnat de andra finansiella målen.
- Utdelningen ska normalt uppgå till 50 % av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuldssättningsgraden.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var 861 (793). Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen kvinnor. Företaget ser varje rekryteringstillfälle som en möjlighet att få in fler kvinnor i organisationen.

Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbarhetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Ett delmål på vägen mot nollvisionen är att antalet arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda ska understiga 1,0 för år 2020. För 2018 var detta tal 2,5 (2,0). Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud inom företaget. Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett systematiskt arbetsmiljöarbete.

Under 2018 har chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter tillsammans deltagit i utbildningen BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet, för att minska antalet olyckor på Setra, ligger fokus på att etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen. Sjukfrånvaron i Setra uppgick totalt under 2018 till 4,5 (5,1) procent.

Setras hållbarhetsrapportering

Lagen om obligatorisk hållbarhetsredovisning trädde i kraft den 1 december 2016. Lagen innebär att alla medelstora och stora bolag, däribland Setra, måste redovisa hur de arbetar med miljö, sociala frågor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorrup­tion. Setra har valt att lämna en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotterbolag.

För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. De informationskrav som ställs i hållbarhetslagen uppfylls i hållbarhetsredovisningen. Där finns ett särskilt avsnitt som handlar om bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, hur företaget styr hållbarhetsfrågorna samt vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns och hur dessa hanteras. Riskerna är kategoriserade i miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, mänskliga rättigheter och antikorrup­tion. Kompletterande information om miljörisker finns i kapitlet resurseffektiv verksamhet och ytterligare information om medarbetarrisker, sociala förhållanden och antikorrup­tion finns att läsa under kapitlet kultur och kollegor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 7.

Förväntad framtida utveckling

Efterfrågan på trävaror bedöms vara fortsatt god under 2019 i Europa och en återhämtning primärt i Kina och Nordafrika.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 76 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 392 Mkr per den 31 december 2018. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 2,23 kr per aktie för räkenskapsåret 2018, totalt 115 Mkr, och att återstående belopp, 277 Mkr, balanseras i ny räkning.

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder.

Organisation och ansvar

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på en operativ nivå av VD, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. Under 2016 tillsattes en Risk Managementfunktion med ansvar för Setras övergripande riskhantering. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhetscykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen.

Verksamhetsrelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter

för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunkturedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurrenternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras cirka 65 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Amerika och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Merparten av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 14 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av råflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2018 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2018	2017
Råvarukostnader	52	52
Personalkostnader	13	13
Fraktkostnader	13	13
Övriga direkta produktionskostnader	8	8
Övriga fasta kostnader	8	9
Handelsvaror	3	3
Avskrivningar	3	2

Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnadsposten, drygt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3,6 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, utan köper timmer från aktörer i sågverkens närområde, varav de största är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs.

Avsikten är att Sveaskog och Mellanskog ska fortsätta att svara för huvudsakliga leveranser av sågtimmer under överskådlig tid på basis av kommersiella överväganden. Nuvarande avtal löper på kort tid och löper ut under 2019. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika områden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt.

Personalkostnader

Personalkostnaden står för 13 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

Frakter

Frakterna till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 120 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 26.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semester månaden infaller under det kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2018 till två miljarder kronor, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 75 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande sex månader vara säkrat. I intervallet 7-12 månader ska alltid minst 30 procent och högst 40 procent vara säkrat. Säkringar ska göras av enskilda valutor där framtida valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr årligen. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 26.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv, motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till cirka 220 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Räntebindningstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 22 och not 26.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultatpåverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5 %	+/- 160
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5 %	+/- 30
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5 %	-/+ 120
Valutor*		
EUR	+/- 5 %	+/- 59
GBP	+/- 5 %	+/- 14
USD	+/- 5 %	+/- 36
Räntesats	+/- 1 %	-/+ 0

* Exklusive effekt av valutasäkringar

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	4 185	3 891
Övriga rörelseintäkter	3	29	14
		4 214	3 905
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		90	-28
Råvaror och förnödenheter		-2 094	-1 921
Handelsvaror		-123	-107
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 111	-1 083
Personalkostnader	7	-508	-468
Avskrivning enligt plan	8	-101	-91
Övriga rörelsekostnader	4	0	-13
		367	194
Rörelseresultat			
Finansiella poster			
	9		
Finansiella intäkter		3	0
Finansiella kostnader		-17	-14
		-14	-14
Finansnetto			
		353	180
Resultat efter finansiella poster			
Skatt på årets resultat	10	-67	-30
		287	151
Årets resultat från kvarvarande verksamheter			
Avvecklad verksamhet			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	29	-67	-34
		230	116
Årets resultat			
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		230	116
		4,46	2,25
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)			
	11		
		51,5	51,5
Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)			

Rapport över totalresultat

Mkr	2018	2017
Årets resultat	230	116
Årets övriga totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	0	-3
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	0	1
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	0	-3
Förändring av finansiella tillgångar som kan säljas	-	6
Förändring av säkringsreserv	33	5
Förändring av omräkningsreserv	9	1
Skatt hänförligt till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-7	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	35	10
Summa övrigt totalresultat	35	7
Årets totalresultat	265	123
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	265	123

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	12	126	126
		126	126
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13, 14	139	151
Maskiner och andra tekniska anläggningar		312	331
Inventarier, verktyg och installationer		7	9
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		332	129
		790	620
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	3	0
Finansiella placeringar	17	18	29
Långfristiga fordringar		4	1
		25	30
Uppskjutna skattefordringar	10	44	49
Summa anläggningstillgångar		985	825
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	672	556
Kundfordringar	26	594	551
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		28	41
Övriga fordringar		98	74
Kortfristiga placeringar	17	0	0
Likvida medel	27	546	501
Summa omsättningstillgångar		1 938	1 723
Summa tillgångar		2 923	2 548
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	799	799
Övrigt tillskjutet kapital		368	368
Reserver		27	-9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		386	214
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 580	1 372
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	369	256
Avsättningar till pensioner	20	42	42
Övriga avsättningar	21	28	32
Uppskjutna skatteskulder	10	54	35
Summa långfristiga skulder		493	365
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	14	116
Leverantörsskulder		529	453
Skatteskulder		53	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	151	147
Övriga skulder		70	91
Avsättningar	21	33	3
Summa kortfristiga skulder		850	811
Summa skulder		1 343	1 176
Summa eget kapital och skulder		2 923	2 548

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	799	368	-11	-4	195	1 347
Totalresultat						
Årets resultat					116	116
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				5		5
Förändring av omräkningsreserv			1			1
Förändring av finansiella tillgångar som kan säljas					6	6
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					-3	-3
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-1	-1	-2
Summa övrigt totalresultat	-	-	1	4	2	7
Summa totalresultat	-	-	1	4	312	317
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-100	-100
Återlöst utdelning					2	2
Summa transaktioner med ägare					-98	-98
Utgående eget kapital 2017-12-31	799	368	-10	1	214	1 372

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	799	368	-10	1	214	1 372
Totalresultat						
Årets resultat					230	230
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				33		33
Förändring av omräkningsreserv			9			9
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					0	0
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-7	0	-7
Summa övrigt totalresultat	-	-	9	26	0	35
Summa totalresultat	-	-	9	26	444	479
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-58	-58
Återlöst utdelning					0	0
Summa transaktioner med ägare					-58	-58
Utgående eget kapital 2018-12-31	799	368	1	26	386	1 580

