

Års- och hållbarhetsredovisning
Setra Group

Grönsamhetsåret 2019

Vår vision är att göra affärer
som fler än vi tjänar på -
kunderna, samhället och naturen.

När en verksamhet är
lönsam för alla kallar vi
det för Grönsamhet.

Vi vill vara grönsamma.



04	Det här är Setra
05	Vårt 2019
06	Vd-ord
08	Setras värdekedja
10	Setras hållbarhetsarbete
13	Grönsamma framsteg 2019
14	Vårt erbjudande
18	Klimatsmart råvara
24	Resurseffektiv verksamhet
30	Klimatbokslut
34	Hållbara transporter
38	Kultur och kollegor
44	Ledning och organisation
45	Femårsrapport
46	Styrning av hållbarhetsarbetet
48	GRI-index
50	Årsredovisning
51	Förvaltningsberättelse
54	Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
56	Resultaträkning för koncernen
56	Rapport över totalresultat
57	Balansräkning för koncernen
58	Förändringar i koncernens eget kapital
59	Kassaflödesanalys för koncernen
60	Moderbolaget
62	Noter till finansiella rapporter
86	Förslag till vinstdisposition
87	Revisionsberättelse
89	Bolagsstyrningsrapport
93	Styrelsen
94	Adresser

Denna publikation utgör Setra Groups samlade års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2019. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 8–49 och har granskats översiktligt. Den reviderade årsredovisningen omfattar sidorna 50–86.

Det här är Setra

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter för byggande, boende, pappers- och massaindusti samt energiframställning. Vi hjälper våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bioekonomi.

Huvudkontoret ligger i Solna och kundservice och logistik i Gävle. I koncernen ingår sju sågverk och två förädlingsenheter, varav en i Storbritannien. Setra har cirka 800 anställda och omsätter cirka fyra miljarder kronor. 65 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Setra har cirka 50 anställda utomlands och säljkontor i Storbritannien, Tyskland, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina. Setra ägs till 50 procent av Sveaskog, Sveriges största skogsägare, och till 49,5 procent av skogsägarföreningen Mellanskog. Övriga 0,5 procent ägs av cirka 1 400 mindre aktieägare.

Våra marknader



Våra produktionsenheter



Produktion och anställda

Per enhet 2019

■ Furasågverk	Produktion m ³	Anställda vid årets slut
Skinnskatteberg	255 000	69
Kastet	246 000	65
Nyby	166 000	65
Malå*	204 000	95
Rolfs**	35 000	6
■ Gransågverk		
Hasselfors	310 000	100
Heby	246 000	76
Färila	179 000	65
■ Förädlingsenheter		
Skutskär**	39 000	0
Långshyttan	52 000	69
Setra Wood Products	20 000	43

* Här sker även viss förädling.

** Avvecklat eller avyttrat 2019.

Vårt 2019

-48%

Minskad klimatpåverkan

Setras mål är att vår verksamhet ska vara klimatneutral 2030. Jämfört med basåret 2011 har vi nu 48 % lägre utsläpp av växthusgaser per m³ sågad vara.

+4%

Växande efterfrågan på limträ

Limträförsäljningen ökade med 4 % och vi levererade vårt största projekt hittills: stommen till Setras nya justerverkshyvelri i Hasselfors.

3,6/100

Säkerheten först

Antalet olyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda var 3,6 under 2019. Riskobservationerna fortsatte att öka, ett tecken på att vårt förebyggande arbete börjar ge resultat.

71_{MMI}

Motivation på jobbet

Medarbetarindex, MMI, steg från 70 till 71. Det är ett sammanvägt mått på hur våra medarbetare mår på jobbet och hur motiverade de är. Setras mål är att MMI ska öka för varje år.

590_{MKR}

Investeringsfokus

Setra investerade över en halv miljard kronor under 2019.

145 000_{m³}

Etablering av träindustricenter

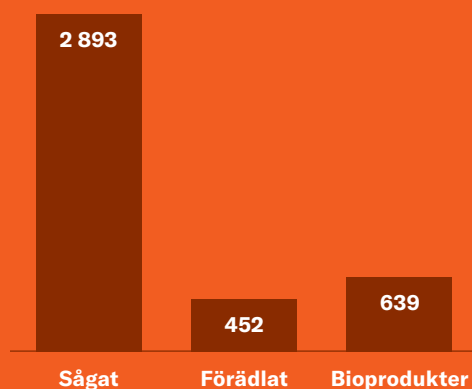
Setras träindustricenter i Långshyttan tog form under 2019, och kommer ha kapacitet för 100 000 m³ korslimmat trä och 45 000 m³ komponenter.

30_{MKR}

Rörelseresultat

Det gångna året har gett ett rörelseresultat på 30 miljoner kronor, justerat för engångsposter.

Nettoomsättning per affär (Mkr)





”Vår satsning på högförädlade produkter har under året tagit allt mer konkret form.

Ett intensivt

2019 blev året då samhällets intresse för industriellt träbyggande tog fart på allvar. För oss på Setra visar det att våra satsningar på hållbara, högförädlade produkter ligger helt rätt i tiden.

När bygg- och fastighetssektorn ställs inför stora klimatutmaningar ökar intresset för att använda trä som råvara. Under 2019 blev den utvecklingen allt tydligare – både i Sverige och utomlands. På nationell nivå var Setra med och ställde sig bakom träbyggnadsindustrins gemensamma mål om att trä ska kunna stå för 50 procent av flerbostadsbyggnandet och 30 procent av övrigt byggande redan år 2025. Det är ett mål som väsentligt skulle minska byggsektorns utsläpp av koldioxid.

Samtidigt har vi fortsatt Setras utveckling till en modern träindustri. Vår vision kring Grönsamhet, vår tydliga hållbarhetsprofil och vår strategi för högförädlade produkter har under året tagit allt mer konkret form.

Strategiska satsningar går framåt

Våra stora investeringar i högeffektiv produktion av korslimmat trä, så kallat KL-trä, vid vårt träindustricenter i Långshyttan har fått en flygande start. Här kan kundanpassade golvsqivor, taksqivor och väggar nu tas fram på ett sätt som kan snabba på många av byggindustrins ledtider. Vi ser fram emot att lansera nya erbjudanden inom det här området under 2020, inte minst genom fördjupat samarbete med bland annat arkitekter och byggbolag.

I Hasselfors inviger vi snart vårt nya, toppmoderna hyvleri, vars produktion väntas starta under våren.

År för Setra

Det betyder att vi även här kan satsa på en högeffektiv tillverkning av produkter inom området konstruktionsvirke.

Till sommaren startar även bygget av vår pyrolysanläggning vid Kastet i Gävle. I samarbete med Preem ska vi omvandla sågspån till bioolja, vilket blir ett alternativ till fossila drivmedel. Det här är ett spännande projekt, som ska drifställas 2021.

Som en följd av våra strategiska beslut och investeringar har vi samtidigt avvecklat två verksamheter under 2019. I maj sålde vi hyvleriet i Skutskär till Valbo Trä, ett företag som vi har goda relationer med och som vi fortsätter att leverera råvara till. I juni upphörde produktionen vid Setra Rolfs i Kalix, en enhet som tyvärr har dragits med bristande lönsamhet. Ett 70-tal anställda berördes av nedläggningen, men som före detta platschef på Rolfs är jag ändå stolt över hur Setra har hanterat processen och över de pensions- och omställningslösningar som företaget har kunnat erbjuda.

Avmattning i konjunkturen

Setra-koncernens rörelseresultat för 2019 uppgick till 30 Mkr, att jämföra med 361 Mkr för 2018. Nettoomsättningen var 3 924 Mkr (att jämföra med 3 873 Mkr). Viktigt att minnas är dock att merparten av 2018 kännetecknades av en extremt stark marknad, med ett av de bästa resultaten i Setras historia. I slutet av 2018 började vi dock se en avmattning i byggbranschen, och denna svacka fortsatte sedan till slutet av 2019. Som en följd av marknadsläget tog vi i december beslut att minska produktionen vid våra anläggningar i Malå och Skinnskatteberg, varpå 40 medarbetare tyvärr behövde varslas om uppsägning.

Trots inbromsningen under 2019 lyckades vi balansera våra lager och priser på ett bra sätt. Precis som byggindustrin är vi i träindustrin en bra konjunkturindikator, som tidigt märker av både upp- och nedgångar.

Mitt under konjunktursvackan lyckades vi dessutom ta nya marknadsandelar i Kina genom att öka vår försäljning till den kinesiska möbelindustrin med 20 procent. I den japanska byggindustrin kände vi av en inbromsning i början av 2019, men nu har efterfrågan där tagit ny fart. Nu har dock utbrottet av coronaviruset lett till andra utmaningar vad gäller resande och transporter av våra varor till bland annat Asien.

När det gäller Storbritannien, en av våra större marknader, följer vi händelseutvecklingen kring brexit. Här finns administrativa exportproblem som vi behöver hantera, men vi ser dem inte som några oroväckande hinder. När vårt nya hyvleri står klart i Hasselfors räknar vi med att en stor del av produkterna kommer att gå till byggindustrin i England, men även till USA och Australien. Barkborrens framfart i Europa innebär att det finns risk för att stora volymer av lågkvalitetsvirke kommer att påverka marknaden.

Vi stärker organisationen inifrån

Internt har vi under året fördjupat arbetet med vår vision, Grönsamhet och våra värderingar engagemang, nytänkande och ansvar. Nyligen har vi även påbörjat resan med att konkretisera vad dessa begrepp innebär för var och en av oss i form av handlingar och beteenden.

Vi fortsätter också att hålla ett starkt fokus på våra flöden och ser över hur våra lager kan effektiviseras. Sedan i maj i fjol har vi en ny supply chain-organisation, där alla våra produktionsplanerare, produktchefer och råvarumedarbetare nu finns samlade enligt ett nytt arbetssätt. Denna förändring kommer framför allt att synas internt, men även bland våra råvaruleverantörer.

Anders Nordmark,
tillförordnad vd under 2019



Katarina Levin, Setras nya vd

– I mitt uppdrag på Setra är jag stolt över att få vara med och driva koncernens grönsamhetsarbete framåt. Den klimatnytta som trä gör har på alla sätt framtiden för sig, säger Katarina Levin, Setras nya vd och koncernchef sedan januari 2020.

Katarina är utbildad jägmästare med lång erfarenhet från sågverksbranschen, bland annat som sågverkschef på SCA:s anläggningar Tunadal och Bollsta.

– Tillsammans med våra kunder går vi ett spännande år till mötes. I år kommer både vår KL-träfabrik i Långshyttan och det nya justerverkshyvlriet i Hasselfors att starta sina verksamheter. Det innebär att vi stärker vår ställning på marknaden för bygglösningar och förädlade byggvaror, säger Katarina Levin.

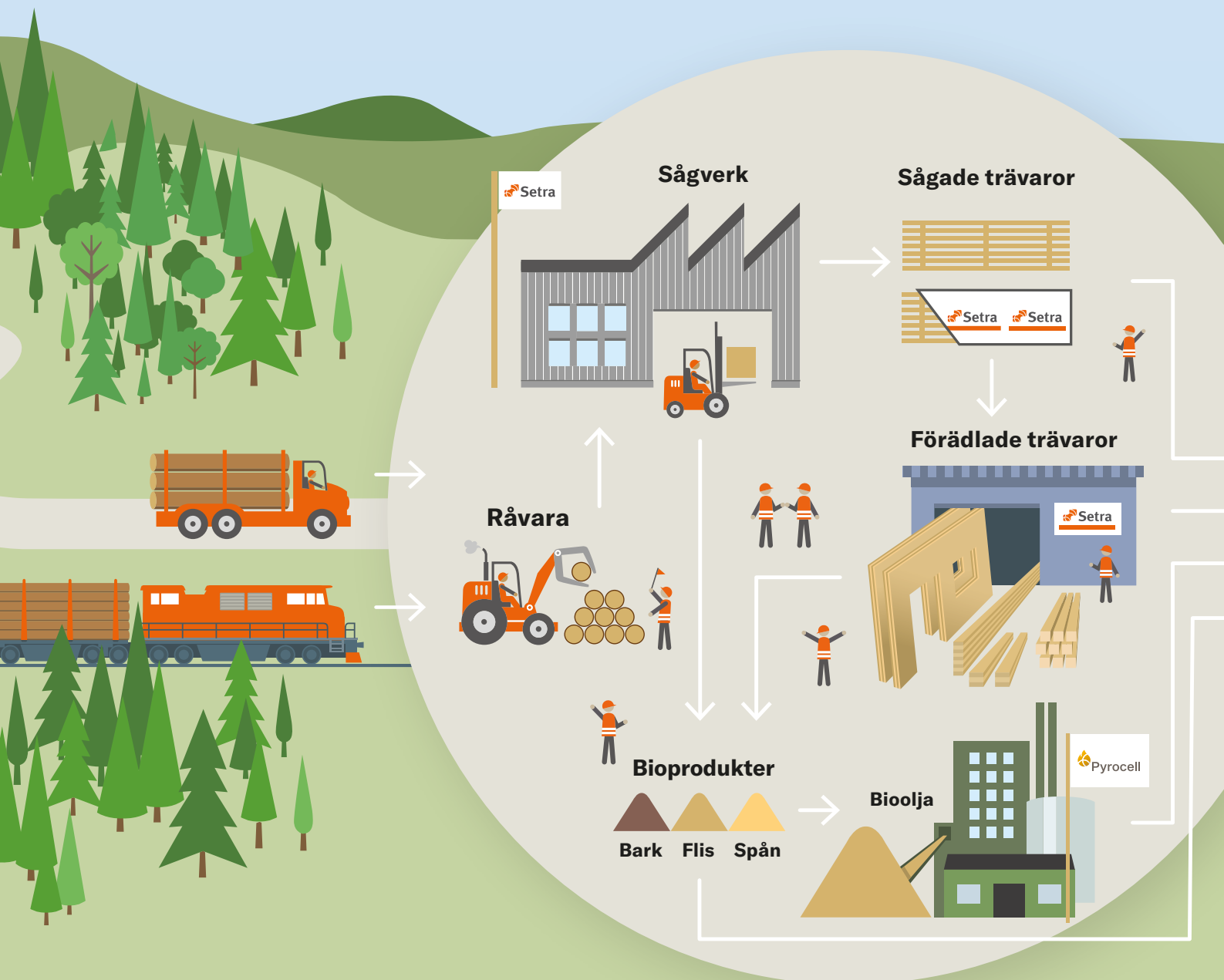
Setras värdekedja

Vår värdekedja sträcker sig från skog till stad och samhälle.

Setras arbete och ansvar börjar när vi väljer virke från hållbart brukade skogar i närområdet. Vi ser till att hundra procent av varje stock kommer till användning och driver sågverkens värmeproduktion med vår egen bioenergi. Genom ett arbetssätt där vi analyserar brister och jobbar för ständiga förbättringar bygger vi engagemang på våra arbetsplatser och effektiviserar produktionen.

Vi anstränger oss för att hitta smarta logistikupplägg och genom att leverera trävaror och bygglösningar bidrar vi till att minska byggindustrins och våra kunders klimatfotavtryck.

När vårt trä byggs in i hus, används i återvinnsbara förpackningar eller till förnybar energi har värdet och klimatnyttan från skogen förflyttats ut i samhället.



Skapat och fördelat ekonomiskt värde

Kunder	Försäljning av trävaror, bioprodukter och byggsystem	3 938
Leverantörer, råvara	Inköp av timmerråvara	-1 982
Leverantörer, transporter	Transportkostnader	-553
Leverantörer, övriga	Inköp av andra varor och tjänster samt avskrivningar	-872
Anställda	Löner och sociala kostnader	-524
Långgivare	Räntor	-11
Staten	Skatter	-6
Nettoresultat		-10
Utdelning till ägarna		0



Vårt ansvar och bidrag till hållbar utveckling

Arbetet för ett hållbart Setra handlar om att skapa värde genom klimatsmarta kunderbudanden och om att ta fullt ansvar för vår verksamhets påverkan på människor, samhälle och miljö.

HELA SETRAS AFFÄR ska vara grön. Det betyder att vi tar hänsyn till både ekonomiska, sociala och miljömässiga perspektiv när vi driver och utvecklar vår verksamhet. Utgångspunkten är att minimera negativa avtryck och maximera värdeskapande och positiva effekter, genom hela värdekedjan från råvaru-produktion i skogen till användning av slutprodukten. Vi fokuserar på de områden där vi har störst påverkan och möjlighet att göra skillnad. Vi strävar också efter att utvecklas i takt med omvärlden och de krav och förväntningar som ställs på oss som företag.

Hållbarhet på omvärldens agenda

Vi står inför stora gemensamma utmaningar för att nå en hållbar samhällsutveckling, där alla människor på jorden ges möjlighet till ett bra liv inom ramen för vad vår planet klarar av. Med ökad medvetenhet och mer påtagliga effekter av klimatpåverkan och resursbrist har hållbarhetsfrågorna på allvar placerat sig

högt på samhällsagendan, så också hos många av våra intressenter. Vi märker att både intresse och förväntningar ökar kring Setras bidrag i klimatarbetet och vårt ansvarstagande, hos såväl medarbetare som kunder och ägare.

Några omvärldstrender med särskild betydelse för Setras affär och hållbarhetsarbete är:

• Klimat och bioekonomi i fokus

Världens klimatpåverkande utsläpp måste minska snabbt om Parisavtalets 1,5-gradersmål ska kunna nås. Sverige har ambitionen att bli den första fossilfria välfärdsstaten, med målet netto noll utsläpp senast 2045. Många branscher, däribland skogsnäringen, har lämnat en "Färdplan fossilfritt" till regeringen. Skogsnäringens plan lyfter fram branschens roll för att ersätta fossila bränslen och material med biobaserade, binda kol i skog och träprodukter, samt åtagandet att minska den egna användningen av fossil energi.

• Förlust av biologisk mångfald

Förlust av arter och utarmning av de ekosystemtjänster vi människor är så beroende av, är ett allvarligt hot mot vår framtid. Det är angeläget att säkerställa ett långsiktigt hållbart skogsbruk som värnar biologisk mångfald och skyddar nyckelbiotoper från avverkning.

• Ökat värde på skogens resurser

Sverige tillhör världens ledande nationer inom skogsindustriell forskning, redan i dag kan allt från kläder till förpackningar framställas av träråvara. Förnybara drivmedel tillverkade av bioprodukter är exempel på ett område där produktionen förväntas öka framöver.

Nya användningsområden och ökad efterfrågan på skogsråvaran gör att frågan om vad den är värd och främst ska användas till blir allt viktigare.

• Stort intresse för trä som byggnadsmaterial

Det förnybara byggmaterialet trä har väsentligt mindre klimatavtryck än stål och betong. Byggindustrin i världen står för stora utsläpp av växthusgaser samtidigt som behovet av nya bostäder ökar med befolkningstillväxt och urbanisering. I omställningen till en mer klimativänlig byggprocess blir trä en viktig del av lösningen. Med stommar av korslimmat trä, så kallat KL-trä, och limträ, ökar de praktiska möjligheterna. I Sverige har regeringen beslutat att byggande i trä ska främjas. Statistik från SCB visar att andelen flerbostadshus som byggs med trästomme har ökat från 9 till 13 procent mellan 2010 och 2018.

Vårt bidrag till Agenda 2030

2015 antogs Agenda 2030, världens gemensamma plan för hållbar utveckling. Agendan innehåller 17 globala mål och sammanlagt 169 delmål som balanserar ekonomiskt, socialt och ekologiskt perspektiv och ska uppnås till 2030. Setra stödjer agendan i sin helhet och ser att vi genom vår verksamhet har möjlighet att aktivt bidra till flera av målen. Viktigast är våra produkters klimatnytta, men det handlar också om vårt ansvar som arbetsgivare, leverantör, partner och lokal samhällsaktör.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Våra väsentliga frågor

För att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor utgår vi både från verksamhetens påverkan genom hela värdekedjan och omvärldens krav och förväntningar på oss. Läs mer om analysen bakom våra prioriteringar på sida 46.



Vårt erbjudande

Att verka för en ökad användning av träprodukter, till exempel att fler hus byggs i trä, är Setras viktigaste bidrag i klimatarbetet. Vi arbetar också med att öka förädlingsgraden i vårt erbjudande, bland annat med fokus på KL-trä som möjliggör större och högre träbyggnader. Vi utvecklar också nya, klimatvänliga produkter. Hit hör satsningen på pyrolysolja, som framställs av sågspån och blir en råvara för tillverkning av till biodrivmedel.



Resurseffektiv verksamhet

Vi arbetar systematiskt för att skapa effektiva flöden och minska Setras negativa miljöpåverkan. Över 95 procent av den energi som Setra förbrukar är förnybar och vi fokuserar på att sänka vår energi-användning. Genom att ta vara på hela timmerstocken säkerställer vi en hög resurseffektivitet. Vårt mål är att hela verksamheten ska vara klimatneutral till år 2030.



Kultur och kollegor

Engagerade medarbetare som mår bra är grundförutsättningen för vår verksamhet. Setra är en värderingsstyrd organisation där alla ska känna delaktighet och kunna bidra mot våra gemensamma mål. Säkerhet och arbetsmiljö är ständigt prioriterade områden.



Klimatsmart råvara

Skogen ger oss vår viktigaste råvara. Att virket kommer från ett hållbart skogsbruk är viktigt både för oss och våra kunder. Genom certifieringar enligt FSC® och PEFC™ och kontroll mot fastställda kriterier säkerställer vi att den råvara vi använder kommer från legal avverkning där nyckelbiotoper sparats.



Hållbara transporter

En stor del av Setras trävaror exporteras och transporterna står för huvuddelen av våra växthusgasutsläpp. Vi arbetar bland annat för att ansluta fler av våra enheter till järnväg och bidrar i utvecklingen av förnybara drivmedel. Att minska utsläppen från transportledet är en utmaning vi delar med kunder och leverantörer. Många av initiativen på området bygger därför på samarbete.

25 000 ton

Så mycket bioolja kommer att produceras per år vid Pyrocells anläggning i Kastet. Det motsvarar cirka 17 000 personbilars årsförbrukning. Läs mer på sida 34.



Grönsamma framsteg 2019

Vårt hållbarhetsarbete omfattar många olika frågor och är integrerat i såväl dagligt arbete som strategisk verksamhetsutveckling. Det är våra kunniga och engagerade medarbetare som driver arbetet framåt, och gör att vi kan vara stolta över flera spännande framsteg 2019. I följande avsnitt berättar vi om några av dem.



Vårt erbjudande
SIDAN 14

Fabriken för framtidens hus

Långshyttan är vårt centrum för modern träindustri. Här startar 2020 produktionen i vår nya KL-träfabrik. Med skräddarsydda korslimmade träelement går det att konstruera nästan vad som helst – resurseffektivt och klimatvänligt.



Hållbara transporter
SIDAN 34

Från skog till tank

Med nya bolaget Pyrocell deltar Setra i utvecklingen av förnybara drivmedel. Tillsammans med Preem förädlar vi sågspån till bioolja, som blir en viktig råvara i drivmedel och bidrar i omställningen till en fossilfri transportsektor.



Klimatsmart råvara
SIDAN 18

Ansvar för råvaran i alla lägen

Skogarna runt sågverket i Färila drabbades hårt av skogsbränderna sommaren 2018. Genom att ta hand om och såga det brandskadade timret kunde vi rädda stora värden som annars hade gått förlorade. Samtidigt fick vi erfarenhet och kunskap som är värdefull för framtiden.



Kultur och kollegor
SIDAN 38

En stärkt säkerhetskultur

Säker arbetsmiljö har alltid högsta prioritet hos Setra. Trots det finns det risker i vår verksamhet och det förekommer olyckor. Genom att arbeta med våra beteenden och fokusera på avvikelser och riskobservationer har vi börjat märka av positiva effekter, bland annat på sågverket i Malå.



Resurseffektiv verksamhet
SIDAN 24

Nya idéer minskar energiförbrukningen

Setras verksamhet är energikrävande och vi söker hela tiden sätt att effektivisera energianvändningen. Sågverket i Heby ligger i framkant i jakten på kilowattimmarna, bland annat genom nya sätt för effektivare virkestorkning.

Läs mer om våra grönsamma framsteg →

Fabriken för framtidens hus



Under året har Setras träindustricenter för förädlade produkter utvecklats. Den senaste satsningen på KL-trä gör alla till vinnare, inte minst våra kunder som nu får ännu bättre förutsättningar att nå sina klimatmål och bygga gröna.

NU ÄR BÅDE människor och maskiner på plats för att se till att Setras investeringsprojekt i Långshyttan rullar på enligt plan. Den nya fabriken för korslimmat trä, så kallat KL-trä, är en toppmodern anläggning med en maskinpark som ger oss möjlighet att tillverka marknadens största KL-träelement. Att de stora, stabila elementen prefabriceras i fabrik underlättar montaget på byggsplatsen och gör att byggtiderna kan hållas korta. KL-träelementen tillverkas av virke som i huvudsak kommer från vår egen såg i Heby. Råvaran hämtas från skogar i Mellansverige.

– Vi märker att träbyggandet tar marknadsandelar. Fler och fler har provat att bygga i trä och sett fördelarna. De förstår kraften i det som nu sker och väljer att profilera och kompetensutveckla sig inom träbyggande, säger Anna-Lena Gull som ansvarar för etableringen av den nya fabriken.

Affärsmässiga synergier med limträ

Produktionen i KL-träfabriken är digitaliserad och har den senaste CNC-tekniken (Computer Numerical Control), som gör det möjligt att skraddarsy elementen för varje specifikt projekt. Tekniken gör också produktionen av skivorna synnerligen effektiv och minimerar mängden spill. Närheten till Setras limträfabrik, som också ligger i Långshyttan, är en stor fördel. Limträ ingår i de flesta KL-träprojekt och för kunden innebär det flera affärsmässiga synergier både vad gäller produktion och transporter.

– Utöver medarbetarnas kunskap om finger-skarvning och limning av lameller har vår limträ-tillverkning kommit väldigt långt när det gäller effektivisering, korta ledder och snabba leveranser. Den framgångsrika metodiken implementerar vi nu i KL-träfabriken, fortsätter Anna-Lena Gull.

Utvecklingen av KL-trä tog ordentlig fart i slutet av 1990-talet. Österrike gick i bräschen för både framställning och användande. När det 1994 åter blev tillåtet att bygga höga hus i trä i Sverige ökade intresset för materialet, även om det är först under senare år som KL-trä fått en mer framträdande roll i svenskt byggande.

– En av Setras fördelar är att vi äger hela kedjan, från sågverk till slutprodukten. Det ger oss möjlighet

att vässa vår verksamhet i alla delar och göra förbättringar som möjliggör att råvaran kan utnyttjas optimalt, säger Anna-Lena Gull.

En del av lösningen på klimatproblemen

Av alla fördelar med KL-trä är miljö- och klimatargumenten några av de viktigaste. Trä är en förnyelsebar råvara och tillverkningen av byggelementen sker i en energisnål process med låg klimatpåverkan. Dessutom utgör materialet en kolsänka under byggnadens hela livstid. Tidigare utgick man från att det var under en byggnads driftsfas som de största klimatvinsterna gick att göra. I dag vet man att bygg- och materialfasen står för en avsevärd del av klimatpåverkan under byggnadens livscykel.

– Trä är en del av lösningen på klimatproblemen och kommer att spela en viktig roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle. Ska vi klara våra klimatåtaganden så måste vi helt enkelt gå över till att bygga mycket mer i trä, säger Anna-Lena Gull.

Setras investeringar har fått framtidsvindarna att vina med full kraft i Långshyttan. Utöver nya arbetstillfällen finns förutsättningar för fler etableringar med anknytning till verksamheten.

