



WOOD FOR LIFE

2010

VERKSAMHETEN 2010

 **Setra**

2010

WOOD FOR LIFE

INNEHÅLL

Året i korthet	1
VD har ordet	2
Setra i siffror	4
Koncernöversikt	6
Marknaden för trävaror	8
Setras affärer 2010	10
HÅLLBAR UTVECKLING	
Miljö	14
Hälsa och säkerhet	18
Medarbetare	20
Styrelse	
Koncernledning	22
Adresser	23

KALENDARIUM

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB hålls tisdagen den 26 april 2011 kl 13.30 på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter för verksamhetsåret enligt följande:

26 april 2011	Delårsrapport, januari – mars
15 juli 2011	Halvårsrapport
24 oktober 2011	Delårsrapport, januari – september
26 januari 2012	Bokslutskommuniké

Setras formella årsredovisning för 2010 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

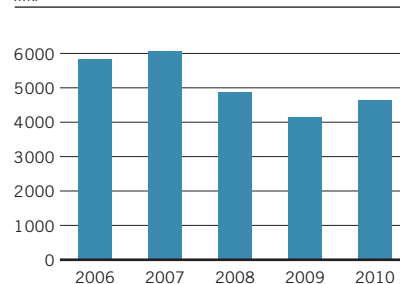
Bilden på framsidan är fotograferad vid sjön Nedre Gällringen som ligger norr om Stjärnhov i Södermanland. Virket till bryggan och den färglösa bastun är sågad gran från Setra Hasselfors. Bryggan är behandlad med Roslagsmahogny, en doftande blandning av tjära, linolja och terpentin. Fotograf: Joakim Bergström.

ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen för 2010 uppgick till 4 641 (4 131) Mkr. Ökningen på 12 procent jämfört med föregående år förklaras av högre priser.
- Rörelseresultatet för 2010 uppgick till 134 (-327) Mkr, en förbättring med 461 Mkr jämfört med föregående år. I resultatet ingår engångskostnader på 92 (100) Mkr. Engångskostnaderna består av avvecklingskostnader för förädlingsenheten Kvarnåsen, handelsrörelsen Skivor & Snickerier samt förlust vid försäljningen av norska listillverkaren Barkevik.
- Resultat efter skatt uppgick för året till 67 (-285) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 1,29 (-6,70) kronor.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -43 (45) Mkr.
- Låneavtal om 700 Mkr för moderbolagets finansiering har tecknats under året.
- Färla sågverk i Ljusdal återstartades med ny inriktning den 1 februari 2010.
- Industrietomterna vid de tidigare nedlagda sågverken Skästra och Seskarö har sålts under året.
- Setras andelar i biobränsleföretaget Naturbränsle (25 procent) och i transportföretaget ScandFibre Logistics (20 procent) har avyttrats under året.
- Under fjärde kvartalet fattades beslut om att avveckla förädlingsenheten Kvarnåsen, handelsrörelsen Skivor & Snickerier samt distributionslagret i Katrineholm.
- Vid årsskiftet avyttrades det norska dotterbolaget Setra Barkevik AS.
- I syfte att skapa ett geografiskt sammanhållet Setra i mellersta Sverige fick ledningen i slutet av året i uppdrag att analysera förutsättningarna för en avyttring av enheterna Malå, Rolfs och Vimmerby.
- Den process för att sälja Setra som huvudägarna drivit under året med extern rådgivare avbröts i mars 2011.

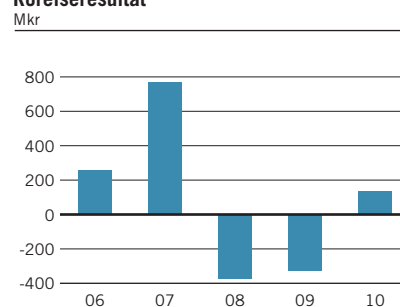


Nettoomsättning



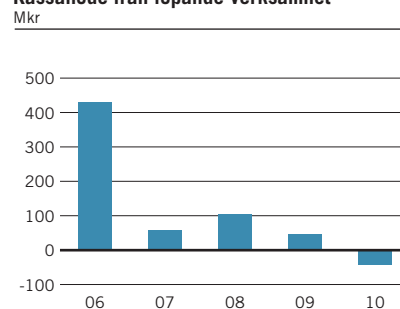
• Nettoomsättningen för 2010 uppgick till 4 641 Mkr.

Rörelseresultat



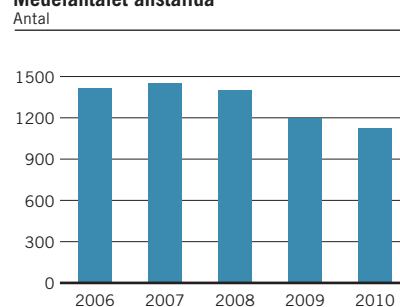
• Rörelseresultatet, efter engångskostnader på 92 Mkr, uppgick för helåret till 134 Mkr.

Kassaflöde från löpande verksamhet



• Det negativa kassaflödet 2010 är främst en effekt av ökade lagernivåer.

Medelantalet anställda



• Medelantalet anställda uppgick under året till 1 121.

VD har ordet: FOKUS PÅ KÄRNAFFÄREN

För Setra var 2010 ett bra år och koncernen redovisade för helåret ett starkt operativt resultat. Rörelseresultatet före engångskostnader uppgick till 226 Mkr, en förbättring med 453 Mkr jämfört med föregående år. Det är ett stort resultatlyft. Engångskostnaderna, som uppgick till 92 Mkr, består av avvecklingskostnader för förädlingsenheten Kvarnåsen och handelsrörelsen Skivor & Snickerier samt förlust vid försäljningen av den norska listtillverkaren Barkevik.

Lönsamheten

Mitt huvuduppdrag från ägare och styrelse är att säkra en långsiktigt lönsam affär. För att nå detta mål räcker det inte med att lyfta den absoluta resultatnivån. Setras relativa lönsamhet måste också förbättras så att den ligger minst i nivå med de bästa i branschen. När flertalet av våra kollegor i branschen har redovisat sina bokslut för 2010 kan jag med stor glädje notera att vår position har förbättrats väsentligt och att vi nu ligger i toppen av listan.

Setras resultatförbättring är ett resultat av många små steg i rätt riktning inom olika delar och på olika nivåer i företaget. En grundfilosofi för mig när det gäller att styra och leda företag är att operativa beslut ska tas på den nivå där den bästa kunskapen finns. Jag tror starkt på att en decentralisering av ansvar och befogenheter ökar engagemang och delaktighet i affären. Denna tro på decentralisering utesluter inte att vi inom relevanta områden samarbetar och utnyttjar koncernens gemensamma styrkor och skalfördelar. Den affärsområdesorganisation som vi har drivit verksamheten i under 2010 följer dessa principer.

Försäljningsprocessen

Sedan Setra bildades 2003 har det funnits en ambition från de tre huvudägarna – Sveaskog, Mellanskog och LRF – att bredda ägandet i företaget. Under 2007 var Setra på väg mot börsen,

men den processen avbröts på grund av konjunkturedgången.

Med målsättningen att avyttra samtliga aktier i företaget beslutade ägarna i juni 2010 att åter starta en försäljningsprocess. Även om denna process har drivits av huvudägarna har den påverkat Setras organisation på olika sätt, bland annat genom att ledningen har engagerats i arbetet med att ta fram underlag.

I mars 2011 meddelade huvudägarna i Setra att de beslutat att avbryta den aktuella processen med tidigare utsedd extern rådgivare. I och med detta kan vi nu med full kraft fokusera på att vidareutveckla ett konkurrenskraftigt och lönsamt Setra.

Kärnaffären

Setras kärnaffär är produktion och försäljning av egentillverkade trävaror till industri och bygghandel. Under året har vi inlett ett strategiskt arbete som syftar till att ytterligare renodla denna affär och geografiskt koncentrera verksamheten till Setras kärnområde i mellersta Sverige. I arbetet ingår både att avveckla olönsamma delar av verksamheten och att utveckla de lönsamma.

Under första kvartalet startade vi upp ny sågverksamhet i Färila. Den nya marknadsinriktningen för sågverket är gran för synliga träprodukter. Beslutet att starta Färila togs mot bakgrund av bland annat råvaruläge och bedömd marknadsutveckling. Verksamheten har utvecklats mycket väl och Färila har idag en produktionsnivå som är högre än vad som förutsattes vid nystartsbeslutet.

Under hösten lade vi fast en ny inriktning för vår bygghandelsaffär som innebär att vi framöver kommer att fokusera på egenproducerade trävaror. Som en konsekvens av denna nya inriktning tog vi under slutet av året beslut att avveckla vår handelsrörelse Skivor & Snickerier och distributionslagret i Katrineholm. Vi har även beslutat att avveckla förädlingsenheten Kvarnåsen som under många år varit förlustbringande.



Andra delar som har avyttrats under året är Setras andelar i biobränsleföretaget Naturbränsle (25 procent) och i transportföretaget ScandFibre Logistics (20 procent). Industriomterna vid de tidigare nedlagda sågverken Skåstra och Seskarö har också sålts.

Koncentration

I slutet av året fick Setras ledning i uppdrag att titta på förutsättningarna för en separat försäljning av de enheter som ligger i Setras geografiska ytterområden, det vill säga Vimmerby i söder, norska Barkevik i väster samt Malå och Rolfs i norr. Status i dessa försäljningsprocesser är i mitten av mars 2011 att vårt norska dotterbolag Barkevik har avyttrats, att vi beslutat att inte nu gå vidare med ytterligare aktiviteter för att sälja Rolfs och Malå samt att diskussioner rörande Vimmerby fortfarande pågår.

För att kunna möta framtidens efterfrågan på trävaror på ett offensivt sätt har vi nu i inledningen av 2011 börjat förbereda kraftfulla förändringar som även inkluderar omfattande investeringar. Den verksamhet vi väljer att fokusera på ska vara välinvesterad och stå sig väl in i nästa lågkonjunktur. På längre sikt kommer produktionsenheterna inom Setra säkert att vara både större och färre.

Alla dessa åtgärder, både genomförda och planerade, innebär att Setra i framtiden kommer att vara ett mer koncentrerat företag, både vad gäller geografi och produktportfölj. Detta kommer att innebära en löpande anpassning av vår organisation till nya förutsättningar, dock utan att ändra de grundläggande idéerna om decentralisering av ansvar och befogenheter.

Marknaden

Den stabila resultatutveckling som Setra visade fram till och med tredje kvartalet 2010 vände under årets sista månader. Fjärde kvartalet, liksom inledningen av 2011, har karaktäri-

serats av sjunkande marknadspriser, valutaeffekter av en stark krona, ökad lageruppyggnad och råvarupriser som utifrån marknadens betalningsförmåga ligger på alltför höga nivåer. Till detta kommer den politiska oron på de viktiga exportmarknaderna i Nordafrika och Mellanöstern under årets inledning och den osäkerhet som finns kring den fortsatta utvecklingen.