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		296	146
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		172	115
		468	260
Betald inkomstskatt		-2	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		466	260
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-123	19
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-37	-7
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		83	75
Kassaflöde från den löpande verksamheten		388	347
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-	10
Investering i intresseföretag/gemensamma verksamheter, netto likviditetspåverkan		-13	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-297	-86
Försäljning av produktionsenhet		-	31
Förändring av finansiella tillgångar		14	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-296	-43
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		100	200
Amortering av lån		-100	-200
Upptagning av leasingskuld		37	-
Amortering av leasingskuld		-26	-14
Utbetald utdelning		-58	-98
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-47	-112
Årets kassaflöde		45	191
Likvida medel vid årets början		501	310
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		546	501

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2018	2017
Övriga rörelseintäkter	3	28	29
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5, 6	-46	-21
Personalkostnader	7	-30	-31
Avskrivningar enligt plan	8	-	-
Nedskrivningar	8	-	-
Övriga rörelsekostnader	4	-74	-
Rörelseresultat		-122	-23
Finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		16	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		4	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8	-8
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		0	0
Finansnetto		15	-24
Resultat efter finansiella poster		-107	-24
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		105	42
Lämnade koncernbidrag		-	-2
Resultat före skatt		-2	16
Skatt på årets resultat	10	4	-3
Årets resultat		2	12

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	13	0	-
		0	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	532	532
Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	16	1	-
Andra långfristiga fordringar		3	-
Uppskjuten skattefordran	10	6	1
		542	533
Summa anläggningstillgångar		542	533
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		500	568
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	3
		505	572
<i>Kassa och bank</i>	27	498	487
Summa omsättningstillgångar		1 003	1 059
Summa tillgångar		1 545	1 592
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		204	250
Årets resultat		2	12
		393	448
Summa eget kapital		1 191	1 247
Avsättningar			
Övriga avsättningar	21	25	0
Summa avsättningar		25	0
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	300	200
Summa långfristiga skulder		300	200
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	-	100
Leverantörsskulder		4	2
Skulder till koncernföretag		20	39
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4	4
Summa kortfristiga skulder		29	145
Summa eget kapital och skulder		1 545	1 592

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2017-01-01	799	186	255	92	1 332
Totalresultat					
Årets resultat				12	12
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-100	-	-100
Återlöst utdelning	-	-	2	-	2
Omföring av föregående års resultat			92	-92	-
Utgående eget kapital 2017-12-31	799	186	250	12	1 247
Ingående balans 2018-01-01	799	186	250	12	1 247
Totalresultat					
Årets resultat				2	2
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-58	-	-58
Återlöst utdelning	-	-	0	-	0
Omföring av föregående års resultat			12	-12	-
Utgående eget kapital 2018-12-31	799	186	204	2	1 191

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		-107	-24
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		7	-1
		-100	-25
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-100	-25
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		128	122
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-16	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12	97
Investeringsverksamheten			
Utdelning från dotterföretag		16	-
Investering i andelar i gemensamma verksamheter		-1	-
Försäljning av dotterföretag		2	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		17	10
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		40	180
Upptagna lån		100	200
Amortering av lån		-100	-200
Utbetald utdelning		-58	-98
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18	-82
Årets kassaflöde		11	188
Likvida medel vid årets början		487	299
Likvida medel vid årets slut		498	487

Noter till finansiella rapporter

Sida

- 51 **Not 1** Redovisningsprinciper
- 59 **Not 2** Extern nettoomsättning per geografisk marknad
 - Not 3** Övriga rörelseintäkter
 - Not 4** Övriga rörelsekostnader
 - Not 5** Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- 60 **Not 6** Operationell leasing
 - Not 7** Anställda och personalkostnader
- 61 **Not 8** Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar
 - Not 9** Finansnetto
- 62 **Not 10** Skatter
- 63 **Not 11** Resultat per aktie
 - Not 12** Immateriella tillgångar
- 64 **Not 13** Materiella anläggningstillgångar
 - Not 14** Finansiella leasingavtal
- 65 **Not 15** Andelar i koncernföretag
 - Not 16** Andelar i intresseföretag
 - Not 17** Finansiella placeringar
- 66 **Not 18** Varulager
 - Not 19** Eget kapital
- 67 **Not 20** Pensioner
- 68 **Not 21** Avsättningar
 - Not 22** Räntebärande skulder
 - Not 23** Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder
 - Not 24** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 69 **Not 25** Finansiella tillgångar och skulder per kategori
- 71 **Not 26** Finansiella risker och policies
- 74 **Not 27** Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser
- 75 **Not 28** Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar
 - Not 29** Avvecklad verksamhet
 - Not 30** Närstående
 - Not 31** Händelser efter balansdagen
 - Not 32** Viktiga uppskattningar och bedömningar
 - Not 33** Uppgifter om moderbolaget

Belopp i Mkr om inte annat anges**Not 1****Redovisningsprinciper****Överensstämmelse med normgivning och lag**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 32- Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Ett antal ändrade IFRS ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar i januari 2018, IFRS 9 och IFRS 15.

Enligt IFRS 15 ska en intäkt redovisas; när kunden får kontroll över varorna. Andra väsentliga förändringar är redovisning av rutturätt och rabatter. Standarden har ingen väsentlig påverkan på redovisningen och inga effekter har redovisats i eget kapital vid införandet. Övergången till IFRS 15 har gjorts enligt den framåtriktade metoden vilket innebär att jämförelsesiffrorna för 2017 redovisas enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper.

En modell för nedskrivning tillämpas i enlighet med de krav som finns i IFRS 9 vilket inte medfört någon materiell förändring och påverkan på eget kapital. Säkringsdokumentationen har anpassats efter de nya kraven i standarden och inte påverkat koncernens finansiella rapporter. Slutligen har klassificering och värdering skett baserat på de kategorier som anges i standarden utan någon väsentlig påverkan på balansräkningen. Setra har valt att tillämpa IFRS 9 retroaktivt utan omräkning av jämförelsesiffror.

Bortsett från ovanstående ändringar är koncernens redovisningsprinciper oförändrade jämfört med föregående år.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas*IFRS 16 Leasingavtal*

Från och med 1 januari 2019 kommer Setra att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal. Setra har gjort en genomgång av samtliga leasing- och hyreskontrakt. Setra har valt den förenklade övergångsmetoden som innebär att på första tillämpningsdagen sätts nyttjanderätten till ett belopp som motsvarar leasingkulden. Samtliga återstående leasingavgifter (undantag för leasingavtal med lågt värde och korttidsleasingavtal) kommer vid övergåenden till IFRS 16 att nuvärdesberäknas med den marginella låneräntan. Den genomsnittliga marginella låneräntan uppgick per 1 januari 2019 till 2 procent. Nyttjanderättstillgången på första tillämpningsdagen uppgår till 48 miljoner kronor och de mest väsentliga leasingavtalen är hyresavtalen för kontor i Solna och Gävle, vilka uppgår till 10 respektive 9 miljoner kronor och förfaller 2022 respektive 2024. Per 1 januari 2019 kommer företagets tillgångar öka med 48 miljoner kronor skulderna med 48 miljoner kronor. Avskrivningar-

na beräknas 2019 genom IFRS 16 öka med cirka 37 Mkr och räntekostnaderna med cirka 4 Mkr samtidigt som övriga externa kostnader väntas minska med cirka 39 Mkr.

Inga andra nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning av ovan nämnda ändringar planeras inte.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omställningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper*Dotterföretag*

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för delarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt

värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuella förluster, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i rapporten över totalresultatet.