– Det känns bra i magen att Setras utveckling av nya, hållbara byggsystem går hand i hand med en positiv utveckling av Långshyttan, säger Anna-Lena Gull.

KL-trä

KL-trä är en massiv träskiva av hyvlat virke som limmas ihop, med vartannat skikt korslagat. Materialet är formstarkt och har en hög bärighet i förhållande till den egna vikten. Genom att använda stora, stabila element i KL-trä kan montaget göras både rationellt och effektivt samtidigt som byggtiderna kan hållas korta.

En byggnad av KL-trä skiljer sig från byggnader med betong och stål, genom att trä materialet binder stora mängder kol under byggnadens hela livslängd. Det gör KL-trä till ett klimatsmart val.



” Trä är en del av lösningen på klimatproblemen och kommer att spela en viktig roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Anna-Lena Gull, marknadschef Bygglösningar

Stor satsning på hyvlade produkter

Under 2020 startar produktionen vid Setras nästa stora investering – ett nytt justerverkshyvleri i Hasselfors. Satsningen ger oss nya möjligheter att möta den globala efterfrågan på hyvlade produkter.

Vad innebär investeringen?

Att vi förbättrar effektiviteten och stärker Setras position på den globala konstruktionsmarknaden. Av den beräknade produktionen på 320 000 kubikmeter trävaror kommer de hyvlade produkterna att stå för cirka två tredjedelar. Det ger större flexibilitet och bättre service till både nya och befintliga kunder.

Hur ser produktportföljen ut?

Vi kommer främst att ta fram hyvlat konstruktionsvirke i olika dimensioner, till exempel takstolsvirke och reglar. Virket kommer att sorteras maskinellt och klassas enligt de standarder som gäller på respektive marknad. Genom att hyvlingen nu integreras i samma process kapar vi ett led och färdigställer slutprodukten på en och samma plats. Det innebär många fördelar, inte minst att vi sparar in på våra transporter.

Var i världen kommer produkterna att användas?

Vi kommer även fortsättningsvis att vara starka i Skandinavien och övriga Europa. Det som tillkommer nu är att vi kan vara med på flera marknader och dra nytta av hur konjunkturen ser ut i olika delar av världen.

Hur ser du på Setra Hasselfors fortsatta utveckling?

Jag tror och hoppas att den positiva inställningen till byggande i trä kommer att fortsätta. Det kommer i så fall att bidra till en stark utveckling av marknaderna för vår breda och flexibla portfölj med hyvlade produkter.



Jouko Mäkimattila,
produktchef hyvlade varor

Vårt erbjudande

Våra trävaror tillverkas av förnybara råvaror och bidrar i omställningen till ett hållbart samhälle.



Våra möjligheter och utmaningar

Vi på Setra vill vara grönsamma. Det innebär att vi vill göra affärer som fler än vi tjänar på – kunderna, samhället och naturen. Genom att förädla trä från ansvarfullt brukade skogar till hållbara produkter för bygg- och träindustri medverkar vi i omställningen till ett fossilfritt samhälle, tillsammans med våra kunder.

Att öka byggandet i trä är en kärnfråga för Setra, eftersom trä både är en förnybar råvara och binder koldioxid under hela sin livscykel. Vår utmaning är att leverera produkter och service som gör det enkelt att välja trä framför andra material som stål och betong.

Vår affärsidé

Framtiden bygger på trä. Med en råvara som har sitt ursprung i ansvarfullt brukade skogar, skapar vi förädlade klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, massa- och pappersproduktion samt energiframställning. Så hjälper vi våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar till omställningen till bioekonomi.

Så jobbar vi

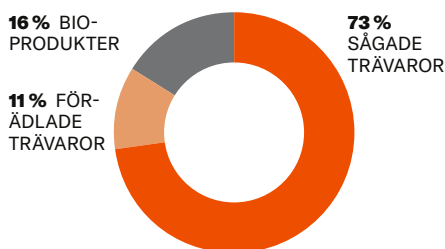
Ett brett sortiment

Setras produktsortiment spänner från sågade trävaror och konstruktionsvirke till högförädlade produkter såsom limträ, komponenter till dörrar och fönster samt byggelement. I vårt utbud ingår även bioprodukter som bark, spån och flis.

Som ett resultat av byggsektorns och träindustrins växande behov av högförädlade produkter satsar Setra på att öka förädlingsgraden och ta fram kundanpassade lösningar. Under 2020 börjar vi leverera bygglösningar i korslimmat trä och 2021 sker en stor ökning av hyvlat konstruktionsvirke.

Så fördelas Setras produkter

(andel av omsättningen)



Sågade trävaror

Sågade trävaror i furu och gran är viktiga exportprodukter och står för huvuddelen av Setras omsättning. Plankor och brädor från våra sågverk återfinns i allt från möbler och emballage till färdiga hus runt om i världen. De största marknaderna är Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien. Kunderna finns framförallt inom den träbearbetande industrin, som exempelvis hyvlerier, limträttillverkare, hustillverkare och tillverkare av emballage.

Furu är lätt att bearbeta och används ofta till produkter där träet ska synas, till exempel till golv, möbler och dörrar, samt

tryckimpregnerade produkter som trall. Gran är det dominerande träslaget vid byggande och konstruktion, eftersom det klarar höga hållfasthetskrav. Det används också i limträ och paneler.

Förädlade trävaror

I vårt förädlade sortiment finns bland annat limträ, trall, regler, konstruktionsvirke och komponenter för dörrar och fönster. Kunderna är byggvaruhandeln och träindustrier i framförallt Skandinavien. Limträ säljs även i objektanpassade lösningar direkt till byggaren och via bygghandeln. Under 2020 lanserades standardhallar av limträ för industri, lager och lantbruk.

Setras limträfabrik i Långshyttan har länge arbetat med att trimma produktionen och kan i dag leverera måttbeställt limträ till kund inom sex arbetsdagar från beställning.



Bioprodukter

Att ta tillvara på hela stocken och använda den så effektivt som möjligt är en viktig fråga för Setra. Cirka 50 procent av varje timmerstock blir plankor och brädor och resten blir bioprodukter i form av bark, flis och spån. Bioprodukterna säljs vidare som cellulosaflis, biobränsle eller djurströ. Kunderna är



100 000 m³

Så mycket KL-trä kommer att produceras per år i Långshyttan. Det motsvarar material till ungefär 4 500 lägenheter.



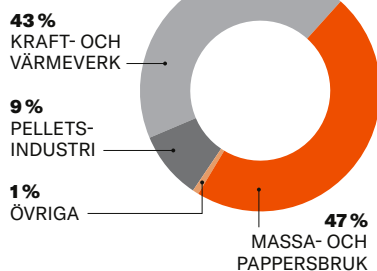
Så tycker våra kunder

Att hjälpa våra kunder göra bättre affärer är en del av Setras affärsidé och vår vision om grönsamhet. Vi strävar efter att hålla en hög service- och kompetensnivå och för att ta reda på vad kunderna tycker genomför vi regelbundet kundundersökningar på alla våra marknader. Den senaste undersökningen, som gjordes bland europeiska kunder 2018, visar att kunderna är mycket nöjda och anser att vår leveranssäkerhet är avsevärt högre än konkurrenternas.

Kunderna svarar att det är lätt att få kontakt och service, att vi är effektiva och ger det stöd som behövs. Setras net promoter score i undersökningen är +67. Det är ett mått på hur benägna kunderna är att rekommendera oss och värdet kan variera mellan -100 och +100. Även vid den senaste undersökningen bland svenska kunder, som gjordes under 2017, var vår net promoter score +67.

Så fördelas Setras bioprodukter

(volym m³)



1 727 GWh

2019 levererade Setra 1 727 GWh bioenergi. Det motsvarar värme till cirka 200 000 lägenheter.

framförallt pappers- och massabruk samt energiproducenter.

Övergången till en bioekonomi, där vi använder förnybara resurser från bland annat skogen i stället för fossila bränslen och material, talar för att bioprodukter är en växande marknad. Setras satsning på att utvinna bioolja från sågspån är ett exempel på bioprodukternas många nya användningsområden. Läs mer om satsningen på sida 34.

KL-trä och hyvlade produkter

Efterfrågan på trä som byggmaterial ökar och mycket talar för att utvecklingen bara är i sin linda. Byggindustrin står för stora

utsläpp av växthusgaser och det krävs en snabb omställning för att nå Sveriges klimatmål. Trä är det enda förnybara byggmaterialet och ger avsevärt lägre klimatavtryck än stål och betong, vilket kan styrkas av jämförande livscykelanalyser.

Setras nya träindustricenter med KL-trätillverkning i Långshyttan och hyvleri med integrerat justerverk i Hasselfors ska möta denna utveckling. Modernt industriellt träbyggande med korslimmat trä gör det möjligt att bygga storskaliga projekt på ett mer effektivt och konkurrenskraftigt sätt än tidigare. Vi arbetar enligt en projektmodell där vi

har en nära dialog med kunden och bistår med expertis inom projektering och konstruktion, så att även den som bygger i trä för första gången kan känna sig trygg. Flexibiliteten i fabriken gör att vi kan optimera produktionen av byggelementen och minimera spill.

Framtida kunder för Setras bygglösningar är entreprenörer, byggbolag och husfabriker, främst i Sverige och Skandinavien. Hyvlat konstruktionsvirke från Hasselfors väntas gå till kunder inom byggindustrin i Skandinavien, Europa, USA och Australien.

Ansvar för råvaran i alla lägen



Skogsbränderna som härjade i Hälsingland sommaren 2018 blev en provning, inte minst för de skogsägare som fick se stora delar av sitt bestånd gå upp i rök. För de drabbade var det en stor lättnad när Setras enhet i Färila ställde upp och sågade det brandskadade timret. Ett åtagande som skulle sträcka sig långt in på 2019.

DET HAR GÅTT nästan två år sedan skogarna i Hälsingland härjades av de stora skogsbränderna. Människor tvingades lämna sina hem och räddningstjänsten kämpade outtröttligt i flera veckor med branden som skulle bli den största någonsin i modern svensk historia. Den skadade skogsarealen i Ljusdals kommun uppgick till cirka 8 000 hektar varav en betydande andel tillhörde Sveaskog och medlemmar i Mellanskog, som tillsammans äger majoriteten av aktierna i Setra.

– Sikten var begränsad och det var brandrök överallt när vi fick höra att vi skulle ha 25 minuter på oss att lämna vårt hus om branden kom närmare. I det läget insåg jag allvaret men kunde inte ana vad vi hade framför oss, berättar Mattias Forslund, platschef på Setras sågverk i Färila.

Liknade en militäroperation

Sågverkets lokala ledningsgrupp kallade snabbt till krismöte. De upprättade en plan för om det värsta skulle hända och hur de skulle agera om branden nådde en viss punkt nära sågverket. Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, behövde låna Setras markyta för sina insatser. Sågplanen städades och på bara några timmar förvandlades området till något av ett katastrofcenter.

– För oss var det en självklarhet att hjälpa till att ta hand om virket och rädda så stora värden som möjligt. Våra ägare Sveaskog och Mellanskog drabbades hårt av bränderna och vår enhet i Färila ligger bara 25 kilometer från de stora brandområdena, säger Mattias Forslund.

Insatsen kom att likna en militäroperation och innebar en rad utmaningar. Inte minst logistiskt, eftersom det brandskadade timret inte fick blandas med det befintliga lagret.

Några veckor efter att branden släckts var Setra Färila redo att ta emot skadat timmer och hålla det åtskilt från den resterande produktionen. I början av december 2018 stoppades den ordinarie införseln av gran och arbetet med det brandskadade timret inleddes.

– En av flera utmaningar var att uppskatta omfattningen. De första siffrorna var över 200 000 kubik-

meter fast sågtimmer, vilket är mer än ett halvårs produktion för vår del. Totalt landade vi på 130 000 kubikmeter, säger Mattias Forslund.

Ingen tid för detaljplanering

Redan under själva branden hade Setra Färila fått indikationer från Mellanskog och Sveaskog att majoriteten av det brandskadade timret var fura. Senare skulle det visa sig att andelen fura uppgick till över 80 procent. Det innebar ett stort åtagande för ett sågverk som vanligtvis enbart sågar gran och inte har en utvecklad marknad för furuprodukter.

Både under bränderna och vid sågningen av det brandskadade timret hade Setras råvarukoordinator Magnus Olsson ett nära samarbete med Mattias Forslund i Färila. Magnus var tidigt på plats och minns förödelserna i brandområdet.

– Det kan närmast beskrivas som ett månlandskap. Allting var så hårt bränt att det bara återstod grus, sten och svart sot. I det läge vi befann oss gick det inte att göra någon detaljplanering. Det var bara att sätta ner foten och börja arbeta.

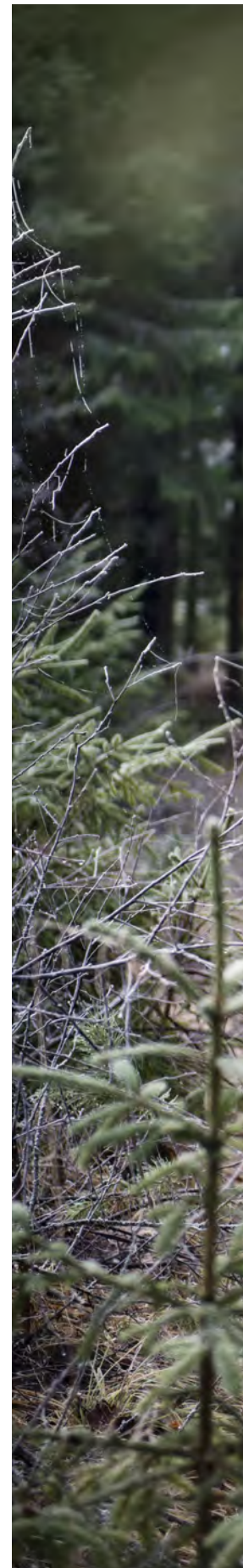
– Genom att såga brandskadat timmer har vi verkligen agerat ”grönsamt”. Vi räddade stora värden på ett kostnadseffektivt sätt och lyckades producera fullgod sågade trävaror. Klimatet förändras och extrema väder kommer med all sannolikhet att bli vanligare. Vi har fått värdefulla erfarenheter kring hur man ska agera vid oförutsägbara situationer. Det är en styrka som vi har med oss, säger Magnus Olsson.

Klimatförändringar utmanar skogsbruket

Den globala uppvärmningen förändrar de temperatur- och nederbördsförhållanden som vi är vana vid.

Värmeböljor som pågår i veckor kan bli vanligt i låglandsområden och värmen ökar risken för bland annat skogsbränder, den försvårar plantornas etablering och bjuder in skadeinsekter och svampar.

Ökad nederbörd blir en utmaning på platser som redan i dag har problem med havsnivå, tillflöden och avrinning.



” För oss var det en självklarhet att hjälpa våra ägare att ta hand om virket och rädda så stora värden som möjligt.

Mattias Forslund, platschef Setra Färila



Barkborren orsakar stora skador

Torra och varma somrar ökar risken för angrepp av skadeinsekten granbarkborren som gör stor skada och leder till att skogsägare förlorar miljardbelopp. Under 2019 angreps sju miljoner kubikmeter skog i Sverige, vilket är en fördubbling mot tidigare år.

Vad beror ökningen på?

Det finns alltid barkborrar i skogen. Normalt sett angriper de döda och halvdöda träd medan de friska klarar sig. Man tror att angreppen vi ser nu har samband med torra och låga grundvattennivåer, vilket gjort skogen mindre motståndskraftig mot massangrepp.

Varför tar Setra hand om barkborreskadat timmer?

Det ligger i våra ägares intressen att försöka rädda de värden som finns i skogen. Samtidigt tar vi vara på affärsmöjligheten som finns där. Vi känner också för markägarna och deras situation, och det är viktigt att avverka halvdöd skog så att inte angreppen sprider sig.

Hur tar man hand om timret?

Skadat timmer kräver en speciell tillredning och måste hanteras separat och särhållas. Vi förbereder en provsågning av barkborreskadat timmer för att vara väl förberedda om volymerna skulle öka. Projektet är både spännande och arbetsamt eftersom vi lär oss nya saker samtidigt som det innebär en affärsrisk.

Vad blir det av det barkborreskadade timret?

Slutprodukten kan till exempel vara konstruktionsvirke främst för den nordamerikanska marknaden så länge virket klarar hållfastsorteringskrav. Alternativt en kvalitet som fungerar i olika typer av emballage där kvalitetskraven inte är så höga. För vår del innebär det delvis en ny nisch med den typen av produkter.



Klas Flygare,
chef råvara och
bioprodukter.

Klimatsmart råvara

Vår råvara kommer från skogar som sköts ansvarsfullt med tanke på framtida generationer. Varje stock vi använder går att spåra tillbaka till avverkningsplatsen.

Våra möjligheter och utmaningar

Setras affär börjar i skogen. Vi måste kunna garantera att vår råvara kommer från hållbart brukade skogar, alltså skogar där ekonomiska, ekologiska och sociala värden utvecklats på ett balanserat sätt. Därför värdesätter vi långa relationer med våra leverantörer och tar bara in timmer som är certifierat eller där vi själva kan kontrollera ursprunget.



Möjligheterna för oss som arbetar med råvara från skogen är stora och växer i takt med ny forskning om materialets egenskaper. I en framtid där trä kommer att spela en allt viktigare roll blir det också särskilt angeläget att fortsätta värna om den svenska skogsbruksmodellen – där vi bevarar den biologiska mångfalden och samtidigt arbetar för god avkastning.

I takt med klimatförändringarna står vi också inför nya utmaningar när det gäller att ta hand om skadat timmer. Vi väljer att se dessa utmaningar som nya affärsmöjligheter och en möjlighet att göra betydelsefulla insatser ur ett hållbarhetsperspektiv.

Så jobbar vi

Hållbart skogsbruk

Den svenska skogsvårdslagen styr hur vi ska bruka och sköta våra skogar. I Sverige gäller återbeskningsplikt, vilket innebär att det måste påbörjas plantering, sådd eller fröträdsställning inom tre år efter avverkningen. Minst två nya träd planteras för varje som avverkas.

Tillväxten är större än avverkningen och har så varit under hela 1900-talet, vilket lett till att det i dag finns dubbelt så mycket skog i Sverige som för 100 år sedan. Den årliga tillväxten beräknas till cirka 120 miljoner skogskubikmeter och cirka 90 miljoner kubikmeter avverkas per år.

En viktig aspekt när det gäller skogs-skötsel är de växande trädens förmåga att uppta koldioxid. Det finns en stor klimatnytta i att bruka skogen eftersom unga, växande träd upptar mer koldioxid än de äldre. När vi använder timret för att producera trävaror bidrar vi till att låsa in koldioxiden, som lagras som kol, i exempelvis bostäder.

Inköp av timmer

Setra har ingen egen skog utan köper in allt sågtimmer. Mer än 99 procent av vår råvara kommer från Sverige och resterande volym importerar från Norge. Setras ägare Sveaskog och Mellanskog står för en stor del av timmervolymer och vi har ett 15-tal leverantörer totalt.

Under 2019 köpte Setra in 3,45 miljoner kubikmeter timmer, varav 57 procent var tall och 43 procent gran. Timret har ofta ett lokalt eller regionalt ursprung. Vårt upptagningsområde är normalt inom en radie på cirka 10 mil från sågverket.

Setra köper allt timmer inklusive avverkning och leverans till våra enheter.

Inköp av råvara

Setra köper in tall och gran från ett 15-tal leverantörer.



Huvuddelen av timmertransporterna går med bil. Några anläggningar har egna järnvägsspår och under 2019 tog Setra emot drygt 4 procent av timmervolymer med tågtransport. Vi hoppas kunna öka andelen tågleveranser i framtiden.

Nära leverantörssamarbeten

Setra är beroende av att få rätt timmer till rätt såg i rätt tid. Ofta anpassas kapningen redan i skogen för att matcha kundernas önskemål. Kvalitet och säkra leveranser är oerhört viktigt.

Att Setras största leverantörer Sveaskog och Mellanskog också är våra ägare ger oss bra förutsättningar för en trygg råvaruförsörjning. Hållbart skogsbruk är en avgörande fråga även för dem. Sveaskog ägs av staten och är Sveriges största skogsägare. Företaget har certifierat hela sin brukade skogsareal enligt FSC och PEFC. Mellanskog är en förening som ägs av 26 000 privata skogsägare. Cirka 40 procent av deras areal är certifierad enligt PEFC. →

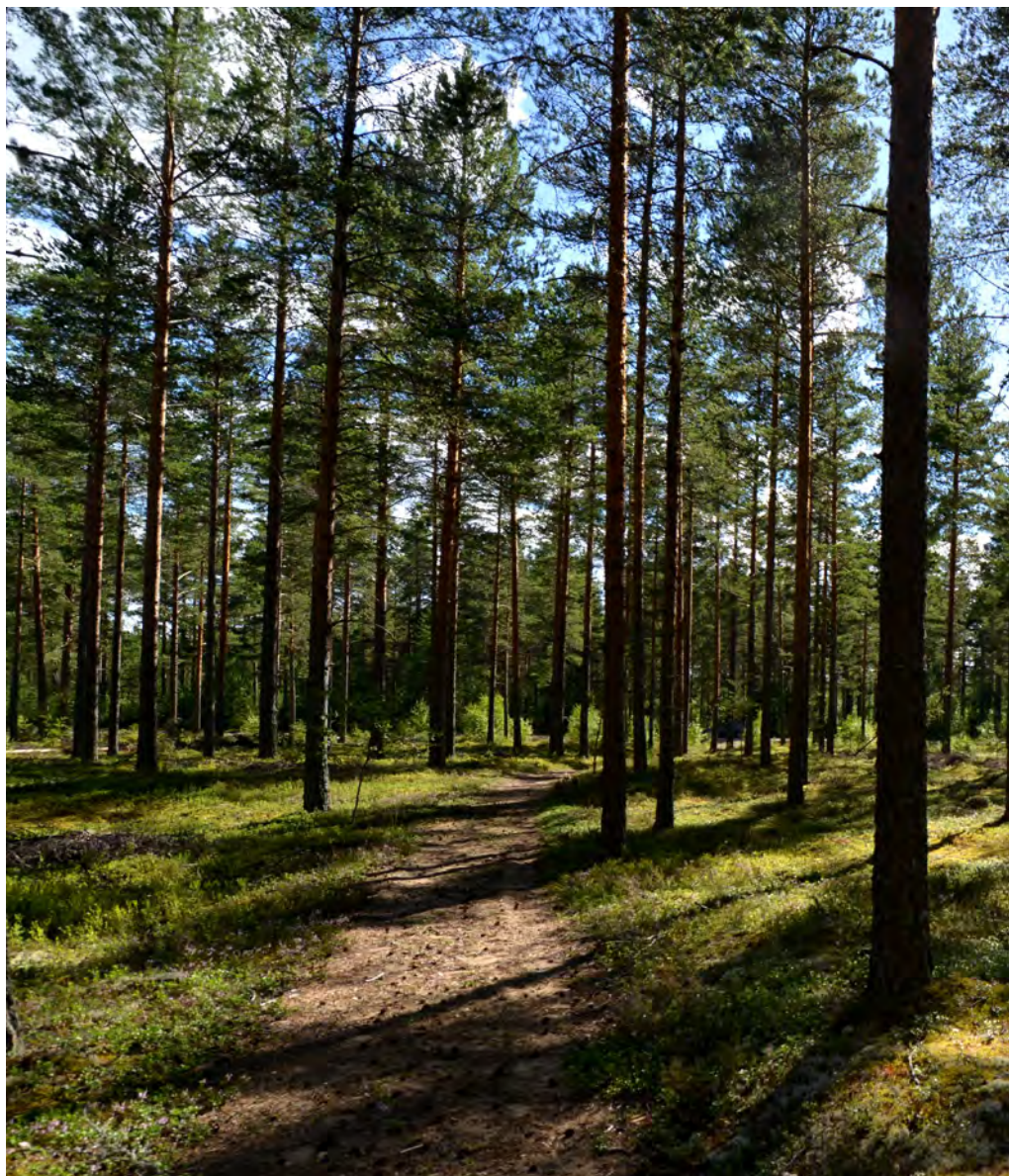


**3,45
miljoner m³**

Så mycket timmer köpte Setra in
under 2019.

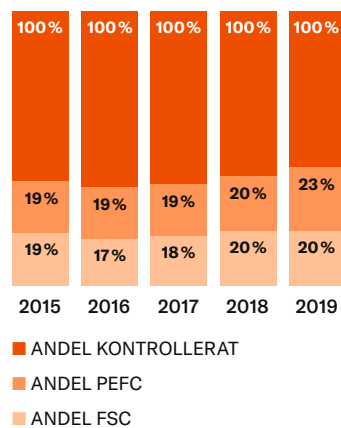
100%

Allt timmer Setra köper är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerad råvara.



Försäljning sågade trävaror

Certifierat och kontrollerat, andel av försäljning



Höga krav på råvaran

Många vill i dag veta varifrån trävarorna de köper kommer. Det blir allt vanligare att ställa krav på hållbart skogsbruk och även på att råvaran ska vara certifierad. Av Setras råvaruleverantörer är alla utom någon enstaka certifierad enligt FSC, PEFC eller båda. Det innebär att skogsägaren har gjort ett frivilligt åtagande om ett ansvarsfullt och uthålligt skogsbruk, och därmed också låter sig granskas av tredjepartsrevisorer.

Minimikraven på virke som levereras till Setra är att ursprunget är spårbart och uppfyller fem grundläggande kriterier. Setra tar **inte** emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från skyddsvärda skogar.

- Virke från avverkningar som hotar höga naturvärden.
- Virke från skogar med genmodifierade trädslag.

Om timret kommer från en certifierad leverantör kontrollerar leverantören själv att det uppfyller kraven. Timmer som inte kommer från certifierade leverantörer kontrolleras av Setras råvarukoordinatorer, till exempel genom leverantörsbesök och uppföljning av avverkningar.

Setra betalar en premie för att få certifierad råvara. Hur mycket certifierat timmer som köps in styrs av kundernas efterfrågan, som ökar stadigt. År 2019 var 43 procent av Setras sålda trävaror FSC- eller PEFC-certifierade, en ökning med 4 procentenheter jämfört med 2018. Samtidigt såldes 30 (22) procent av cellulosaflisen och 16 (15) procent av biobränslet



10 mil

Vår råvara kommer från skogar inom cirka 10 mil från sågverken.

som certifierat. Efterfrågan på certifierat virke är även stark inom byggindustrin. De byggelement som Setra börjar tillverka 2020 produceras av certifierat virke.

Spårbarhet

Setra ställer krav på transparens och spårbarhet hos alla våra leverantörer. Att virket går att spåra tillbaka till avverkningsplatsen är en förutsättning för att vi ska kunna kontrollera att inget virke från skyddsvärda skogsområden levereras som timmer till Setras sågverk.

I Sverige måste alla avverkningsytor som är större än en halv hektar anmälas till Skogsstyrelsen. Via koordinaterna från avverkningsplatsen kan vi kontrollera hos Skogsstyrelsen att avverkningen följer reglerna i skogsvårdslagen och om någon del av området ska skyddas. På så

vis kan vi spåra timret från avverkning fram till timmersorteringen på Setra.

Skadat timmer

För oss på Setra är det viktigt att så mycket som möjligt av skogens värde kommer till nytta. Både av respekt för naturen och med tanke på skogsägarna. Därför tar vi emot timmer som fällt i stormar, skadas av insektsangrepp och i skogsbränder. Alla dessa händelser förekommer naturligt, men i takt med klimatförändringarna kan skadorna bli större och inträffa oftare. Händelserna påverkar avverkningen i skogen och vår leveranssäkerhet, varför vi ser ett behov av ökad beredskap vid exempelvis stormar.