Nordafrika är en växande marknad för svensk export av trävaror och för Setras del svarar denna region för omkring 20 procent av koncernens totala omsättning. Även om marknadsutvecklingen på kortare sikt är svårbedömd finns i dagsläget inget som tyder på att efterfrågan långsiktigt skulle minska. I regionen finns en ung och växande befolkning med stora behov av bostäder och infrastruktur.

Framtiden

Takten i marknadens återhämtning är svårbedömbär, men inför 2011 kan vi ändå konstatera att konjunkturen är på väg uppåt på flertalet av Setras marknader och att den underliggande efterfrågan på trävaror visar en stigande trend. Om det politiska läget i Nordafrika stabiliseras är jag övertygad om att vi under andra halvåret får en positiv utveckling för svenska trävaror.

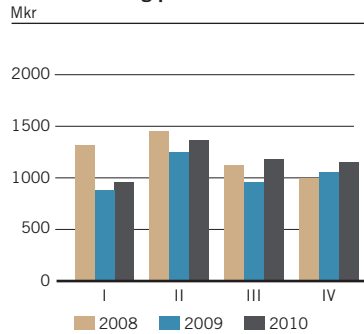
Solna i mars 2011

Börje Bengtsson
VD och koncernchef

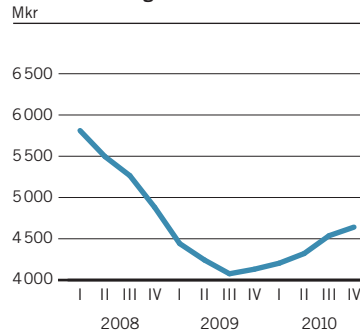
SETRA I SIFFROR

MKR	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaträkning					
Nettoomsättning	4 641	4 131	4 880	6 059	5 844
Övriga rörelseintäkter	33	45	64	40	96
Summa intäkter	4 674	4 176	4 944	6 099	5 940
Rörelsens kostnader	-4 311	-4 256	-5 088	-5 115	-5 515
Avskrivningar enligt plan	-137	-147	-148	-149	-165
Jämförelsestörande poster	-92	-100	-85	-64	-3
Rörelseresultat	134	-327	-377	771	257
Finansnetto	-38	-55	-55	-36	-45
Resultat efter finansiella poster	96	-382	-432	735	212
Skatt	-29	97	120	-207	10
Årets resultat	67	-285	-312	528	222
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	150	189	169	135	133
Materiella anläggningstillgångar	735	987	1 060	999	1 043
Finansiella anläggningstillgångar	2	5	5	10	10
Uppskjutna skattefodringar	132	154	140	53	95
Omsättningstillgångar	1 992	1 339	1 524	1 935	1 557
Likvida medel	101	231	14	-	359
Summa tillgångar	3 112	2 905	2 912	3 132	3 197
Eget kapital	1 362	1 229	857	1 390	939
Uppskjutna skatteskulder	62	32	60	111	112
Finansiella skulder och räntebärande avsättningar	863	919	1 116	818	1 059
Rörelseskulder	825	725	879	813	1 087
Summa eget kapital och skulder	3 112	2 905	2 912	3 132	3 197
Nyckeltal					
Omsättningstillväxt, %	12,3	-15,3	-19,5	3,7	8,7
Rörelsemarginal, %	2,9	-7,9	-7,7	12,7	4,4
Nettomarginal, %	1,4	-6,9	-6,4	8,7	3,8
Operativt kapital, Mkr	2 051	1 917	2 188	2 198	1 629
Avkastning på operativt kapital, %	6,8	-15,9	-17,2	40,3	15,1
Avkastning på eget kapital, %	5,2	-27,3	-27,8	45,4	27,1
Soliditet, %	43,8	42,3	29,4	44,4	29,4
Finansiell nettoskuld, Mkr	808	680	1 094	818	700
Nettoskuldsättningsgrad, %	59	55	128	59	75
Räntetäckningsgrad, ggr	3,2	neg	neg	16,6	5,2
Resultat per aktie, kr	1,29	-6,70	-9,89	16,72	7,01
Kassaflöde och investeringar					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-43	45	105	56	430
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	84	46	224	129	89

Nettoomsättning per kvartal



Nettoomsättning rullande 12 månader



DEFINITIONER

Omsättningstillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Nettomarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (baserat på periodens ingående och utgående balans).

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskade med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld dividerad med eget kapital.

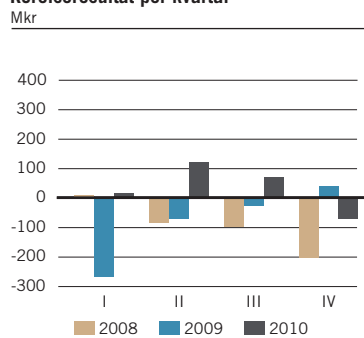
Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

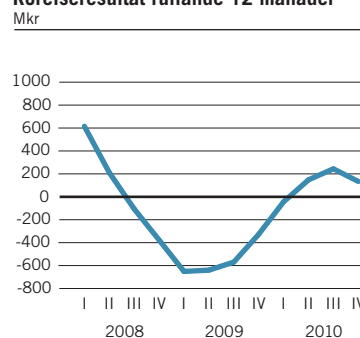
Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

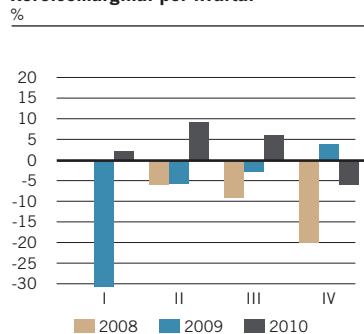
Rörelseresultat per kvartal



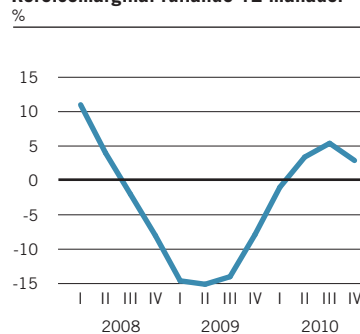
Rörelseresultat rullande 12 månader



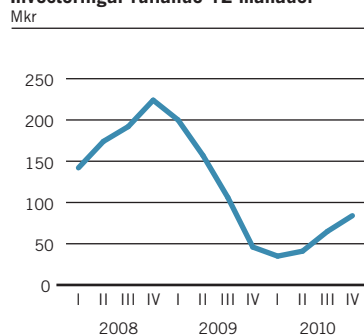
Rörelsemarginal per kvartal



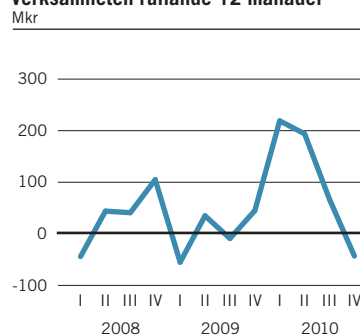
Rörelsemarginal rullande 12 månader



Investeringar rullande 12 månader



Kassaflöde från den löpande verksamheten rullande 12 månader



KONCERNÖVERSIKT

Setra är ett av Sveriges största träindustrieföretag och en ledande aktör i Europa. Vi erbjuder miljöcertifierade träprodukter för inredning och byggnation till kunder inom bygghandel och industri. Koncernen har 1 100 anställda och omsättningen 2010 uppgick till 4,6 miljarder kronor.

Internationell marknad

Marknaden för trävaror är internationell och större delen av Setras försäljning sker på marknader utanför Sverige. Närmare 60 procent av omsättningen utgörs av export till länder i främst Europa, Nordafrika och Mellanöstern.

Setra har säljkontor i Danmark, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Spanien, Grekland, Italien, Tunisien och Japan. Säljkontoret i Tunisien, som öppnades 2009, utgör bas för försäljningen på den växande nordafrikanska marknaden.

Trä är kärnaffären

Setras kärnaffär är produktion och försäljning av egenproducerade trävaror. Sågade och hyvlade trävaror i furu och gran är också de produkter som svarar för huvuddelen av Setras omsättning.

Produktportföljen omfattar allt från brädor och plank till kundanpassade, specialsågade träkomponenter och ytbehandlade produkter som golv och fasadpanel. Samtliga produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både FSC och PEFC.

Bioprodukter – som flis, spån, bark och andra produkter som uppstår vid sågning och hyvling – är en stadigt växande affär och utgjorde 2010 drygt 15 procent av omsättningen. Bioproduktkunderna finns huvudsakligen inom massa- och pappersindustrin samt inom energisektorn.

Specialiserad produktion

I Setrakoncernen ingår tio sågverk, tre fristående förädlingsenheter samt två husfabriker. Produktionsenheterna är utspridda över landet med en koncentration till mellersta Sverige.

Råvaran i Setras produktion är högkvalitativ furu och gran som, för att undvika långa transporter, huvudsakligen hämtas från områdena omkring sågverken. Sågverken och förädlingsenheterna är specialiserade för att effektivt kunna möta kundernas olika behov. För att få hög effektivitet är sågverken inriktade mot ett visst träslag

– furu eller gran – och mot vissa timmerdimensioner – klent eller grovt.

Sågade furuprodukter används framförallt för produktion av list, panel, golv, snickerier och möbler, där trä ska synas och behöver hålla en jämn och hög kvalitet. Granproduktionen är inriktad mot tillverkning av panel, limträ samt konstruktionsvirke.

Organisation och ägare

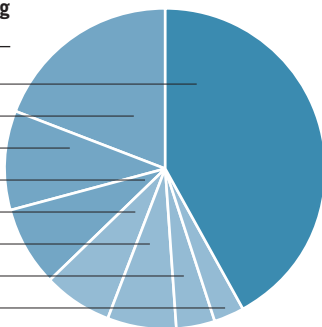
Setras verksamhet är organiserad i affärsområden. Varje affärsområde har ett tydligt resultatansvar för sin affär och leds av en affärsområdeschef.

Setras producerande affärsområdena är Furu, Gran, Nord och Förädlad. Affärsområde Råvara arbetar på uppdrag av de producerande affärsområdena och ansvarar för inköp av timmer samt för försäljning av bioprodukter. Försäljning av byggsystem i trä för bostäder och lokaler sker genom dotterbolaget Plusshus.

Setras huvudägare är Sveaskog (50%), Mellanskog (27%) och LRF (22%). Övriga cirka 2 400 mindre aktieägare har tillsammans omkring procent av aktierna i företaget.