För en beskrivning över de principer som tillämpats på förvärv före 2010 hänvisas till årsredovisningen för 2009.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid varje förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna och skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet. Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar, men ett betydande inflytande ändå kvarstår omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet. För en beskrivning över de principer som tillämpats på förvärv innan 2010 hänvisas till årsredovisningen för 2009.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och

andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter (joint operations)

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Setra och en eller flera samarbetspartners har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden, innebärande att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Locke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Locke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Försäljning av varor

Principerna som redogörs för nedan avser endast räkenskapsåret 2017. Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av tillverkade varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner, som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncer-

nen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen, som vanligtvis förknippas med ägandet, sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Intäkter, IFRS 15

Principerna som redogörs för enligt IFRS 15 avser räkenskapsåret 2018. Redovisning av intäkter sker utifrån en uppbyggd femstegsmodell och varje prestationsåtagande redovisas separat. Modellen anger hur beräkning ska ske av transaktionspriset samt hur det fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkter redovisas när kund erhåller kontroll över den sålda varan, vilket är en princip som ersätter den tidigare att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Försäljningen består av varuförsäljning och intäkterna redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över varorna överförs till kunden vilket i allmänhet sker vid leverans. Varuförsäljningskontrakt innehåller huvudsakligen en prestationsskyldighet. Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer i en väldigt liten begränsad omfattning. Koncernen har därför gjort bedömningen att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig.

Transaktionspriset kan omfatta variabla överväganden såsom bonusar och rabatter. Koncernen har inga kundkontrakt som har betydande finansieringskomponenter.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas, och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Leasing

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt

resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte regler, som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument, IFRS 9

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Det samma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Det samma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell, vars mål är att inkassera kontraktssliga kassaflöden, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell, vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller, där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar där bolagets affärsmodell "hold to collect", vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder som förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadsransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden, resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande öknings av kreditrisken, sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt

belopp, som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande öknings av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. Kreditbetyg erhålls genom extern rating vid kreditupplysningar och kompletteras med interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Setra definierar fallissemang som en bedömning av att det inte är osannolikt att motparten kommer möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och uteblivna betalningar. Oavsett ovanstående sker detta senast när betalningen är 90 dagar sen.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehas av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

Kassaflödes- och elprissäkringar

De derivatinstrument som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsumtion redovisas i balansräkningen till verkligt värde. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner. Till den del säkringen är effektiv, redovisas värdeförändringarna i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Värdeförändringar på den effektiva delen av derivatinstrumentet redovisas på samma rad som i resultaträkningen som den säkrade posten.

Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del av värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller finansnettot, baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen, IAS 39

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen, samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering, IAS 39

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom avseen-

de de som tillhör kategorin finansiell tillgång, som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Lånefordringar och kundfordringar, IAS 39

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas, IAS 39

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Kategorin avser räkenskapsåret 2017 eftersom kategorin endast finns i IAS 39. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, dock ej sådana som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på skuldinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster, vilka redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finan-

siella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

Andra finansiella skulder, IAS 39

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder, behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkligt värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De

leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet, är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Koncernen aktiverar ränta i tillgångens anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Fastigheter består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Markanläggningar ingår även i byggnader och mark. Byggnader delas in i kontors- och industrifastigheter och består av flera komponenter vars nyttjandeperiod skiljer sig åt.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärdet minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar 3–5 år

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader, baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verk-

samheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9 för 2018 och IAS 39 för 2017, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett egetkapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omföres tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återföres dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återföres om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av egetkapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återföres över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moder-

bolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med 2017 bortsett från de förändringar som anges under avsnittet för koncernens ändrade redovisningsprinciper gällande IFRS 9 och IFRS 15. För 2018 tillämpas redovisningsprinciper enligt IFRS 9.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Finansiella instrument

I enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuaria vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2**Extern nettoomsättning per geografisk marknad**

	Koncernen	
	2018	2017
Sverige	1 436	1 328
Storbritannien	362	309
Norge	79	66
Tyskland	237	216
Danmark	57	55
Japan	404	372
Kina	340	461
Nordafrika/Mellanöstern	744	633
Övriga Europa	395	339
Övriga Asien/Australien/Amerika	131	112
	4 185	3 891

Av koncernens nettoomsättning avser allt varuförsäljning.

Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen	
	2018	2017
Sågat	2 944	2 674
Förädlad	741	677
Bioprodukter	590	535
Övrigt	-90	5
	4 185	3 891

Not 3**Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen	
	2018	2017
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	1
Vinst vid avyttring av aktier i dotterföretag	-	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	22	-
Försäkringsersättning	5	4
Övrigt	2	9
	29	14

Statligt fraktstöd har erhållits med 13 (16) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

	Moderbolaget	
	2018	2017
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	1
Övrigt	28	28
	28	29

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 4**Övriga rörelsekostnader**

	Koncernen	
	2018	2017
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-13
Förlust vid avyttring av aktier i dotterföretag	0	-
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	0	-
Övrigt	0	-
	0	-13

	Moderbolaget	
	2018	2017
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-74	-
Övrigt	-1	-
	-74	-

Not 5**Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Deloitte				
Revisionsuppdrag	1	1	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.

Not 6

Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>				
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	27	26	1	0
Avtalade framtida minimileaseavgifter	14	34	0	1
<i>Hysesavtal avseende kontor och lokaler</i>				
Räkenskapsårets kostnadsförda hyresavgifter	6	5	2	2
Avtalade framtida minimihyresavgifter	36	14	10	2
<i>Avtalade framtida minimileaseavgifter förfaller till betalning</i>				
Inom ett år	21	25	2	2
Mellan ett och fem år	26	19	8	1
Senare än fem år	3	4	0	0
	50	48	10	3

Koncernens leasingavgifter avser i huvudsak truckar. Hyresavgifter avser främst hyra av kontor.

Not 7

Anställda och personalkostnader

	2018		2017	
	Medel-antal anställda	varav män	Medel-antal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	17	9	14	8
Koncernföretag				
Sverige	788	666	725	626
Storbritannien	46	42	44	39
Polen	2	1	2	1
Tyskland	1	1	1	1
Japan	2	2	2	2
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	3	0
Totalt koncernföretag	844	714	779	671
Totalt koncernen	861	723	793	679

Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Styrelsen	11	12	11	11
Övriga ledande befattningshavare	33	38	33	20

Fortsättning Not 7

	2018				2017				
	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget									
Sverige		17	11	10	2 ¹	17	10	10	2 ¹
Koncernföretag									
Sverige		340	4	142	25 ¹	313	4	127	22 ¹
Storbritannien		14	2	2	1	14	2	1	1
Polen		1	0	0	0	1	0	0	0
Tyskland		1	-	0	0	1	-	0	0
Frankrike		-	-	-	-	1	-	0	0
Japan		3	-	0	0	3	-	0	0
Spanien		3	-	0	0	3	-	0	0
Kina		1	1	0	0	1	0	0	0
Totalt koncernföretag		363	7	144	26	337	6	128	23
Totalt koncernen		380	18	154	28	354	16	138	25

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,0 (1,0) Mkr VD i moderbolaget. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 3,4 (3,3) Mkr. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare.

Fortsättning Not 7

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämمans beslut. Styrelsens ordförande erhåller 350 000 (350 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 (150 000) kr vardera. Två av ledamöterna valde att inte erhålla något arvode under 2018. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Kostnadsfört arvode för 2018 uppgick till 400 472 (650 000) kr.