Certifierad råvara

PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC, är en fristående paraplyorganisation som verkar för ett uthålligt privat skogsbruk genom oberoende tredjeparts certifieringar. I Sverige är cirka 11,5 miljoner hektar skogsmark certifierad enligt PEFC.



FSC, Forest Stewardship Council, är en ideell, internationell, oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Cirka hälften av den produktiva skogsmarken i Sverige är FSC-certifierad.



Så styr vi

Allt sågtimmer som Setra köper in är antingen certifierat eller kontrollerat. Certifieringen görs enligt FSC® och PEFC™, som är världens största skogs-certifieringssystem. Inköp av timmer från leverantörer som inte är certifierade regleras i Setras råvarupolicy, som följer FSC policy för Controlled Wood och PEFC Controlled Sources. Den säkerställer även att vi uppfyller kraven i EU:s timmerförordning.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC och PEFCs standarder för spårbarhet (Chain of Custody) och FSCs standard för kontrollerat virke (Controlled Wood).

Nya idéer minskar energiförbrukningen



Ett av Setras viktigaste hållbarhetsmål är att minska energiförbrukningen. På anläggningen i Heby pågår ett intensivt arbete med att jaga läckage, se över dieselanvändningen och byta till LED-lampor. Under 2019 har medarbetarna lyckats sänka elkonsumtionen med hela 4,5 procent.

DET ÄR MÅNDAG förmiddag och på Setra Heby har en ny, hektisk vecka tagit fart. Platschef Janne Johansson-Vik och platschefsassistent Olle Johansson rör sig över anläggningen och fångar snabbt upp nya idéer.

– Med motiverade och engagerade medarbetare råder det aldrig någon brist på förbättringsförslag. Oftast är det vi i ledningen som blir en flaskhals, konstaterar Janne Johansson-Vik ödmjukt.

Innan han rekryterades till Setra hösten 2017 drev han ett konsultbolag specialiserat på Lean, ständiga förbättringar och organisationsutveckling. Nu använder han sina kunskaper till att vässa produktionen inom Setra.

– Vårt arbetssätt bygger på att vi i ledningen finns med i den dagliga verksamheten. Vi ska vara experter på att lyssna, ställa rätt frågor och förstå vad som krävs för att kunna köra den här anläggningen ännu smartare, påpekar han.

En hel del av det arbetet handlar om att mäta och minska elförbrukningen per producerad kubikmeter sågad trävara.

På god väg mot målet

Skogsindustrierna som helhet har målet att minska elenergikonsumtionen med 20 procent från år 2010 till 2020. Det är ett mål som även Setra har anslutit sig till och som är på god väg att uppfyllas.

– Här på Heby håller vi just nu på med en stor energikartläggning. Bland annat bryter vi ned elförbrukningen i mindre poster och mäter vad som drar energi på de olika avdelningarna, berättar Olle Johansson.

Den främsta utmaningen finns på torkavdelningen. Där är ambitionen att minska kilowattimmarna genom att optimera torkprocessen.

– Torkningen är den mest energikrävande processen på hela anläggningen, vi har bytt styrsystem

och gör löpande underhållsinsatser för att minska värmeläckaget, förklarar Janne Johansson-Vik.

Parallellt med de större insatserna har medarbetarna på Setra Heby även sett över belysningen. Glödlampor har ersatts med LED-lampor, såväl på kontoret som i anläggningens stora magasin.

Bränslesnål körning

Men det är inte bara elanvändningen som sätts under lupp. Det pågår också en jakt på andra åtgärder, till exempel att minska dieselförbrukningen. Ett sätt är att koordinera lagren så att truckarnas körsträckor blir kortare. Ett annat är att satsa på utbildning i eco-driving, alltså bränslesnål körning, och att gradvis byta till mer energisnåla fordon.

Vissa idéer väcks på de dagliga så kallade pulsmötena, där varje avdelning avhandlar produktionsläget och eventuella avvikelser och störningar.

– Nyckeln är att så fort som möjligt identifiera och eliminera våra avvikelser, så att vi kan jobba bort allt det som inte skapar värde. Mycket är vunnet om vi till exempel hinner reparera saker innan de går sönder. Det är ett effektivt sätt att undvika stopp i produktionen, säger Janne Johansson-Vik.

Han betonar att ”framgång föder framgång”. Nya arbetssätt och ökad flexibilitet i organisationen har gått hand i hand med både energibesparingar och produktivitetökningar.

– När medarbetarna märker att de kan vara med och påverka detaljerna ökar samtidigt deras engagemang. Här finns fler idéer än vad vi hinner genomföra, och vi ser även till att utbyta erfarenheter med våra andra anläggningar.



“Här finns fler idéer än vad vi
hinner genomföra, och vi ser även
till att utbyta erfarenheter med
andra anläggningar.

Janne Johansson-Vik, platschef Setra Heby

Resurseffektiv verksamhet

Vi arbetar systematiskt med att effektivisera flöden, använda råvaran maximalt och minska miljöpåverkan från Setras verksamhet.

Våra möjligheter och utmaningar

Sågverkens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller samt utsläpp till luft från interna transporter och biopannor. Många moment i sågverksprocessen är elintensiva men det finns möjligheter till förbättringar. Genom att utveckla våra arbetssätt och investera smart kan vi effektivisera produktionen och minska dess miljöpåverkan.

En annan stor möjlighet för Setra är att bark, flis och spån som faller ut vid tillverkningen kan användas som biobränsle i våra egna pannor och det gynnar även lokalsamhället. På flera orter har vi energisamarbeten där överskottsenergin används för att värma lokaler och bostäder i närheten.

Så styr vi

Ett viktigt fokusområde i Setras hållbarhetspolicy är miljö och klimat, där aspekter som resurseffektivitet, energiförbrukning och klimatpåverkan är centrala.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001.

Vår verksamhet kräver miljö-tillstånd och berörs av en omfattande miljölagstiftning.

Så jobbar vi

Supply Chain håller ihop leveranskedjan

Under 2019 tillsattes den nya avdelningen Supply Chain, vars roll är att planera och styra verksamheten i värdekedjan från råvara till leverans av färdiga varor på ett effektivt sätt. Supply Chain ser till att varje sågverk får rätt mängd och kvalitet på timmer för att tillverka sin produktmix. De följer upp att kunderna får rätt varor i tid, att vi har rätt lagervolym och att vårt utbud följer kundernas efterfrågan.



All produktion utgår från kunden

Setras enheter planerar sin produktion för att skapa så effektiva flöden som möjligt utifrån kundernas perspektiv. Detta synsätt ställer krav på produktionsorganisationen att alltid förbättra sina arbetssätt utifrån kundernas behov.

Implementeringen av synsättet i hela organisationen har intensifierats under de senaste två åren. Hittills kan vi se förbättrade resultat som åstadkommit av en snabbare och tydligare avvikelshantering. Vid varje ny arbetsdag/skift

hålls ett avstämningsmöte, så kallat pulsmöte, där säkerhet, kvalitet, leverans och effektivitet avhandlas. Samtliga enheter har nu utbildats i detta arbetssätt.

På längre sikt finns fler möjliga fördelar ur ett hållbarhetsperspektiv: mindre lager och kortare ledtider, vilket leder till ökad kundnöjdhet och minskade kvalitetsskador som exempelvis de som uppkommer av blånat timmer.

Arbete för att minska avbrotten

Att maximera tillgängligheten, den tid våra sågverk och förädlingsenheter går utan avbrott, har en tydlig koppling till effektiviteten. Färre stopp leder till högre tillgänglighet och högre produktion. Det leder i sin tur till lägre energiförbrukning per producerad volym. Det innebär också att medarbetarna behöver lägga mindre tid på driftstörningar och akutunderhåll, arbetsmoment som kan vara riskfyllda.

För att förstå vad som ligger bakom ett stopp i produktionen bryter vi ner avvikelser till stoppsaker och arbetar vidare med lösningar som kan förebygga att problemen upprepas. Vår erfarenhet visar att produktionsstoppen beror på fel i maskiner och utrustning eller på befintliga arbetssätt som går att förbättra. Utgångspunkten är att först säkerställa att arbetsmomentet görs på bästa sätt innan vi byter ut utrustning. Ytterligare ett led i detta arbete är att utbyta erfarenheter mellan enheterna och se till att alla följer det arbetssätt som visat sig fungera bäst.

Under 2019 har en programvara för att visualisera stopptidsmätning testats och 2020 införs den på samtliga enheter. Programvaran ska underlätta det fortsatta arbetet med avvikelser genom att tydliggöra vad som är orsaken till stopp och på så vis öka tillgängligheten. Vi arbetar även med att reducera ställtider vid verktygsbyten och effektivisera underhållet genom att involvera operatörer i skötseln →



-11%

Drivmedelsförbrukningen
inom Sera minskade med
11 % mellan åren 2010 och
2020.

av utrustningen, så att underhållsmekaniker får mer tid till förebyggande åtgärder.

Hela stocken tas till vara

Att ta till vara på hela timmerstocken är en självklarhet på Setra, och viktigt både ur lönsamhets- och hållbarhetsperspektiv.

Vi strävar efter ett högt sågutbyte, det vill säga en hög volym sågad vara i förhållande till volymen av inkommande timmerråvara. Sågutbytet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur man väljer att såga stocken till brädor och plank utifrån slutprodukternas ekonomiska värde. Under 2019 var sågutbytet 49,5 procent, vilket är samma värde som 2018.

Det material som faller ut i vår produktion används som cellulosaflis, biobränsle eller stallströ. Kvaliteten på bioprodukterna är viktig; de är en betydelsefull råvara eller bränsle i kundernas processer.



Mål för att sänka energiförbrukningen

Många moment i sågverksprocessen drar mycket energi och att sänka förbrukningen är en prioriterad fråga. Setras övergripande mål är att minska elförbrukningen med 20 procent och drivmedelsförbrukningen med 15 procent per kubikmeter sågad vara mellan 2010 och 2020.

Elförbrukningen minskar kontinuerligt på våra enheter och har hittills sänkts med 10 procent. Vi genomför energibesparande åtgärder men arbetar också för att höja tillgängligheten och med det produktiviteten. Det leder till minskade specifika utsläpp, då vi redovisar vår elförbrukning i förhållande till volymen producerad kubikmeter. Elförbrukningen har dock ökat något under 2019 jämfört med tidigare år. På ett par enheter har vi under året haft problem med att uppnå den produktivitet vi planerat, bland annat beroende på timmerbrist och sågning av



brandskadat virke. Det har påverkat vårt nyckeltal negativt.

Drivmedelsförbrukningen har minskat med 11 procent sedan 2010, vilket är glädjande. Vi ser det som ett tecken på att vi trots minskade produktionsmängder och höga lager lyckats effektivisera vårt truckkörande.

Setras totala energianvändning uppgick till 651 GWh år 2019. Värmeenergin svarade för 78 procent, elenergin för knappt 18 procent och drivmedelsförbrukningen för drygt 4 procent.

Energikartläggning visar möjligheter

Setra för ett systematiskt arbete med att kartlägga vår energiförbrukning för att hitta möjliga besparingar. Vi omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag och har sedan 2016 kartlagt förbrukningen vid samtliga produktionsenheter utom en, vilken väntas bli klar första kvartalet 2020. Resultatet ger en hänvisning om vilka åtgärder som är mest lönsamma ur energibesparingssynpunkt och rapporteras in till Energimyndigheten.

Vår slutsats är att den största potentialen finns i effektivisering av virkestorkningen. Torkprocessen står för 50 procent av företagets elförbrukning och 95 procent av värmeförbrukningen. En rapport som tagits fram vid sågverket Kastet under 2019 visar på konkreta åtgärder som skulle ge oss kapacitet att torka betydligt mer virke med bibehållen kvalitet, till samma eller till och med lägre energiförbrukning. Slutsatserna från rapporten kommer att appliceras på samtliga enheter.

Andra möjliga besparingsåtgärder är att investera i ny energieffektiv utrustning och att ta fram nya arbetssätt och rutiner. Under 2019 har Setra bland annat beslutat om att investera i en modernare tork i Hasselfors och en ny såglinje i Nyby, vilket kommer ske under 2020. Vi fortsätter att byta ut ljuskällor till LED-belysning och system som drivs med hydraulolja byts successivt ut mot eldrift. Andra pågående projekt är att sätta närvarostyrning på armaturer, se över underhållstemperaturen i våra lokaler och bli bättre på ecodriving.

Förnybar energi och energisamarbeten

Setras värmeproduktion sker till mer än 98 procent med förnybara bränslen. Bark och spån från den egna produktionen eldas i pannor och värmen används i virkestorkarna. På flera orter har vi även energisamarbeten med närsamhället. Malå, Gävle och Skinnskatteberg använder biobränsle från Setra i sina fjärrvärme-pannor, varpå en del av energin levereras tillbaka till våra industrier.

I Nyby producerar vi även fjärrvärme till den närliggande orten Björklinge i vår egen panna. Ett haveri i biobränslepannan i Nyby innebar dock att vi tvingades elda fossilolja i reservpannan under några veckor 2019.

Sedan 2018 köper Setra endast in miljömärkt el producerad med vattenkraft, vindkraft och bioenergi.



Minskade utsläpp från interna transporter

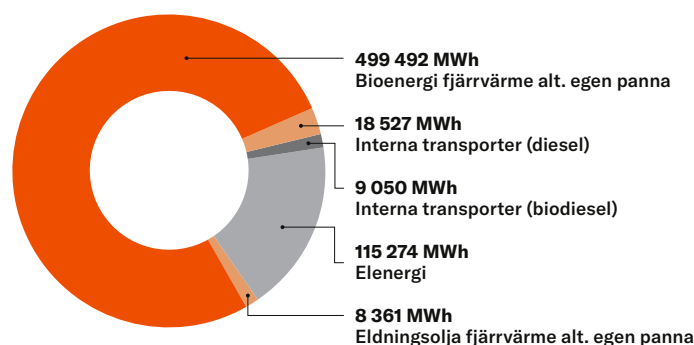
Setras truckar drivs i huvudsak av diesel med undantag för enheten i Färila, där vi använder HVO. Under året gjordes en ny upphandling som innebär att samtliga truckar kommer att bytas ut mot nyare modeller med bättre miljöprestanda under 2020. Setra har även testat eltruckar och bedömer att vi har goda förutsättningar att öka användningen på sikt. Vid den nya KL-träfabriken i Långshyttan används eldrivna truckar inomhus.

Buller

Störande buller är alltid en prioriterad fråga vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten. Genom bullerberäkningar går det att bedöma hur den nya verksamheten påverkar närboende och hur anläggningen kan utformas för att undvika onödiga störningar.

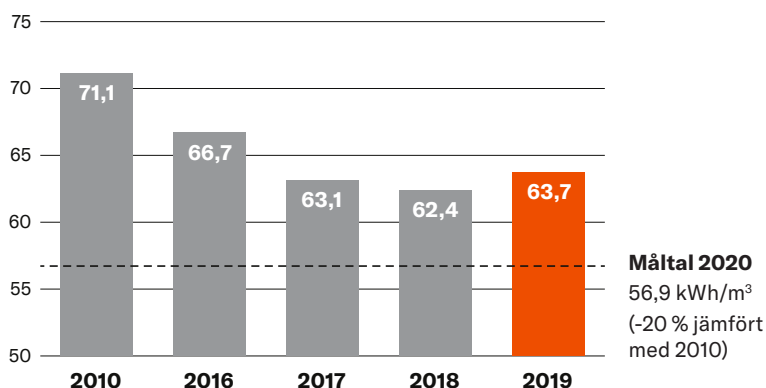
Energiförbrukning 2019

Den totala förbrukningen var 650 704 MWh



Elförbrukning 2010–2019

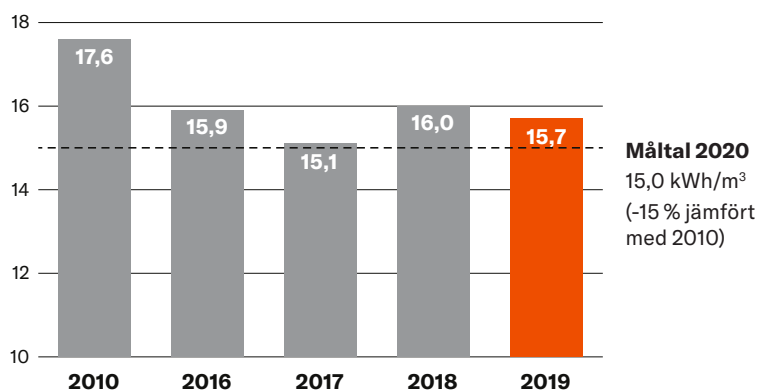
(kWh/m³ sågad vara)*



Setras elförbrukning har sänkts med 10 procent sedan 2010. Förbrukningen ökade dock något under 2019, som en följd av att vi inte nått planerad produktivitet på ett par enheter.

Dieselförbrukning 2010–2019

(kWh/m³ sågad vara)*



Dieselförbrukningen har minskat med 11 procent sedan 2010, tack var effektivare körning.

*Beräknat för enheter som producerat under hela året

Klimatbokslut

Vårt mål är att Setras verksamhet ska vara klimatneutral år 2030. Målet gäller hela värdekedjan med undantag för utlandstransporter.

Våra möjligheter och utmaningar

Trä binder kol och våra produkter är klimatpositiva. Klimatnyttan av att använda trä som byggnadsmaterial överstiger med god marginal utsläppen från produktion och transport av produkterna. För Setras träprodukter är nettoeffekten mellan cirka 600 och 800 kg bunden koldioxid per kubikmeter trä, beroende på hur långa transportavstånden är. För att verksamheten ska bli klimatneutral måste vi även arbeta med vårt eget negativa klimatavtryck, där vårt beroende av energi för produktionen samt transporter är två utmaningar.

Så styr vi

Det årliga klimatbokslutet visar var i vår verksamhet utsläppen sker och hur stora utsläppen är, sett till hela livscykeln. Bokslutet hjälper oss att prioritera var vi ska sätta in insatser och följa upp att åtgärderna ger effekt.

Klimatneutral

Begreppet klimatneutral innebär att den totala klimatpåverkan från en viss verksamhet eller en produkt har nettosumman noll. Först och främst ska utsläppen som verksamheten ger upphov till reduceras till minsta möjliga. För resterande utsläpp kan verksamheten köpa så kallad klimatkompensation så att nettosumman blir noll.

Så jobbar vi

Koll på utsläppen med klimatbokslut

Setra tar sedan flera år tillbaka fram ett årligt klimatbokslut för verksamheten. Klimatbokslutet visar utsläppen ur ett livscykelperspektiv; från plantering av gran- och tallplantan till leverans av sågade och förädlade produkter samt bioprodukter till kund.

Setras utsläpp av växthusgaser från den egna verksamhetens värmepannor, arbetsmaskiner och fordon (Scope 1) står för en liten del, cirka fem procent av de totala utsläppen. Indirekta utsläpp från inköpt energi (Scope 2) utgör mindre än en procent av utsläppen. Detta eftersom Setra sedan 2018 köper förnybar miljömärkt el. Den absoluta merparten av utsläppen ligger alltså i

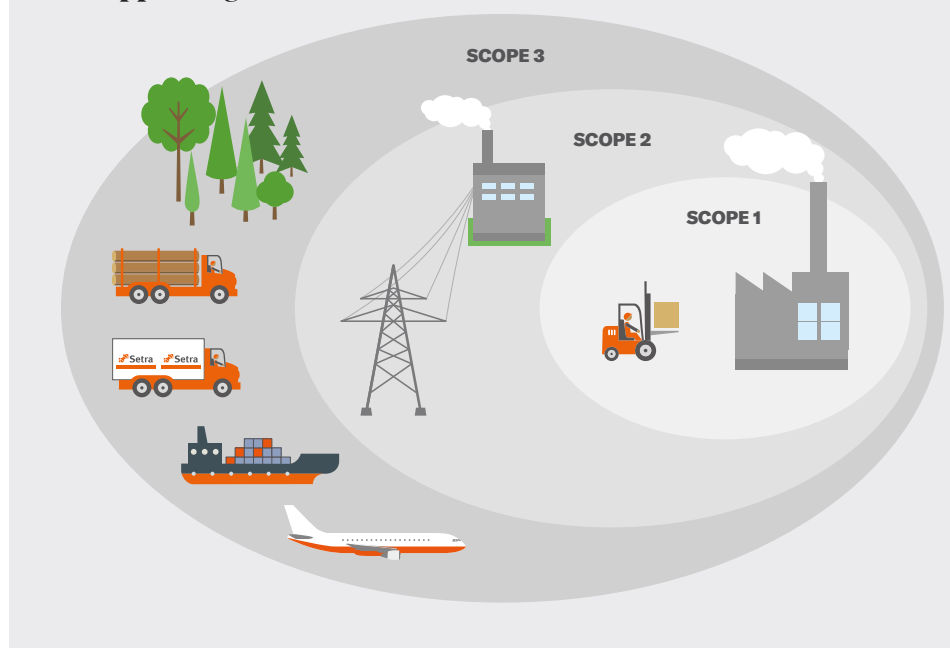
Scope 3, där transporter står för största delen (läs mer om våra transporter på sida 36).

Klimatberäkningar enligt GHG-protokollet

Setras klimatberäkningar görs enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol), en internationell beräkningsstandard. Utsläppen delas där in i tre kategorier, scope, enligt följande:

- Scope 1: Direkta utsläpp från verksamheten (förbränning av bränslen i egna anläggningar och fordon)
- Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, fjärrvärme, fjärrkyla)
- Scope 3: Indirekta utsläpp från övriga delar i värdekedjan, såsom inköpta transporter, resor och råvarornas klimatpåverkan. →

Utsläppskategorier





Koldioxidutsläpp

Utsläpp från Setras verksamhet (ton).

	2019*	2018	2017	2016
Scope 1	9 236	8 979	8 119	9 880
Scope 2	226	231	37 657	43 032
Scope 3, inkl. transporter	183 831	191 089	194 945	151 855
Scope 3, exkl. transporter	(21 977)	(23 282)	(20 858)	(24 076)
Totalt:	193 293	200 299	240 721	204 767

Scope 1 Direkta utsläpp från verksamheten.

Scope 2 Indirekta utsläpp från inköpt energi. När Setra köper in el, fjärrvärme, och fjärrkyla sker inte utsläppen innanför grändarna utan vid energiproduktionen.

Scope 3 Indirekta utsläpp från exempel inköpta transporter, inhyrda maskiner och inköpta produkters klimatpåverkan.

*Inkl. utsläpp från avyttrade och sålda enheter samt nyinvesteringar.

Fullständigt klimatbokslut för 2019 finns på setragroup.com

Skogsnäringens färdplan för fossilfri konkurrenskraft

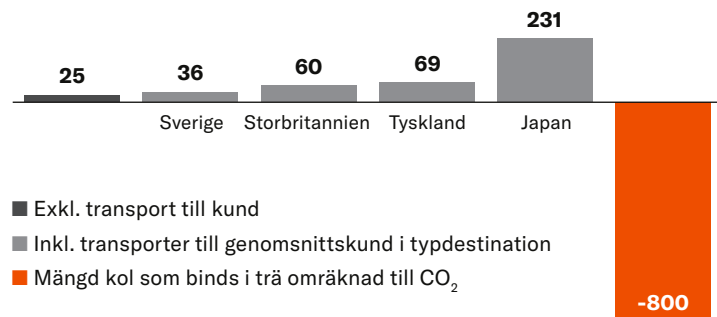
Setra medverkar i Skogsnäringens färdplan för fossilfritt Sverige.

Planen fokuserar på tre områden för skogsnäringens bidrag i klimatarbetet:

- Substitution – bidra till att biobaserade produkter kan ersätta fossila produkter eller produkter som producerats med stora fossila utsläpp.
- Kolbindning – binda kol i skogen och i biobaserade produkter.
- Minskad energianvändning – minska klimatpåverkande utsläpp från den egna användningen av fossil energi.

Trä ur ett klimatperspektiv

Utsläpp respektive inläsning i kilo CO₂/m³ sågad vara för olika typdestinationer. Utsläppen är beräknade utifrån ett livscykel-perspektiv från plantering till transport av färdiga varor till kund.



Beräkningar visar att trä binder motsvarande 800 kilo koldioxid per kubikmeter sågad vara. Koldioxidutsläppen i ett livscykelperspektiv från plantering fram till leverans till en genomsnittskund i Sverige är samtidigt 36 kg. Att använda trä för byggande och boende ger alltså en inläsningseffekt på cirka 764 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara.

Plan för klimatneutralt Setra

Vårt mål är ett klimatneutralt Setra senast 2030. Under 2019 har vi förtydligat vägen dit. Som en del av verksamhetsplaneringen har alla enheter och delar av verksamheten identifierat aktiviteter som ska sammanställas i en "Färdplan för klimatneutralt Setra". För att tydliggöra respektive produktionsenhetens påverkan och bidrag till den samlade färdplanen kommer vi för varje enhet även att ta fram egna klimatbokslut.

Konkreta åtgärder för klimatet

Trä är det enda förnybara byggnadsmaterialet och det binder dessutom koldioxid under hela sin livscykel. Därför är vårt viktigaste bidrag i klimatarbetet att verka för en ökad användning av trä som byggnadsmaterial.

- Vi arbetar på flera sätt för att öka vår egen och kundernas kunskap om klimatnyttan med trä och biobaserad råvara.
 - Vi förser våra kunder med produktinformation, kvalitetssäkrade klimatdata och miljövarudeklarationer (EPD).
 - Vi deltar i studier och analyser för ökad kunskap och redovisning av klimatnyttan med byggnader i trä, exempelvis Linnéuniversitetets forskningsprojekt för att öka konkurrenskraften hos KL-trä som byggnadsmaterial.
 - Vi deltar och investerar i innovation och utveckling av nya produkter och användningsområden för skogsråvara och bioprodukter. Hit hör bland annat vår satsning på biobränsle.
- Läs mer på sida 34.

För att vara klimatneutrala måste vi också minimera och på sikt helt få bort vårt eget negativa klimatavtryck. Vi har lyckats halvera växthusgasutsläppen per kubikmeter sågad vara från cirka 48 kilo per kubikmeter sågad vara, exklusive transport, (basår 2011) till cirka 25 kilo. Den enskilt viktigaste åtgärden har varit att köpa in förnybar el. Andra åtgärder har varit att öka andelen förnybar diesel i arbetsmaskinerna, effektivisera torkprocessen och investera i energieffektiv utrustning. En hög tillgänglighet, och därmed en hög produktion, är en förutsättning för att lyckas nå målet.

Under 2019 har arbetet inkluderat energikartläggningar på våra anläggningar i Heby, Hasselfors och Skinnskatteberg,

Viktiga aktiviteter i planen framåt är bland annat:

- Att arbeta för en hög tillgänglighet och produktion.
- Fortsatt energieffektivisering genom mer specifik kartläggning av besparingspotential.
- Utvecklad dialog och kravställning på transportörer kring optimering av fyllnadsgrad och ruttplanering.
- Möjliggöra tågtransport för såväl timmer som färdiga produkter.