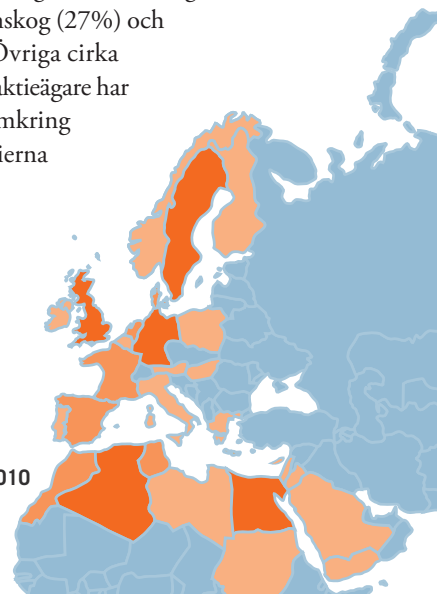
Koncernens nettoomsättning per marknad 2010

Sverige	42%
Nordafrika/Mellanöstern	19%
Övriga Europa	10%
Storbritannien	8%
Tyskland	7%
Norge	7%
Japan	4%
Danmark	3%



Setras största marknader, levererad volym sågad trävara 2010

- > 100 000 m³
- 30 000–100 000 m³
- < 30 000 m³





* Vid årsskiftet 2010 avyttrades det norska dotterbolaget Barkevik som producerade list vid de två produktionsenheterna Helgeroa och Skien. Beslut om att avveckla förädlingsenheten Kvarnåsen togs också under 2010. Dessa tre enheter finns därför inte med på kartan.

Affärsidé

Setra erbjuder träprodukter för inredning och byggnation baserad på miljöcertifierad råvara.

Våra kunder finns inom bygghandel och industri på en internationell marknad. Vi samarbetar med kunder och leverantörer för att skapa mervärden, effektiva flöden och uthållig lönsamhet.

Vision

Setra är en prioriterad affärspartner och bidrar till ökad träanvändning – för en hållbar utveckling.

Wood for Life

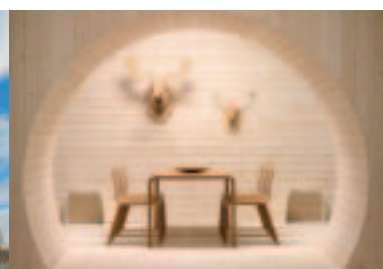
"Wood for Life" är Setras varumärkeslöfte och en sammanfattning av vad Setra står för och strävar mot. "Wood for Life" speglar visionen att bidra till en hållbar utveckling genom ökad användning av det förnybara materialet trä.

Setra = Svenskt Trä

Setra bildades hösten 2003 genom ett samgående mellan Mellanskog Industri AB och AssiDomän Timber Holding AB. Syftet var att skapa en drivande kraft i den industriella utvecklingen av en modern träindustri.

Namnet Setra tog koncernen i januari 2004. Namnets första del, SE, talar om att företaget har sitt ursprung i Sverige. Namnets andra del, TRA, står för verksamhetens inriktning: trä. Setra = Svenskt Trä.

Även om Setra är ett ungt företag är rötterna i den svenska träindustrin djupa. De äldsta sågverken i koncernen är över 100 år och generationer av gedigen kunskap och erfarenhet har drivit verksamheten framåt.





MARKNADEN FÖR TRÄVAROR

2010 blev totalt sett ett bra år för trävaror. Efter tre kvartal med stigande efterfrågan fick året dock en svag avslutning.

Setras försäljning utgörs huvudsakligen av sågade och hyvlade trävaror som, direkt eller indirekt, används för byggande och boende i främst Europa, Nordafrika och Mellanöstern. Europa, inklusive Sverige, är Setras huvudmarknad och svarar för närmare 80 procent av koncernens totala omsättning. Den allmänna ekonomiska utvecklingen i Europa, och särskilt byggmarknadens utveckling, är av väsentlig betydelse för efterfrågan på Setras produkter.

På flertalet av Setras europeiska huvudmarknader har den allmänna ekonomiska stabiliseringen fortsatt under året. Byggkonjunkturs återhämtning har dock varit mer trevande. Efter ett svagt 2009 präglades de första tre kvartalen 2010 av en ökad efterfrågan på trävaror. Prisnivåerna steg, vilket på bred front stimulerade till ökad produktion i viktiga producentländer som Tyskland, Finland och

Sverige. Året avslutades dock svagt och sista kvartalet karaktäriserades av såväl sjunkande marknadspriser som ökad lageruppbyggnad.

På den svenska marknaden, som svarar för drygt 40 procent av Setras omsättning, har utvecklingen varit starkare än i övriga Europa. Den ekonomiska utvecklingen har varit god och byggandet har kommit igång i snabbare takt än i övriga europeiska länder.

Nordafrika fortsätter växa

De nordafrikanska marknaderna har blivit allt viktigare för den svenska trävaruexporten. För Setras del svarar denna region idag för närmare 20 procent av omsättningen. Nordafrika var också den region som främst bidrog till det förbättrade marknadsläget för europeiska trävaror under 2010. En ung växande befolkning och fortsatt goda priser på råvaror bidrog till en stabil efterfrågan.

För en bedömning av den fortsatta marknadsutvecklingen i Nordafrika är den politiska händelseutvecklingen vid inledningen av 2011 i Tunisien, Egypten med flera länder – och dess konsekvenser för stabiliteten i regionen – givetvis en osäkerhetsfaktor. Mot bakgrund av den positiva ekonomiska utvecklingen inom marknadsområdet finns dock i dagsläget inget som tyder på att efterfrågan långsiktigt skulle minska.

Svag byggökning i USA

Nordamerika har i ett historiskt perspektiv varit den viktigaste marknaden för europeisk trävaruexport. De senaste årens svaga byggkonjunktur i USA har emellertid starkt begränsat exportmöjligheterna. Under 2010 kunde visserligen en viss förbättring skönjas i USA:s nybyggnadstakt, men konsumtionen av trävaror är fortsatt kvar på en historiskt låg nivå och importen från Europa har varit obetydlig.

Även produktionen av sågade trävaror har under året varit låg i Nordamerika. Den kanadensiska sågverksindustrin, speciellt i de västra delarna av landet, har dock kunnat utnyttja den ökade efterfrågan på trävaror i Kina och exporten dit har växt kraftigt under 2010. Genom den ökade exporten till Kina har Kanada också fått möjlighet att ta hand om delar av den skog som dött till följd av insektsangrepp. Närmare 80 procent av volymen av den kommersiellt viktiga tallen Pinus Contorta har förstörts av insekter i den västra delstaten British Columbia. I östra Kanada har avverkningspotentialen främst minskat på grund av skogens ålderstruktur efter tidigare överavverkningar, men även här är insektsangrepp ett hot.

Kina har haft en fortsatt stabil ekonomisk utveckling. Konsumtionen av trävaror fortsätter att öka och det producentland som drar nytta av det, förutom Kanada, är främst Ryssland.

De lägre avverkningsnivåerna i Kanada, tillsammans med en fortsatt god ekonomisk utveckling i Kina och en ökad byggaktivitet i USA, ökar på sikt möjligheterna för europeisk sågverksindustri att åter finna exportutrymme på den nordamerikanska marknaden.

Produktionsökningar

Årets positiva marknadsutveckling för trävaror förklaras främst av de kraftiga produktionsneddragningar som genomfördes såväl i Sverige som i övriga stora producentländer under 2009. De stora produktionsanpassningarna skapade ett utbudsunderskott och möjliggjorde marknadsprishöjningar. Dessa har i sin tur stimulerat till en ökad produktion under 2010.

När marknaden mattades av i slutet av året kunde en viss ökning av producentlagren noteras. Detta ledde i sin tur till ett pristryck nedåt, främst på sågade furuprodukter. En osedvanligt kall och snörik vinter avslutade året, vilket ytterligare hämmade konsumtionen och dämpade inköpen. I syfte att dämpa prisfallet gjorde många trävaruproducenter i Sverige längre produktionsstopp under årets avslutning. Även i de övriga större producentländerna vek produktionen under avslutningen av året.

Höga timmerpriser har rått under hela året. Prisnivåerna steg kraftigt

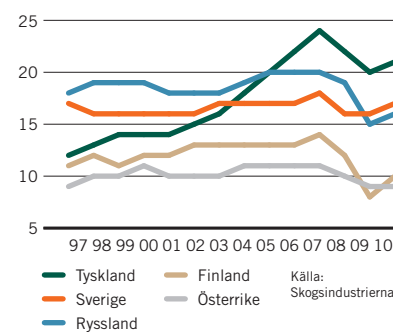
under årets första hälft, främst pådrivna av det ökade råvarubehovet inom den expanderade sågverksindustrin. Även om timmerpriserna stabiliserades, eller till och med sjönk något, mot slutet av året är nivåerna fortfarande alltför höga utifrån marknadens betalningsförmåga.

Osäker marknadsutveckling

Fjärde kvartalet präglades av en allt större osäkerhet på marknaden. Sjunkande marknadspriser, en ökad lageruppbbyggnad och råvarupriser på fortsatt höga nivåer bidrog till att avslutningen på året blev svag. Även om den underliggande efterfrågan på trävaror visar en långsiktigt positiv trend är takten i byggmarknadens återhämtning fortfarande svårbedömlig.

Produktion av sågade trävaror i Tyskland, Ryssland, Sverige, Finland och Österrike, 1997–2010

Miljoner m³



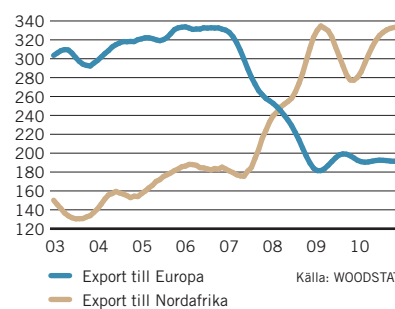
• Efter de kraftiga produktionsneddragningarna under 2008/2009 ökade produktionen av sågade trävaror i de stora producentländerna under 2010.

Den allt starkare svenska kronan har minskat konkurrenskraften för den svenska trävaruexporten högst väsentligt. I slutet av året blev det svårt för exportföretagen att få igenom prisökningar i lokal valuta som kunde kompensera den starka kronkursen.

Bedömningen för 2011 är dock att efterfrågan successivt kommer att stärkas. Detta baseras på en trots allt förbättrad ekonomisk utveckling på huvudmarknaderna i Europa och en fortsatt stark hemmamarknad. Den under årets inledning uppblående politiska oron på flera av de viktiga Nordafrikanska marknaderna kommer, åtminstone på kortare sikt, att påverka exportmöjligheterna negativt.

Export av sågade furuprodukter från Sverige och Finland till Europa respektive Nordafrika, 2004–2011

1 000 m³



• Den lägre exporten till huvudmarknaderna i Europa har kompensats av en kraftig volymtillväxt på de Nordafrikanska marknaderna.



SETRAS AFFÄRER 2010

Setras verksamhet är organiserad i affärsområden.

Varje affärsområde har ett tydligt resultatansvar och ansvarar för försäljning och produktion inom sitt respektive område.

Affärsområde Furu

Affärsområde Furu ansvarar för försäljning av sågade furuprodukter till industrikunder i främst Skandinavien, Storbritannien, Spanien och Nordafrika. I affärsområdet ingår fem specialiserade furusågverk – Horndal, Kastet, Nyby, Skinnskatteberg och Vimmerby – med en sammanlagd årlig produktion på cirka 850 000 m³ sågad vara.

Nettoomsättningen för Furu uppgick för 2010 till 1 858 (1 567) Mkr eller 38 procent av koncernens totala nettoomsättning. Rörelseresultatet för perioden januari–december uppgick till 98 (22) Mkr.