Verkställande direktören

Lön och övriga förmåner 2018

Lön och förmåner till verkställande direktören har utgått med 3,4 (3,3) Mkr, varav ingen del är rörlig ersättning. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 6 månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningslönen, ett avgångsvederlag motsvarande 6 gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under merparten av 2018 och 2017 av vd och ytterligare sju personer.

Lön och övriga förmåner 2018

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2018 utgått med totalt 10,9 (10,8) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 6 månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt 12 månader. Avräkning ska göras mot inkomst från annan anställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämمans beslut. Något särskilt arvode utgår inte för utskottsarbete. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller från årsstämman 2019 är enligt nedan och är oförändrade mot 2018.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag lämnas med högst tolv månader. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande. Pensionsförmåner ska följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Not 8

Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2018	2017	2018	2017
Koncernen				
Pågående nyanläggningar	-	-	-	-
Byggnader och mark	-16	-17	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-82	-73	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-3	-1	-	-
	-101	-91	-	-
	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2018	2017	2018	2017
Moderbolaget				
Inventarier och verktyg	-	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-
	-	-	-	-

Not 9

Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteutgifter				
Externa, banktillgodohavande	0	0	0	0
Koncernföretag	-	-	4	5
Övriga finansiella intäkter				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	18	1
Erhållen utdelning	1	-	-	-
Övriga	2	0	0	0
	3	0	23	6
<i>Finansiella kostnader</i>				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-9	-11	-5	-7
Externa, förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-1	-1	-	-
Koncernföretag	-	-	0	0
Övriga finansiella kostnader				
Övriga	-7	-2	-2	-1
	-17	-14	-8	-8
Finansnetto	-14	-14	15	-2

Not 10

Skatter

Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-53	0	-	-
Uppskjuten skatt				
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	-11	4	-1	-3
Förändringar i temporära skillnader	-3	-33	5	-
	-14	-29	4	-3
Redovisad skatt på årets resultat	-67	-30	4	-3

För koncernen har -7 (-2) Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2018	%	2017	%
Resultat före skatt	296		145	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-65	22	-32	22
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0	0	0
Övrigt	-2	1	2	-2
Redovisad skattekostnad/effektiv skattesats	-67	23	-30	20

Moderbolaget	2018	2017
Resultat före skatt	-2	16
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	0	-4
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0
Övrigt	4	1
Redovisad skattekostnad/effektiv skattesats	4	-3

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	20	23	-	-
Lager	5	0	-	-
Pensionsavsättningar	4	4	-	-
Avsättningar	15	10	6	-
Underskottsavdrag	0	12	0	1
Övrigt inkl derivat	-	-	-	-
	44	49	6	1
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Obeskattade reserver	48	33	-	-
Övrigt inkl derivat	5	1	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/skatteskuld (-), netto	-10	14	6	1

Koncernen har per den 31 december 2018 underskottsavdrag uppgående till 1 Mkr och har ingen tidsbegränsning avseende utnyttjande. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 53 Mkr. Det bedöms som sannolikt att underskotten kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster varför uppskjuten skatt hänförlig till underskotten aktiverats fullt ut i balansräkningen. Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och skulder på temporära skillnader.

Not 10 fortsätter på nästa sida

Fortsättning Not 10

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2018	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Avyttring av dotterbolag	Balans per 31/12 2018
Materiella anläggnings-tillgångar	23	-3	-	-	20
Lager	0	5	-	-	5
Pensionsavsättningar	4	0	0	-	4
Avsättningar	10	5	-	-	15
Underskottsavdrag	12	-11	-	-	1
Obeskattade reserver	-33	-15	-	-	-48
Övrigt	-2	5	-7	-	-5
	14	-14	-7	-	-10

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2017	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Avyttring av dotterbolag	Balans per 31/12 2017
Materiella anläggnings-tillgångar	19	4	-	-	23
Lager	4	-4	-	-	0
Pensionsavsättningar	3	0	-1	-	2
Avsättningar	9	1	-	-	10
Underskottsavdrag	8	4	-	0	12
Obeskattade reserver	-	-33	-	-	-33
Övrigt	3	-1	-1	-	1
	46	-29	-2	0	14

Not 11

Resultat per aktie

	2018	2017
Resultat per aktie, kr	4,46	2,25
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	230	116
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

Not 12

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernen	18-12-31	17-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	158	158
Avyttringar	-	-
Omräkningsdifferens	0	0
	158	158
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-32	-32
	-32	-32
Redovisat värde vid årets slut	126	126

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Goodwill om 124 Mkr fördelas på sågverken inom Setra Trävaror AB. Beräkning av återvinningsvärdet har gjorts för dessa sågverk. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflöden för perioden 2019–2030. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2019.

Från 2020 och framåt är kassaflödena baserade på genomsnittlig historisk intjäning under åren 2008–2018. Anledningen till att en längre period än 5 år har använts är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för en verksamhet där rimligen fortlevnadsprincipen kan appliceras. Tillväxttakten antas till 1 (1) procent och rörelsemarginalen till 4 (4) procent. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 480 (450) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 1,8 (2,0) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 21,8 (21,2) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Övrig goodwill, 2 Mkr, avser Setra Wood Products Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet.

Övriga immateriella tillgångar i moderbolaget avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3–5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	18-12-31	17-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivningar	0	0
	0	0
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	749	742	2 609	2 534	89	85	129	151
Avyttring av dotterföretag	-	-11	-	-	-	-	-	-
Investeringar	-	8	48	20	0	7	249	43
Avyttringar och utrangeringar	0	-64	0	-140	-	-118	-1	0
Omklassificeringar	9	10	25	55	2	0	-46	-65
Överfört till/från avyttringsgrupp som innehas till försäljning	-	64	-	140	-	115	0	0
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-	0	-	-
	758	749	2 682	2 609	91	89	332	129
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-542	-524	-2 199	-2 122	-78	-80	-	-
Avyttringar och utrangeringar	0	50	0	109	-	118	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-17	-18	-86	-77	-3	-1	-	-
Överfört till/från avyttringsgrupp som innehas till försäljning	-	-50	-	-109	-	-115	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	0	0	-	-
	-559	-542	-2 285	-2 199	-81	-78	-	-
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-57	-57	-80	-60	-1	-1	-	-
Årets nedskrivningar	-4	-	-5	-20	-1	-	-	-
Överfört till/från avyttringsgrupp som innehas till försäljning	-	-7	-	-16	-	0	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	7	-	16	0	0	-	-
	-61	-57	-85	-80	-2	-1	-	-
Redovisat värde vid årets slut	139	151	312	331	7	9	332	129

Aktiverade låneutgifter uppgick under 2018 till 1 (0) Mkr. En räntesats på 1,5 procent har använts för att beräkna beloppet.

Moderbolaget	Byggnader och mark	
	18-12-31	17-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0
Moderbolaget	Inventarier och verktyg	
	18-12-31	17-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	-	-
Investeringar	0	-
	0	-
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Årets avskrivning enligt plan	-	-
Vid årets början	-	-
	-	-
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-
	0	-
Redovisat värde vid årets slut	0	-

Not 14

Finansiella leasingavtal

Koncernen	Maskiner och andra tekniska anläggningar	
	18-12-31	17-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	231	231
Investeringar	38	-
	269	231
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-180	-165
Årets avskrivning	-24	-15
	-204	-180
Redovisat värde vid årets slut	65	51

Tillgångarna ingår i maskiner och andra tekniska anläggningar enligt not 13.