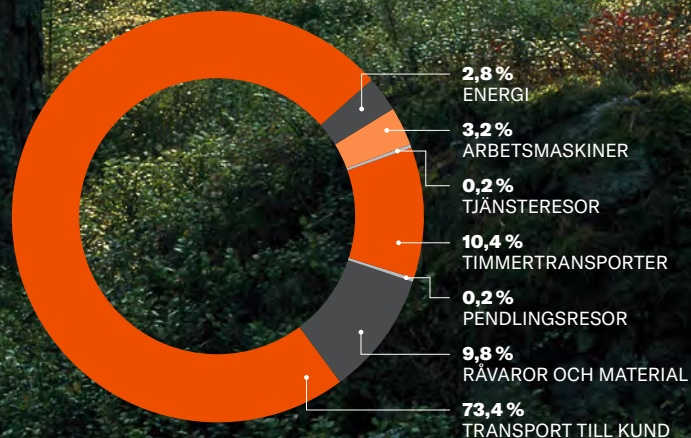


1,3 miljoner ton CO₂

Den volym trävaror som Setra sålde under 2019 (1 666 000 kubikmeter) binder i storleksordningen 1,3 miljoner ton koldioxid. Det motsvarar växthusgasutsläppen för cirka 150 000 svenskar.

Växthusgaser

Utsläpp av växthusgaser per aktivitet 2019



Utsläpp per produktslag

Genomsnittliga utsläpp i kg CO₂ per tillverkad m³

SÅGADE TRÄVAROR	25
LIMTRÄ	44
KL-TRÄ	47*

* Preliminär beräkning

Från skog till tank med Pyrocell



Setra sitter på en av lösningarna för att öka den inhemska produktionen av förnybara biodrivmedel. Tillsammans med drivmedelsbolaget Preem uppförs nu en gemensam produktionsanläggning för framställning av bioolja vid sågverket i Kastet utanför Gävle.

DET GEMENSAMMA bolaget Pyrocell ska producera bioolja från sågspån. Setra står för råvaran, sågspånet, och Preem för raffinaderier och tankstationer.

– Vi har sedan flera år tillbaka tittat på hur vi kan förbättra lönsamheten och säkra avsättningen för våra bioprodukter och utveckla affären kring sågspån. Många bitar föll på plats när vi hittade en partner i Preem, berättar Pontus Friberg, direktör Risk management på Setra och ordförande i Pyrocell.

Används där det gör mest klimatnytta

I dag används sågspånet bland annat till fjärrvärme. Men det gör större nytta som råvara till biodrivmedel, en produkt som det dessutom råder brist på i Sverige. I dag är 85 procent av de förnybara drivmedlen importerade eller baserade på importerade råvaror. Samtidigt behöver användningen mer än fördubblas för att nå målet om 70 procent mindre koldioxidutsläpp inom transportsektorn till 2030.

– Sågspån har tidigare betraktats som en över-skottsprodukt. Nu har vi gjort en bedömning av var vi anser att det gör mest klimatnytta, och det är genom att minska koldioxidutsläppen i transportsektorn. Satsningen på Pyrocell är hållbar både ur ett affärsmässigt och miljömässigt perspektiv, säger Pontus Friberg.

Projektet har beviljats 117 miljoner kronor i investeringsstöd från regeringens satsning Klimatklivet, ett initiativ för lokala och regionala åtgärder som minskar utsläppen av klimatgaser. Stödet visar att den potentiella klimatnyttan med projektet anses vara stor.

Direkt effekt på vägarna

Pyrolysoljan kan ersätta fossil olja och användas i värmepannor i energibranschen och inom industrin eller som i fallet Pyrocell, för att producera biodrivmedel. Efter det att Preem raffinerat biooljan kommer den att ersätta en del av den fossila råvaran i vanlig bensin och diesel. Det får en direkt effekt på utsläppen på vägarna och blir ett konkret bidrag i omställningen till en fossilfri transportsektor. Andra fördelar med inhemsk biodrivmedelsproduk-

tion är att det blir enklare att kontrollera produktionens miljöpåverkan och säkerställa att den sker under acceptabla arbetsvillkor.

– Pyrocells anläggning vid Kastet blir Europas och kanske världens första produktionsanläggning av pyrolysolja som kopplas till ett raffinaderi. Det unika med projektet är att vi får ihop hela värdekedjan från skogen till tanken, säger Pontus Friberg.

Pyrocell kommer även att producera ånga som går tillbaka till sågverket, där den ska användas i torkningsprocessen. Fabriken, som blir klar under 2021, kommer att producera cirka 25 000 ton pyrolysolja per år. Det motsvarar upp emot 17 000 personbilers årsförbrukning.

– Exakt hur stor den samlade klimatteffekten blir är svårt att säga, men vi har uppskattat att vi skulle kunna uppnå en koldioxidreduktion jämfört med fossilt bränsle på 80 till 90 procent, säger Pontus Friberg.

Just nu är det många aktörer som vill blanda in mer grönt i sina produkter. Efterfrågan är högre än tillgången och Pontus Friberg är därför inte främmande för fler produktionsanläggningar i anslutning till Setras sågverk.

– Satsningen på bioolja gör oss till en attraktivare affärspartner och arbetsgivare och med grönsamma resultat kommer värdet på vårt varumärke att öka.

Pyrolysis

Pyrolysis är en process där ett ämne snabbt hettas upp till en hög temperatur utan att tillföra syre, så att det fasta materialet förångas och kan kondenseras till en vätska.

Genom pyrolysis kan grenar, rötter, toppar och sågspån omvandlas till en olja som sedan kan raffinerats till förnybar bensin och diesel.

Pyrolysoljan är en mörkbrun vätska med en stark, lite röklukt och ett lågt pH-värde. Enligt CLP-förordningen, som innehåller regler för att klassificera, märka och förpacka kemiska produkter, är den varken klassad som brand- eller miljöfarlig. Läs mer på pyrocell.se





”Satsningen på Pyrocell är hållbar både ur ett affärsmässigt och miljömässigt perspektiv.

Pontus Friberg, direktör Risk management på Setra och ordförande i Pyrocell

”Samarbetet med Setra är en milstolpe”

Med det nya bolaget Pyrocell skapar Setra tillsammans med Preem en kommersiellt gångbar värdekedja från skog till drivmedel. Pyrolysoljan kommer användas som en förnybar råvara vid framställning av biodrivmedel vid Preems raffinaderi i Lysekil.

Vad ser Preem för potential i pyrolysolja som drivmedel?

Ända sedan Preem startade produktionen av förnybara drivmedel har vi sett en särskilt stor potential i restprodukter från skogen. Samarbetet med Setra är en milstolpe och en viktig del i Preems satsningar på förnybart. Tillsammans kan vi skapa helt nya värdekedjor som bidrar till att successivt fasa ut fossila transportbränslen.

Vilka är utmaningarna?

Sverige har unika möjligheter att vara världsbäst på förnybara drivmedel, men utvecklingen går lite trögt. Reduktionsplikten sätter klara och tydliga krav på minskade koldioxidutsläpp i drivmedel, vilket är bra. Dock ligger den inhemska produktionen av förnybara råvaror efter. Orsaken till detta är tyvärr lagstiftning som i dag gynnar import av billigare förnybara drivmedel med lägre klimatnytta.

Finns det fler fördelar med skogs-baserade drivmedel?

De miljö- och klimatmässiga fördelarna med förnybara drivmedel är naturligtvis de viktigaste för oss. Men vi ser även andra positiva effekter, inte minst på arbetsmarknaden där våra satsningar skapar nya, gröna arbetstillfällen i mindre städer och på landsbygden. Genom att nyttja våra inhemska råvaror minskar även importberoendet av både fossila och förnybara råvaror.



Petter Holland,
vd Preem

Hållbara transporter

Setras verksamhet är beroende av transporter, både i och utanför Sverige. Transporterna står för merparten av Setras växthusgasutsläpp och därför arbetar vi målmedvetet för att göra dem så hållbara och effektiva som möjligt.



Våra möjligheter och utmaningar

Effektiv logistik är viktig del av vår affär. Vi transporterar stora volymer, ofta långa sträckor. Vår råvara, timmer, transporteras till våra anläggningar och färdiga produkter behöver transporteras till våra kunder. Våra egna verksamheter är belägna i Sveriges glesbygd och cirka 65 procent av försäljningen går på export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien. Sammantaget står transporterna för cirka 10–15 procent av Setras kostnader och närmare 85 procent av våra totala klimatutsläpp (läs mer i klimatbokslutet på sida 30).

I ett större perspektiv gör våra trävaror klimatnytta även om de transporteras till andra sidan jorden, eftersom de binder så mycket mer koldioxid per kubikmeter än de utsläpp som produktion och transporter ger upphov till. Ändå är det förstås viktigt att vi gör vad vi kan för att minimera utsläppen.

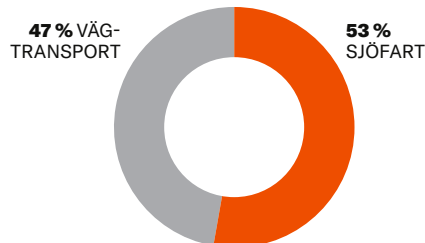
Så jobbar vi

Goda samarbeten, dialog och uppföljning

Vi väljer våra samarbetspartners med omsorg och använder endast pålitliga rederier och speditörer som håller hög kvalitet och följer lagar och regler. Sammantaget bidrar vår verksamhet till sysselsättning för mellan 300 och 400 personer i transportsektorn.

För inrikestransporter på väg har vi ett långsiktigt avtal med en huvudleverantör, Unite, vilket innebär en ökad möjlighet att nå optimerade, smarta transportkedjor. Samma bil kan exempelvis köra virke från ett sågverk till en förädlingsenhet, hämta färdiga produkter och leverera vidare till kund i närheten. Unite har ett välutvecklat miljöarbete med tydliga mål att öka lastkörningsgraden, öka andelen förnybart bränsle och kvalitetssäkra transporterna ur ett säkerhetsperspektiv.

Fraktsätt av såld volym



Setras uppförandekod för leverantörer gäller för alla nya avtal vi skriver. Det pågår även ett arbete med att få våra befintliga leverantörer att signera den. Koden ställer grundläggande hållbarhetskrav som bland annat rör de anställdas villkor och leverantörens miljöarbete.

Vi följer också upp hur det systematiska hållbarhetsarbetet hos våra samarbetspartners bedrivs genom att begära in och utvärdera svar på en enkät från Q3, en förening som arbetar för hållbara vägtransporter. Ytterligare uppföljning får vi genom att hämta in emissionsrapporter som underlag för våra klimatberäkningar. Vi genomför regelbundet avstämningsmöten med våra leverantörer då hållbarhet är en stående punkt på agendan.

Smart logistik – inga onödiga transporter

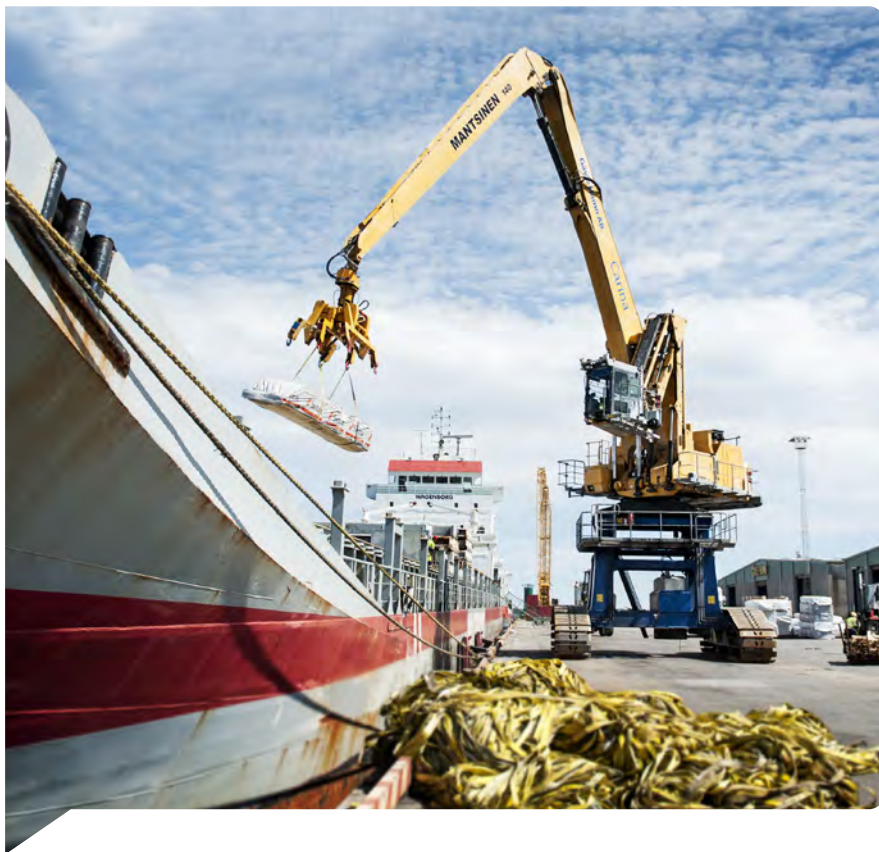
Tillsammans med våra samarbetspartners strävar vi efter så optimala transportflöden som möjligt. Det handlar om att utveckla flexibla och effektiva transportled med maximerad lastfyllnad och lastkörningsgrad, det vill säga att utnyttja så stor del av lastutrymmet som möjligt och att minimera sträckan som bilen kör utan last.

Att anpassa försäljningsvolymer efter lastfordonens kapacitet, och installera vågar på våra enheter för att kunna väga varje last är två exempel på åtgärder som bidrar till bättre lastfyllnadsgrad.

Genom samarbetet med Triona och den digitala plattformen C-load kan vi för varje körning anlita den leverantör som matchar bäst, sett till geografi och volym. Transportbehov och tillgänglig transportkapacitet koordineras automatiskt så att transportörer lättare kan ta lass som passar in i deras flöde, vilket bidrar till hög lastkörningsgrad och mer effektiva transporter.

Satsning på järnväg

Idag går cirka tio procent av våra sågade trävaror och fyra procent av timmertransporterna någon del av sträckan på tåg. Vi ser stor potential i att öka andelen tågtransporter. Mer virkestransporter på järnväg ger en stor klimatvinst – inte bara



Så styr vi

Vår utgångspunkt är att de transporter vi använder ska vara effektiva, trafiksäkra, klimat- och miljöanpassade samt uppfylla krav på god arbetsmiljö och bra arbetsvillkor för anställda på transportföretagen. I vår kravställning utgår vi från Skogsindustriernas hållbarhetskriterier för vägtransporter och kriterier från Q3, en förening för hållbara vägtransporter.

för våra egna flöden utan även för timmerleverantörer och samhället runtom.

Under 2019 tog Setras styrelse och ledning beslut om en investering för att knyta ihop flera enheter med järnväg. Befintliga spårförbindelser vid Kastet, Skinnskatteberg och Hasselfors knyts samman med enheten i Heby. Bakom beslutet ligger både ekonomiska och miljömässiga fördelar. Ett viktigt skäl är att mer kostnadseffektivt kunna flytta timmer långa sträckor i samband med stormar och insektsangrepp. På sikt ser vi också goda möjligheter att nyttja järnväg för längre transporter av bioprodukter, massaved och färdiga produkter.

Sammantaget uppskattar vi att järnvägssatsningen i Heby har potential att minska utsläppen i storleksordningen 2500–3000 ton koldioxid per år genom de volymer som kan flyttas från bil till tåg.

Ett viktigt steg på vägen är det samfinansieringsavtal för utbyggnad av järnvägsspår som vi har tecknat med Trafikverket och Region Uppsala. Samfinansieringen bygger på att Trafikverket vill ha tillgång till fler omlastnings- och serviceplatser och att Region Uppsala av miljöskäl vill flytta trafik från bil till järnväg.

Satsningen ska resultera i industrispår till anläggningarna, förbättrade terminallösningar och lösningar för elsäkerhet.

Åtgärderna är mest omfattande i Heby där det eventuellt krävs ändring i kommunens detaljplan. Projektet pågår men har fördröjts av planprocessen och vi beräknar att det kan genomföras senast 2024. I Hasselfors och Skinnskatteberg påbörjas åtgärderna under 2020–2021.



Utveckling av förnybara drivmedel

Som förädlare av skogsråvara har Setra en unik möjlighet att bidra till mer förnybart bränsle och minskad klimatpåverkan från vägtrafiken.

I det gemensamägda bolaget Pyrocell satsar Setra tillsammans med Preem på

produktion av bioolja från sågspån. Läs mer om Pyrocell på sida 34.

Branschsamarbeten

För att ytterligare bidra till en mer hållbar transportsektor framåt, medverkar vi aktivt i branschforum och dialoger. Under året har vi bland annat inlett ett nytt samarbete med andra transporttunga företag via Mellansvenska handelskamraren. Branschorganisationen Skogsindustrierna, där Setra är medlem, verkar för att längre och tyngre lastfordon ska bli tillåtet i Sverige, något som skulle spara både trafik och utsläpp.

Elektrifiering av tung trafik, mer intermodala transporter (kombination av väg- och sjötrafik) samt utsläppsfrågor kopplat till sjöfarten, är andra områden där vi samverkar med branschen för att påverka.

En stärkt säkerhetskultur



Roterande maskindelar, intensiv trucktrafik och tunga, mekaniska lyft. Det är några skäl till att träindustrin är en av riskbranscherna sett till andelen arbetsplatsolyckor. På Setra finns en nollvision mot skador på jobbet. Därför görs stora satsningar på att bygga upp en stark säkerhetskultur med ett dagligt, systematiskt arbetsmiljöarbete.

ATT KOMMA HEM från jobbet i samma skick som när du gick dit är i högsta grad en fråga om hållbarhet.

För Marlene Bergström, platschef vid Setra Malå, är det en väldigt tydlig ledstjärna. När hon var 13 år omkom hennes pappa i en arbetsplatsolycka i mark- och anläggningsbranschen där han arbetade som grävmaskinist.

Nu är hon 43 år och ytterst ansvarig för den dagliga driften och säkerheten vid sågverket i Västerbottens inland.

– För att ständigt förbättra säkerheten i arbetslivet behöver vi granska alla tänkbara maskiner och beteenden. Till vår hjälp har vi systematiska processer som bidrar till att vi snabbt kan hitta och åtgärda eventuella risker, framhåller Marlene Bergström.

Det sker bland annat genom Setras dagliga så kallade pulsmöten. På mötena inom produktionen är det alltid säkerheten som står högst upp på agendan.

– Det krävs ett gemensamt ansvar för att ständigt hålla blicken på säkerhetsfrågorna. Engagerade medarbetare är en förutsättning för att lyckas, och det är viktigt att vi hjälps åt med att informera varandra om potentiella risker. Det kan handla om en så enkel sak som att påminna om broddar om det är halt ute, säger Marlene Bergström.

Rätt utbildning

Som chef har hon ett ansvar för att alla medarbetare har den utbildning som olika riskfyllda arbetsmoment kräver. Alla ska känna till hur de farligaste riskerna ska minimeras genom personlig skyddsutrustning och rätt arbetssätt.

– Det är bara medarbetare med rätt introduktion och utbildning som ska vistas i miljöer med sågklingor och andra roterande maskiner. Men på ett sågverk finns det även många andra risker: truckar och traktorer, lastning och lossning av timmer och tunga paket, trappor och trappavsatser med fall- och halkrisk. Då behövs det tydliga rutiner och instruktioner till alla som kommer till anläggningen, både medarbetare, besökare och entreprenörer, poängterar Marlene Bergström.

Inom kort förstärker Setra Malå sitt yttre skydd genom ett stängsel. Det ska hindra både renar och andra obehöriga från att ta sig in på området.

Den mänskliga faktorn

Att bygga bort risker och installera säkerhetsanordningar vid maskinerna är förhållandevis enkla åtgärder. Det svåraste är att styra mänskliga faktorer och beteenden.

– Om folk bryter mot regler eller mår dåligt på jobbet är det en säkerhetsrisk i sig. Därför är det jättebra att vi satsar på ledarskapsutbildningar och medarbetarstöd, där vi bland annat lär oss mer om psykisk ohälsa och har system för att genomföra slumpvisa alkohol- och drogtestar, säger Marlene Bergström.

Under 2019 ökade antalet olyckor som ledde till sjukfrånvaro. Setras produktionsdirektör Anna Rasmuson ser allvarligt på situationen, och berättar att 2019 har varit ett år med stort fokus på rapporteringen kring tillbud och riskobservationer. Genom att ta lärdom av avvikelser går det att undvika allvarliga olyckor, det är grunden i den modell som utgår från den så kallade Heinrich-triangeln. Modellen gör gällande att varje allvarlig olycka har föregåtts av 29 olyckor och 300 tillbud. Med andra ord: de allvarligaste olyckorna går att undvika genom att ta lärdom av avvikelser.

– Våra uppföljningar och nyckeltal visar att vi under det senaste året har blivit mycket bättre på att rapportera tillbud och riskobservationer. Rapporterna är en viktig del i vårt fortsatta arbete med att reducera olyckor och tillbud, säger Anna Rasmuson.

Varje måndag hålls ett pulsmöte där Setras alla platschefer delar information om de senaste avvikelserna och vidtar åtgärder inför den kommande veckan.

– Det är ett sätt att lära av varandra och arbeta förebyggande i hela organisationen. Här är ledarskapet mycket viktigt: det är cheferna som måste visa att säkerheten alltid kommer först. Att minimera risker i verksamheten är vår absolut högsta prioritet – och det är ett jobb som aldrig tar slut, säger Anna Rasmuson.

1/100

En olycka per 100 anställda är målet för 2020 (gäller olyckor som leder till sjukfrånvaro). Visionen är noll.

” Engagerade medarbetare är en förutsättning för att lyckas.

Marlene Bergström, platschef Setra Malå



Kultur och kollegor

Vi strävar efter att utveckla en högpresterande, värderingsstyrd organisation där alla är med och bidrar.



Våra möjligheter och utmaningar

Träindustrin är en grön framtidsnäring som bidrar till att bygga hållbara samhällen. Men branschen anses ofta både tung och olycksdrabbad. För att attrahera kompetensen som behövs framöver är det viktigt att vi lyckas förmedla vad det innebär att jobba på en modern träindustri. Det kan vi bland annat göra genom att arbeta vidare med Grönsamhet, vår vision om att göra affärer som både vi, kunder, natur och samhälle tjänar på. Vi arbetar även på flera fronter för att stärka säkerhetsarbetet och förbättra arbetsmiljön.

Våra enheters och säljkontors geografiska placering och utspriddhet innebär också utmaningar i form av viss arbetskraftsbrist och att vi får jobba hårdare för att stärka den interna gemenskapen. Genom att arbeta utifrån våra värderingar, med ett tydligt ledarskap och en kultur där alla är med och bidrar, ser vi stora möjligheter att stärka trivsel och engagemang, vilket är avgörande för att öka vår konkurrenskraft.

Så jobbar vi

Målstyrning i alla led

För att säkerställa att vi alla jobbar för att uppnå Setras övergripande strategi och affärsplan använder vi en gemensam målstyrningsmodell. Den bygger på att chefer och ledare förmedlar sina förväntningar och medarbetare och arbetsteam sätter målen. Tanken är att ta vara på varje medarbetares engagemang och att var och en ska se sin del i Setras resultat och utveckling. Målstyrningen hjälper samtidigt organisationen att ta vara på kompetens, potential och personliga drivkrafter som finns bland medarbetarna.

Värderingsstyrt ledarskap

Setra strävar efter ett värderingsstyrt ledarskap där värderingarna engagemang, nytänkande och ansvar är levande i vardagen. Det har funnits ett behov av att utveckla kompetensen kring ledarskap i linje med Setras värderingar och att säkerställa ett gott ledarskap i hela bolaget. Under 2019 påbörjades därför en omfattande satsning på ett nytt ledarprogram tillsammans med en extern partner. Programmet är obligatoriskt för chefer med personalansvar. Upplägget bygger på att varje chef coachas av sin egen chef. Utbildningen har fått genomgående höga betyg när den utvärderats av ledarna själva.

Målsättningen är att ledarprogrammet ska bidra till en företagskultur där medarbetarna känner sig värdefulla, känner att de kan ta initiativ, blir lyssnade på och förstår sin egen del i företagets övergripande mål.

Under 2019 introducerades även en digital chefshandbok som ett stöd i arbetet för alla chefer med personalansvar.

Ständiga förbättringar

I verksamheten strävar vi efter att systematiskt förbättra våra resultat. Vi vill öka säkerheten, kvaliteten, leve-

ranssäkerheten och produktiviteten. En viktig del i arbetet är vår mötesstruktur, där vi dagligen följer upp våra mål och förbättrar oss utifrån avvikelser. Samtliga produktionsenheter har nu tränats i denna struktur med stöd av en extern partner. Även avdelningar utanför produktionen har inspirerats och tagit efter arbetssättet.

Strukturen bygger på att alla medarbetare är med och bidrar aktivt. De dagliga mötena är ett forum där hela skiftet involveras i hur produktionen går och alla förväntas komma med input om avvikelser och förbättringsförslag utifrån sin yrkesroll. Möjligheten att vara med och påverka är en viktig faktor för att öka trivselen. Vi har redan sett flera konkreta exempel där den ökade delaktigheten lett till konstruktiva lösningar. Bland annat i Heby, där en tvärfunktionell grupp lyckats lösa en flaskhals som reducerat sågens kapacitet under flera år. Lösningen har dessutom förbättrat arbetsmiljön och sänkt arbetsbelastningen för operatörerna.

Medarbetarskap och dialog

Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Det är deras kunskap, driv och engagemang som för Setra framåt. Därför har medarbetare och chefer ett delat ansvar för att stärka och förbättra vår arbetsmiljö. En grundläggande del i det arbetet är utvecklingssamtalet, som sätter fokus på arbetsmiljön och hur vi utvecklas och trivs på jobbet. Samtalet hålls en gång om året mellan varje medarbetare och dess chef.

Den årliga medarbetarundersökningen Setraringen är ytterligare ett verktyg för att förbättra vår arbetsmiljö. Mätningen visar förändringar i attityder över tid och resultatet belyser vilka frågor som behöver uppmärksammas. Årets mätning visar att Motiverad medarbetarindex, MMI, har ökat från 70 till 71. Resultatet är stabilt och i nivå med jämförbara industrier. Målet är att MMI ska öka för varje år.

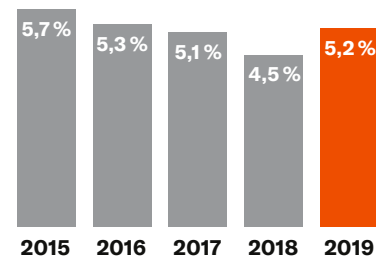




17 %

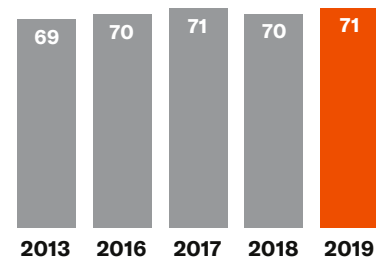
Andel kvinnor av
medarbetarna

Total sjukfrånvaro (Setra i Sverige)



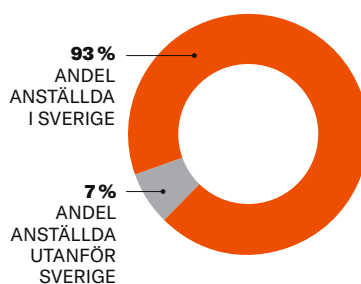
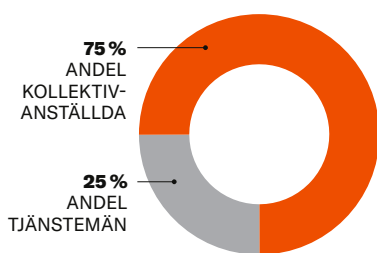
Sjukfrånvaron på Setra har tyvärr ökat under 2019. Läs mer på sida 43.