Resultatförbättringen jämfört med föregående år förklaras främst av kraftiga prisökningar på sågade trävaror under första halvåret samt en högre försäljnings- och produktionsvolym. Försäljningen på de nordafrikanska marknaderna, särskilt Algeriet, ökade kraftigt under året som ett resultat av en medveten satsning. En svag prisutveckling, ökade råvarukostnader och valutaeffekter bidrog till försämrad lönsamhet för exporten under sista kvartalet.

Furuprodukter används framför allt för produktion av synliga träprodukter som exempelvis golv, fönster och dörrar. En stor andel av affärsområdets försäljning sker till möbelindustrin i form av specialtorkade produkter samt till hyvlerier där de sågade furuprodukterna vidareförädlas till bland annat list, paneler, golv och tryckimpregnerade produkter.

Råvaran som används i furuprodukterna kommer huvudsakligen från Bergslagen och Mellansverige. Den har en hög kärnvedsandel och en struktur med täta årsringar som särskilt uppskattas av fönster- och möbelindustrin. Vid specialsågverket i Horndal i södra Dalarna sågas så kallade stamblock, det vill säga mycket högkvalitativa

rotstockar från senvuxen svensk tall. Produkterna från dessa stamblock säljs till industrikunder i Skandinavien och övriga Europa i form av anpassade ämnen för fönsterindustrin.

Under året togs en ny timmersortering utrustad med röntgenmäteteknik i bruk på Kastet sågverk. Investeringen ger ett bättre råvaruutnyttjande och möjliggör kvalitetsoptimering utifrån specifika kundbehov. På Vimmerby sågverk har en ny kantaautomat skapat möjlighet att öka produktiviteten och minska råvaruförbrukningen.

Affärsområde Gran

Affärsområde Gran ansvarar för försäljning av sågade granprodukter till industrikunder i främst Sverige och norra Europa. Affärsområdet har tre specialiserade gransågverk i Hasselfors, Heby och Färila som årligen producerar cirka 710 000 m³ sågad vara.

Nettoomsättningen för Gran uppgick för 2010 till 1 299 (899) Mkr eller 24 procent av koncernens totala nettoomsättning. Rörelseresultatet för perioden januari–december uppgick till 67 (22) Mkr.

Resultatförbättringen jämfört med föregående år förklaras främst av en positiv marginalutveckling under det första halvåret. Prisutvecklingen under våren var god med stigande priser på granprodukter på samtliga marknader. Året avslutades med stagnerade priser i Sverige och sänkta exportintäkter, främst beroende på stärkt kronkurs och ett ökat utbud av varor på marknaden. Ökade råvarukostnader påverkade också resultatet negativt under andra halvåret.

Granråvaran som används kommer främst från mellersta Sverige. Den mellansvenska granen är strukturmässigt av högre kvalitet än den sydsvenska och centraleuropeiska. Produkterna som affärsområdet erbjuder passar därför väl

för synliga användningsområde som exempelvis panel. Den mellansvenska granen ger också, jämfört med gran från sydligare breddgrader, en större andel sågade produkter som klarar höga hållfasthetskrav. Dessa produkter är särskilt lämpade för konstruktionsändamål.

Affärsområdet erbjuder en bred produktportfölj av granprodukter till industrikunder i Sverige och för export. Exempel på kunder är husfabriker, hyvlerier, limträstillverkare, emballageindustri och möbelindustri. Gransågverkens geografiska position gör det möjligt att leverera produkterna med lastbil till Centraleuropa på ett tids- och kostnadseffektivt sätt.

Färila sågverk, som stängdes sommaren 2009, återstartades med ny inriktning i februari 2010. Sågverket har renodlats till ett gransågverk och marknadskonceptet är inriktat på synliga träprodukter som limträ och panel. Verksamheten har utvecklats väl och produktionsnivån låg vid årets slut på en nivå som är högre än vad som förutsetts vid nystarten.

Affärsområde Nord

Affärsområde Nord ansvarar för försäljning av sågade och hyvlade trävaror från Setras nordliga enheter till kunder i främst Skandinavien och Medelhavsområdet. Vid enheterna Rolfs och Malå, där sågverk och hyvleri är integrerade, produceras årligen cirka 320 000 m³ sågad vara, varav omkring 40 procent vidareförädlas i egen produktion.

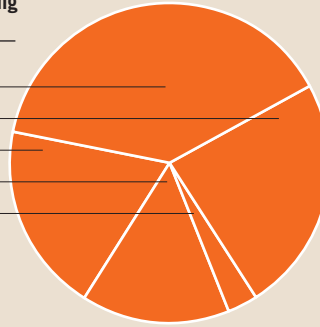
Nettoomsättningen för Nord uppgick för 2010 till 785 (719) Mkr eller 15 procent av koncernens totala nettoomsättning. Rörelseresultatet för perioden januari–december uppgick till 3 (-42) Mkr.

Högre priser och volymer förklarar resultatförbättringen jämfört med föregående år. Priserna på förädlade produkter, som utgör en väsentlig del



Koncernens nettoomsättning per affärsområde 2010

Furu	39%
Gran	24%
Förädlat	19%
Nord	15%
Plusshus	3%



av affärsområdets försäljning, steg dock inte i samma omfattning som priserna på sågade trävaror. Höga timmerpriser och valutaeffekter påverkade marginalerna negativt främst under andra halvåret. Exportvolymerna av sågade trävaror var höga under året med Nordafrika som största marknad.

Nord erbjuder ett brett produktsortiment av sågade och förädlade trävaror till kunder inom såväl byggvaruhandel som industri. Industrikunder utgörs främst av företag som tillverkar produkter med synligt trä som exempelvis möbler, fönster, trappor och golv. Dessa kunder ställer mycket specifika krav på träråvaran eftersom träets kvalitet och struktur har stor betydelse för den färdiga produkten.

Inom affärsområdet finns en lång och gedigen erfarenhet av att arbeta integrerat med sågning och förädling. Hög kompetens och en flexibel produktion innebär goda möjligheter att leverera kundanpassade lösningar och att möta kundernas krav på specifika dimensioner och kvaliteter.

Under hösten fattade Setras styrelse beslut om att avveckla affärsområde Nords förädlingsenhet Kvarnåsen i Norsjö kommun. Produktionen vid Kvarnåsen har i huvudsak bestått av hyvling och ytbehandling av listverk och panel. Bakgrunden till beslutet var att enheten under lång tid varit förlustbringande.

- Setra Fasadpanel är en högkvalitativ industriellt målad utomhuspanel som lanseras under våren 2011. Den tillverkas i Skutskär och finns i fyra olika ytbehandlingar. En av dessa är Setra Fasadpanel Proffs+. Den är ytbehandlad med grundolja, grundfärg samt ett skikt toppfärg i valfri kulör.

Affärsområde Förädlat

Affärsområde Förädlat ansvarar för koncernens försäljning till svensk byggvaruhandel. Viktiga exportmarknader är Tyskland, Storbritannien och Japan. Förädlat erbjuder ett brett sortiment av byggvaror för konstruktion och interiör. I produktportföljen ingår

bland annat limträ, byggträ, massiva trägolv samt invändiga och utvändiga paneler. Produktion sker vid tre olika förädlingsenheter: Långshyttan, Valbo och Skutskär. I affärsområdet ingår även det engelska dotterbolaget M&S Softwood, med förädling och försäljning i främst Storbritannien.



Setras produktionsenheter 2010

- Sågverk Gran
- Sågverk Furu
- Sågverk Nord
- Förädlingsenheter
- Husfabriker



Nettoomsättningen för Förädlad uppgick för 2010 till 895 (756) Mkr eller 20 procent av koncernens totala nettoomsättning. Rörelseresultatet för perioden januari – december uppgick till 3 (1) Mkr.

Försäljningen på den svenska bygg-handelsmarknaden utvecklades väl under året. Lönsamheten för exportvolymerna påverkades dock negativt av den starka kronkursen.

Under hösten lade Setra fast en ny inriktning för bygghandelsaffären. Fokus för affärsområde Förädlad kommer framöver att ligga på det egenproducerade produktsortimentet. Bakgrund till den nya inriktningen är bland annat den omstrukturerings som pågår inom bygg-handeln. Den ökade koncentrationen, med färre och större kedjor, leder till förändrade inköpsmönster och ställer helt nya krav på distributionslösningar. Ett helt nytt distributionsupplägg,

med kostnadseffektiva direktleveranser från producerande enhet direkt till kund, har därför arbetats fram för att skapa ett konkurrenskraftigt erbjudande. Även försäljnings- och kundsupportorganisationen har anpassats till affärsområdets nya inriktning.

Som en konsekvens av den nya verksamhetsinriktningen tog Setras styrelse under hösten beslut om att avveckla handelsrörelsen Skivor & Snickerier samt distributionslagret i Katrineholm. Det inköpta handels-sortimentet omfattade bland annat skivmaterial, dörrar och kök.

Vid årsskiftet 2010/2011 avyttrades det norska dotterbolaget Setra Barkevik, vars två produktionsenheter för listtillverkning i Helgeroa och Skien har ingått i affärsområde Förädlad.

En tydlig trend hos byggvaruhandelns kunder är att det i allt högre grad efterfrågas produkter med högre kvalitet,

PRODUKTION PER ENHET 2010, M³

Furu	
Kastet	204 000
Nyby	161 000
Skinnskatteberg	228 000
Vimmerby	155 000
Horndal	34 000
Gran	
Heby	242 000
Hasselfors	280 000
Färla	108 000
Förädlad	
Skutskär	91 000
Valbo	47 000
Långshyttan	32 000
Nord	
Malå	210 000
Rolfs	82 000

NYCKELTAL PER AFFÄRSOMRÅDE 2010

	Nettoomsättning*	Rörelseresultat	Medelantalet anställda
Furu	1 858	98	360
Gran	1 299	67	240
Förädlad	895	3	170
Nord	785	3	200
Plussus	127	-16	71

* Inklusiv bioprodukter och internförsäljning

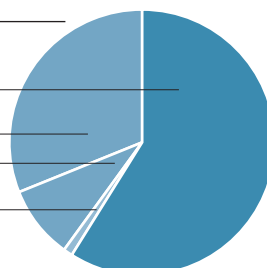
Bioprodukter, andel av omsättningen per kundsegment 2010

Massa- och pappersindustri 59%

Värme- och kraftverk 31%

Pelletsindustri 9%

Djurströ samt jordförbättring 1%



- Råflis, som huvudsakligen används som råvara i massa- och pappersindustrin och historiskt sett är den mest betydelsefulla bioprodukten, svarade 2010 för 59 (61) procent av bioprodukternas omsättning. Försäljningen till kunder inom energisektorn fortsätter att öka och uppgick 2010 till 31 (18) procent av omsättningen.



funktion och vidareförädlingsgrad. Slutkunderna vill ha produkter som är enkla att använda och som kräver minimal tid för efterbehandling. I linje med detta har sortimentet av ytterpanel kompletterats med en målad fasadpanel som lanseras våren 2011.