Finansiella leasingkulder

Koncernen	Maskiner och andra tekniska anläggningar	
	2018	2017
<i>Bruttoskulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter inom ett år</i>		
mellan ett och fem år	18	20
senare än fem år	61	42
	79	62
	96	87

Not 14 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 14

Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-13	-15
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	83	72

Nuvärde av finansiella leasingsskulder förfaller till betalning

	2018	2017
Inom ett år	14	16
Mellan ett och fem år	52	33
Senare än fem år	17	23
Summa kort- och långfristig skuld	83	72

Ett antal av koncernens avtal om leverans av färdig värme har klassificerats som leasingavtal utifrån IFRIC 4. Dessa avtal har klassificerats som finansiella leasingavtal utifrån IAS 17. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal. Inga finansiella leasingavtal har vidareuthyrts. Variabla avgifter har erlagts med 38 (40) Mkr och baseras på levererad energivolymer. Räntor hänförliga till finansiella leasingavtal uppgick under året till 4 (5) Mkr. Avseende förfallostrukturen för de odiskontanterade minimileaseavgifterna, se not 26, finansieringsrisk/likviditetsrisk.

Not 15**Andelar i koncernföretag**

	Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31
<i>Accumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	880	880
Avyttring av dotterföretag	0	0
	880	880
<i>Accumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	532	532

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2018	2017
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Katrineholms Träförädlings AB, 556022-8578, Uppsala	6 400	100	1	1
Setra Sales France S.A.R.L., Bordeaux, Frankrike	-	-	-	0
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland	-	100	0	0
Setra Wood Products Ltd., King's Lynn, England och Wales	160 000	100	5	5
			532	532

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 16**Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
<i>Accumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0	0	-	-
Förvärv och investering av andelar	3	-	1	-
Avyttring av andelar	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	3	0	1	-

Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Svältbacken Kraft AB, 556464-7864	350	33,3	-	3
Gemensamma verksamheter/Org nr				
Pyrocell AB, 559167-3784	1 000	50,0	1	-
Totalt			1	3

Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2018	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	8	0	5	3	2
2017	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0

Not 17**Finansiella placeringar**

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
<i>Accumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	29	0	-	-
Förvärvat via rörelseavyttring	-	23	-	-
Avyttring av andelar	-17	-	-	-
Omvärdering förd till resultaträkningen	6	-	-	-
Omvärdering förd till eget kapital	-	6	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	18	29	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens 2018 övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	18

Specifikation av moderbolagets och koncernens 2017 övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	29

Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
Aktier och andelar	Koncernen	
	18-12-31	17-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	0	1
Förvärv av andelar	-	0
Avyttring av andelar	-	-1
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

Finansiella placeringar som utgör anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar som utgör omsättningstillgångar är kategoriserade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 18

Varulager

Koncernen	18-12-31	17-12-31
Råvaror och förnödenheter	118	79
Varor under tillverkning	125	140
Färdiga varor och handelsvaror	428	331
Avverkningsrätter o dyl	1	6
	672	556

Varukostnaden som kostnadsförts under året uppgår till 2 230 (2 199) Mkr.

Not 19

Eget kapital

Koncernen

Aktiekapital

	Antal aktier, st	Aktiekapital, kr
Emitterade per den 1 januari 2018	51 523 342	798 611 801
Emitterade per den 31 december – betalda	51 523 342	798 611 801

Per den 31 december 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr. Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2018	2017
Ingående säkringsreserv	1	-4
Kassaflödessäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	97	12
Överfört till resultaträkningen	-65	-6
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	-7	-1
Utgående säkringsreserv	26	1

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens rörelseresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året har utdelning utbetalats om 58 Mkr. Vidare har tidigare utbetalad utdelning om 0 Mkr återlösts. Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att utdelning lämnas med 2,23 kr per aktie för räkenskapsåret 2018.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuldssättningsgraden, det vill säga den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital, ska understiga 50 procent. Nettoskuldssättningsgraden per den 31 december 2018 uppgick till -8 (-2) procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13 procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för att aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 20

Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för kollektivanställda samt för tjänstemän födda 1979 eller senare, är avgiftsbestämd

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	18-12-31	17-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	42	42
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	42	42

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 41 (41) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelserna för förmånsbestämda planer

Koncernen	2018	2017
Förpliktelse vid årets början	42	40
Räntekostnad	1	1
Utbetalningar	-2	-2
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	1	3
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	-	-
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	0	0
Förpliktelse vid årets slut	42	42

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	27	24
Total pensionskostnad	28	25

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser:

%	18-12-31	17-12-31
Diskonteringsränta	2,25	2,27
Långsiktigt inflationsantagande	1,9	1,9
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökning av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd sätts i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livslängd för en 65-årig kvinna är 24 år och för en man är det 22 år.

Genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen uppgår till 15 år. För 2019 beräknas 2 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta. Om förvaltningstillgångarna inte uppnår motsvarande avkastning kommer ett underskott att uppstå. En minskning av diskonteringsräntan kommer att innebära en ökning av skulderna i planen, även om detta kommer att uppvägas av en ökning i värdet på innehavet av obligationer. Vidare finns en inflationsrisk då vissa av planens förpliktelser är kopplade till inflationen där en högre inflation leder till högre skulder. Risk finns att tillgångarna inte är korrelerade med inflationen vilket kan innebära att ett underskott i planen ökar. Vidare kan även en förändring i antaganden om livslängd påverka skulden där en förlängd livstid ökar skulden.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka skulden med 9,1% och en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 8,1%. Vid denna beräkning har samma metod använts som vid beräkningen av den pensionsskuld som redovisas.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 9 (8) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 procent (154 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget

Moderbolagets har ingen redovisad pensionsskuld.

Not 21**Avsättningar**

	Personal- och omstruktureringskostnader		Övrigt		Summa	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	0	0	35	35	35	35
Avsättningar som gjorts under året	26	0	2	-	28	0
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-	-3	-	-3	-
Redovisat värde vid årets utgång	26	0	35	35	61	35
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	-	28	32	28	32
Avsättningar som är kortfristiga skulder	26	0	7	3	33	3
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	0	-	-	-	-	-
Avsättningar som gjorts under året	0	0	25	-	25	0
Redovisat värde vid årets utgång	-	0	25	-	25	0
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	-	20	-	20	-
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	0	5	-	5	0

Årets avsättning inom Personal- och omstruktureringskostnader avser främst uppsägning av personal i samband med avvecklingen av Rolfs såg. I posten Övrigt ingår avsättning för miljöåtgärder med 33 (35) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 28 (32) Mkr betalas efter mer än 12 månader.

Not 22**Räntebärande skulder**

Koncernen	18-12-31	17-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	300	200
Finansiella leasingsskulder	69	56
	369	256
Kortfristiga skulder		
Banklån	-	100
Finansiella leasingsskulder	14	16
	14	116

Villkor och återbetalningstider

Banklån om 300 Mkr belöper på moderbolaget och är i svenska kronor. 200 Mkr förfaller i december 2021 och 100 Mkr förfaller i mars 2022. Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2018 var alla dessa villkor uppfyllda.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	18-12-31	17-12-31
Inom ett år	14	116
Mellan ett och fem år	352	254
Senare än fem år	17	2
Summa kort- och långfristiga lån	383	430

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2018-12-31 till 85 (85) dagar.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr. Disponibla medel uppgick till 946 (901) Mkr per årsskiftet.

Not 23**Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder**

Moderbolaget	18-12-31	17-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	300	200
Kortfristiga skulder		
Banklån	-	100

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 22.