Motiverad medarbetarindex, MMI (Setra i Sverige)



Medarbetarundersökningen Setra-Ringen görs varje år sedan 2016. MMI är ett övergripande mått på hur motiverade och nöjda medarbetarna är i sitt arbete. Setras resultat är stabilt och i nivå med jämförbara industrier.

Fördelning medarbetare 2019



Nyckeltal medarbetare

	Antal anställda	Andel kvinnor
2019	767	17 %
2018	861	17 %
2017	849	14 %
2016	855	14 %
2015	938	14 %

Så styr vi

Setras hållbarhetspolicy visar vilka värderingar som gäller på Setra och slår fast att affäretik, säkerhet och arbetsmiljö, där även sociala och organisatoriska faktorer ingår, är prioriterade frågor.

Våra affärer följer konkurrenslagstiftning, Institutet mot motors riktlinjer och internationella bestämmelser om sanktioner.

45 år

Medelåldern för
Setras medarbetare.



Under året lanserade Setra ett nytt intranät som är byggt för att öka spridningen av nyheter och information mellan enheter och avdelningar.

Kompetensutveckling

I takt med att Setra utvecklas som företag ändras också vårt kompetensbehov och vi planerar att initiera en kompetenskartläggning under kommande år. En målsättning är att hitta nya vägar för medarbetarnas fortsatta lärande och utveckling. Det kan till exempel vara intern rörlighet eller utvecklingsprojekt som inte kräver att man byter arbetsort. På sikt kommer vi att behöva mer teknikkunnande, vilket öppnar nya möjligheter för befintliga medarbetare och nya talanger. Under 2019 skapades ett tiotal nya arbetstillfällen inom Setra, framförallt vid vårt träindustricenter i Långshyttan.

Säkerhet och arbetsmiljö

Setra har en given nollvision, ingen ska skadas i sitt arbete. Ett delmål på vägen är att siffran ska hållas under 1,0 olyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda år 2020. År 2019 inträffade 26 olyckor som ledde till sjukfrånvaro, typolyckor är halkolyckor och klämskador. Det motsvarar 3,6 (2,5) och innebär tyvärr en ökning jämfört med 2018.

I vårt arbetssätt med dagliga pulsmöten står alltid arbetsmiljö och säkerhetsfrågor högst upp på agendan. Resultatet hittills är att antalet riskobservationer och tillbudsrapporter har flerfaldigats de senaste tre åren. Planen är att detta förebyggande och systematiska arbete ska leda till bättre säkerhet och på sikt färre olyckor. Setra använder SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, för att hantera tillbud och olyckor.

Utbildning i säkra arbetssätt är också en viktig del av det förebyggande arbetet. Setra använder SSG:s säkerhetsutbildning som är ett etablerat koncept inom svensk industri. Utbildningen är obligatorisk för alla nya medarbetare och förnyas vart femte år. Motsvarande krav ställs på de entreprenörer som utför arbeten på våra enheter.

Alla chefer, ledare och skyddsombud på Setra ska även genomföra utbildningen BAM, Bättre arbetsmiljö. Chefer och skyddsombud deltar gemensamt i syfte att skapa ett systematiskt arbete med att förbättra både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön på respektive arbetsplats. Utbildningen anordnas varje år för att fånga upp nya chefer, ledare och skyddsombud.

För att ytterligare öka säkerheten och skapa en trygg arbetsmiljö införde Setra slumpvisa alkohol- och drogtestar i bör-

jan av 2019. Företaget tog även beslut om att införa rökförbud på samtliga enheter.

Skalskydd

Setra har genom åren investerat stort i skalskydd. Alla såglinjer och justerverk är utrustade med grindar och beröringskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära maskinerna. Även yttre skalskydd som stängsel och grindar behövs för att skapa en säkrare miljö vid våra enheter. Under 2019 har vi förbättrat vårt yttre skalskydd i Långshyttan och Färila. Yttre skalskydd på resterande enheter kommer att förbättras under kommande år.

Fysisk och psykisk hälsa

Sjukfrånvaron har tyvärr ökat under 2019, efter att tidigare ha minskat under flera år. Frånvaron uppgick till 5,2 procent (4,5). I den siffran ingår både korttidsfrånvaro och långtidsfrånvaro. Det är naturligt att vi då och då blir sjuka. Men vi vet också att många faktorer, som till exempel trivsel, ledarskap och arbetsmiljö, också påverkar hur ofta och länge vi är frånvarande.

Flera av Setras enheter har genomgått stora förändringar som påverkat våra medarbetare under året. Hyvleriet i Skutskär avyttrades till en ny ägare och verksamheten i Rolfs avvecklades, vilket innebar att 65 personer sades upp. På grund av osäkra marknadsförhållanden tvingades företaget i december 2019 att lägga varsel i Malå och Skinnskatteberg.

Setra har avtal med ett företag som hjälper oss med dold psykisk ohälsa som bottnar i exempelvis stress, alkohol eller droger. Avtalet ger också alla medarbetare möjlighet att anonymt ställa frågor om

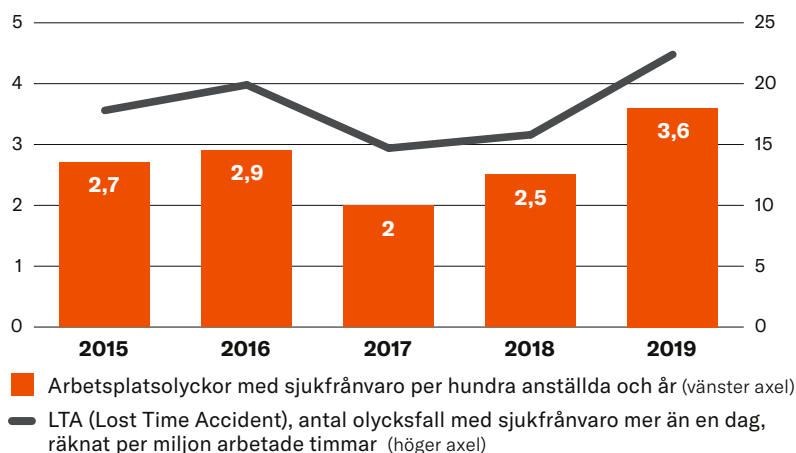
psykisk ohälsa, både arbetsrelaterad och privat. Setras chefer med underställd personal har under året gått en utbildning i dold psykisk ohälsa, även huvudskyddsombud och lokala klubbordföranden har utbildats.

Affärsetik

Affärsetik är en viktig del av det värderingsstyrda ledarskapet. Setra strävar efter att upprätthålla en hög etik i alla våra affärsrelationer och bemöta våra kunder, leverantörer och samarbetspartners med ansvar och integritet. Setras riktlinjer inom affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod för leverantörer.

Under 2019 introducerades en digital utbildning om affärsetik. Utbildningen vänder sig till alla med affärskontakter med kunder, leverantörer och partnerföretag. 40 procent av berörda medarbetare hade genomfört utbildningen vid årets slut. Vår målsättning är att öka den andelen till 75 procent fram till halvårsskiftet 2020. Setra har även en vitbok som bygger på verkliga fall från en kartläggning av företagets affärsrisker. Syftet med vitboken är att ge ytterligare vägledning i affärsetiska dilemman.

Arbetsplatsolyckor



Arbetsplatsolyckorna har ökat under de senaste två åren. Säkerheten kommer alltid först på Setra och vi arbetar systematiskt för att vända utvecklingen.

Setras ledning



Vd och koncernchef
Katarina Levin

Född: 1964 Anställd: 2020
Utbildning: Jägmästare



Ekonomidirektör
Johanna Gydingsgård

Född: 1974 Anställd: 2018
Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi



Direktör Marknad och Affärsutveckling
Olle Berg

Född: 1965 Anställd: 2013
Utbildning: Ekonom



Affärsområdeschef Bygglösningar och Komponenter
Daniel Halvarsson

Född: 1979 Anställd: 2019
Utbildning: Civilingenjör



Direktör Risk management
Pontus Friberg

Född: 1962 Anställd: 1993
Utbildning: Jägmästare



Direktör IT och Digitalisering
Andreas Hörnfeldt

Född: 1969 Anställd: 2016
Utbildning: Civilingenjör



Produktionsdirektör
Anna Rasmuson

Född: 1969 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



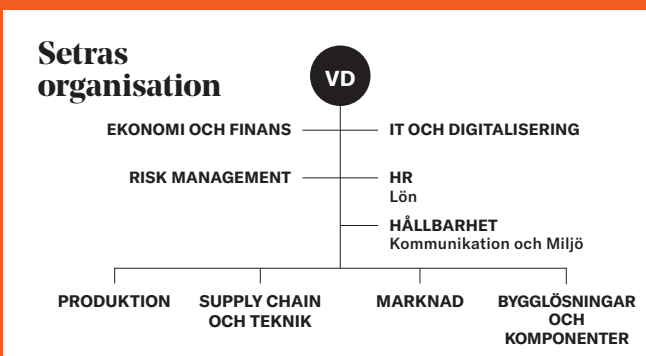
HR-direktör
Joakim Nyqvist

Född: 1971 Anställd: 2018
Utbildning: Fil. kand. i pedagogik



Direktör Supply Chain och Teknik
Anders Nordmark

Född: 1961 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



Femårsrapport

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaträkning					
Nettoomsättning	3 924	3 873	3 891	4 043	4 218
Övriga rörelseintäkter	14	28	14	85	6
Summa intäkter	3 938	3 901	3 905	4 128	4 224
Rörelsens kostnader	-3 795	-3 442	-3 620	-3 913	-4 049
Avskrivningar enligt plan	-112	-98	-91	-100	-109
Jämförelsestörande poster	-	-	-	38	-19
Rörelseresultat	30	361	194	153	47
Finansnetto	-11	-14	-14	-18	-21
Resultat efter finansiella poster	19	347	180	135	26
Skatt	-6	-67	-30	-32	-6
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	13	280	151	103	20
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-22	-51	-34	-	-
Årets resultat	-10	230	116	103	20

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar	126	126	126	126	144
Materiella anläggningstillgångar	1 281	790	620	668	662
Finansiella anläggningstillgångar	26	25	30	1	1
Uppskjutna skattefordringar	37	44	49	46	83
Omsättningstillgångar	1 123	1 392	1 222	1 285	1 273
Likvida medel	154	546	501	310	324
Summa tillgångar	2 747	2 923	2 548	2 436	2 487
Eget kapital	1 458	1 580	1 372	1 347	1 264
Uppskjutna skatteskulder	48	54	35	1	2
Finansiella skulder och räntebärande avsättningar	558	458	445	459	571
Rörelseskulder	683	831	696	629	650
Summa eget kapital och skulder	2 747	2 923	2 548	2 436	2 487

Nyckeltal

Omsättningstillväxt, %	1,3	-0,5	-3,8	-4,1	0,6
Rörelsemarginal, %	0,8	9,3	5,0	3,8	1,1
Nettomarginal, %	-0,3	5,9	3,0	2,5	0,5
Operativt kapital, Mkr	1 827	1 415	1 314	1 471	1 467
Avkastning på operativt kapital, %	1,9	26,5	13,9	10,4	3,0
Avkastning på eget kapital, %	-0,7	14,6	8,5	7,6	1,6
Soliditet, %	53,0	53,9	53,9	55,3	50,8
Finansiell nettoskuld, Mkr	403	-121	-28	115	213
Nettoskulsättningsgrad, %	28	-8	-2	9	17
Räntetäckningsgrad, ggr	0,8	21,7	13,9	11,9	8,3
Resultat per aktie, kr	-0,19	4,46	2,25	2,00	0,39

Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde från den löpande verksamheten	173	388	347	185	269
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	593	297	86	108	78

Omsättningstillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Nettomarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskulsättningsgrad

Finansiell nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Setras ambition är att hållbarhetsperspektivet ska genomsyra allt vi gör. Våra företagsvärderingar, engagemang, nytänkande och ansvar ska vara vägledande för hållbara beslut och etiskt agerande i det dagliga arbetet.

Väsentlighetsanalys

– prioriterade hållbarhetsfrågor

Setra för löpande dialog med kunder, medarbetare, ägare, leverantörer och andra intressenter. Det är i dialogen med dem som vi identifierar förbättringsområden, hittar idéer till utvecklande samarbeten och håller oss uppdaterade om vilka krav och förväntningar som finns på oss. Intressentdialogen har tillsammans med vår interna analys också gett en bild av vilka hållbarhetsfrågor som är de mest väsentliga för Setra att fokusera på. Vi uppdaterar regelbundet vår väsentlighetsanalys, resultatet från den senaste sammanställningen 2018 redovisas till höger.

Hållbarhetspolicy

Setras hållbarhetspolicy är ett viktigt övergripande styrdokument för hållbarhetsarbetet. Policyn lyfter fram fokusområdena affärsetik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat och är publicerad på setragroup.com.

Organisation och ansvar

Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av Setras affärsidé och vår vision om Grönsamhet – att göra affärer som är lönsamma även för kunder, naturen och samhället. Arbetet drivs integrerat i processer och gemensamma arbetssätt. Varje chef och medarbetare har ett ansvar att bidra inom ramen för sina respektive ansvarsområden och roller.

Setra har en hållbarhetsfunktion där avdelningarna miljö och kommunikation ingår. Hållbarhetsfunktionen leds av företagets hållbarhetschef med uppdraget att utveckla arbetet, stå för expertis samt stödja verksamheten. Även HR-enheten har en viktig roll i hållbarhetsarbetet. Ansvaret för riskhantering är delegerat från vd till riskansvarig.

Det operativa arbetet med miljö-, etik-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor sker uti i verksamheten på respektive arbetsplats.

Certifierade ledningssystem och gemensamma mål

Setras svenska verksamhet är miljöcertifierad enligt ISO 14001. Setras lednings-

Väsentlighetsanalys

De mest betydelsefulla frågorna för ett hållbart Setra



system inkluderar även styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhet, dessa delar är dock inte externt granskade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC:s och PEFC:s spårbarhetsstandarder och FSC:s standard för kontrollerat virke. Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träråvaran och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk.

Fyra övergripande hållbarhetsmål finns för verksamheten: för klimatprestanda, energianvändning, arbets säkerhet/ olycksfall och sjukfrånvaro. Utöver detta beslutas lokala hållbarhetsmål för varje enhet.

Extern revision med gott resultat

Under hösten 2019 gjordes en extern revision av miljöledningssystemen för enheterna i Färila, Malå och Nyby samt kontoret i Gävle. Revisionsrapporten anger att Setra uppfyller kraven i standarden, och ger flera positiva omdömen om vårt arbete. Ordning och reda, bra avfallshantering samt företagsgemensam process för riskhantering är några saker som lyfts fram.

Under hösten gjordes även en revision av

vårt ledningssystem för FSC och PEFC med besök vid Kastet, Färila och Hasselfors. Revisorn hittade några mindre avvikelser som har hanterats och certifikaten har förnyats.

Tillståndsplikt enligt miljöbalken

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning, buller, uppkomst av avfall, hantering av kemikalier och utsläpp till luft och vatten.

På flera av Setras produktionsanläggningar har det förekommit impregnering och/eller användning av olika träskydds-material som kan ha lett till att marken förorenats. Även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver tillkommer ett femtontal, i dag identifierade, platser där koncernen tidigare har bedrivit verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt krav på utredning och ibland efterbehandling för några av anläggningarna, framgent kan ytterligare krav komma att ställas.

Hållbarhetsrisker

Beskrivning av risk	Risikvärdering 2019 *	Riskhantering
Miljöansvar		
Överträdelser mot miljölagstiftning	Vi har ett systematiskt arbetssätt men det finns alltid en risk för incidenter.	Setra arbetar systematiskt för att förbättra och säkra verksamheten med stöd av vårt ISO 14001-certifierade ledningssystem. Aktiviteter inom ramen för detta är bl.a.: <ul style="list-style-type: none"> • Fastställa och följa upp miljömål • Rutiner/instruktioner • Interna och externa revisioner • Lagbevakning och implementering av ny lagstiftning • Underhåll av anläggningar • Dialog med myndigheter
Oplanerade utsläpp till mark, luft och/eller vatten		
Förorening av mark		
Brand	Vi bedriver ett systematiskt brandskyddsarbete och har ett årligt återkommande program med enhetsvisa riskbesiktningar med mera, men vi arbetar i en industri med stor brandrisk.	Setra arbetar med ett förebyggande och systematiskt brandskyddsarbete, vilket bland annat inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> • Utbildning • Installationer för att begränsa utbredning och skador, t ex larm och sprinklers • Riskbesiktningar och åtgärdsplaner • Rapportering av riskobservationer och tillbud med fokus på brand och explosionsrisker
Naturkatastrofer, effekter av klimatförändringar	På kort sikt är värderingen grön, långsiktigt behöver vi bedriva ett mer systematiskt arbete för hantering av denna typ av risker.	Exempel på aktiviteter är: <ul style="list-style-type: none"> • Setra samverkar med råvaruleverantörer för att minimera konsekvenserna av klimatrelaterade skogsskador. Detta handlar bland annat om planering och beredskap för omhändertagande av stormfällt-, brandskadat – och insektskadat virke. • Vid etablering av ny verksamhet tas hänsyn till lokaliseringar och risk för översvämningar och markförhållanden.
Socialt ansvar		
Arbetsplatsolyckor	Ett systematiskt arbete finns men vi arbetar i en riskfylld verksamhet, mycket handlar om beteendefrågor.	Setra bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete och har ett dokumenterat ledningssystem för arbetsmiljö. Arbete och åtgärder för en säker arbetsmiljö inkluderar bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Skyddskommittémöten och skyddsronder • Riskanalyser vid installation av ny maskinutrustning och andra förändringar • Risk-, olycksfalls- och tillbudsrapportering, daglig styrning och rapportering av avvikelser • Skalskydd såsom grindar och beröringsskydd • Utbildning av samtliga medarbetare och chefer
Kränkning av mänskliga rättigheter	Setras verksamhet bedrivs i Sverige, våra största leverantörer är svenska och i Sverige har vi en stark lagstiftning. MR-riskerna finns främst i leverantörsledet, och specifikt inom vissa branscher.	Setra har tydliga policyer och riktlinjer avseende likabehandling och icke-diskriminering, jämställdhet, rekrytering och lönesättning. Motsvarande krav ställs på leverantörer genom Setras uppförandekod. För Storbritannien finns särskilda krav på rapportering av risker. År 2015 infördes lagen Modern Slavery Act, som ställer krav på alla företag med verksamhet i Storbritannien att rapportera risker och riskhantering gällande tvångsarbete och trafficking i leverantörskedjan. Exempel på åtgärder för att skydda mänskliga rättigheter är bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Krav på FSC- och PEFC-certifiering för inköpt virke • Leverantörsbedömning och krav på leverantörer • Dialog med medarbetare, bl.a. med stöd av medarbetarundersökningar
Affärsetik		
Mutor och korruption	Svår att kontrollera och övervaka och därmed svårt att värdera risken.	Setra har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. Nolltolerans gäller för mutor och korruption. <ul style="list-style-type: none"> • Kontrollfunktion vid tecknande av betydande kontrakt (för att undvika legala tvister i form av dispyter och tvister). • Medarbetare med kund- och leverantörskontakter utbildas i affärsetik och ges möjlighet att diskutera exempel på dilemman. • Setras uppförandekod för leverantörer baseras på principerna i FN:s Global Compact, där affärsetik är en viktig del. • En visseblåsfunktion finns inrättad för möjlighet till anonym rapportering av misstänkta oegentligheter.

* I risikvärderingen vägs våra arbetssätt samman med riskens sannolikhet och konsekvens. Grön, gul och röd markering innebär låg, mellan respektive hög risikvärdering.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Setras uppförandekod för leverantörer baseras på principerna i FN:s Global Compact samt relevanta internationella konventioner. Den riktar sig till leverantörer av varor och tjänster samt samarbetspartners, både i Sverige och i utlandet. Setras största och viktigaste inköpskategori är timmer, andra stora inköp är till exempel transporter, virkesplast, strön och entreprenader.

Arbetet med uppförandekoden för leverantörer påbörjades 2017. Under de senaste två åren har vi fokuserat på att

kommunicera den och få den underskriven av våra leverantörer. För att identifiera vilka leverantörer som innebär högst risk ur hållbarhetssynpunkt har vi analyserat alla som säljer produkter eller tjänster till Setra för minst en miljon kronor årligen. Analysen har utgått från land, bransch, produkt och leverantör. Nästa steg är att riskleverantörerna ska besvara ett självutvärderingsformulär som används för att göra en mer noggrann leverantörsbedömning, samt att skapa en rutin för hur detta följs upp.

Risker och riskhantering

Setra har sedan 2018 implementerat en företagsövergripande process för riskhantering (ERM, Enterprise Risk Management). Syftet är att bättre och mer effektivt förebygga och hantera de risker som identifieras i verksamheten och för företagets intressenter. Ansvaret för riskhantering ligger ytterst på företagets riskansvarige, som också sitter i koncernledningen.

GRI-index

Generella upplysningar

GRI-indikator	Beskrivning	Sid	Kommentar
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	50	Setra Group AB, org nr 556034-8483
102-2	Affärsmodell, viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	4, 8-9, 14-17, 34-35	
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	4, 50	
102-4	Länder där organisationen är verksam	4, 14-17, 50	
102-5	Ägarstruktur och företagsform	4	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	4, 14-17	
102-7	Den redovisande organisationens storlek	4, 8-9, 41, 44-45	
102-8	Information om personalstyrka och annan arbetskraft, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön	4, 9, 40-41	Setras verksamheter drivs i huvudsak av egen anställd personal, där majoriteten är heltids- och tillsvidareanställda. Medelantalet anställda i Setra 2019 uppgick till 768, varav 55 utanför Sverige (Storbritannien 43, Polen 2, Tyskland 1, Spanien 2, Österrike 1, Tunisien 1, Kina 3 och Japan 2).
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	8-9, 18-23, 36-37, 47	Organisationens leverantörer kan delas in i tre huvudgrupper: leverantörer av timmerråvara, leverantörer av transporttjänster samt övriga leverantörer. Vid upphandling av timmerråvara och transporter ställs hållbarhetskrav. Under 2017 har arbete påbörjats med att ställa hållbarhetskrav på övriga leverantörer.
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	Se kommentar	Under 2019 har enheten Skutskär avyttrats och enheten Rolfs i Kalix avvecklats. I Hasselfors har bygget av ett justerverkshyveri påbörjats och i Långshyttan pågår bygget av en komponent- och KL-träfabrik. Setras vd Hannele Arvonen avgick och Anders Nordmark, direktör Supply Chain, var t.f. vd från juli. I juni utsågs Katarina Levin till ny vd för Setra.
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	10, 20-29, 43, 46-47	Försiktighetsprincipen tillämpas vid förändring av verksamheten, t ex vid installation av nya maskiner eller val av kemikalier.
102-12	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	20-23, 26, 30-33, 46-47	ISO 14001; PEFC™, Programme for the Endorsement of Forest Certification; FSC®, Forest Stewardship Council; Klimatbokslut enligt GHG-protokollet.
102-13	Betydande medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	Se kommentar	Setra är medlem i Skogsindustrierna.
Strategi			
102-14	Uttalande från vd	6-7	
Etik och integritet			
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	2, 6-11, 18-23, 40-43, 46-47	Setras vision är att göra affärer som fler än vi tjänar på – kunderna, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för Grönsamhet. Vi vill vara grönsamma. Setra har ett värderingsstyrt ledarskap och våra värderingar är engagemang, nytänkande och ansvar. Hållbarhetspolicyens fokusområden är affäretik, medarbetare, arbetsmiljö samt miljö och klimat.
Styrning			
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	Se kommentar	Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 89-91 i Setras årsredovisning.
Kommunikation och intressenter			
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	17, 46-47	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	Se kommentar	100 % av Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	46-47	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	41, 46-47	Under året har Setra genomfört en medarbetarundersökning.
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts i intressentdialogen	46-47	
Tillvägagångssätt för redovisning			
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapporter	Se kommentar	Fakta och ekonomiska nyckeltal i redovisningen avser avser alla koncernens enheter utom Skutskär och Rolfs (moderbolag och dotterbolag). Setra Wood Products verksamhet omfattas inte i avsnitten om produktion och klimatbokslut och i begränsad omfattning i avsnittet om medarbetare.
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	10-13	
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifierats	10-11, 46-47	
102-48	Förklaring till effekten av förändrad information från tidigare rapporter	Se kommentar	I hållbarhetsredovisningen för 2018 angavs fel uppgifter för utsläppet av CO ₂ , räknat per mängd m ³ sågad vara. Rätt siffra är 26 och inte 25 kg/m ³ sv.
102-49	Förändringar i omfattning och avgränsning från tidigare redovisningar	Se kommentar	Inga betydande förändringar i omfattning eller avgränsning.
102-50	Redovisningsperiod	Se kommentar	Redovisningen avser 2019.
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen	Se kommentar	Mars 2019.
102-52	Redovisningscykel	Se kommentar	Kalenderår, årlig.
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll	50	
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	Se kommentar	Redovisningen har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards för hållbarhetsredovisning på tillämpningsnivå Core.
102-55	GRI-index	48-49	
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande	Se kommentar	Redovisningen är inte externt bestyrkt.

Ämnesspecifika indikatorer

GRI-indikator	Beskrivning	Sid	Kommentar
GRI 200 / Ekonomisk påverkan			
201 Ekonomiskt resultat			
103-1 103-2 103-3	Styrning	Se kommentar	Se års- och hållbarhetsredovisning, sida 53.
201-1	Skapat och fördelat ekonomiskt värde	7-9, 45	
205 Anti-korruption			
103-1 103-2 103-3	Styrning	43, 46-47	Arbete med anti-korruption främjar sunda och välgrundade affärsbeslut och är en del i att vara ett ansvarstagande och etiskt företag. Under 2015 fattade styrelsen beslut om en hållbarhetspolicy för Setra där affärsetik är en viktig aspekt. Det finns särskilda riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation.
205-2	Kommunikation och utbildning kring anti-korruptionspolicyer och rutiner	43, 46-47	Under 2019 har en e-learning utbildning om affärsetik lanserats internt.
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	Se kommentar	Inga rapporterade incidenter.
GRI 300 / Miljömässig påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning Miljö	20-23, 26-29, 30-33	Aspekter som styrs är: resurseffektivitet/materialåtgång, ansvarsfullt skogsbruk, energi-användning, växthusgasutsläpp samt efterlevnad. Miljöarbetet styrs utifrån ISO 14001. Miljöansvaret är delegerat från vd till platscheferna. Hållbarhetschefen ansvarar för ledningssystem mm och är expertfunktion. Vid interna och externa miljörevisioner görs uppföljning av bl a lagefterlevnad.
301 Material			
301-1	Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	20, 28, 20-23	Använt material, utbyte. Ansvarsfullt skogsbruk.
302 Energi			
302-1	Energianvändning inom organisationen	24-29	Sedan 1 januari 2018 köper Setra in miljömärkt el.
302-4	Reducerad energianvändning	24-29	
305 Utsläpp			
305-1	Direkt växthusgasutsläpp (Scope 1)	30-33	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-2	Indirekt växthusgasutsläpp energi (Scope 2)	30-33	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-3	Indirekta växthusgasutsläpp övrigt (Scope 3)	30-33	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
305-4	Växthusgasintensitet	30-33	Klimatbokslutet i sin helhet publiceras på setragroup.com
307 Efterlevnad miljölagstiftning			
307-1	Överträdelse mot miljölagstiftning	Se kommentar	Under 2019 erhöll Setra Malå en sanktionsavgift på 5 000 kr för utebliven läckagekontroll av köldmedie.
GRI 400 / Social påverkan			
103-1 103-2 103-3	Styrning social påverkan	11, 40-43 46-47	Följande aspekter styrs: hälsa och säkerhet, utbildning och kompetensutveckling.
403 Arbetsmiljö och säkerhet			
403-1	Personal representerad i kommittéer för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	Se kommentar	Medarbetarna i Sverige representeras av skyddsombud och skyddskommittéer. Det systematiska arbetsmiljöarbetet på Setra utförs lokalt på våra enheter. I arbetsmiljöarbetet deltar platsledning, skyddsombud och medarbetare. Ett koncerngemensamt arbetsmiljöråd som leds av Setras hållbarhetschef stöttar det övergripande arbetet med kommunikation, utbildning och erfarenhetsutbyte. I rådet ingår skyddsombud, chefer och HR. Arbetsmiljörådet har varit vilande under 2018-2019.
403-2	Typ och antal arbetsplatskador och antal sjukdagar	43	Under 2019 inträffade 26 olycksfall som ledde till sjukfrånvaro samt 208 olycksfall som inte ledde till sjukfrånvaro. Antalet sjukdagar grundade på arbetsrelaterade skador uppgick till cirka 254 dagar. Typiska skador är klämskador, sårskador och stukningar/sträckningar. Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registrerar, hanterar och följer vi upp arbetsolyckor och tillbud.
404 Kompetensutveckling			
404-3	Årlig individuell uppföljning	40	



Vi vill medverka till en positiv utveckling även utanför Setra och vår egen värdekedja. Därför är vi ett stolt fadderföretag till SOS Barnbyar.