Investeringar som gjorts under året inkluderar en modern målerianläggning för industriell ytbehandling av ytterpanel i Skutskär samt en ny spånbalsanläggning för paketering av stallströ i Valbo.

Affärsområde Råvara

Affärsområde Råvara arbetar på uppdrag av de producerande affärsområdena och ansvarar för inköp av timmer till Setras sågverk samt för försäljning av bioprodukter som flis, spån och bark.

Setras volymmässigt största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och Korsnäs. För sågverken i Vimmerby, Malå och Rolf's gör råvaruorganisationen virkesinköp både direkt från enskilda skogsägare och från företag som bedriver mer omfattande virkeshandel.

Höga timmerpriser har karaktäriserat året. Kraftiga prishöjningar på timmer under årets första hälft bidrog

till ett stort utbud av rotstående skog under andra och tredje kvartalet och höga virkesflöden, främst i södra och mellersta Sverige. Under fjärde kvartalet, då ett flertal aktörer på marknaden justerade sina timmerpriser nedåt, dämpades utbudet något.

I Norr- och Västerbotten, den norra delen av Setras verksamhetsområde, var utbudsökningen inte lika tydlig trots mycket höga prisnivåer. Råvaruförsörjningen till sågverken fungerade dock tillfredställande.

Bioprodukterna, till skillnad från sågade produkter, har under många år haft en stabil och stigande prisutveckling. Även under 2010 har efterfrågan varit fortsatt god. Under andra kvartalet sålde Setra sitt aktieinnehav (25 procent) i biobränsleföretaget Naturbränsle till Mellanskog. För Setra innebär detta att direktförsäljningen av bioprodukter till kunder i Mellansverige kommer att öka.

Plusshus

Setras dotterbolag Plusshus tillverkar och marknadsför byggsystem för bostäder och lokaler. Kunderna utgörs av kommersiella byggherrar och entreprenörer

i Sverige och Norge. Huvudkontoret ligger i Skellefteå och tillverkningen sker vid fabrikena i Arvidsjaur och Kristinehamn.

Nettoomsättningen för Plusshus uppgick för 2010 uppgick till 127 (124) Mkr eller 3 procent av koncernens totala nettoomsättning. Rörelseresultatet för perioden januari–december uppgick till -16 (-15) Mkr.

Den svenska byggmarknaden har successivt återhämtat sig under året. Detta, tillsammans med en allt mer intensifierad marknadsbearbetning, bidrog till att orderstocken vid årets slut hade utvecklats väl.

Marknadsandelarna för bostäder byggda med träbaserade system har, vad avser hus i tre våningar och högre, ökat från några få procent i början av 2000-talet till omkring 15 procent. God energi- och miljöprestanda, tillsammans med intressanta möjligheter till industrialisering av byggprocessen, talar för ett ökat träbyggande.

Hållbar utveckling MILJÖ

Miljöarbetet inom Setra ska bidra till en hållbar utveckling och drivas inom fyra prioriterade områden: råvaruutnyttjande, energianvändning, transporter och kommunikation.

Målet med Setras miljöarbete är att uppnå ständiga förbättringar enligt det åtagande som gjorts inom miljöledningssystemet ISO 14001. Samtliga svenska produktionsenheter är certifierade mot detta system.

Det dagliga miljöarbetet sker lokalt på produktionsanläggningarna efter övergripande och lokalt uppställda miljömål och handlingsprogram. Exempel på miljöarbete som drivs och följs upp lokalt är aktiviteter för att minska energiförbrukning, avfallsmängder, bullernivåer och utsläpp till luft och vatten. Miljöbelastningen återspeglas i miljönyckeltal som tas fram och redovisas på enhetsnivå halvårsvis.

Prioriterade områden:

Miljöarbetet inom Setra ska bidra till en hållbar utveckling. Det drivs inom fyra prioriterade områden:

- Råvaruutnyttjande
- Energianvändning
- Transporter
- Kommunikation

RÅVARUUTNYTTJANDE

Ur ett klimatperspektiv är träindu-

strins råvara, den förnybara skogen, av stor betydelse för att minska koldioxidnivåerna i atmosfären. När träd växer använder de luftens koldioxid som byggmaterial, tillsammans med vatten och näringsämnen från marken och energi från solen. Ett träd består till mer än hälften av kol som trädet tagit upp från atmosfären samtidigt som det avgett syre. Det bundna kolet finns kvar och lagras i de sågade trävarorna så länge trämaterialiet finns kvar, exempelvis i husets trästomme eller i ytterpanelen. När träprodukterna så småningom är uttjänta kan de återvinnas eller användas som biobränsle, vilket då kan ersätta fossilt bränsle.

Utbyte

Timmerråvaran står för en stor del av Setras totala rörelsekostnader. Setra driver därför ett målmedvetet arbete för att hela tiden öka utbytet av varje stock och utnyttja råvaran så effektivt som möjligt.

Allt på en stock tas tillvara. Det som inte blir brädor och plank utgör värdefull råvara för exempelvis massa- och pappersindustrin eller för energiproduktion.

Certifiering av råvara

Under 2010 var 48 procent av inköpt timmerråvara som användes i Setras produktion antingen miljöcertifierad enligt FSC eller PEFC. Inköpen av certifierad råvara var under året väsentligt större än kundernas efterfrågan på miljöcertifierade träprodukter.

All inköpt timmerråvara, även den andel som inte är certifierad, uppfyller de båda certifieringssystemens krav på kontrollerad råvara.

Samtliga Setras svenska produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både FSC och PEFC.

ENERGIANVÄNDNING

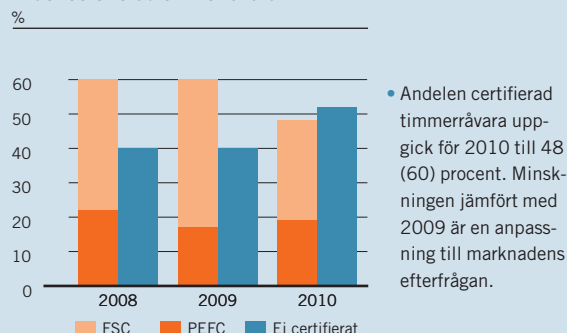
Ett övergripande miljömål för Setras produktionsenheter är att minska energiförbrukningen i verksamheten.

Värmeenergi

Den största mängden energi som används vid sågverken, närmare 80 procent, utgörs av värmeenergi som används för torkning av virke. Värmeenergin produceras huvudsakligen genom att biobränsle från sågprocessen, främst bark, förbränns i fastbränslepannor. Flertalet av pannorna drivs av externa aktörer, som Setra säljer



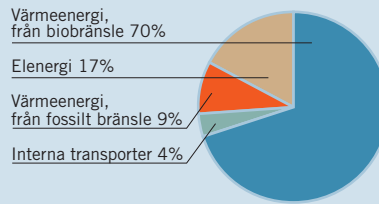
Andel certifierad timmerråvara



Information om FSC och PEFC finns på www.fsc-sverige.org och www.pefc.se



Fördelning av totala energianvändningen vid Setras svenska produktionsenheter 2010



- Cirka 70 procent av den energi som används vid sågverken utgörs värmeenergi som producerats från bibränsle. Merparten av den värmeenergi som producerats med fossilt bränsle under 2010 kan hänföras till Kastet sågverk där den externa leverantören håller på att uppföra nytt biokraftverk. När detta står klart 2013 kommer mängden fossilt bränsle minska radikalt.

biobränsle till och sedan köper tillbaka energi från i form av färdig värme.

Den förbrukade värmeenergin från biobränsle uppgick under året till 555 (509) GWh.

Elenergi

Elenergi nyttjas främst för att driva olika maskiner i sågproduktionen samt till de fläktar som finns i virkestorkarna.

Under året har en pilottest genomförts vid ett av koncernens sågverk för att undersöka hur varvtalsstyrning av fläktar i kammartorkar kan påverka elenergiförbrukningen. En programvara från en torkleverantör har utnyttjats för testet och resultatet tyder på att det finns stor potential att minska elenergiåtgången. För så kallat centrumvirke av gran kan besparingspotentialen ligga mellan 40–50 procent per kubikmeter torkad vara.

Totalt i koncernen har 138 (138) GWh elenergi förbrukats under 2010.

Diesel

När det gäller förbrukning av energi i form av diesel är det främst två faktorer som bidrar till minskad förbrukning: logistik inom verksamhetsområdet samt förarens körsätt och planering av körningen. Truckförare på Setra är utbildade i EcoDriving.

TRANSPORTER

Transporter, av timmer från skogen till sågverken och färdigvaror från sågverk till kund, svarar för en väsentlig del av den miljöbelastning som Setras

verksamhet ger upphov till. Ett löpande förbättringsarbete drivs för att på olika sätt minska miljöpåverkan från transporter.

Optimerade transporter

Setra arbetar systematiskt för att på olika sätt minimera utsläpp från transporter. Arbetet handlar bland annat om att optimera fordonsrutten, minska medeltransportavståndet, öka fyllnadsgraden genom att bland annat ändra paketstorlekar samt i samarbete med transportleverantörer och kunder minska antalet mil som körs med tomma bilar.

Mellan 2009 och 2010 ökade lastfyllnadsgraden för Setras biltransporter inom Skandinavien med drygt 5 procent. Det betyder att den totala körsträckan i tonkilometer kunde minskas med cirka 8 500 mil vilket motsvarar sammanlagt omkring 130 ton lägre koldioxidutsläpp per år.

Hållbarhetskrav vid upphandling

Som ett stöd i arbetet med att ställa tydliga miljökrav vid upphandlingen av vägtransporter använder Setra sedan 2008 upphandlingsverktyget QIII. Verktyget används för att tillsammans med transportleverantören åstadkomma förbättrad arbetsmiljö, ökad trafiksäkerhet och minskad miljöbelastning från den tunga vägtrafiken. Hittills omfattas drygt hälften av alla Setras lastbiltransporter inom Skandinavien av avtal som innehåller QIII-krav. Setra mottog i början av

2011, för andra gången, QIII:s kvalitetsbevis för upphandling av hållbara vägtransporter.

Clean Shipping

Sedan två år är Setra anslutet till Clean Shipping Project. Det är ett samarbetsprojekt mellan ett 30-tal import- och exportföretag som ser en möjlighet att kunna minska miljöpåverkan genom att ställa gemensamma krav på rederierna. Clean Shipping Project har bland annat utvecklat ett helt nytt miljöindex,

Clean Shipping Index, som kan användas i samband med upphandling och för att utvärdera olika rederier. Indexet omfattar 20 miljöpåverkande faktorer, bland annat bränsle, smörjolja, länsvatten, ballastvatten, bottenfärger, köldmedier och avfall.

KOMMUNIKATION

Förnybarhet och låg klimatpåverkan är viktiga miljöargument för träprodukter. Att på olika sätt kommunicera dessa miljöfördelar är ett särskilt fokusområde inom Setras miljöarbete.