Not 24**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	54	49	1	1
Upplupna sociala avgifter	27	23	1	1
Upplupen löneskatt	8	7	1	1
Upplupen bonus till kunder	21	17	-	-
Övriga poster	42	51	1	1
	151	147	4	4

Not 25

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

Koncernen 2018	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar		18			18	18
Långfristiga fordringar	4				4	4
Kundfordringar	594				594	594
Övriga fordringar	26	36			62	62
Kortfristiga placeringar	0				0	0
Likvida medel	546				546	546
	1 170	54	-	-	1 224	1 224
Långfristiga räntebärande skulder				369	369	369
Kortfristiga räntebärande skulder				14	14	14
Leverantörskulder				529	529	529
Övriga skulder			34	18	52	52
	-	-	34	930	964	964
Koncernen 2017	Derivat, säkrings-redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar			29		29	29
Långfristiga fordringar		1			1	1
Kundfordringar		551			551	551
Övriga fordringar	19	55			74	74
Kortfristiga placeringar		0			0	0
Likvida medel		501			501	501
	19	1 108	29	-	1 156	1 156
Långfristiga räntebärande skulder				256	256	256
Kortfristiga räntebärande skulder				116	116	116
Leverantörskulder				453	453	453
Övriga skulder	20			71	91	91
	20	-	-	896	916	916
Moderbolaget 2018	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	3				3	3
Fordringar på koncernföretag	500				500	500
Övriga fordringar	1				1	10
Likvida medel	498				498	498
	1 002	-	-	-	1 002	1 011
Långfristiga räntebärande skulder				300	300	300
Leverantörskulder				4	4	4
Skulder till koncernföretag				20	20	20
Övriga skulder				1	1	19
	-	-	-	325	325	343
Moderbolaget 2017	Derivat, säkrings-redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Fordringar på koncernföretag		568			568	568
Övriga fordringar		1			1	13
Likvida medel		487			487	487
	-	1 056	-	-	1 056	1 068
Långfristiga räntebärande skulder				200	200	200
Kortfristiga räntebärande skulder				100	100	100
Leverantörskulder				2	2	2
Skulder till koncernföretag				39	39	39
Övriga skulder				1	1	21
	-	-	-	342	342	362

*1 kategorin avser 36 Mkr säkringsderivat.

Fortsättning not 25

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument. I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
Valutakursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	18	-10	0	0
Valutakursdifferenser på likvida medel	4	-3	2	0
Nettoreultat avseende derivat som redovisas i rörelsekapitalet	-65	-6	-76	1
	-43	-19	-74	1

Resultat från finansiella instrument som redovisas i finansnettot visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
Ränteintäkter avseende kundfordringar	0	0	-	-
Räntekostnader avseende leverantörsskulder	0	0	0	0
Orealiserade värdeförändringar finansiella placeringar	2	6	-	-
Realiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-4	-	-	-
	-2	6	0	0

Övriga ränteintäkter och räntekostnader hänförs till finansiella poster som ej värderas till verkligt värde, uppdelning framgår av not 9.

Not 26

Finansiella risker och policier

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgång av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska flödet i utländsk valuta säkras enligt tabellen nedan. Säkringar ska göras av valutor där framtida prognostiserade valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr den närmsta tolv månadersperioden.

Flöden inom	Min	Max
1–6 månader	60 %	75 %
7–12 månader	30 %	40 %

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2018 fördelats på följande valutor.

Valuta	2018	%	2017	%
EUR	1 149	51,5	1 044	50,7
GBP	298	13,4	252	12,2
USD	674	30,2	700	34,0
NOK	54	2,4	45	2,2
AUD	40	1,8	9	0,4
JPY	14	0,6	11	0,5
	2 229	100,0	2 060	100,0

Transaktionsexponeringen för de närmaste sex månaderna har säkrats till 65 procent genom valutaderivat. I intervallet 7–12 månader har 38 procent säkrats. Använda derivat är terminkontrakt fördelade på valutor i efterföljande tabell och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings- grad, %
1–6 månader			
EUR	42	10,29	75
GBP	9	11,52	69
USD	24	8,35	60
7–12 månader			
EUR	22	10,36	39
GBP	6	11,51	37
USD	16	8,74	36

Koncernen klassificerar sina terminkontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödesssäkringar. Det verkliga värdet på terminkontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till -9 (-7) Mkr per den 31 december 2018.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2018 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 28 Mkr avseende EUR, 20 Mkr avseende USD och 7 Mkr avseende GBP.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 17 Mkr.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 220 Mkr. Disponibla medel uppgick per den 31 december 2018 till 946 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 200 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2018	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	300	-
Finansiella leasingkulder	18	18	43	17
Leverantörsskulder	529	-	-	-
Räntebetalningar	5	5	5	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 167 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 176 Mkr inom 1 år.

Fortsättning not 26

Koncernen per den 31 december 2017	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	100	-	200	-
Finansiella leasingkulder	20	12	30	25
Leverantörskulder	453	-	-	-
Räntebetalningar	3	3	3	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 092 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 100 Mkr inom 1 år.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2018 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2018 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 85 (85) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 3 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2018. Eftersom den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av året var knappt tre månader får en ränteförändring med en procentenhet en resultat effekt om cirka 3 Mkr under nästkommande tolv månadersperiod.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga valutaterminkontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt Standard & Poor's. Stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Nettoexponeringen uppgår till -9 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2018 till 594 (551) Mkr. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas rating och interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris

som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förväntningar.

Enligt koncernens kreditpolicy ska alla kundkrediter vara säkrade genom kreditförsäkring eller annan säkerhet t ex remburs, bankgaranti och inkasso. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2018 till 3 (2) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med 1 Mkr till följd av avsättning för befarade kreditförluster. Avsättning för befarade kreditförluster baseras främst på ökning av nya tillgångar samt justering av framåtblickande faktorer.

Förfallstrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2018 framgår av tabellen nedan.

Mkr	18-12-31	17-12-31
Totala kundfordringar	594	551
varav förfallet 10 - 30 dagar	16	15
31 - 60 dagar	17	6
61 -	19	1

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 15 procent av intäkterna. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Av kundfordringarna per den 31 december 2018 var 48 procent i SEK, 26 procent i EUR, 14 procent i USD, 10 procent i GBP och 2 procent i övriga valutor.

Maximal kreditrisk

Koncernens maximala exponering för kreditrisk framgår av tabellen nedan.

Finansiella tillgångar per kategori

Mkr	18-12-31	17-12-31
Kundfordringar - ej förfallna	542	529
Kundfordringar - förfallna	55	24
Kundfordringar brutto	597	553
Kortfristiga placeringar	0	0
Likvida medel	546	501
Finansiella placeringar	546	501
Derivatinstrument positiva värden	27	6
Övriga kortfristiga fordringar	89	62
Övriga fordringar	116	68
Långfristiga fordringar	4	1
Maximal exponering för kreditrisk	1 263	1 123

Derivatinstrument

	18-12-31		17-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Koncernen				
Valutaterminkontrakt - kassaflödessäkringar	9	18	12	19
Elterminkontrakt - kassaflödessäkringar	27	-	6	-
Summa kortfristig del	36	18	18	19

Fortsättning not 26

Elprisrisk

Koncernen köper årligen ca 120 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90–100 procent och för 13–24 månader till 45–55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till 27 (6) Mkr per den 31 december 2018.

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2018 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med ca 6 Mkr.