Transparent och trovärdig redovisning

För att säkerställa transparent och relevant redovisning av hållbarhetsarbetet tillämpar Setra GRI Standards, nivå core. Vi har också anpassat innehållet i vår årliga redovisning efter kraven i Företagens rapportering om hållbarhet och mångfaldspolicy. Denna publikation utgör Setra Groups samlade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2019. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Setra Group om inte annat anges.

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sida 92. Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för ytterligare extern granskning.

Setra tar även fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatavtryck. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollens riktlinjer och publiceras i sin helhet på setragroup.com.

Årsredovisning

51	Förvaltningsberättelse
54	Riskhantering och resultatpåverkande faktorer
56	Resultaträkning för koncernen
56	Rapport över totalresultat
57	Balansräkning för koncernen
58	Förändringar i koncernens eget kapital
59	Kassaflödesanalys för koncernen
60	Moderbolaget
62	Noter till finansiella rapporter
86	Förslag till vinstdisposition
87	Revisionsberättelse
89	Bolagsstyrningsrapport
93	Styrelsen
94	Adresser

Kalendarium

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls måndag den 20 april 2020 kl 13.00 på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2019 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 51–54) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 63–85).

Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, papper- och massaindustri samt energiframställning. Vi hjälper våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bioekonomi.

Koncernen har cirka 800 anställda och omsatte 3,9 miljarder kronor under 2019. Omkring 65 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Nordamerika. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på åtta orter i Sverige och en i England. Totalt inom koncernen finns sju sågverk, varav ett även har hyvleri, samt två fristående förädlingsverksamheter.

Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Viktiga händelser

I slutet av mars 2019 avslutades förhandlingarna mellan företaget Setra och samtliga fackförbund vid Setra Rolfs. Resultatet blev en avveckling av verksamheten i Rolfs. I maj 2019 avyttrade Setra förädlingsverksamheten i Skutskär.

Preem och Setra gav i slutet av maj klartecken till investeringen i den nya anläggningen för produktion av pyrolysolja av sågspån vid Setras sågverk i Gävle, som beräknas vara i drift under 2021.

Utvecklingen av Setras strategiska investeringar går enligt tidsplan. I Långshyttan pågår bygget av Setras KL-träfabrik som kommer stå klar under första halvåret 2020. I Hasselfors kommer det nya justerverkshyveriet vara i full drift under andra halvåret 2020. Båda dessa satsningar gör att Setra kan möta kundernas efterfrågan på klimatsmarta, högförädlade produkter för byggsektorn.

I juni utsågs Katarina Levin till ny vd och koncernchef för Setra, efter att Hannele Arvonen blivit ny vd för Sveaskog.

Händelser efter balansdagen

I början av 2020 har Covid-19 (coronavirus) fått stor global spridning. Dagligen följs utvecklingen av viruset och dess potentiella effekter på Setras verksamhet inom ramen för Setras krisledning, bestående av koncernledningens medlemmar, kommunikationsansvarig samt en loggförare. Setra genomför olika scenarioanalyser med fokus på virusets effekter på produktion, marknad- och försäljning samt likviditeten i företaget. Försäljning- och logistikavdelningen arbetar fokuserat på att säkerställa leverans av överenskomna åtaganden till Setras kunder. Sedan den 17 mars och tills vidare, uppmanas anställda på huvudkontoret i Solna och kontoret i Gävle att arbeta hemifrån i den mån det är möjligt, med syfte att skydda personal samt även begränsa smittspridning i samhället. Per 19 mars har Setra inte tvingats till permitteringar av personal, dock är det i nuläget svårt att bedöma vilka ekonomiska konsekvenser virusutbrottet kommer att få för Setra på både kort- och lång sikt.

Marknad

Anm. Nedan beskrivning av marknadsutsikterna utgår från situationen i januari 2020, dvs före effekter av coronaviruset.

Trävaror

Setras produktportfölj består till största delen av sågade trävaror. De huvudsakliga vidareförädlade produkterna är limträbalkar, reglar, konstruktionsvirke, trall och komponenter för dörrar och fönster, avsett i huvudsak för den svenska bygghandeln samt träindustri. Av Setras totala volym går cirka 65 procent på export och andelen har ökat något under perioden 2017–2019. Setras marknadsportfölj har ändrats något under denna period med ett ökat fokus på marknader i Asien, i huvudsak Kina. Detta som en del av Setras strategi att vara närvarande i tillväxtmarknader och minska beroendet av marknaderna i Nordafrika och Mellanöstern, framför allt gällande furuvaror.

Under 2019 har det setts en vikande konsumtion av trävaror sett ur ett globalt perspektiv. Efter en stadig konjunkturuppgång från 2014 och framåt, kunde en nedkylning ses av nybyggnationen globalt med början i hösten 2018. Den tidigare långa positiva konjunkturen saknar motstycke i trävarubranschens historia. I modern tid har det varit en så lång period med stigande trävarupriser och bra balans mellan utbud och efterfrågan i denna bransch. En bransch som normalt präglas av mer volatila och kortare konjunkturcykler.

Under hösten 2018 skedde en gradvis lageruppbyggnad i producentleden vilket innebar att den ingående lagernivån var relativt hög i början av 2019. Lageruppbyggnaden medförde en försvagning av priserna från och med tredje kvartalet 2018, men från höga nivåer. Kombinationen av lageruppbyggnad och fortsatt hög produktion i alla relevanta produktionsländer genererade ett stigande överutbud av trävaror redan vid inledningen av 2019.

Konsumtionen var samtidigt vikande, om än från höga nivåer, vilket gjorde att utsikterna för 2019 var tydligt nedåtgående och förutsägbara redan tidigt på året. Det som inte var förutsägbart och som har kommit att prägla marknaden, är den gradvis ökande problematiken med insektsskadat grantimmer i Centraleuropa och till viss del i södra Sverige. Barkborreproblematiken ledde under 2019 till en stor tillgång på grantimmer av lägre kvalitet, vilken snabbt skapade ett stort överutbud av granvaror. Överutbudet satte stark press på granpriserna nedåt. En prispress som hade som följd att även furupriserna föll i snabbare takt än vad som varit fallet annars. Problematiken med insektsskadat timmer är en effekt av det allt varmare klimatet. Värmen gör att insekterna förökar sig i en mycket högre takt än annars. Skadorna som åsamkas skog och virke är mycket omfattande. Vår bedömning är att detta problem kommer att kvarstå under lång tid framöver, och således måste beaktas i våra framtida marknadsbedömningar och strategier.

Lageruppbyggnaden i gran under 2019 har varit mycket stor i Sverige och Finland och tangerar de nivåer som nåddes under finanskrisen 2008. Furulagren ökade också under de tre första kvartalen 2019, men kulminerade under tredje kvartalet och vände under sista kvartalet nedåt. Lageruppbyggnaden har som nämnts drivit prisnivåerna nedåt successivt under året. Under första halvåret var prisnedgången mer kontrollerad, för att sedan accelerera kraftigt under andra halvåret. I slutet av fjärde kvartalet nådde priserna sin botten när det gäller furuvaror. För avslutade affärer i fjärde kvartalet med leverans under första kvartalet 2020, har prishöjningar varit

möjliga på de flesta furumarknaderna. Som en konsekvens av den stora tillgången på grantimmer har flödet av furutimmer varit lägre och medfört en successiv lagersänkning på furu i både Sverige och Finland, vilken blivit kännbart i marknaden mot slutet av fjärde kvartalet 2019. Detta i kombination med den strejk som tog sin början i Finland i december 2019 har gjort att furubalanserna generellt vänt från en utbudsstyrd marknad till en marknad som styrs av efterfrågan.

Granlagren, som ökat under hela 2019, stabiliserades också mot slutet av fjärde kvartalet. En varm vinter med sämre möjligheter till avverkning har bromsat grantimmerinflödet till sågverken i Centraleuropa. Vidare har generella produktionsbegränsningar genomförda i december hos många producenter och den tidigare nämnda finska strejken haft ytterligare inverkan på produktionsnivåer, vilket bidragit till stabilisering av granlagren.

Svenska marknaden

Den för Setra viktiga svenska marknaden har sedan kulmen i bostadsbyggande 2017, då 70 000 enheter byggdes, fallit till cirka 45 000 under 2019. Den kraftiga nedgången i nybyggnation har till viss del kompensats av en stabil ROT-sektor och en bra aktivitet hos den träbearbetande industrin. Framförallt har den exportinriktade industrin haft en bra orderingång, stärkt av en svag svensk krona i kombination med hög tillgång på råvara, vars pris sjunkit kraftigt under året. Den svenska marknaden har därmed varit stark för Setra eftersom det är den största kundkategori.

Nybyggnationen går ner, men materialvalen förändras och trä ökar som material i nybyggnation. Ökningen drivs av det stora intresset för trä som ett miljövänligt material i flerbostadshus. Ett intresse som backas upp av en ökad tillgång på korslimmat trä, KL-trä, då flera nya investeringar i KL-träproduktion tagits i drift under 2018–2019.

Europeiska marknader

Konsumtionen i de huvudsakliga europeiska marknaderna har varit fortsatt god under 2019. Byggnationen viker i de flesta europeiska länderna, men avmattningen kommer från höga nivåer vilket gör att det inte skett någon kraftigare nedgång i konsumtionen av trävaror. Den tyska inhemska träindustrin har haft en hög orderingång under 2019, även om det sett stecken på viss avmattning under andra halvåret. Den starka aktiviteten i tysk träindustri har haft stor betydelse för avsättningen av insektskadat timmer. Insektskadat timmer används huvudsakligen för produkter med lägre kvalitetskrav. Den timmersituation som rått i Tyskland, Österrike och övriga Centraleuropa har medfört att det i huvudsak sågats skadat timmer och att det under året uppstått brist på kurant virke. För Setra har det inneburit en positiv konsekvens genom att tyska industrier har fått söka sig till Sverige/Finland för att täcka sina behov av granprodukter av högre kvalitet. Vi noterar en markant efterfrågeökning på grankvaliteter för synlig användning, till exempel limträ.

Den brittiska marknaden har varit stabil under 2019, men konkurrensen är hög, speciellt i grankonstruktionssegmentet. Under första kvartalet 2019 byggdes lager upp i Storbritannien inför ett eventuellt beslut om brexit den 31 mars. När beslutet uteblev uppstod under första halvåret ett överutbud i vissa produkter. Överutbudet genererade en prisspess med mindre prissänkningar som följt. Farhågorna inför ett beslut om brexit har dock visat sig vara överdrivna ur ett konsumtionsperspektiv, osäkerheten kan inte sägas ha påverkat den faktiska träkonsumtionen.

Limträmarknaden i Frankrike, som är huvudsegment för Setra, har varit stabil både gällande volym och priser. Här kan också en viss fördel skönjas av den brist på färsktimmer som successivt ökat hos tyska och österrikiska leverantörer.

Asiatiska marknader

Den kinesiska marknaden präglades från första till tredje kvartalet av generellt höga lager i importörsleden. Höga lager medförde under året ett fortsatt kraftigt prisfall för både gran och furu. Produktionen

i den för Setra helt dominerande möbelindustrin har haft en nedgång under 2019 på cirka 14 procent. Det finns två avgörande skäl till detta, dels minskad inhemska konsumtion, dels minskad export till USA som en effekt av det under 2019 pågående handelskriget länderna emellan. Under fjärde kvartalet sjönk lagren i Kina till normala nivåer och orderingången ökade markant. Vi kunde i de affärer som gjordes i fjärde kvartalet 2019 se en begynnande uppgång på priserna generellt. Kina har under 2019 varit den huvudsakliga exportmarknaden för insektskadat timmer och insektskadade trävaror från centraleuropeiska sågverk. Exporten av trävaror ökade med cirka två miljoner kubikmeter under 2019 och den exporterade timmervolymen uppgick till närmare sex miljoner kubikmeter. Dessa varor konkurrerar främst med ryska och kanadensiska varor och är ämnade för lågkvalitativa konstruktionsprodukter. Det stora utbudet av produkter ur insektskadat timmer har haft en negativ påverkan på prisbilden generellt eftersom dessa produkter sålts till mycket låga priser.

I Japan hamnade nybyggnationen under 2019 på 905 000 enheter av vilka 45 procent är trähus. Nybyggnationen har sjunkit sedan 2017 från ca en miljon enheter.

Marknaden har dock varit stabil med god balans mellan utbud och efterfrågan på Setras huvudprodukter. Priserna i Japan har följt den generella utvecklingen men i mycket mer moderata steg och från väldigt höga ursprungsnivåer.

Marknader i Nordafrika och Mellanöstern

Marknaderna i Nordafrika och Mellanöstern, som har stor betydelse för sågverk i Finland och Sverige på furusidan, har utvecklats olika under året beroende på marknad. Den största exportmarknaden, Egypten, har visat väldigt bra konsumtion och exporten 2019 från Skandinavien har legat på rekordnivåer. Situationen i Algeriet, som är en stor furumarknad för Setra, har under hela året varit problematisk. Eftersom landet saknat president och inga infrastrukturella beslut fattades, stagnerade mer eller mindre ekonomin. Mycket av den nybyggnation som görs i Algeriet är statlig och konsumtionen har således varit låg under 2019. De flesta trävaruimportörerna har haft mycket svårt att få krediter i algeriska banker och den totala exporten från Sverige minskade 2019 med 45 procent.

På alla marknader föll priserna kraftigt under andra halvåret på grund av stort utbud av låga kvaliteter från Sverige och Finland. Prisfallet var kraftigt, ned till nivåer som inte setts sedan finanskrisen 2008. Botten nåddes under senare delen av fjärde kvartalet.

Amerikanska marknaden

Den amerikanska marknaden, världens största träkonsumerande marknad, med en förbrukning som uppgår till ca 100 miljoner kubikmeter, har varit saktastigande under hela 2019. Nybyggnationen har legat på en årstakt på 1,4 miljoner enheter under perioden januari-oktober. Under november–december tar byggandet ytterligare fart och ligger vid årets slut på en årstakt på 1,6 miljoner enheter. Priserna har under 2019 saktastigit till mycket hälsosamma nivåer efter det historiskt kraftiga prisfallet 2018. Under 2019 har den kanadensiska produktionen sjunkit kraftigt. Nedläggningar av ett antal sågverk har skett under 2019, varpå produktionsvolymen har fallit permanent med cirka 20 procent. En stor del av USA:s konsumtion möjliggörs genom import från Kanada. Under 2019 har en ökad konsumtion i USA parat med ett importbortfall från Kanada gett goda exportmöjligheter för centraleuropeiska och sydsvenska sågverk. Under årets tre första kvartal ökade exporten från Europa och sydsverige endast marginellt, vilket var förvånande då den amerikanska konstruktionsmarknaden är en av de få som accepterar insektskadade varor i större omfattning. Under årets sista månader kunde vi dock se att exporten ökade rejält. USA är således den marknad som utvecklats mest positivt av de relevanta träkonsumerande marknaderna under 2019.

Sammanfattningsvis blev 2019 ett mycket ansträngande år för den svenska träindustrin. Ett stort utbud på grantimmer påverkade

marknaden negativt, med stor produktion och fallande priser som följd. Viss förbättring kunde skönjas under senare delen av fjärde kvartalet till följd av produktionsbegränsningar i Sverige, effekterna av den begynnande strejken i Finland samt mindre inflöde av timmer till de centraleuropeiska sågverken på grund av den varma vintern. Konsumtionen har på de flesta marknaderna vikit nedåt, men dock från höga nivåer och man får fortsatt säga att konsumtionen varit god. Viss förbättring av prisnivå och den totala balansen kunde skönjas under december månad 2019.

Timmer och bioprodukter

2019 stod biointäkten för 16 procent av koncernens totala omsättning. Setras råvara består av tall- och grantimmer från huvudsakligen svenska skogar. Andelen tall är ungefär 57 procent och andelen gran ungefär 43 procent. Setras största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs. Under 2019 sjönk timmerpriset, främst på grund av en vikande konjunktur men även genom barkborreangrepp som medfört tvingande avverkningar av gran.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 3 924 (3 873) Mkr. Leveransvolymen av sågade trävaror uppgick till 1 666 000 kubikmeter vilket är 13 000 kubikmeter mer än föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 30 (361) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 0,8 (9,3) procent. Marknadsförhållandena försämrades kraftigt under 2019 och koncernens negativa resultatutveckling är främst hänförlig till lägre försäljningspriser i kombination med lägre produktionsvolym.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till 19 (347) Mkr. Finansnettot uppgick till -11 (-14) Mkr. Skatt uppgick till -6 (-67) Mkr. Årets resultat från kvarvarande verksamheter uppgick till 13 (280) Mkr. Årets resultat uppgick till -10 (230) Mkr. Resultat per aktie uppgick till -0,19 (4,46) kronor. Avkastningen på operativt kapital var 1,9 (26,5) procent.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2019 till 593 (297) Mkr. Merparten av årets investeringar är relaterade till strategiska investeringar i ny KL-träfabrik i Långshyttan, nytt justerwerk med integrerad hyvel i Hasselfors samt underhållsinvesteringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 173 (388) Mkr och har påverkats negativt av resultatutvecklingen.

Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld per den 31 december 2019 var 403 Mkr. Skulderna utgjordes av 354 Mkr i lån hos banker (varav 54 Mkr avser Setras andel i Pyrocell), 141 Mkr i skulder avseende nyttjanderättstillgångar och 49 Mkr i räntebärande pensionsskuld. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 140 Mkr. Den räntebärande nettoskulden vid 2019 års ingång uppgick till -121 Mkr. Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 28 (-8) procent. Soliditeten uppgick till 53 (54) procent.

Likvida medel uppgick per den 31 december 2019 till 140 (546) Mkr. Disponibla medel, inklusive outnyttjad checkräkningskredit och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2019 till 540 (946) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr, som inte var utnyttjad vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Samtliga nyckeltal var uppfyllda per den 31 december 2019.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Operativt kapital	1 827	1 415
Övrigt kapital	34	45
Summa kapital	1 861	1 459
Räntebärande nettoskuld	403	-121
Eget kapital	1 458	1 580
Summa finansiering	1 861	1 459
Skuldsättningsgrad, %	28	-8

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

Valutasäkring

Under året skedde försäljningen i EUR till i genomsnitt 10,39 (9,91), GBP till 11,75 (11,22) och USD till 8,96 (8,34). Setra valutasäkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Valutasäkringen gav sammanlagt en resultat effekt om -61 (-90) Mkr, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha gjorts.

Koncernens utestående valutaterminkontrakt per den 31 december 2019 hade ett marknadsvärde om 12 (-9) Mkr. Den del av kontrakt som motsvarades av kundfordringar har påverkat resultatet för 2019. Övriga utestående kontrakt, vilka inte motsvarades av kundfordringar hade ett marknadsvärde på 12 Mkr. En sammanställning av utestående kontrakt återfinns i not 26.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -82 (-107) Mkr. Under året har inga investeringar i materiella anläggningstillgångar gjorts i moderbolaget. Likvida medel uppgick till 82 (498) Mkr.

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet "Riskhantering och resultatpåverkande faktorer" på sidorna 54-55.

Skattesituation

Redovisad skatt under 2019 uppgick till -6 (-67) Mkr. Koncernens sammanlagda underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2019 till 5 Mkr. Vid årets ingång uppgick de till 1 Mkr. Skatteeffekten av underskottsavdragen har värderats i sin helhet då de beräknas kunna utnyttjas kommande år.

Finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:

- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
- Nettoskuldsättningsgraden ska inte överstiga 50 procent.
- Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtn målet är underordnat de andra finansiella målen.
- Utdelningen ska normalt uppgå till 50 % av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuldsättningsgraden.

Personal

Antalet anställda i koncernen vid årets slut var 767 (861) och andelen kvinnor 17 procent. Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen kvinnor i organisationen och ser varje rekryteringsstillfälle som en möjlighet att få in fler kvinnor och öka mångfalden i företaget. Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbarhetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Ett delmål på vägen mot nollvisionen är att antalet arbets-

olyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda ska understiga 1,0 för år 2020. För 2019 var detta tal 3,6 (2,5). Setra mäter även antal olycksfall med sjukfrånvaro mer än en dag, per miljon arbetade timmar (LTA, lost time accident). För 2019 var talet 22,5 (15,8).

Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud inom företaget.

Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Samtliga medarbetare på Setra ska genomföra SSG:s säkerhetsutbildning vart femte år. Chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter genomgår även utbildning BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet för att minska antalet olyckor på Setra ligger fokus på att etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen. I vårt arbetssätt med dagliga pulsmöten står alltid arbetsmiljö och säkerhet högst upp på agendan och vi noterar att antalet riskobservationer och tillbudsrapporter har flerfaldigats de senaste åren. Vår plan är att detta förebyggande arbete ska leda till färre olyckor på sikt.

Den totala sjukfrånvaron under 2019 uppgick till 5,2 (4,5) procent.

Setras hållbarhetsrapportering

Lagen om obligatorisk hållbarhetsredovisning trädde i kraft den 1 december 2016. Lagen innebär att alla medelstora och stora bolag, däribland Setra, måste redovisa hur de arbetar med miljö, sociala frågor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorrupcion. Setra har valt att lämna en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotter-

bolag. För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. De informationskrav som ställs i hållbarhetslagen uppfylls i hållbarhetsredovisningen. Där finns ett särskilt avsnitt som handlar om bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, hur företaget styr hållbarhetsfrågorna samt vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns och hur dessa hanteras. Riskerna är kategoriserade i miljö, sociala frågor (arbetsmiljö och mänskliga rättigheter) och antikorrupcion. Kompletterande information om miljörisker finns i kapitlet Resurseffektiv verksamhet och ytterligare information om medarbetarrisker, sociala förhållanden och antikorrupcion finns att läsa under kapitlet Kultur och kollegor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 7.

Förväntad framtida utveckling

Marknadsförhållandena ser fortsatt utmanande ut för inledningen av 2020. Viss återhämtning förväntas för det andra halvåret 2020.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 86 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 286 Mkr per den 31 december 2019. Styrelsens förslag är att inte göra någon utdelning för räkenskapsåret 2019 mot bakgrund av bolagets finansiella ställning.

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder.

Organisation och ansvar

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och en operativ nivå av vd, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. Under 2016 tillsattes en Risk Managementfunktion med ansvar för Setras övergripande riskhantering och primärt verksamhetsrisker, försäkringslösningar och skadehantering. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhetscykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen.

Verksamhetsrelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunkturnedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurrenternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras cirka 65 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Nordamerika och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Merparten av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 16 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av råflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2019 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2019	2018
Råvarukostnader	51	52
Personalkostnader	13	13
Fraktkostnader	13	13
Övriga direkta produktionskostnader	7	8
Övriga fasta kostnader	8	9
Handelsvaror	4	3
Avskrivningar	3	2

Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnadsposten, drygt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3,45 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, utan köper timmer från aktörer i sågverkens närområde, varav de största är Sveaskog, Mellanskog och BillerudKorsnäs.

Avsikten är att Sveaskog och Mellanskog ska fortsätta att svara för huvudsakliga leveranser av sågtimmer under överskådlig tid på basis av kommersiella överväganden. Nuvarande avtal löper på fleråriga ramavtal som kompletteras med kommersiella avtal med varierande längd. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika områden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt.

Personalkostnader

Personalkostnaden står för 13 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

Frakter

Frakter till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 120 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 26.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semestermånaden infaller under det kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift.

Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde och för sågverksenheter gäller fullvärdesgaranti för egendom i enlighet med antagen Blockvärderingsprincip, vilken eliminerar underförsäkringsrisk. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2019 till två miljarder kronor, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 75 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande sex månader vara säkrat. I intervallet 7–12 månader ska alltid minst 30 procent och högst 40 procent vara säkrat. Säkringar ska göras av enskilda valutor där framtida valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr årligen. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 26.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till cirka 210 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Rängebindingstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, rängebinding och förfallostruktur, se not 22 och not 26.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultatpåverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5%	+/- 140
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5%	+/- 30
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5%	-/+ 115
Valutor*		
EUR	+/- 5%	+/- 50
GBP	+/- 5%	+/- 15
USD	+/- 5%	+/- 37
Räntesats	+/- 1%	-/+ 4

* Exklusive effekt av valutasäkringar

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	3 924	3 873
Övriga rörelseintäkter	3	14	28
		3 938	3 901
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		2	88
Råvaror och förnödenheter		-1 984	-1 898
Handelsvaror		-108	-89
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 181	-1 054
Personalkostnader	7	-524	-489
Avskrivning enligt plan	8	-112	-98
Övriga rörelsekostnader	4	-	0
Rörelseresultat		30	361
Finansiella poster			
	9		
Finansiella intäkter		2	3
Finansiella kostnader		-13	-17
Finansnetto		-11	-14
Resultat efter finansiella poster			
		19	347
Skatt på årets resultat	10	-6	-67
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		13	280
Avvecklad verksamhet			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	29	-22	-51
Årets resultat		-10	230
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-10	230
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)	11	-0,19	4,46
Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)	11	51,5	51,5

Rapport över totalresultat

Mkr	2019	2018
Årets resultat	-10	230
Årets övriga totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	-5	0
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	1	0
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-4	0
Förändring av såringsreserv	-14	33
Förändring av omräkningsreserv	3	9
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	3	-7
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-8	35
Summa övrigt totalresultat	-12	35
Årets totalresultat	-21	265
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-21	265

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	12	126	126
		126	126
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	160	139
Maskiner och andra tekniska anläggningar		254	312
Inventarier, verktyg och installationer		6	7
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		722	332
Nyttjanderätter	14	139	-
		1 281	790
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	3	3
Finansiella placeringar	17	16	18
Långfristiga fordringar		21	4
		40	25
Uppskjutna skattefordringar	10	37	44
Summa anläggningstillgångar		1 484	985
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	547	672
Kundfordringar	26	413	594
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		28	28
Övriga fordringar		134	98
Kortfristiga placeringar	17	0	0
Likvida medel	27	140	546
Summa omsättningstillgångar		1 262	1 938
Summa tillgångar		2 747	2 923
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	799	799
Övrigt tillskjutet kapital		368	368
Reserver		20	27
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		271	386
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 458	1 580
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	466	369
Avsättningar till pensioner	20	49	42
Övriga avsättningar	21	45	28
Uppskjutna skatteskulder	10	48	54
Summa långfristiga skulder		608	493
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	43	14
Leverantörsskulder		417	529
Skatteskulder		49	53
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	147	151
Övriga skulder		14	70
Avsättningar	21	11	33
Summa kortfristiga skulder		681	850
Summa skulder		1 289	1 343
Summa eget kapital och skulder		2 747	2 923

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	799	368	-10	1	214	1 372
Totalresultat						
Årets resultat					230	230
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				33		33
Förändring av omräkningsreserv			9			9
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					0	0
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-7	0	-7
Summa övrigt totalresultat	-	-	9	26	0	35
Summa totalresultat	-	-	9	26	444	479
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-58	-58
Återlöst utdelning					0	0
Summa transaktioner med ägare					-58	-58
Utgående eget kapital 2018-12-31	799	368	1	26	386	1 580

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	799	368	1	26	386	1 580
Effekt av korrigering leasing IB Not 6					14	14
Justerat ingående kapital 2019-01-01	799	368	1	26	400	1 594
Totalresultat						
Årets resultat					-10	-10
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				-14		-14
Förändring av omräkningsreserv			3			3
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					-5	-5
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				3	1	4
Summa övrigt totalresultat	-	-	3	-11	-4	-12
Summa totalresultat	-	-	3	-11	386	378
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-115	-115
Summa transaktioner med ägare					-115	-115
Utgående eget kapital 2019-12-31	799	368	4	16	271	1 458

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		-3	296
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		114	172
		111	468
Betald inkomstskatt		-50	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		61	466
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		64	-123
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		167	-37
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-119	83
Kassaflöde från den löpande verksamheten		173	388
Investeringsverksamheten			
Investering i intresseföretag/gemensamma verksamheter, netto likviditetspåverkan		-	-13
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-593	-297
Försäljning av produktionsenhet		68	-
Förändring av finansiella tillgångar		-14	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-538	-296
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		54	100
Amortering av lån		-	-100
Upptagning av leasingskuld		64	37
Amortering av leasingskuld		-42	-26
Utbetald utdelning		-115	-58
Förändring av finansiella skulder		0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-39	-47
Årets kassaflöde		-406	45
Likvida medel vid årets början		546	501
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		140	546

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2019	2018
Övriga rörelseintäkter	3	29	28
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5, 6	-14	-46
Personalkostnader	7	-34	-30
Avskrivningar enligt plan	8	0	-
Nedskrivningar	8	-	-
Övriga rörelsekostnader	4	-67	-74
Rörelseresultat		-86	-122
Finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		3	16
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1	3
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		8	4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7	-8
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		0	0
Finansnetto		4	15
Resultat efter finansiella poster		-82	-107
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		91	105
Lämnade koncernbidrag		-	-
Resultat före skatt		9	-2
Skatt på årets resultat	10	-2	4
Årets resultat		8	2

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	13	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	531	532
Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	16	36	1
Andra långfristiga fordringar		17	3
Uppskjuten skattefordran	10	4	6
		588	542
Summa anläggningstillgångar		588	542
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		770	500
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	4
		774	505
<i>Kassa och bank</i>	27	82	498
Summa omsättningstillgångar		856	1 003
Summa tillgångar		1 444	1 545
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		92	204
Årets resultat		8	2
		286	393
Summa eget kapital		1 084	1 191
Avsättningar			
Övriga avsättningar	21	18	25
Summa avsättningar		18	25
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	300	300
Övriga räntebärande skulder		14	-
Summa långfristiga skulder		314	300
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	-	-
Leverantörsskulder		2	4
Skulder till koncernföretag		18	20
Övriga skulder		2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	6	4
Summa kortfristiga skulder		28	29
Summa eget kapital och skulder		1 444	1 545

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2018-01-01	799	186	250	12	1 247
Totalresultat					
Årets resultat				2	2
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-58	-	-58
Återlöst utdelning	-	-	0	-	0
Omföring av föregående års resultat			12	-12	-
Utgående eget kapital 2018-12-31	799	186	204	2	1 191
Ingående balans 2019-01-01	799	186	204	2	1 191
Totalresultat					
Årets resultat				8	8
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar	-	-	-115	-	-115
Omföring av föregående års resultat			2	-2	-
Utgående eget kapital 2019-12-31	799	186	92	8	1 084

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		-82	-107
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-10	7
		-92	-100
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-92	-100
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-283	128
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-1	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-376	12
Investeringsverksamheten			
Utdelning från dotterföretag		-	16
Investering i andelar i gemensamma verksamheter		-35	-1
Försäljning av dotterföretag		5	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30	17
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		105	40
Upptagna lån		-	100
Amortering av lån		-	-100
Utbetald utdelning		-115	-58
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10	-18
Årets kassaflöde		-416	11
Likvida medel vid årets början		498	487
Likvida medel vid årets slut		82	498

Noter till finansiella rapporter

Sida

- 63 **Not 1** Redovisningsprinciper
- 70 **Not 2** Extern nettoomsättning per geografisk marknad
 - Not 3** Övriga rörelseintäkter
 - Not 4** Övriga rörelsekostnader
 - Not 5** Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- 71 **Not 6** Leasing
 - Not 7** Anställda och personalkostnader
- 72 **Not 8** Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar
 - Not 9** Finansnetto
- 73 **Not 10** Skatter
- 74 **Not 11** Resultat per aktie
 - Not 12** Immateriella tillgångar
- 75 **Not 13** Materiella anläggningstillgångar
 - Not 14** Nyttjanderätter
- 76 **Not 15** Andelar i koncernföretag
 - Not 16** Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter
- 77 **Not 17** Finansiella placeringar
 - Not 18** Varulager
 - Not 19** Eget kapital
- 78 **Not 20** Pensioner
- 79 **Not 21** Avsättningar
 - Not 22** Räntebärande skulder
 - Not 23** Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder
 - Not 24** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 80 **Not 25** Finansiella tillgångar och skulder per kategori
- 81 **Not 26** Finansiella risker och policies
- 84 **Not 27** Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser
- 85 **Not 28** Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar
 - Not 29** Avvecklad verksamhet
 - Not 30** Närstående
 - Not 31** Händelser efter balansdagen
 - Not 32** Viktiga uppskattningar och bedömningar
 - Not 33** Uppgifter om moderbolaget

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 32, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Ett antal ändringar i IFRS ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar i januari 2019, IFRS 16.

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Setra IFRS 16 Leasingavtal. Standarden ersätter IAS 17 Leasingavtal med relaterade tolkningar. Enligt standarden ska tillgångar och skulder hänförliga till leasingavtal med vissa undantag redovisas i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas kostnaden uppdelad på avskrivning och räntekostnad. De avtal som främst berörs av de nya reglerna för Setra är kontorshyror, hyra av truckar och leasingbilar. Setra har valt den förenklade övergångsmetoden som innebär att på första tillämpningsdagen sätts nyttjanderätten till ett belopp som motsvarar leasingskulden. Samtliga återstående leasingavgifter (undantag för leasingavtal med lågt värde och korttidsleasingavtal) har nuvärdesberäknats med den marginella låneräntan. Den genomsnittliga marginella låneräntan har under året uppgått till 2 procent.

Nyttjanderätterna och skulderna uppgick på första tillämpningsdagen till 119 Mkr. Per sista december 2019 uppgick tillgångarna till 139 Mkr och skulderna till 142 Mkr, varav 43 Mkr som kortfristiga. Under året uppgick avskrivningarna för nyttjanderätterna till 45 Mkr samtidigt som övriga externa kostnader minskade med 47 Mkr. Räntekostnaderna för skulderna uppgick till 4 Mkr.

Bortsett från ovanstående ändringar är koncernens redovisningsprinciper oförändrade jämfört med föregående år.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning planeras inte.

Klassificering med mera

Anläggningsstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i rapporten över totalresultatet.

För en beskrivning över de principer som tillämpats på förvärv före 2010 hänvisas till årsredovisningen för 2009.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncern-

redovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter *(joint operations)*

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Setra och en eller flera samarbetspartners har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas genom att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras *vid konsolidering*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters *finansiella rapporter*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Redovisning av intäkter sker utifrån en uppbyggd femstegsmodell och varje prestationsåtagande redovisas separat. Modellen anger hur beräkning ska ske av transaktionspriset samt hur det fördelas mellan olika prestationsåtaganden. Intäkter redovisas när kund erhåller kontroll över den sålda varan, vilket är en princip som ersätter den tidigare att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Försäljningen består av varuförsäljning och intäkterna redovisas vid den tidpunkt

då kontrollen över varorna överförs till kunden, vilket i allmänhet sker vid leverans. Tidpunkten för överföring av kontroll och riskens övergång är kritisk när intäkten redovisas. Övergången ser olika ut beroende på vilka fraktvillkor som tillämpas. Betalningsvillkor varierar mellan olika marknader och koncernen följer normalt gällande praxis på respektive marknad.

Varuförsäljningskontrakt innehåller huvudsakligen en prestationsskyldighet. Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer i en väldigt liten begränsad omfattning. Koncernen har därför gjort bedömningen att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig.

Transaktionspriset kan omfatta variabla överväganden såsom bonusar och rabatter. Koncernen har inga kundkontrakt som har betydande finansieringskomponenter.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas, och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Leasing

Operationella leasingavtal

Principerna som redogörs för nedan avser endast räkenskapsåret 2018. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Principerna som redogörs för nedan avser endast räkenskapsåret 2018. Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar

och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan den ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporära skillnader som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler, som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den

mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Det samma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Det samma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell, vars mål är att inkasera kontraktsenliga kassaflöden, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell, vars mål kan uppnås både

genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller, där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar där bolagets affärsmodell "hold to collect", vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadsstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den

finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden, resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken, sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp, som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar

grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. Kreditbetyg erhålls genom extern rating vid kreditupplysningar och kompletteras med interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Setra definierar fallissemang som en bedömning av att det inte är osannolikt att motparten kommer möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och uteblivna betalningar. Oavsett ovanstående sker detta senast när betalningen är 90 dagar sen.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs-exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehas av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

Kassaflödes- och elprissäkkringar

De derivatinstrument som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsumention redovisas i balansräkningen till verkligt värde. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner. Till den säkringen är effektiv, redovisas värdeförändringarna i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Värdeförändringar på den effektiva delen av derivatinstrumentet redovisas på samma rad som i resultaträkningen som den säkrade posten.

Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del av värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller finansnettot, baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånkostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder, behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasing

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasing-skulld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den nominella leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av leasingbetalningarna över leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, belopp som förväntas betalas enligt garantier för restvärde, lösenpris på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan för leasingavtalet, om den kan bestämmas. I annat fall används leasingtagarens marginella låneränta. Den initiala värderingen av leasingbetalningarna omfattar inte eventuella variabla leasingavgifter som redovisas direkt i resultaträkningen.

Leasingperioden är den icke uppsägningbara leasingperioden samt den period som omfattas av en option för att förlänga eller säga upp avtalet om leasetagaren är rimligt säker på att optionen kommer att ut-

nyttjas. Nyttjanderätterna värderas därefter enligt den initiala värderingen med avdrag för kumulativa avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingkulder redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Skulderna värderas enligt den initiala värderingen med avdrag för leasingbetalningar. Efter inledningsdatumet ökar leasingkulden med ränta på leasingkulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingskulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingskulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index.

Koncernen tillämpar de två undantagen som avser korta kontrakt där leasingperioden är mindre än ett år eller tillgångar med lågt värde, vilka kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Leasade tillgångar

Principerna som redogörs för nedan avser endast räkenskapsåret 2018. Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkligt värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaff-

ningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet, är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Koncernen aktiverar ränta i tillgångars anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Fastigheter består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Markanläggningar ingår även i byggnader och mark. Byggnader delas in i kontors- och industrifastigheter och består av flera komponenter vars nyttjandeperiod skiljer sig åt.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	3-10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskriv-

ningar. Goodwill fördelas till kassagenere- rande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar 3–5 år

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader, baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas

enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett egetkapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omföres

tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av egetkapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna).

Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats utslutande i syfte att vidaresäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995: 1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skilnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tilläm-

pats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med 2018. I moderbolaget redovisas alla leasingavgifter som rörelsekostnader utan hänsyn tagen till reglerna i IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR2.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Finansiella instrument

I enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen justerat för uppskrivningar med beaktande av eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vil-

ket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ersättningar till anställda**Förmånsbestämda planer**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuaria vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2**Extern nettoomsättning per geografisk marknad**

	Koncernen	
	2019	2018
Sverige	1 328	1 169
Storbritannien	350	362
Norge	81	79
Tyskland	238	237
Danmark	53	57
Japan	327	404
Kina	383	340
Nordafrika/Mellanöstern	648	744
Övriga Europa	395	394
Övriga Asien/Amerika	121	87
	3 924	3 873

Av koncernens nettoomsättning avser allt varuförsäljning.

Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen	
	2019	2018
Sågat	2 893	2 944
Förädlad	452	434
Bioprodukter	639	585
Övrigt	-61	-90
	3 924	3 873

Not 3**Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen	
	2019	2018
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	0
Vinst vid avyttring av aktier i dotterföretag	0	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	10	22
Försäkringsersättning	0	5
Övrigt	3	2
	14	29

Statligt fraktstöd har erhållits med 13 (13) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

	Moderbolaget	
	2019	2018
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0	0
Övrigt	29	28
	29	28

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 4**Övriga rörelsekostnader**

	Koncernen	
	2019	2018
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
Förlust vid avyttring av aktier i dotterföretag	-	0
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-	0
Övrigt	-	0
	-	0

	Moderbolaget	
	2019	2018
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-67	-74
Övrigt	-	-1
	-67	-74

Not 5**Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Deloitte				
Revisionsuppdrag	1	1	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.

Not 6

Leasing

Koncernen	
Belopp redovisade i resultaträkningen	2019
Avskrivning på nyttjanderätter	45
Räntekostnader för leasingkulder	4
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	2
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som ej inkluderas i leasingkulden	47
Totalt	99

Total leasingkostnad för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde för 2020 förväntas uppgå i nivå med redovisade kostnader för 2019. Avtal som berörs av de nya reglerna för Setra är maskiner, truckar, kontorshyror och leasingbilar. Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 50 Mkr under året. Inga leasingavtal har vidareuthyrts. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal.

Enda redovisade effekten som går direkt mot eget kapital vid införandet hänförs sig från tidigare klassificerad finansiell leasing som var felaktigt värderade (drygt 14 Mkr) och nu korrigeras i samband med införandet. Jämförelsesiffror har inte räknats om.

Not 7

Anställda och personalkostnader

	2019		2018	
	Medel- antal anställda	varav män	Medel- antal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	11	6	17	9
Koncernföretag				
Sverige	703	585	788	666
Storbritannien	47	43	46	42
Polen	2	1	2	1
Tyskland	1	1	1	1
Japan	2	2	2	2
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	3	0
Totalt koncernföretag	760	634	844	714
Totalt koncernen	771	640	861	723

Könsfördelning i styrelse
och företagsledning,
andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Styrelsen	20	11	22	11
Övriga ledande befattningshavare	38	33	33	33

Fortsättning not 7

	2019				2018			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Moderbolaget								
Sverige	17	13	11	2 ¹	17	11	10	2 ¹
Koncernföretag								
Sverige	326	2	142	26 ¹	340	4	142	25 ¹
Storbritannien	17	3	3	1	14	2	2	1
Polen	1	0	0	0	1	0	0	0
Tyskland	1	-	0	0	1	-	0	0
Japan	3	-	0	0	3	-	0	0
Spanien	3	-	0	0	3	-	0	0
Kina	1	0	0	0	1	1	0	0
Totalt koncernföretag	352	5	145	27	363	7	144	26
Totalt koncernen	369	18	156	29	380	18	154	28

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,5 (1,0) Mkr VD och 0,5 (-) Mkr tillförordnad VD i moderbolaget. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 2,8 (3,4) Mkr. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare.

Not 7 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 7

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämمns beslut. Styrelsens ordförande erhåller 350 000 (350 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 (150 000) kr vardera. Två av ledamöterna valde att inte erhålla något arvode under 2019. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Kostnadsfört arvode för 2019 uppgick till 637 500 (400 472) kr.

Verkställande direktören och tillförordnad verkställande direktören

Lön och övriga förmåner 2019

Lön och förmåner till verkställande direktören har utgått med 2,2 (3,4) Mkr, varav ingen del är rörlig ersättning. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån. Lön och förmåner till tillförordnade verkställande direktören har utgått med 1,8 (-) Mkr, varav ingen del är rörlig ersättning.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 6 månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägninglönen, ett avgångsvederlag motsvarande 6 gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under merparten av 2019 och 2018 av vd och ytterligare sju personer.

Lön och övriga förmåner 2019

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2019 utgått med totalt 10,2 (10,9) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 6 månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt 12 månader. Avräkning ska göras mot inkomst från annan anställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämمns beslut. Något särskilt arvode utgår inte för utskottsarbete. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller från årsstämman 2020 är enligt nedan och är oförändrade mot 2019.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag lämnas med högst tolv månader. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semestergrundande. Pensionsförmåner ska följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.

Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Not 8

Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2019	2018	2019	2018
Nyttjanderättstillgångar	-45	-	-	-
Byggnader och mark	-15	-16	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-49	-80	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-2	-	-
	-112	-98	-	-

Moderbolaget	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2019	2018	2019	2018
Inventarier och verktyg	0	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-
	0	-	-	-

Not 9

Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodohavande	1	0	1	0
Koncernföretag	-	-	8	4
Övriga finansiella intäkter				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	3	18
Erhållen utdelning	1	1	-	-
Övriga	0	2	0	0
	2	3	12	23
<i>Finansiella kostnader</i>				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-7	-9	-5	-5
Externa, förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-1	-1	-	-
Koncernföretag	-	-	0	0
Övriga finansiella kostnader				
Övriga	-5	-7	-2	-2
	-13	-17	-7	-8
Finansnetto	-11	-14	4	15

Not 10

Skatter

Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen	Moderbolaget
	2019	2019
Aktuell skatt	-1	-
Uppskjuten skatt		
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	1	0
Förändringar i temporära skillnader	-6	-2
	-5	-2
Redovisad skatt på årets resultat	-6	-2

För koncernen har 4 (-7) Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2019	2018
Resultat före skatt	-3	296
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	1	-65
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0
Övrigt	-7	-2
Redovisad skattekostnad/ effektiv skattesats	-6	-67

Moderbolaget	2019	2018
Resultat före skatt	9	-2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-2	0
Skattefri/Ej avdragsgill aktieavyttring	0	0
Övrigt	0	4
Redovisad skattekostnad/ effektiv skattesats	-2	4

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	15	20	-	-
Lager	3	5	-	-
Pensionsavsättningar	5	4	-	-
Avsättningar	11	15	4	6
Underskottsavdrag	1	0	0	0
Övrigt inkl derivat	-	-	-	-
	37	44	4	6

Uppskjutna skatteskulder

Materiella anläggningstillgångar	1	1	-	-
Obeskattade reserver	46	48	-	-
Övrigt inkl derivat	1	5	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/skatteskuld (-), netto	-11	-10	4	6

Koncernen har per den 31 december 2019 underskottsavdrag uppgående till 5 Mkr och har ingen tidsbegränsning avseende utnyttjande. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 1 Mkr. Det bedöms som sannolikt att underskotten kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster, varför uppskjuten skatt hänförlig till underskotten aktiverats fullt ut i balansräkningen. Koncernen har inga oreducerade uppskjutna skattefordringar och skulder på temporära skillnader.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2019	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Avyttring av dotterbolag	Balans per 31/12 2019
Materiella anläggningstillgångar	20	-5	-	-	15
Lager	5	-2	-	-	3
Pensionsavsättningar	4	0	1	-	5
Avsättningar	15	-4	-	-	11
Underskottsavdrag	1	1	-	-	2
Obeskattade reserver	-48	2	-	-	-46
Övrigt	-5	0	3	-	-2
	-10	-6	4	-	-11

Not 10 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 10

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2018	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Avyttring av dotterbolag	Balans per 31/12 2018
Materiella anläggnings-tillgångar	23	-3	-	-	20
Lager	0	5	-	-	5
Pensionsavsättningar	4	0	0	-	4
Avsättningar	10	5	-	-	15
Underskottsavdrag	12	-11	-	-	1
Obeskattade reserver	-33	-15	-	-	-48
Övrigt	-2	5	-7	-	-5
	14	-14	-7	-	-10

Not 11

Resultat per aktie

	2019	2018
Resultat per aktie, kr	-0,19	4,46
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	-10	230
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

Not 12

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernen	19-12-31	18-12-31
<i>Accumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	158	158
Avyttringar	-	-
Omräkningsdifferens	0	0
	158	158
<i>Accumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-32	-32
	-32	-32
Redovisat värde vid årets slut	126	126

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Goodwill om 124 Mkr fördelas på sågverken inom Setra Trävaror AB. Beräkning av återvinningsvärdet har gjorts för dessa sågverk. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflöden för perioden 2020–2031. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2020.

Från 2021 och framåt är kassaflödena baserade på genomsnittlig historisk intjänning under åren 2009–2019. Anledningen till att en längre period än 5 år har använts är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för en verksamhet där rimligen fortlevnadsprincipen kan appliceras. Tillväxttakten antas till 1 (1) procent och rörelsemarginalen till 5 (4) procent. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 505 (480) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 2,4 (1,8) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 21,7 (21,8) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Kassaflödena har även diskonterats med hänsyn tagen till IFRS 16 med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10,5 procent före skatt. Det redovisade värdet för nyttjanderättstillgångar har inkluderats vid beräkning av eventuellt nedskrivningsbehov för respektive kassagenererande enhet. Den genomsnittliga historiska intjänningen har också justerats för IFRS 16 för beräkning av kassaflödena. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 350 Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 3,0 procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 17,9 procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Övrig goodwill, 2 Mkr, avser Setra Wood Products Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet.

Övriga immateriella tillgångar i moderbolaget avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3–5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	19-12-31	18-12-31
<i>Accumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
	2	2
<i>Accumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivningar	0	0
	0	0
<i>Accumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	758	749	2 682	2 609	91	89	332	129
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	-340	-	-	-	-	-
Investeringar	5	-	9	48	1	0	493	249
Avyttringar och utrangeringar	-20	0	-55	0	-5	-	-1	-1
Omklassificeringar	39	9	64	25	-	2	-103	-46
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-	-	-	-
	782	758	2 360	2 682	87	91	722	332
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-559	-542	-2 285	-2 199	-81	-78	-	-
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	250	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	9	0	36	0	5	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-16	-17	-50	-86	-2	-3	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	0	0	-	-
	-566	-559	-2 049	-2 285	-78	-81	-	-
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-61	-57	-85	-80	-2	-1	-	-
Omklassificering nyttjanderättstillgångar	-	-	25	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-4	3	-5	-	-1	-	-
Omklassificeringar	5	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0	-	-
	-56	-61	-57	-85	-2	-2	-	-
Redovisat värde vid årets slut	160	139	254	312	6	7	722	332

Aktiverade låneutgifter uppgick under 2019 till 2 (1) Mkr. En räntesats på 1,5 procent har använts för att beräkna beloppet.

Moderbolaget	Byggnader och mark	
	19-12-31	18-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0
Moderbolaget	Inventarier och verktyg	
	19-12-31	18-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	0	-
Investeringar	-	0
	0	0
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-	-
Årets avskrivning enligt plan	0	-
	0	-
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 14

Nyttjanderätter

Koncernen	Byggnader och mark 2019-12-31	Maskiner 2019-12-31	Truckar och bilar 2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	22	71	26
Investeringar	-	-	65
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
	22	71	91
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>			
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
Årets avskrivning	-5	-16	-24
	-5	-16	-24
Redovisat värde vid årets slut	17	55	67

Tillkommande nyttjanderätter under 2019 hänför sig främst till nytt ramavtal för truckar. Koncernen har leasingavtal för möbler och kontorsutrustning med löptid på 1-3 år. Koncernen redovisar inte dessa avtal som nyttjanderätter då de klassificeras som leasingavgifter för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde.

Leasingavtal för byggnader och mark avser främst kontor och hyrda lokaler med en löptid på 1-10 år. Vissa avtal för kontorshyror innehåller förlängningsoptioner om inte avtalet sägs upp inom viss angiven tid. Hyresavgifterna

Not 14 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 14

är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter. De flesta av hyresavtalen innehåller en justeringsklausul med referens till index eller dylikt. Vid slutet av året hade koncernen uppsägningsoptioner i nuvarande hyreskontrakt som representerar potentiella framtida diskonterade hyresbetalningar som inte inkluderas i skulderna avseende nyttjanderätter om 15 Mkr.

Ett antal av koncernens leasingavtal avseende maskiner avser leverans av färdig värme från värmepannor. Variabla avgifter har erlagts med 38 (38) Mkr under året för maskiner baserat på levererad energivolym.

Koncernen hyr truckar och bilar med en löptid på 1-6 år. Koncernen köper inte eller garanterar restvärdet för majoriteten av de hyrda tillgångarna. Hyresavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter.

Skulder avseende nyttjanderätter

Avstämning operationella åtaganden IAS 17 jämfört med redovisad leasing-skuld IFRS 16

Avstämning	Belopp
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	51
Effekt av diskontering med koncernens marginella låneränta	-2
Finansiella leasingskulder per 31 december 2018	83
Effekter av justering av finansiella leasingskulder	-12
Leasingavtal med kort löptid (avgår då kostnadsförs)	0
Leasingavtal med mindre värde (avgår då kostnadsförs)	-2
Redovisad leasingskuld öppningsbalansräkning 1 januari 2019	119

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 2 %. Avseende förfallostrukturen för leasingskulder, se not 26, finansieringsrisk/likviditetsrisk. Effekter av justering av finansiella leasingskulder avser justering av tidigare för högt redovisad leasingskuld avseende finansiell leasing.

Not 15**Andelar i koncernföretag**

	Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	880	880
Avyttring av dotterföretag	-1	0
	879	880
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	531	532

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2019	2018
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Katrineholms Träförädlings AB, 556022-8578, Uppsala			-	1
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland		100	0	0
Setra Wood Products Ltd., King's Lynn, England och Wales	160 000	100	5	5
			531	532

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 16**Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	3	0	1	-
Förvärv och investering av andelar	-	3	35	1
Avyttring av andelar	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	3	3	36	1

Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Svältbacken Kraft AB, 556464-7864	350	33,3	-	3
Gemensamma verksamheter/Org nr				
Pyrocell AB, 559167-3784	1 000	50,0	36	-
Totalt			36	3

Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2019	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	8	0	4	3	1
2018	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	8	0	5	3	2

Not 17**Finansiella placeringar**

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
<i>Accumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	18	29	-	-
Förvärvat via rörelseavyttring	-	-	-	-
Avyttring av andelar	-	-17	-	-
Omvärdering förd till resultaträkningen	-2	6	-	-
Omvärdering förd till eget kapital	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	16	18	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens 2019 övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	16

Specifikation av moderbolagets och koncernens 2018 övriga innehav

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	18

Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar

Aktier och andelar	Koncernen	
	19-12-31	18-12-31
<i>Accumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	0	0
Förvärv av andelar	-	-
Avyttring av andelar	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

Finansiella placeringar som utgör anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar som utgör omsättningstillgångar är kategoriserade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 18**Varulager**

Koncernen	19-12-31	18-12-31
Råvaror och förnödenheter	98	118
Varor under tillverkning	120	125
Färdiga varor och handelsvaror	329	428
Avverkningsrätter o dyl	-	1
	547	672

Not 19**Eget kapital****Koncernen****Aktiekapital**

	Antal aktier, st	Aktiekapital, kr
Emitterade per den 1 januari 2019	51 523 342	798 611 801
Emitterade per den 31 december – betalda	51 523 342	798 611 801

Per den 31 december 2019 omfattade det registrerade aktiekapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr. Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2019	2018
Ingående säkringsreserv	26	1
Kassaflödessäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	58	97
Överfört till resultaträkningen	-71	-65
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	3	-7
Utgående säkringsreserv	16	26

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens rörelseresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapital-post.