Livscykelanalyser

Allt fler kunder och intressenter efterfrågar uppgifter om hur Setras produkter påverkar miljö och klimat. För att förstå enskilda produkters miljöpåverkan och för att tydligt kunna beskriva olika miljöaspekter av Setras verksamhet har livscykelanalyser (LCA) genomförts på produktnivå.

Livscykelanalysen beskriver hur en produkt påverkar klimatet genom



skogsbruk, virkestransporter, sågverksproduktion och transport till kund. Utifrån resultatet av LCA-analyserna kan information om enskilda produkters miljöprofil tas fram till kunder och andra intressenter. Kolspår (Carbon Footprints) är det mått som används för att kommunicera en produkts klimateffekt.

Intern kommunikation

Den interna kommunikationen kring hållbarhetsfrågor, bland annat via Setras intranät, är central för att öka kunskapen och medvetenheten om hur man i det dagliga arbetet på olika sätt kan minimera klimateffekter.

För att minska miljöpåverkan från tjänsteresor efterfrågas alltid information om leverantörernas hållbarhetsarbete i samband med upphandling av hotell, resor etc.

Setra ställer också tydliga miljökrav i sin bilpolicy när det gäller val av tjänstebil och strävar efter att minska det totala antalet körda mil samt att öka andelen bränslesnåla bilar och andelen bilar som drivs med förnybara drivmedel.

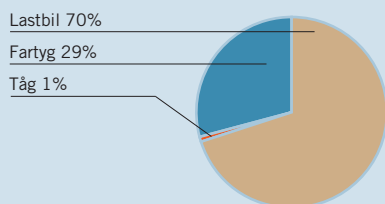
Videokonferensutrustning har under året installerats i Solna, Gävle och Kalix för att underlätta för klimatsmarta interna möten.

Branschsamarbete

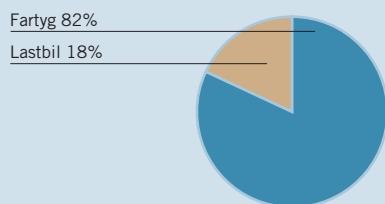
Miljö- och klimatfrågor är globala och kräver samarbete för att nå framgång. Setra medverkar därför aktivt i olika branschsamarbeten. Skogsindustrierna lanserade under året gemensamma hållbarhetskriterier för vägtransporter och har också tagit fram ett verktyg för beräkning av Carbon Footprints för sågade produkter. Setra har bidragit med kunskap och erfarenhet i detta arbete.

Setras transporter av färdigvaror 2010

Inom Europa, tonkilometer per transportlag



Totalt, tonkilometer per transportlag



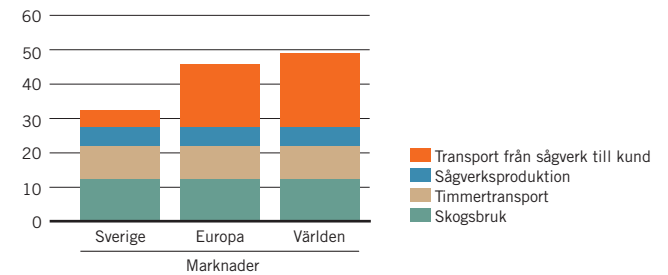
- Inom Europa transporterades 70 procent av Setras färdigvaror med lastbil 2010, inom Sverige var andelen 100 procent. En stor marknad utanför Europa gör att fartyg totalt sett står för största andelen körda tonkilometer. Möjligheten att utnyttja järnväg är begränsad på grund av sågverkens geografiska placering.





Kolspår (Carbon Footprints) för sågade granprodukter från Setras sågverk i Bergslagen

kg CO₂/m³



- Staplarna visar kolspår, det vill säga koldioxidutsläpp, för de olika delarna i kedjan från skogsbruk till kund vid produktion av en kubikmeter sågade granprodukter (18% fuktkvot). Produkterna tillverkas vid Setras gransågverk i Bergslagen för kunder på olika marknader. Oavsett marknad – Sverige, Europa, övriga världen – står transportererna, dels av timmer in till sågverket, dels av färdigvaror ut till kund, för den största delen av granprodukternas kolspår.

HUVUDSAKLIG MILJÖPÅVERKAN FRÅN VERKSAMHETEN

Den huvudsakliga miljöpåverkan från Setras verksamhet utgörs av förbrukning av fossila bränslen, utsläpp till luft samt buller. Setra har ett miljöansvar för historisk verksamhet och har under året genomfört en större marksanering.

Setras verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig enligt miljöbalken. Den sammanlagda tillståndsgivna produktionsramen är 3 935 000 m³ sågad och förädlad trävara.

Utsläpp från värmeproduktion

Trots sågverkens stora värmeförbrukning i samband med torkning av virke är miljöpåverkan via utsläpp av koldioxid i ett kretsloppsperspektiv låg. Anledningen är att värmen alstras i fastbränslepannor som huvudsakligen förbränner bibränsle, som bark och spån. Däremot ger förbränningen upphov till utsläpp av kväveoxider, kolväten och stoft.

Transporter

Förbrukning av fossila bränslen och utsläpp av koldioxid, kväveoxider och kolväten sker i samband med skogsbruk, timmertransport, interna transporter på produktionsanläggningen samt vid transport till kund. Transporterna svarar sammanlagt för en stor del av det kolspår (Carbon Footprints) som sågade trävaror ger upphov till.

Avfall

Aska från förbränningsanläggningarna används främst som gödningsmedel till skogsmark, men också som konstruktionsmaterial till bland annat vägar.

Farligt avfall som exempelvis spillolja, slam från oljeavskiljare, batterier och lysrör återvinns eller deponeras. Emballage, plast- och metallband källsorteras och återvinns.

Buller

Buller från verksamheten kan upplevas som störande och är därför ett prioriterat område där Setra driver ett ständigt förbättringsarbete. Exempel på insatser är bullermätning och bullerdämpande åtgärder i maskinutrustningen, inbyggnader eller bullerplank.

Mark

På många av Setras tidigare och nuvarande anläggningar har verksamhet bedrivits sedan lång tid tillbaka. Från 1930-talet och fram till mitten på 1970-talet doppades rått virke i pentaklorfenol innan virket fick torka utomhus i brädgården. På en del

anläggningar impregnerades virket med CCA-medel. Oljeläckage från kranar och hydraulaggregat förekom också. Detta gav upphov till föroreningar som Setra idag har ett historiskt ansvar för.

Under juni 2010 kom två prejudicerande domar i Miljööverdomstolen där det bland annat slogs fast att en verksamhetsutövare i princip inte har något saneringsansvar för tiden fram till och med 1959, ett visst saneringsansvar för tiden 1960–1969 och fullt saneringsansvar från 1970 och framåt.

Större marksaneringar

Under året har en större marksanering genomförts på Östernäsområdet i Ljusdal. Cirka 1 700 ton dioxinförorenade jord och cirka 1 000 ton oljeförorenad jord grävdes upp och skickades till en behandlingsanläggning för att användas som konstruktionsmaterial eller deponeras.

Hållbar utveckling HÄLSA OCH SÄKERHET

Setra driver ett långsiktigt arbete för att skapa en säkrare arbetsmiljö. Stor vikt läggs vid att arbeta förebyggande vid olika typer av förändringar. Investeringar i skalskydd har varit fokus för säkerhetsarbetet under året.

Den övergripande målsättningen med Setras arbete inom arbetsmiljöområdet är att skapa en säker och stimulerande arbetsplats. Att medarbetare trivs och mår bra är en viktig förutsättning för varje verksamhets framgång. Det förebyggande säkerhetsarbetet har hög prioritet inom Setra och drivs systematiskt utifrån lokala förutsättningar.

Säkerhetskultur

Träindustrin är, sett ur ett historiskt perspektiv, en bransch med ett stort antal arbetsolyckor. De mest allvarliga olyckorna inträffar då maskiner är involverade, ofta i samband med underhåll eller start och stopp av produktionen. För att förebygga arbetsolyckor krävs ett långsiktigt arbete på många plan. Investeringar i skalskydd behövs för att skapa säkra arbetsplatser, men minst lika viktigt är att öka kunskapen om de risker som finns inom en produktionsanläggning och att utveckla en tydlig säkerhetskultur.

Skalskydd

Under året har ett intensivt arbete

bedrivits inom Setra för att genomföra de investeringar som krävs i produktionsmiljön för att uppfylla kraven enligt EU:s maskindirektiv (2006/42/EG) och arbetsmiljöverkets föreskrifter om säkra maskiner.

För Setras enheter har det i huvudsak handlat om att varje produktionsanläggning har delats in i olika zoner som avgränsats med staket, grindar, ljusridåer och ljusbommar för att skapa ett tillträdesskydd runt maskinerna. När någon öppnar en grind eller bryter en ljusstråle ska maskinen stanna så att ingen av misstag kommer för nära en farlig maskindel och riskerar att skada sig.

Investeringarna i skalskydd är sammantaget för Setra omfattande och uppskattas till 4–5 Mkr per produktionsenhet.

Säkerhetskörkort

För att säkerställa att medarbetarna ur ett säkerhetsperspektiv har nödvändig kunskap om de maskiner som finns i produktionen har Setra infört en utbildning för säkerhetskörkort. Efter godkänd utbildning, som består av

både en teoretisk och en praktisk del, erhåller medarbetaren ett säkerhetskörkort som visar vilka arbetsmoment som han eller hon är behörig att utföra. Utbildningarna genomförs lokalt och i takt med att investeringar i skalskydd enligt EU:s maskindirektiv kommit på plats. Sägverken i Malå, Rolfs och Heby har genomfört utbildningar under 2010.

Förebyggande säkerhetsarbete

Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud inom Setra. Tillbudsrapporteringen, det vill säga rapporteringen av sådana händelser som skulle ha kunnat leda till en olycka, är ett viktigt redskap för att öka säkerhetsmedvetenheten och driva ett förebyggande säkerhetsarbete.

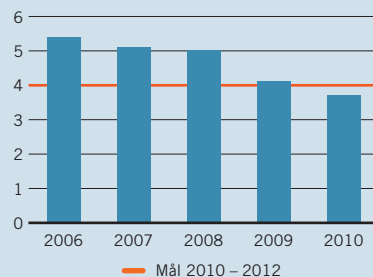
Genom att rapportera tillbud kan brister i arbetsmiljön identifieras innan de leder till olyckor och arbetsskador. För att öka tillbudsrapporteringen krävs förändringar av både förhållningssätt och beteende, vilket är en process som tar tid.





Sjukfrånvaro

%



• Sjukfrånvaron är låg i Setra. Den har minskat från 5,4 procent 2006 till 3,7 procent 2010. Målsättningen framöver är dels att bevara den uppnådda nivån, dels att nå kontinuerliga förbättringar.