Derivatinstrument

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2018 till 1 167 (1 092) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december, vilka redovisas i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2018 var 15,0 (6,0) MW säkrat avseende förbrukningen 2019 och 6,0 (0) MW avseende förbrukningen 2020. Vinster och förluster på elterminkontrakten per 31 december, som redovisas i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	9	-
Valutaderivat	-	27	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Aktier	18	-	-
Summa tillgångar	18	36	-
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Valutaderivat	-	18	-
Summa skulder	-	18	-

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2018.

Verkligt värde för valuta- och elterminkontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde. Kundfordringar och leverantörsskulder löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Not 27**Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Betalad och erhållen ränta				
Erhållen ränta	0	0	4	5
Utbetald ränta	-10	-12	-7	-8
	-10	-12	-3	-
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Av- och nedskrivningar	124	116	-	-
Förändring i avsättningar	26	0	25	-
Realisationsvinst/-förlust vid avyttring av produktionsenhet	-	2	-	-
Realisationsvinst/-förlust vid avyttring av tillgångar, netto	0	0	-2	-1
Utdelning från koncernföretag	-	-	-16	-
Övrigt	22	-3	-	-
	172	115	7	-1

Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
Kassa och bank	546	501	498	487

Förändring finansiella skulder - finansieringsverksamheten

	17-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			18-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklassificering	
Långfristiga banklån	200	-	-	-	100	300
Kortfristiga banklån	100	-	-	-	-100	-
Finansiella leasingsskulder	72	11	-	-	-	83
Totala skulder i finansieringsverksamheten	372	11	-	-	-	383

Förändring finansiella skulder - finansieringsverksamheten

	16-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			17-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklassificering	
Långfristiga banklån	300	-	-	-	-100	200
Kortfristiga banklån	-	-	-	-	100	100
Finansiella leasingsskulder	87	-14	-	-	-	72
Totala skulder i finansieringsverksamheten	387	-14	-	-	-	372

Not 28**Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	18-12-31	17-12-31	18-12-31	17-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Spärrade bankmedel	3	-	3	-
Summa ställda säkerheter	3	-	3	-
Eventalförpliktelser				
Garantiförbindelse	-	6	-	6
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	-	-
Borgensåtaganden	2	0	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	1	1
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	44	-
Övriga eventalförpliktelser	10	-	-	-
Summa eventalförpliktelser	13	7	45	7

Not 29**Avvecklad verksamhet**

	Koncernen	
	18-12-31	17-12-31
Resultat från avvecklad verksamhet		
Intäkter	295	248
Kostnader	-352	-282
Totalt	-57	-34

Under oktober 2018 beslöt Setra att avveckla verksamheten i Rolfs, Kalix. Jämförelsetalen för koncernens rapport över resultat har omarbetats för 2017 för att redovisa avvecklad verksamhet separat från de fortsatta verksamheterna. Kriterierna för redovisning som avvecklad verksamhet var inte uppnådda den 31 december 2017.

Not 30**Närstående****Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag samt samarbetsarrangemang, se not 15 och 16. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 161 (1 002) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2018 till netto 0 (1) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2018.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från

Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 687 (637) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2018 till netto 74 (63) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2018.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 31**Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Not 32**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 12) och materiella anläggningstillgångar (not 13). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserats.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 21.

Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 20. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Värdering av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag baseras på antaganden om framtida resultatutveckling. En förändring i bedömningen av denna kan ge påverkan på värdet av redovisade underskottsavdrag.

Not 33**Uppgifter om moderbolaget**

Setra Group AB (publ) är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2018 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoresultat för räkenskapsåret 2018	2 088 296
Överkursfond	185 946 005
Balanserad vinst	204 622 231
Summa	392 656 532

Styrelsen föreslår att:

Utdelning 2,23 kronor per aktie	114 897 053
Balanseras i ny räkning	227 759 479
Summa	392 656 532

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 mars 2019. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 maj 2019.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen för Setra Group AB har föreslagit att årsstämman 2019 beslutar om en utdelning om 2,23 kronor per aktie, totalt ca 115 Mkr. Ett av bolagets finansiella mål är att utdelningen normalt ska uppgå till 50 % av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuld-sättningsgraden. Den föreslagna utdelningen motsvarar 50 procent av 2018 års resultat för koncernen och innebär att ca 7 procent av det egna kapitalet i koncernen per 2018-12-31 delas ut. Styrelsen har fastställt att koncernen ska ha en stark finansiell ställning med en skuldsättningsgrad, beräknad som den finansiella nettoskulden i relation till det egna kapitalet, som inte ska överstiga 50 procent. Skuldsättningsgraden uppgick per 2018-12-31 till -8 procent. Den föreslagna utdelningen skulle öka skuldsättningsgraden med cirka 8 procentenheter. Det egna kapitalet i Setra Group AB uppgick per 2018-12-31 till 1 191 Mkr, varav fritt eget kapital 393 Mkr. Koncernens egna kapital uppgick per 2018-12-31 till 1 580 Mkr. I enlighet med IFRS finns ingen uppdelning av koncernens egna kapital i bundet respektive fritt. Styrelsen bedömer att utdelning till aktieägarna med förslaget belopp är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Stockholm mars 2019

Börje Bengtsson
Styrelseordförande

Sture Karlsson
Styrelseledamot

Anders Källström
Styrelseledamot

Per Matses
Styrelseledamot

Per-Olof Wedin
Styrelseledamot

Ellinor Berglund
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Tomas Larsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Göran Sundqvist
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Hannele Arvonen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2019.

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556034-8483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01-2018-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkning- och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors- sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen ingår på sidorna 1-37 och 79-84 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions- sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste

vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01-2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören

ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 14 mars 2019
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2018

Setra Group AB (publ), 556034-8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas; se vidare www.bolagsstyrning.se. Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2018 hölls på Setras huvudkontor den 26 april 2018. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan setragroup.com. Årsstämma 2019 kommer att äga rum den 10 maj 2019 kl 13.00 på Setras huvudkontor i Solna.

En extra bolagsstämma sammankallades den 13 december 2018 för att besluta om nyval av Anders Källström. Valet av Anders Källström var i linje med huvudaktieägarnas förslag. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid extra stämman tillsammans med delar av koncernledningen.

Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Årsstämman 2018 omvalde styrelseledamöterna Börje Bengtsson, Sture Karlsson, Per Matses samt Per-Olof Wedin. Ledamoten Michael Bertorp, styrelsens ordförande, avböjde omval. Börje Bengtsson valdes till ny ordförande. Vid extra bolagsstämma valdes Anders Källström som ny styrelseledamot. Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomidirektör. Utöver de fem stämvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 82. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägare Sveaskog och Mellanskog samt en oberoende ledamot.

En ledamot, Anders Källström, bedöms både vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större ägare.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen. Någon jämn könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Som ledamöterna ändå besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredställande.

Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se Revisionsutskott.

Information om styrelseledamöter från och med årsstämman 2018

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till		Arvode	Närvaro	
		bolaget	större ägare		Styrelse	Revisionsutskott
Stämvalda styrelseledamöter						
Börje Bengtsson, ordförande	2014	Nej	Nej	350 000	10/10	3/3
Sture Karlsson	2011	Nej	Nej	150 000	9/10	
Anders Källström*	2018	Ja	Ja	-	1/10	
Per Matses	2012	Nej	Nej	-	10/10	3/3
Per-Olof Wedin	2012	Nej	Nej	-	7/10	
Arbetstagarrepresentanter						
Ellinor Berglund, arbetstagarrepresentant	2009				9/10	
Tomas Larsson, arbetstagarrepresentant	2016				10/10	
Göran Sundqvist, arbetstagarrepresentant	2015				9/10	

*Invald vid extra bolagsstämma i december 2018

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsen uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk betydelse.