Utdelning

Under året har utdelning utbetalats om 115 Mkr. Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning görs för räkenskapsåret 2019.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuld-sättningsgraden, det vill säga den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital, ska understiga 50 procent. Nettoskuld-sättningsgraden per den 31 december 2019 uppgick till 28 (-8) procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13 procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuld-sättningsgraden.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Not 19 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 19

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för att aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 20

Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för kollektivanställda samt för tjänstemän födda 1979 eller senare, är avgiftsbestämd

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	19-12-31	18-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	49	42
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	49	42

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 46 (41) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelser för förmånsbestämda planer

Koncernen	2019	2018
Förpliktelse vid årets början	42	42
Räntekostnad	1	1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	3	-
Utbetalningar	-2	-2
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	5	1
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	-	-
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	0	0
Förpliktelse vid årets slut	49	42

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	28	27
Total pensionskostnad	29	28

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser:

%	19-12-31	18-12-31
Diskonteringsränta	1,3	2,25
Långsiktigt inflationsantagande	1,8	1,9
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökning av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd sätts i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livslängd för en 65-årig kvinna är 24 år och för en man är det 22 år.

Genomsnittlig återstående löptid på förpliktelserna uppgår till 16 år.

För 2020 beräknas 0 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta. Om förvaltningstillgångarna inte uppnår motsvarande avkastning kommer ett underskott att uppstå. En minskning av diskonteringsräntan kommer att innebära en ökning av skulderna i planen, även om detta kommer att uppvägas av en ökning i värdet på innehavet av obligationer. Vidare finns en inflationsrisk då vissa av planens förpliktelser är kopplade till inflationen där en högre inflation leder till högre skulder. Risk finns att tillgångarna inte är korrelerade med inflationen vilket kan innebära att ett underskott i planen ökar. Vidare kan även en förändring i antaganden om livslängd påverka skulden där en förlängd livstid ökar skulden.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka skulden med 9,3% och en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 8,3%. Vid denna beräkning har samma metod använts som vid beräkningen av den pensionsskuld som redovisas.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 (11) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget

Moderbolagets har ingen redovisad pensionsskuld.

Not 21**Avsättningar**

	Personal- och omstrukturingskostnader		Övrigt		Summa	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	26	0	35	35	61	35
Avsättningar som gjorts under året	0	26	17	2	17	28
Belopp som tagits i anspråk under året	-13	-	-9	-3	-22	-3
Redovisat värde vid årets utgång	13	26	43	35	56	61
Avsättningar som är långfristiga skulder	5	-	40	28	45	28
Avsättningar som är kortfristiga skulder	8	26	3	7	11	33
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	-	0	25	-	25	-
Avsättningar som gjorts under året	-	0	-	25	-	25
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-	-7	-	-7	-
Redovisat värde vid årets utgång	-	-	18	25	18	25
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	-	18	20	18	20
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	-	5	-	5

Årets avsättning inom Personal- och omstrukturingskostnader avser främst uppsägning av personal i samband med avvecklingen av Rolfs såg. I posten Övrigt ingår avsättning för miljöåtgärder med 41 (33) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 45 (28) Mkr betalas efter mer än 12 månader.

Not 22**Räntebärande skulder**

Koncernen	19-12-31	18-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	354	300
Skulder avseende nyttjanderätter	98	-
Finansiella leasingsskulder	-	69
Övriga skulder	14	-
	466	369
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende nyttjanderätter	43	-
Finansiella leasingsskulder	-	14
	43	14

Villkor och återbetalningstider

Banklån om 300 Mkr belöper på moderbolaget och är i svenska kronor. 200 Mkr förfaller i december 2021 och 100 Mkr förfaller i mars 2022. Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2019 var alla dessa villkor uppfyllda.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	19-12-31	18-12-31
Inom ett år	43	14
Mellan ett och fem år	422	352
Senare än fem år	44	17
Summa kort- och långfristiga lån	509	383

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2019-12-31 till 87 (85) dagar.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr. Disponibla medel uppgick till 54 (946) Mkr per årsskiftet.

Not 23**Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder**

Moderbolaget	19-12-31	18-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	300	300
Övriga räntebärande skulder		
Övriga skulder	14	-

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 22.

Not 24**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	50	54	2	1
Upplupna sociala avgifter	25	27	1	1
Upplupen löneskatt	11	8	1	1
Upplupen bonus till kunder	15	21	-	-
Övriga poster	46	42	2	1
	147	151	6	4

Not 25

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

Koncernen 2019	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar		16			16	16
Långfristiga fordringar	21				21	21
Kundfordringar	413				413	413
Övriga fordringar	125	9			134	134
Kortfristiga placeringar	0				0	0
Likvida medel	140				140	140
	699	25	-	-	724	724
Långfristiga räntebärande skulder				466	466	466
Kortfristiga räntebärande skulder				43	43	43
Leverantörskulder				417	417	417
Övriga skulder				14	14	14
	-	-	-	940	940	940
Koncernen 2018						
Finansiella placeringar		18			18	18
Långfristiga fordringar	4				4	4
Kundfordringar	594				594	594
Övriga fordringar	26	36			62	62
Kortfristiga placeringar	0				0	0
Likvida medel	546				546	546
	1 170	54	-	-	1 224	1 224
Långfristiga räntebärande skulder				369	369	369
Kortfristiga räntebärande skulder				14	14	14
Leverantörskulder				529	529	529
Övriga skulder			34	18	52	52
	-	-	34	930	964	964
Moderbolaget 2019						
Långfristiga fordringar	17				17	17
Fordringar på koncernföretag	770				770	770
Övriga fordringar	1				1	12
Likvida medel	82				82	82
	1 870	-	-	-	870	881
Långfristiga räntebärande skulder				314	314	314
Leverantörskulder				2	2	2
Skulder till koncernföretag				18	18	18
Övriga skulder				2	2	2
	-	-	-	336	336	336
Moderbolaget 2018						
Långfristiga fordringar	3				3	3
Fordringar på koncernföretag	500				500	500
Övriga fordringar	1				1	10
Likvida medel	498				498	498
	1 002	-	-	-	1 002	1 011
Långfristiga räntebärande skulder				300	300	300
Leverantörskulder				4	4	4
Skulder till koncernföretag				20	20	20
Övriga skulder				1	1	19
	-	-	-	325	325	343

*I kategorin avser 9 Mkr säkringsderivat.

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument. I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Fortsättning not 25

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Valutakursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	9	18	0	0
Valutakursdifferenser på likvida medel	2	4	1	2
Nettoresultat avseende derivat som redovisas i rörelsekapitalet	-49	-65	-68	-76
	-38	-43	-67	-74

Resultat från finansiella instrument som redovisas i finansnettot visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ränteintäkter avseende kundfordringar	0	0	-	-
Räntekostnader avseende leverantörsskulder	0	0	0	0
Orealiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-2	2	-	-
Realiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-4	-	-
	-2	-2	0	0

Övriga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella poster som ej värderas till verkligt värde, uppdelning framgår av not 9.

Not 26

Finansiella risker och policier

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska flödet i utländsk valuta säkras enligt tabellen nedan. Säkringar ska göras av valutor där framtida prognostiserade valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr den närmsta tolv månadersperioden.

Flöden inom	Min	Max
1-6 månader	60 %	75 %
7-12 månader	30 %	40 %

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2019 fördelats på följande valutor.

Valuta	2019	%	2018	%
EUR	1 002	46,9	1 149	51,5
GBP	315	14,8	298	13,4
USD	712	33,3	674	30,2
NOK	65	3,0	54	2,4
AUD	31	1,5	40	1,8
JPY	10	0,5	14	0,6
	2 135	100,0	2 229	100,0

Transaktionsexponeringen för de närmaste sex månaderna har säkrats till 60 procent genom valutaderivat. I intervallet 7-12 månader har 40 procent säkrats. Använda derivat är termiskontrakt fördelade på valutor i efterföljande tabell och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Not 26 fortsätter på nästa sida

Fortsättning not 26

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings- grad, %
1 – 6 månader			
EUR	37	10,62	69
GBP	7	12,02	64
USD	21	9,24	60
7 – 12 månader			
EUR	21	10,67	39
GBP	6	12,16	39
USD	16	9,41	40

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt används för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till 12 (-9) Mkr per den 31 december 2019.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2019 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 26 Mkr avseende EUR, 21 Mkr avseende USD och 7 Mkr avseende GBP.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 24 Mkr.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv, bestående av likvida medel, motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 210 Mkr.

Disponibla medel uppgick per den 31 december 2019 till 540 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 200 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2019	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	200	110	44
Leasingskulder	43	34	64	0
Leverantörskulder	417	-	-	-
Räntebetalningar	5	5	4	5

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 113 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 101 Mkr inom 1 år.

Koncernen per den 31 december 2018	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	300	-
Leasingskulder	18	18	43	17
Leverantörskulder	529	-	-	-
Räntebetalningar	5	5	5	-

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 167 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 176 Mkr inom 1 år.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2019 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2019 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 87 (85) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 4 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2019. Eftersom den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av året var knappt tre månader får en ränteförändring med en procentenhet en resultat effekt om cirka 4 Mkr under nästkommande tolv månadersperiod.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisken i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga valutaterminskontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt Standard & Poor's. Stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Nettoexponeringen uppgår till 12 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen. Redovisade derivat på tillgångssidan uppgick till 12 Mkr och på skuldsidan till 0 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2019 till 413 (594) Mkr. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas rating och interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förväntningar.

För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring eller är säkrade på annat sätt. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2019 till 27 (3) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med 24 Mkr till följd av avsättning för befarade kreditförluster. Ökningen av reserven beror på särskilda händelser i enstaka fall av kunder där åtgärder har vidtagits.

Förfallostrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2019 framgår av tabellen nedan.

Mkr	19-12-31	18-12-31
Totala kundfordringar	413	594
varav förfallet 10 – 30 dagar	50	16
31 – 60 dagar	11	17
61 –	35	19

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 15 procent av intäkterna. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av

Fortsättning not 26

de totala kundfordringarna. Av kundfordringarna per den 31 december 2019 var 42 procent i SEK, 27 procent i EUR, 22 procent i USD, 9 procent i GBP och 0 procent i övriga valutor.

Maximal kreditrisk

Koncernens maximala exponering för kreditrisk framgår av tabellen nedan.

Finansiella tillgångar per kategori

Mkr	19-12-31	18-12-31
Kundfordringar - ej förfallna	344	542
Kundfordringar - förfallna	96	55
Kundfordringar brutto	440	597
Kortfristiga placeringar	0	0
Likvida medel	140	546
Finansiella placeringar	140	546
Derivatinstrument positiva värden	12	27
Övriga kortfristiga fordringar	125	89
Övriga fordringar	137	116
Långfristiga fordringar	21	4
Maximal exponering för kreditrisk	738	1 263

Elprisrisk

Koncernen köper årligen ca 120 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90–100 procent och för 13–24 månader till 45–55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till -3 (27) Mkr per den 31 december 2019.

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2019 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med ca 5 Mkr.

Derivatinstrument

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2019 till 1 113 (1 167) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december, vilka redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2019 var 15,0 (6,0) MW säkrat avseende förbrukningen 2020 och 6,0 (0) MW avseende förbrukningen 2021. Vinster och förluster på elterminkontrakten per 31 december, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	-	-
Valutaderivat	-	12	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Aktier	16	-	-
Summa tillgångar	16	12	-
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	3	-
Summa skulder	-	3	-

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2019.

Verkligt värde för valuta- och elterminkontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde beräknas genom diskonterade kassaflöden och aktuella terminskurser hämtas från marknadsnoteringar.

Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde. Kundfordringar och leverantörsskulder löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Derivatinstrument

	19-12-31		18-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Koncernen				
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkringar	12	-	9	18
Elterminkontrakt – kassaflödessäkringar	-	3	27	-
Summa kortfristig del	12	3	36	18

Not 27

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Betald och erhållen ränta				
Erhållen ränta	1	0	9	4
Utbetald ränta	-8	-10	-7	-7
	-7	-10	2	-3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Av- och nedskrivningar	112	124	0	-
Förändring i avsättningar	-5	26	-7	25
Realisationsvinst/-förlust vid avyttring av produktionsenhet	16	-	-	-
Realisationsvinst/-förlust vid avyttring av tillgångar, netto	0	0	-3	-2
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-16
Övrigt	-9	22	-	-
	114	172	-10	7

Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Kassa och bank	140	546	82	498

Förändring finansiella skulder - finansieringsverksamheten

	18-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			19-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklass-ificering	
Långfristiga banklån	300	54	-	-	-	354
Övriga skulder	-	-	14	-	-	14
Leasingskulder	83	22	36	-	-	141
Totala skulder i finansieringsverksamheten	383	76	50	-	-	509

Förändring finansiella skulder - finansieringsverksamheten

	17-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			18-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklass-ificering	
Långfristiga banklån	200	-	-	-	100	300
Kortfristiga banklån	100	-	-	-	-100	-
Leasingskulder	72	11	-	-	-	83
Totala skulder i finansieringsverksamheten	372	11	-	-	-	383

Not 28**Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Spärrade bankmedel	17	3	17	3
Summa ställda säkerheter	17	3	17	3
Eventalförpliktelser				
Garantiförbindelse	-	-	-	-
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	-	-
Borgensåtaganden	2	2	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	1	1
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	186	44
Eventualförpliktelser avseende miljö	32	10	12	-
Summa eventalförpliktelser	35	13	199	45

Not 29**Avvecklad verksamhet**

	Koncernen	
	19-12-31	18-12-31
Resultat från avvecklad verksamhet		
Intäkter	341	608
Kostnader	-363	-659
Totalt	-22	-51

Under oktober 2018 beslöt Setra att avveckla verksamheten i Rolfs, Kalix. I maj 2019 avyttrades verksamheten i Skutskär. Jämförelsetalen för koncernens rapport över resultat har omarbetats för 2018 för att redovisa avvecklad verksamhet separat från de fortsatta verksamheterna. Kriterierna för redovisning som avvecklad verksamhet avseende Skutskär var inte uppnådda den 31 december 2018.

Not 30**Närstående****Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag samt samarbetsarrangemang, se not 15 och 16. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 038 (1 161) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2019 till netto 0 (0) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2019.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 691 (687) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2019 till netto 74 (74) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2019.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 31**Händelser efter balansdagen**

I januari 2020 tillträdde Katarina Levin som ny vd och koncernchef för Setra. Vidare hölls extra bolagsstämma i januari där antalet styrelseledamöter fastställdes till sex medlemmar samt nivå på arvodena höjdes. Styrelseledamöterna Anders Källström, Per Matses och Viveka Beckeman omvaldes. Ledamöterna Börje Bengtsson och Sture Karlsson avböjde omval. Fredrik Munter, Lennart Sundén och Juha Taavila valdes som nya styrelseledamöter. Anders Källström valdes till ordförande.

Som framgår av förvaltningsberättelsen har coronaviruset i början av 2020 fått stor global spridning. Det är i nuläget svårt att bedöma vilka ekonomiska konsekvenser virusutbrottet kommer att få. Setra följer samhällsutvecklingen dagligen och fattar erforderliga beslut. Utöver ovanstående har inga väsentliga händelser ägt rum efter balansdagen.

Not 32**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 12) och materiella anläggningstillgångar (not 13). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserats.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 21.

Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 20. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Värdering av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag baseras på antaganden om framtida resultatutveckling. En förändring i bedömningen av denna kan ge påverkan på värdet av redovisade underskottsavdrag.

Not 33**Uppgifter om moderbolaget**

Setra Group AB (publ) är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoresultat för räkenskapsåret 2019	7 958 966
Överkursfond	185 946 005
Balanserad vinst	91 813 475
Summa	285 718 446

Styrelsen föreslår att:

Balanseras i ny räkning	285 718 446
Summa	285 718 446

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2020. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2020.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS

sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 2020

Anders Källström
Styrelseordförande

Viveka Beckeman
Styrelseledamot

Per Matses
Styrelseledamot

Fredrik Munter
Styrelseledamot

Lennart Sundén
Styrelseledamot

Juha Taavila
Styrelseledamot

Ellinor Berglund
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Lennart Berglund
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Tomas Larsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Katarina Levin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2020.

Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556034-8483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01-2019-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen ingår på sidorna 1-49 och 93-94 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till bety-

dande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01-2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 2020
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2019

Setra Group AB (publ), 556034-8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas, se vidare www.bolagsstyrning.se. Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer av årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2019 hölls på Setras huvudkontor den 10 maj 2019. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan setragroup.com. Årsstämma 2020 kommer att äga rum den 20 april 2020 kl. 13.00 på Setras huvudkontor i Solna.

En extra bolagsstämma sammankallades den 9 januari 2020 för att besluta om fastställande av antal styrelseledamöter till sex ledamöter, nyval av tre ledamöter samt fastställande av arvoden till styrelsen. Samtliga beslut var i linje med huvudaktieägarnas förslag.

Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid extra stämman tillsammans med delar av koncernledningen.

Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa årsstämma ska hållas. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Årsstämman 2019 omvalde styrelseledamöterna Börje Bengtsson, Sture Karlsson samt Per Matses. Ledamoten Per-Olof Wedin avböjde omval och Viveka Beckeman valdes som ny styrelseledamot. Börje Bengtsson omvaldes till ordförande.

Vid extra bolagsstämma i januari 2020 fastställdes antalet styrelseledamöter till sex medlemmar. Styrelseledamöterna Anders Källström, Per Matses och Viveka Beckeman omvaldes. Ledamöterna Börje Bengtsson och Sture Karlsson avböjde omval. Fredrik Munter, Lennart Sundén och Juha Taavila valdes som nya styrelseledamöter. Anders Källström valdes till ordförande.

Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomidirektör. Utöver de fem årsstämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sida 93. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägare Sveaskog och Mellanskog samt två oberoende ledamöter.

Information om styrelseledamöter från och med årsstämman 2019

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget	större ägare	Arvode	Styrelse	Närvaro Revisionsutskott
Årsstämmovalda styrelseledamöter						
Viveka Beckeman*	2019	Nej	Nej	-	5/11	
Börje Bengtsson, ordförande	2014	Nej	Nej	350 000	10/11	3/3
Sture Karlsson	2011	Nej	Nej	150 000	11/11	
Anders Källström	2018	Ja	Ja	150 000	8/11	
Per Matses	2012	Nej	Nej	-	11/11	3/3
Arbetstagarrepresentanter						
Ellinor Berglund, arbetstagarrepresentant	2009				11/11	
Lennart Berglund, arbetstagarrepresentant**	2019				8/11	
Tomas Larsson, arbetstagarrepresentant	2016				10/11	
Extra stämموvalda styrelseledamöter						
Fredrik Munter***	2020	Nej	Nej	-		
Lennart Sundén***	2020	Nej	Nej			
Juha Taavila***	2020	Ja	Ja			

*Invald vid bolagsstämma i maj 2019 **Invald vid fyllnadsval i mars 2019 ***Invald vid extra bolagsstämma i januari 2020

Två ledamöter, Anders Källström och Juha Taavila, bedöms båda vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och bolagets större ägare.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen. Någon jämn könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Då ledamöterna ändå besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredsställande.

Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se Revisionsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsens uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk betydelse.

Styrelsen har som uppgift att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy och sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna besvarar ett frågeformulär avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer m.m. Resultatet sammanställs och återkopplas till styrelsen av styrelsens ordförande.

Under 2019 har styrelsen hållit 11 sammanträden, varav ett varit konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investeringsäskanden, strategiska, finansiella och organisatoriska frågor.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som hon/han anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande.

Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare åtta personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 12 tillfällen under 2019. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknadsläge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Arbetet under 2019 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten, marknadsläget, organisation samt strategi. Under året, i juni 2019, lämnade VD sin anställning och en ny VD rekryterades som tillträtt i januari 2020. Tillförordnad VD under tiden har varit chefen för Supply Chain, som också är med i koncernledningen. Information om VD och övriga koncernledningen finns på sidan 44.

Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet har under året bestått av följande två ledamöter: Per Mattson (ordförande) och Börje Bengtsson. Revisionsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2019 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Ersättningsutskott

Något ersättningsutskott finns inte tillsatt utan dessa frågor behandlas av styrelsen som helhet. Detta med motiveringen att styrelsen bedömt att verksamhetens art samt styrelsens kompetensmässiga sammansättning gör att detta arbetssätt bäst främjar bolagets verksamhet och aktieägarnas intressen.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämmans beslut 2019 var 950 000 kr. Inget särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 350 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 150 000 kr vardera. Två ledamöter valde att inte erhålla något arvode under 2019. Under 2019 uppgick kostnadsfört arvode till 637 500 kr. Vid extra stämma i januari 2020 beslutades att arvode till styrelsens ordförande ska vara 400 000 kr och till övriga ledamöter som utsetts av stämman 200 000 kr per ledamot.

Tillförordnad verkställande direktör hade lön och övriga förmåner på totalt 1,8 Mkr under 2019, varav ingen del rörlig ersättning. Tidigare verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 2,2 Mkr under 2019, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga förmåner till Setras koncernledning, exklusive verkställande

direktören och tillförordnad verkställande direktör, uppgick 2019 till totalt 10,2 Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2019 fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 7 i årsredovisningen, sidan 72.

Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2019 uppgick till 1,0 Mkr, varav 0,0 Mkr avseende övriga uppdrag.

Under 2019 rapporterade revisorn vid tre tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberbokslutet samt utfallet av revisionen av årsbokslutet.

Periodbokslutet för perioden januari – september 2019 granskades som en del i den löpande revisionen och slutsatser från granskningen rapporterades till revisionsutskottet.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy, sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning fastställs av styrelsen. Ytterligare policyer inom bland annat ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser. Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovisningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer mm av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Stockholm den 19 mars 2020

Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2019-01-01-2019-12-31 på sidorna 89–91 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2020
Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 8–49 och att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 2020
Deloitte AB

Hans Warén

Auktoriserad revisor

Styrelsen



Anders Källström

Född 1959. Styrelseordförande sedan januari 2020, styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsysselsättning:
Olika styrelseuppdrag, bland annat ordförande i Svenska hockeyligan, SHL.



Juha Taavila

Född 1956. Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning:
Självständig rådgivare. Tidigare flera år i Stora Enso Wood Products.



Viveka Beckeman

Född 1971. Styrelseledamot sedan maj 2019.

Huvudsysselsättning:
Chefsjurist stab Juridik och Fastigheter, Sveaskog.



Ellinor Berglund

Född 1969. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2009.

Huvudsysselsättning:
Kundservicemedarbetare. Anställd sedan 1989.



Per Matses

Född 1958. Styrelseledamot sedan januari 2012.

Huvudsysselsättning:
CFO Sveaskog. Ordförande i Revisionsutskottet.



Lennart Berglund

Född 1969. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2019.

Huvudsysselsättning:
Truckförare. Anställd sedan 1986.



Fredrik Munter

Född 1974. Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning:
Vd Mellanskog.



Tomas Larsson

Född 1968. Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2016.

Huvudsysselsättning:
Skiftledare. Anställd sedan 1989.



Lennart Sundén

Född 1952. Styrelseledamot sedan januari 2020.

Huvudsysselsättning:
Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Mellanskog och i Preem Aktiebolag.



Jonny Treard Andersson

Född 1963. Arbetstagarrepresentant. Suppleant sedan 2019.

Huvudsysselsättning:
Operatör. Anställd sedan 2005.

Adresser

Huvudkontor

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA

Besöksadress

Gårdsvägen 18
169 70 Solna

Telefon: 08-705 03 00
Fax: 08-705 03 20
E-post: info@setragroup.com

**Hör gärna
av dig!**

Vill du veta mer om
vårt hållbarhetsarbete
eller den här rapporten?
Kontakta oss!

Johanna Gydingsgård

Ekonomidirektör
johanna.gydingsgard@setragroup.com
08-705 03 03

Charlotte Thedéen

Hållbarhetschef
charlotte.thedeen@setragroup.com
08-705 03 22

Produktion: Setra Group AB
i samarbete med LeadContent.
Papper: Munken Kristall.
Ett FSC-märkt papper som
tillverkas i Munkedal, Sverige.
Tryckeri: Ätta45.



Försäljning, kundservice & logistik

Setra Trävaror AB
Box 223
801 04 GÄVLE

Besöks- och leveransadress

Setra Trävaror AB
Skolgången 13
802 57 GÄVLE

Telefon försäljning
och kundservice:
08-705 03 00

Produktionsenheter

Sågverk

Setra Färila
Snasbäcken
820 41 FÄRILA
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Hasselfors
695 85 HASSELFORS
Telefon: 0585-485 00

Setra Heby
744 32 HEBY
Telefon: 0224-368 00

Setra Kastet
Box 430
801 05 GÄVLE
Telefon: 026-54 80 00

Setra Malå
Storgatan 75
939 32 MALÅ
Telefon: 0953-414 00

Setra Nyby
Nybyvägen 8
743 63 BJÖRKLINGE
Telefon: 018-56 08 00

Setra Skinnskatteberg
Box 100
739 22 SKINNSKATTEBERG
Telefon: 0222-452 00

Förädlingsenheter

Setra Limträ
Amungsvägen 17
776 72 LÅNGSHYTTAN
Telefon: 0225-635 00

**Setra Bygglösningar
och komponenter**
Hagabergsvägen 3
776 72 LÅNGSHYTTAN
Telefon: 0225-635 00

Setra Wood Products
Estuary Road
King's Lynn
NORFOLK PE30 2HJ, UK
Telefon: +44 1553 76 00 71

Säljkontor utanför Sverige

Storbritannien

Setra Wood Products
11 St Mary's Court
North Bar Within, Beverley
EAST YORKSHIRE HU17 8DG, UK
Telefon: +44 1482 87 00 35

Tyskland

Setra Sales Germany GmbH
Reichenberger Str. 5
DE-91207 LAUF
Telefon: +49 170 921 1121

Polen

Setra Polska Sp. z o.o.
ul. Staromiejska 17 E
PL 84-300 LEBORK
Telefon: +48 784 300 450

Spanien

Setra Sales Spain
C/Colombia 63, 4 B
ES-28016 MADRID
Telefon: +34 91 353 39 20

Japan

Setra Sales Japan
4th floor, 32 Shiba-Koen Building
4-30, Shibakoen 3-chome
Minato-ku
TOKYO 105-0011
Telefon: +81 3 5404 7560

Kina

Setra Wood (Guangzhou) Co
Room 2720, Teem Tower
No 208 Tianhe Road,
Tianhe District,
GUANGZHOU 510 620
Telefon: +86 20 2830 6431

Nordafrika/Tunisien

Setra Group
c/o Mehdi Daldoul
Rue du Lac Leman,
Immeuble Regency, Bureau 301
Les Berges du Lac
1053 TUNIS, Tunisia
Telefon: +216 71 861 700

Setra Group AB
Box 3027
169 03 Solna
Tel 08-705 03 00
info@setragroup.com
www.setragroup.com