ARBETSSKADOR OCH RAPPORTERADE TILLBUD

	2010	2009	2008	2007
Arbets-skador (A)	130	113	90	139
Rapporterade tillbud (T)	216	234	159	109
Kvot T/A	1,7	2,1	1,8	0,8
Arbetsolyckor med sjukfrånvaro per 100 anställda	3,0	1,7	1,6	3,0

För att underlätta det dagliga användandet av rapporteringssystemet SIA har en förenklad rapporteringsrutin, en så kallad Light-registrering, införts under året. Det innebär att de anställda via datorer ute i verksamheten på ett mycket enkelt sätt direkt kan anmäla exempelvis ett tillbud. Anmälan hanteras sedan vidare av utsedd personal.

Någon entydig effekt av de skal-skydd som monterats på flertalet anläggningar under året kan ännu inte ses i statistiken över rapporterade olyckor och tillbud. Med en säkrare arbetsmiljö har förväntningen varit att antalet rapporterade tillbud successivt ska minska. På vissa enheter har istället tillbudsrapporteringen ökat. Om detta har att göra med att det faktiskt är fler tillbud som inträffat, eller om organisationen fått ökad uppmärksamhet på säkerhetsfrågor och därför gjort en striktare bedömning av vad som ska rapporteras, kommer först att kunna utläsas på längre sikt.

Hållbarhetsmål

Tack vare rapporteringsverktyget SIA har goda förutsättningar för uppföljning av arbetsmiljöstatistik på aggregerad nivå i företaget skapats. Den övergripande målsättningen är givetvis att ingen ska behöva skada sig på sin arbetsplats. Setra har inom arbetsmiljöområdet satt upp ett hållbarhetsmål för att kunna följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. För 2012 är målet att detta tal ska vara högst 1,1. 2010 var antalet arbetsolyckor som lett till sjukfrånvaro per 100 anställda 3,0.

Positiv utveckling av ohälsotal

Utvecklingen av ohälsotalen inom Setra har generellt varit god och sjukfrånvaron har successivt minskat år från år. Målsättningen för innevarande treårsperiod är att sjukfrånvaron ska uppgå till högst 4,0 procent år 2012. För 2010 uppgick den totala sjukfrån-

varon till 3,7 procent. Arbetet framöver inriktas därför på att genom olika aktiviteter dels bevara den uppnådda nivån, dels nå kontinuerliga förbättringar.

För ett friskare företag

I det förebyggande arbetet uppmuntras personalen till ett aktivt och hälsofrämjande liv. För att ytterligare stimulera friskvårdande aktiviteter bland medarbetarna bildade Setra 2009 en idrottsförening, Setra Sports Club. Idrottsföreningen är ett komplement till det redan fungerande friskvårdsbidraget och uppmuntrar såväl till individuella tävlingar och motionslopp som till lagtävlingar, där medarbetarna får möjlighet att umgås under trevliga former som stärker gemenskapen. Setra Sports Club är öppen för samtliga medarbetare i koncernen och ger de anställda möjlighet att representera Setra i sportsliga sammanhang.

Hållbar utveckling MEDARBETARE

Setras decentraliserade affärsområdesorganisation har fallit på plats under det gångna året. Att ytterligare öka medarbetarnas engagemang och delaktighet i affären är viktiga mål för det fortsatta HR-arbetet.

I slutet av 2009 genomfördes en övergripande förändring och decentralisering av Setras organisationsstruktur. Den nya affärsområdesorganisationen har under året som gått successivt hittat sina nya arbetsformer. Syftet med förändringen har framför allt varit att delegera beslutsfattande och tydliggöra den egna verksamhetens resultat- och lönsamhetsansvar. Målet är att på så sätt skapa ett ökat engagemang i de dagliga affärerna.

Företagskultur

Setra driver ett långsiktigt arbete för att utveckla en gemensam företagskultur där lönsamhet och kundfokus är viktiga delar. Centrala värdeord i den långsiktiga processen att vidareutveckla en affärsorienterad företagskultur är:

- Engagemang – med tydligt ansvar i affärsprocessen
- Nyttänkande – initiativkraft och vilja till förändring
- Professionalism – affärsmannaskap med kunden i fokus

Värdeorden ska vara vägledande i det dagliga arbetet och genomsyra såväl det interna samarbetet som mötet med Setras kunder och övriga intressenter.

Lokalt engagemang

Ett exempel på positivt nyttänkande och engagemang på lokal nivå är förslagsverksamheten på sågverket i Nyby. Sedan förra årsskiftet har medarbetarna i Nyby uppmuntrats att bli mer involverade i arbetsprocessen och premierats för förslag som bidrar till en förbättrad verksamhet. Beslutsprocessen vid mindre inköp har delegerats till gruppcheferna och en förslagskommitté har tillsatts för större inköp.

Förslagen som kommit in från medarbetarna har varit både stora och små och handlat om allt från trivsel till säkerhet. Bland de idéer som genomfördes under 2010 var införandet av skydd för att hindra flis från att falla ner på transportbandet och uppsättandet av ett gemensamt nyckelskåp för truckförare i matsalen. Tidigare satt nyckelskåpet i de manliga truckförarnas omklädningsrum och var därför svåråtkomligt för de kvinnliga truckförarna som börjat arbeta på sågverket.

SetraRingen

Under året som gått genomfördes Setras återkommande medarbetareundersökning SetraRingen. Syftet med undersökningen är att ta reda

på hur medarbetare i Setra trivs med sin arbetssituation och få synpunkter på hur Setra kan bli en ännu bättre arbetsplats. Undersökningen har redovisats både på övergripande nivå och på enhetsnivå. Resultatet har sedan legat till grund för en lokal dialog kring hur arbetsplatsen ska kunna vidareutvecklas för att öka medarbetarnas motivation i arbetet.

SetraRingen 2010 följer en annan modell än den senaste medarbetareundersökning som genomfördes 2006, varför jämförelser med tidigare resultat blir något missvisande. Vissa tendenser går dock ändå att se. Förbättringar har bland annat skett inom områdena arbetsmiljö och information. Områden som kommer att prioriteras i det fortsatta förbättringsarbetet är bland annat målstyrning, kunskap om affärsidé och mål samt hälsa och säkerhet. Ambitionen är att SetraRingens framöver ska genomföras årligen för att få en löpande uppföljning av de lokala aktiviteter som görs för att skapa en bättre arbetssituation.

Även en kundundersökning har genomförts under året och denna visar att Setra, och framförallt Setras medarbetare, får höga betyg bland kunderna.

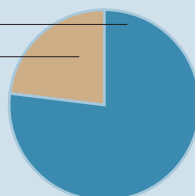




- Medelantalet anställda 2010 uppgick till 1 121. Andelen kvinnor bland Setras medarbetare är 13 procent och flertalet av dessa återfinns i tjänstemannaorganisationen. Av medarbetarna inom produktion är endast 9 procent kvinnor. Setra har som målsättning och ambition att öka andelen kvinnor i företaget.

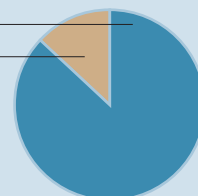
Andel tjänstemän respektive kollektivanställda 2010

Kollektivanställda 77%
Tjänstemän 23%



Andel män respektive kvinnor 2010

Män 87%
Kvinnor 13%



NYCKELTAL MEDARBETARE

	2010	2009	2008	2007
Medeltal anställda	1 121	1 195	1 400	1 449
Medelålder, år	46	46	45	42
Andel kvinnor, %	13	13	14	15

Det som kunderna särskilt uppskattar, utöver Setras produkt- och serviceerbjudande, är att Setras medarbetare är kunniga och professionella samt duktiga på att vårda kundrelationer.

FramtidsForum

Medarbetarna utgör Setras viktigaste konkurrensmedel och deras motivation och engagemang är avgörande för att nå långsiktig lönsamhet och tillväxt. Det är viktigt att Setra uppfattas som en attraktiv arbetsgivare för att kunna attrahera duktiga medarbetare. Samtidigt måste företaget ha förmåga att behålla och utveckla befintliga medarbetare så att de stannar och vidareutvecklas inom koncernen.

FramtidsForum är en satsning som syftar till att behålla och utveckla medarbetare inom organisationen vilka har kompetens, personliga egenskaper och attityder som bedöms som viktiga för koncernens framtid. FramtidsForum ska ge deltagarna dels en ökad insikt och förståelse för Setras verksamhet, dels förutsättningar för personlig utveckling och nätverksbyggande inom Setra. Forumet kan även fungera som arena för att utveckla medarbetare inom en viss åldersgrupp eller kön, kopplat till ett mångfaldsperspektiv.

FramtidsForum 2010 syftade till att särskilt synliggöra och uppmuntra yngre tjänstemän inom Setra. Medel-

åldern i Setra har ökat något efter genomförda personalneddragningar och uppgick för 2010 till 46 år. Framför allt har antalet medarbetare under 30 år minskat avsevärt. En sund åldersfördelning säkerställer den framtida kompetensförsörjningen och konkurrenskraften, vilket är kritisk för Setras utveckling.

Tio utvalda medarbetare i 30-årsåldern från Setras olika enheter och affärsområden har under året haft regelbundna nätverksträffar inom ramen för FramtidsForum.

Helhetssyn på ledarskap

Ledarskap är en annan viktig och prioriterad framgångsfaktor inom Setra. Ledarskapet utvecklas genom en kontinuerlig process av utbildning, träning och erfarenhet. Feedback är en förutsättning för att kunna vidareutveckla sitt personliga ledarskap och för att stötta den processen har Setra under 2010 genomfört 360°-analyser på ledande befattningsinnehavare inom företaget. En 360°-analys är ett verktyg för att ge feedback till chefers ledarskap utifrån ett bredare perspektiv än den traditionella medarbetarundersökningen. Vid denna analys utvärderas ledarskapet av närmaste chef, kollegor och underställda medarbetare för att få fram en helhetsbild.

Employer Branding

Ett annat ord för arbetet med att skapa attraktion i medarbetarsammanhang är Employer Branding. För att öka kännedomen och kunskapen om Setra bland potentiella nya medarbetare deltar Setra regelbundet på arbetsmarknadsdagar på universitet och högskolor. Setra ställer sig också positiv till praktikperioder och examensarbeten på företaget. För att förstärka den nuvarande kontakten med Sveriges lärosäten kommer Setra att under 2011 starta ett traineeprogram. Programmet syftar till att ge nyutexaminerade akademiker med upp till två års arbetslivserfarenhet en möjlighet att se och lära sig företaget och branschen inifrån. Förhoppningen är även att satsningen ska kunna utgöra en värdefull rekryteringsbas för framtiden.

Låg andel kvinnor

Medelantalet anställda uppgick för 2010 till 1 121 (1 195). Andelen kvinnor i koncernen var 13 (13) procent. Setras målmedvetna arbete för att attrahera det underrepresenterade könet, framförallt avseende ledar- och chefspositioner, fortsätter. Några mätbara förbättringar har dock inte skett under det senaste året. Förändringar mot ökad jämställdhet är en långsiktig process som tar tid.

STYRELSE



Håkan Ahlqvist



Karl-Gunnar Burman



Sigrun Hjelmquist



Herman Sundqvist



Elinor Berglund



Pontus Bohlin



Kenneth Fendinge

Håkan Ahlqvist

Född 1943.