Styrelsen har som uppgift att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy och investeringspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrens- och korruptionslagstiftning.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna besvarar ett frågeformulär avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer m.m. Resultatet sammanställs och återkopplas till styrelsen av styrelsens ordförande.

Under 2018 har styrelsen hållit 10 sammanträden, varav ett konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investeringsäskanden, strategiska och finansiella frågor.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som hon/han anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande.

Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare åtta personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 11 tillfällen under 2018. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknads-läge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Arbetet under 2018 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten samt strategi. Information om VD och övriga koncernledningen finns på sidan 32.

Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutiner för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet har under året bestått av följande två ledamöter: Per Matses (ordförande) och Börje Bengtsson. Revisionsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2018 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Ersättningsutskott

Något ersättningsutskott finns inte tillsatt utan dessa frågor behandlas av styrelsen som helhet. Detta med motiveringen att styrelsen bedömt att verksamhetens art samt styrelsens kompetensmässiga sammansättning gör att detta arbetssätt bäst främjar bolagets verksamhet och aktieägarnas intressen.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämmans beslut 2018 var 800 000 kr. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 350 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 kr vardera. Två ledamöter valde att inte erhålla något arvode under 2018. Till arbetstagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2018 uppgick kostnadsfört arvode till 400 472 kr.

Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 3,4 Mkr under 2018, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga förmåner till Setras koncernledning, exklusive verkställande direktören, uppgick 2018 till totalt 10,9 Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2018 fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 7 i årsredovisningen, sidan 60.

Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2018 uppgick till 1,2 Mkr, varav 0,2 avseende övriga uppdrag.

Under 2018 rapporterade revisorn vid tre tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberbokslutet samt utfallet av revisionen av årsbokslutet.

Periodbokslutet för perioden januari – september 2018 granskades som en del i den löpande revisionen och slutsatser från granskningen rapporterades till revisionsutskottet.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy och investeringspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrens- och korruptionslagstiftning fastställs av

styrelsen. Ytterligare policyer inom bland annat ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser. Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovisningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer m m av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Stockholm den 14 mars 2019

Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2018-01-01-2018-12-31 på sidorna 79–81 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 mars 2019

Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 8–37 och att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 14 mars 2019

Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor

Styrelsen



Börje Bengtsson

Född 1947. Styrelseordförande sedan 2018. Medlem i Revisionsutskottet.
Huvudsysselsättning: Olika styrelseuppdrag, bland annat styrelseledamot i Mellanskog.



Sture Karlsson

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2011. **Huvudsysselsättning:** Vd Mellanskog.



Anders Källström

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2018.
Huvudsysselsättning: Olika styrelseuppdrag, Vd LRF.



Per Matses

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2012. Ordförande i Revisionsutskottet. **Huvudsysselsättning:** CFO Sveaskog.



Per-Olof Wedin

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2012.
Huvudsysselsättning: Vd och koncernchef Sveaskog.



Ellinor Berglund

Född 1969. Arbetstagarrepresentant Styrelseledamot sedan 2009.
Huvudsysselsättning: Kundenservicearbetare. Anställd sedan 1989.



Tomas Larsson

Född 1968. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2016, suppleant 2015–2016.
Huvudsysselsättning: Skiftledare. Anställd sedan 1989.



Göran Sundqvist

Född 1964. Arbetstagarrepresentant Styrelseledamot sedan 2015, suppleant 2009–2015.
Huvudsysselsättning: Hyveloperatör. Anställd sedan 2007.



Lennart Berglund

Född 1969. Arbetstagarrepresentant Styrelsesuppleant sedan 2017.
Huvudsysselsättning: Truckförare. Anställd sedan 1986.

Adresser

Huvudkontor

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA

Besöksadress:
Gårdsvägen 18
Telefon: 08-705 03 00
Fax: 08-705 03 20
E-post: info@setragroup.com

Hör gärna
av dig!

Vill du veta mer om
vårt hållbarhetsarbete
eller den här rapporten?
Kontakta oss!

Johanna Gydingsgård

Ekonomidirektör
johanna.gydingsgard@setragroup.com
08-705 03 03

Charlotte Thedéen

Hållbarhetschef
charlotte.thedeen@setragroup.com
08-705 03 22

Produktion: Setra Group AB
i samarbete med Hilanders AB.

Papper: Munken Kristall.
Ett FSC-märkt papper som
tillverkas i Munkedal, Sverige.
Tryckeri: Åtta45.

Försäljning & administration

Setra Kundservice

Box 223
801 04 GÄVLE

Besöks- och leveransadress

Setra Trävaror
Skolgången 13
802 57 GÄVLE

Sågade trävaror
Telefon: 08-705 03 00

Förädlade trävaror
Telefon: 026-14 78 30

Produktionsenheter

Sågverk

Setra Färila

Snasbäcken
820 41 FÄRILA
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Hasselfors

695 85 HASSELFORS
Telefon: 0585-485 00

Setra Heby

744 32 HEBY
Telefon: 0224-368 00

Setra Kastet

Box 430
801 05 GÄVLE
Telefon: 026-54 80 00

Setra Malå

Storgatan 75
939 32 MALÅ
Telefon: 0953-414 00

Setra Nyby

Nybyvägen 8
743 63 BJÖRKLINGE
Telefon: 018-56 08 00

Setra Rolf's

Box 10154
952 27 KALIX
Telefon: 0923-732 00

Setra Skinnskatteberg

Box 100
739 22 SKINNSKATTEBERG
Telefon: 0222-452 00

Förädlingsenheter

Setra Långshyttan

Amungsvägen 17
776 72 LÅNGSHYTTAN
Telefon: 0225-635 00

Setra Skutskär

Box 37
814 31 SKUTSKÄR
Telefon: 026-14 78 00

Setra Wood Products

Estuary Road
King's Lynn
NORFOLK PE30 2HJ, UK
Telefon: +44 1553 76 00 71

Säljkontor utanför Sverige

Storbritannien

Setra Wood Products
11 St Mary's Court
North Bar Within, Beverley
EAST YORKSHIRE HU17 8DG, UK
Telefon: +44 1482 87 00 35

Tyskland

Setra Sales Germany
Reichenberger str 5
DE-912 07 LAUF
Telefon: +49 170 921 1121

Polen

Setra Poland
Ul. Staromiejska 17 E
PL-84-300 LEBORK
Telefon: +48 695 19 86 86

Spanien

Setra Sales Spain
C/ Colombia 63, 4 B
ES-28016 MADRID
Telefon: +34 91 353 39 20

Japan

Setra Sales Japan
4th Floor, 32 Shiba-Koen Building
4-30, Shibakoen 3-chome
Minato-ku, TOKYO
Telefon: +81 3 5404 7560

Kina

Setra Wood (Guangzhou) Co
Toom 1305-1306, Teem Tower
No 208 Tianche Road,
Tianhe District
GUANGZHOU, 510620
Telefon: +86 20 2826 1820

Nordafrika/Tunisien

Setra Group
c/o Mehdi Daldoul
17 Rue Ibnarfa
El Manzah 8
2037 Ariana, TUNIS
Telefon: +21 6 708 33 975



Setra Group AB
Box 3027
169 03 Solna
Tel 08-705 03 00
info@setragroup.com
www.setragroup.com