Styrelseordförande sedan 2009, ordförande i ersättningsutskottet samt ledamot i Revisionsutskottet.

Huvudsysselsättning: Senior Advisor och styrelseuppdrag.

Utbildning: Agronomexamen med ekonomisk inriktning.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Landsortstrafiken AB, Ejmunds Gård & Såg AB, Heart of Sweden AB. Ledamot i Coop Sverige AB samt Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Lång erfarenhet som företagsledare inom livsmedelsindustrin, bla vd och koncernchef i Lantmännen/Cerealia samt vd i Scan. Styrelseuppdrag i bland annat Länsförsäkringar AB, Föreningsbanken AB, LRF Holding, Livsmedelsföretagen, Dagligvaruhandelns Förbund, Svenskt Näringsliv, Sveaskog AB och Förpacknings- och Tidningsinsamlingen AB.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Karl-Gunnar Burman

Född 1949.

Styrelseledamot sedan 2009, ledamot i Ersättningsutskottet.

Huvudsysselsättning: Egen företagare.

Utbildning: Gymnasium, Idrotts- och fritidsledarutbildning samt diverse kortare utbildningar.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Botkyrka Golfklubb. Ledamot i Riskkapital Ekonord och LRF Försäkring. Diverse övriga ideella uppdrag.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Vd i LRF 2005 – 2009. Styrelseordförande i LRF Konsult, LRF Media samt en mångfald av olika uppdrag.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Sigrun Hjelmquist

Född 1956.

Styrelseledamot sedan 2010.

Huvudsysselsättning: Egen verksamhet & styrelsearbete.

Utbildning: Civilingenjör och teknologie licentiat i teknisk fysik från KTH.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande för C2SAT AB samt Almi Invest Östra Mellansverige och Stockholm. Styrelseledamot i Fingerprint Cards AB, OneMedia AB, Eolus Vind AB, Addnode AB, Silex AB, Bluetest AB, RAE Systems Inc och Atea ASA.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Verksam inom Ericsson-koncernen 1979–2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Investment Manager på BrainHeart Capital 2000–2005.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Herman Sundqvist

Född 1963.

Styrelseledamot sedan 2009, ordförande i Revisionsutskottet.

Huvudsysselsättning: Skogschef, Sveaskog Förvaltnings AB.

Utbildning: Jägmästare, Skoglig doktor.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Svenska Skogsplantor AB samt SkogForsk (stiftelse).

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Lars Gabrielsson (saknas på bild)

Lars Gabrielsson, vd i Mellanskog fram till årsskiftet 2010/2011, begärde och beviljades att bli entledigad från sitt styrelseuppdrag i Setra i januari 2011. I samband med detta adjungerades **Bengt Vanerell**, tf vd i Mellanskog, till styrelsen.

Elinor Berglund

Född 1969.

Arbetstagarrepresentant.

Styrelseledamot sedan 2009.

Huvudsysselsättning: Kundenservice. Anställd sedan 1989.

Utbildning: Gymnasieekonom.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Pontus Bohlin

Född 1968.

Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan dec 2009, suppleant 2007–2009

Huvudsysselsättning: Sågverksarbetare.

Anställd sedan 1984.

Utbildning: Träteknisk.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Kenneth Fendinge

Född 1950.

Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2007, suppleant 2003–2007.

Huvudsysselsättning: Slipare. Anställd sedan 1991.

Utbildning: Verkstadsmekaniker.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Underhållsmekaniker vid Volvo Torslandaverken.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 32

Göran Sundqvist (saknas på bild)

Född 1964.

Arbetstagarrepresentant. Suppleant sedan dec 2009.

Huvudsysselsättning: Hyveloperatör. Anställd sedan 2007.

Utbildning: Träteknisk.

Tidigare arbetslivserfarenhet: Anställd vid Rolfs Såg & Hyvleri sedan 1982.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

REVISOR

Martin Johansson

PricewaterhouseCoopers AB
Huvudansvarig revisor sedan 2009.
Auktoriserad sedan 1997.

KONCERNLEDNING



Börje Bengtsson



Mikael Eliasson



Per Fredrikson



Johan Johannesson



Stefan Lundin



**Lotta Löwhagen
Lundberg**



Tor Marntell



Jerker Nyström



Anders Olofsson

Börje Bengtsson

VD och koncernchef

Född 1947. Anställd 2009.

Utbildning: Fil kand.

Tidigare: Vice vd Mekonomen, affärsrådesansvarig Bure, vd Strängbetong, vd Expanda, vvd Addum Industri.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Mikael Eliasson

Utvecklingsdirektör

Född 1954. Anställd 1994.

Utbildning: Merkantil jägmästare, maskiningenjör.

Tidigare: Olika chefsbefattningar inom Setra bl a marknadsdirektör, ordförande i den europeiska branschorganisationen CEI-Bois.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Per Fredrikson

Affärsrådeschef Gran

Född 1959. Anställd 2006.

Utbildning: Marknadsekonom IHM, försäkringsutbildning IFU.

Tidigare: Vd Setra Byggprodukter AB, vd Bygmagruppen AB, vd Mellanskog Industri AB, vd AB Karl Hedin Bygghandel.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Johan Johannesson

Affärsrådeschef Förädlat

Född 1968. Anställd 2007.

Utbildning: Skogsingenjör, industriell ekonomi

Tidigare: Platschef inom Setra, platschef för Allmogefönster i Sverige AB, platschef för Fönsterinstallatören i Sverige AB (INWIDO).

Aktieinnehav i Setra Group: 0

Stefan Lundin

Ekonomidirektör

Född 1957. Anställd 2002.

Utbildning: Ekonom.

Tidigare: Vd Stiftelsen Livets Ord, koncerncontroller Troponor AB, ekonomichef Ari AB.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Lotta Löwhagen Lundberg

HR- och Kommunikationsdirektör

Född 1960. Anställd 2006.

Utbildning: Agronom med ekonomisk inriktning.

Tidigare: Informationschef Setra, kommunikationsdirektör Lantmännen, Cerealia m.m.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Tor Marntell

Affärsrådeschef Råvara

Född 1959. Anställd 2006.

Utbildning: Jägmästare.

Tidigare: Chef VMR, vd i Västskog Sågråvaru AB m.m.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Jerker Nyström

Affärsrådeschef Furu

Född 1955. Anställd 1993.

Utbildning: Sågverkstekniker.

Tidigare: Chefsbefattningar inom Setra, platschef m.m. Thorgren Trä, försäljningschef Ari AB.

Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Anders Olofsson

Affärsrådeschef Nord

Född 1957. Anställd 2007.

Utbildning: Sågverkstekniker.

Tidigare: Vd Rolfs Såg & Hyvleri AB.

Aktieinnehav i Setra Group: 0

ADRESSER SETRA

HUVUDKONTOR

Setra Group AB
Box 3027
16903 SOLNA

Besöksadress:
Gårdsvägen 18

Telefon: 08-7050300
Fax: 08-7050320
E-post: info@setragroup.com

AFFÄRSOMRÅDES- LEDNINGAR

(AO Furu och AO Förädlad)
Setra Gustavsbro
Box 223
80104 GÄVLE
Telefon: 026-147800

SÅGVERK FURU

Setra Horndal
Timmervägen 1
77468 HORNDAL
Telefon: 0226-44000

Setra Kastet
Box 430
80105 GÄVLE
Telefon: 026-548000

Setra Nyby
74363 BJÖRKLINGE
Telefon: 018-560800

Setra Skinnskatteberg
Box 100
73922 SKINNSKATTEBERG
Telefon: 0222-45200

Setra Vimmerby
Hamra 140
59891 VIMMERBY
Telefon: 0492-28300

SÅGVERK GRAN

Setra Färila
Snasbäcken
82041 FÄRILA
Telefon: 0651-768100

Setra Hasselfors
69585 HASSELFORS
Telefon: 0585-48500

Setra Heby (inkl ledning AO Gran)
74432 HEBY
Telefon: 0224-36800

SÅGVERK NORD

Setra Malå
Storgatan 75
93070 MALÅ
Telefon: 0953-41400

Setra Rolfs (inkl ledning AO Nord)
Box 10154
95227 KALIX
Telefon: 0923-73200

FÖRÄDLINGSENHETER

Setra Långshyttan
Amungsvägen 17
77070 LÅNGSHYTTAN
Telefon: 0225-63500

Setra Skutskär
Box 37
81431 SKUTSKÄR
Telefon: 026-279450

Setra Valbo
Box 1061
81821 VALBO
Telefon: 026-134660

M&S Softwood Ltd
Estuary Road
King's Lynn
NORFOLK PE30 2HJ
UK
Telefon: +44 1553760071

VERKSAMHETSORTER FÄLTKÖP

Setra Rolfs
Box 10154
95227 KALIX
Telefon: 0923-73200

Setra Malå
Storgatan 75
93070 MALÅ
Telefon: 0953-41400

Setra Vimmerby
Hamra 140
59891 VIMMERBY
Telefon: 0492-28300

SÄLJKONTOR UTANFÖR SVERIGE

Danmark
Setra Sales Denmark
Box 204
DK-7800 SKIVE
Telefon: +4597513633

Storbritannien
Setra Sales UK
11 St Mary's Court
North Bar Within, Beverley
EAST YORKSHIRE HU17 8DG
UK
Telefon: +44 1482870035

Tyskland
Setra Sales Germany
Fuhlsbüttler Str. 139
DE-223 05 HAMBURG
Telefon: +491709211120

Setra Sales Germany
Reichenberger str 5
DE-912 07 LAUF
Telefon: +491709211121

Setra Sales Germany
Hauptstrasse 17
DE-546 36 SEFFERWEICH B
BITBURG
Telefon: +491728016474

Setra Sales Germany
Olen Hoff 8
DE-27283 VERDEN
Telefon: +49 170417 1184

Frankrike

Setra Sales France
62 rue de Mer
FR-76400 FÉCAMP
Telefon: +33 235288212

Spanien

Setra Sales Spain
C/ Colombia 63, 4 B
ES-28016 MADRID
Telefon: +34 913533920

Japan

Setra Group
Japan Representative Office
4th floor, Shibakoen
32 Mori Building
3-4-30, Shibakoen
Minato.ku,
TOKYO 105-0011
Telefon: +81 354047560

AGENTER

Grekland
G X.Papachristou & Co O E
125-127 Kifissias Ave
11524 ATHENS
Telefon: +302106925086

Italien

Compagnia del Legno Srl
Viale della Vittoria, 245
IT-31029 VITTORIO VENETO TV
Telefon: +390438940433

PLUSSHUS

Plusshus (ledning)
Servicegatan 1
93176 SKELLEFTEÅ
Telefon: 0910-714430

Plusshus
Fristad 1
93391 ARVIDSJÄUR
Telefon: 0960-13456

Plusshus
Hantverkargatan 5
68142 KRISTINEHAMN
Telefon: 0550-412731

WOOD FOR LIFE

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA
Tel 08-705 03 00
info@setragroup.com
www.setragroup.com

