

ÅRSREDOVISNING 2006



Innehåll

Året i korthet	1
VD har ordet	2
Femårsöversikt	4
Koncernöversikt	5
Affärsidé, vision, strategier och mål	9
Marknad	11
Produktion	14
Produktutveckling	17
Byggsystemet Trälyftet	19
Miljö	22
Medarbetare	25

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	28
Riskhantering	30
Finansiella rapporter	32
Noter till finansiella rapporter	38
Förslag till vinstdisposition	57
Revisionsberättelse	58

Styrelse och revisor	59
Koncernledning	60



Setra, Sveriges största träindustriföretag, erbjuder träbaserade produkter och lösningar till bygghandel och industriella kunder. Koncernen har 1 400 anställda och omsätter ca 6 miljarder kronor – varav ungefär 55 procent avser export till främst Storbritannien, Danmark, Tyskland, Spanien, Norge och Japan.

Setra driver 19 produktionsenheter i Sverige för tillverkning av bland annat sågade trävaror, panel, list, golv och limträ. Setras industriella byggsystem heter Trälyftet.

Setra har ca 2 400 aktieägare varav de största är Sveaskog AB (50 procent), Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening (26 procent) och LRF, Lantbrukarnas Ekonomi AB (22 procent). Övriga aktieägare har tillsammans ca 2 procent av aktierna.

Läs gärna mer på www.setragroup.se.

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB hålls fredagen den 20 april 2007 kl 15.00 på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

Bokslutsrapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter enligt följande under 2007:

20 april Delårsrapport, januari-mars
27 augusti Delårsrapport, januari-juni
1 november Delårsrapport, januari-september

29 januari 2008 Bokslutskommuniké för 2007

Året i korthet

Nettoomsättningen för 2006 ökade med närmare 9 procent och uppgick till 5 844 (5 378) Mkr. Ökningen är främst ett resultat av högre priser, men även av ökad andel försäljning av förädlade träprodukter.

Rörelseresultatet uppgick till 257 (-105) Mkr, en förbättring med 362 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Marknaden har varit stark vilket gett utrymme för en god prisutveckling. Förbättringen är också ett resultat av ett omfattande internt arbete med effektiviseringar och insatser på både kostnads- och intäktssidan. Rörelseresultatet belastades med jämförelsestörande poster om netto -3 (-61) Mkr.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 212 (-154) Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 430 (-39) Mkr.

Investeringarna uppgick under året till 89 (90) Mkr och inkluderar bland annat effektivitetshöjande satsningar i Långshyttans limträfabrik och Kastet Sågverk.

Avyttringar och förvärv. I november avyttrades skivspecialisten Ceos Industriprodukter AB. Försäljningen är ett led i implementeringen av Setras strategi, som innebär en fokusering av verksamhetens resurser på sågade och förädlade trävaror.

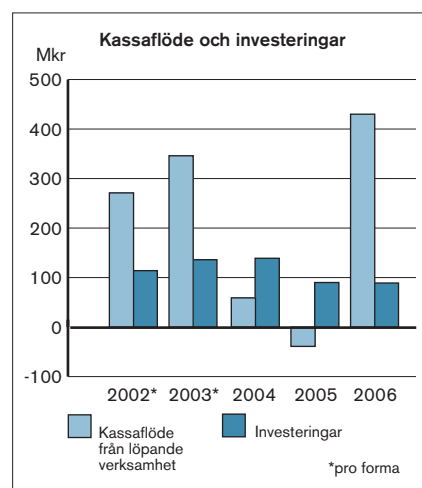
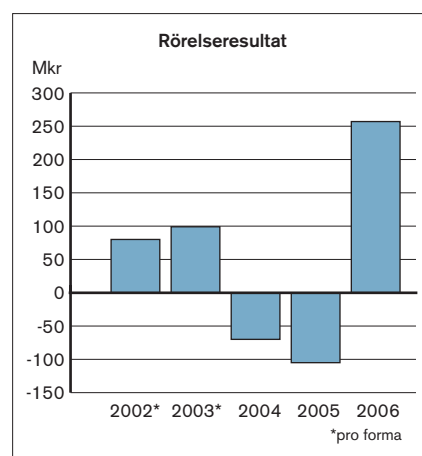
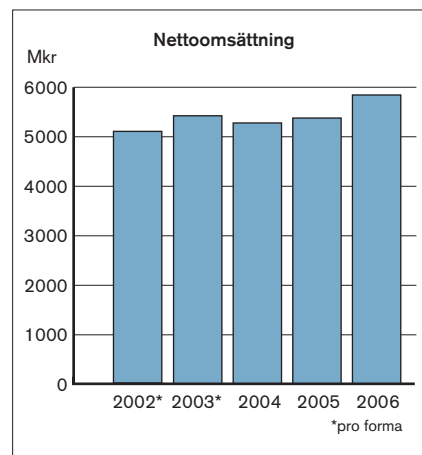
I december förvärvades Rolfs Såg & Hyvleri AB. Företaget, som omsätter cirka 200 Mkr och har ett åttioatal anställda, stärker Setras position inom förädling.

Andra strukturförändringar. Vid årsskiftet togs beslut att under 2007 koncentrera specialsågningen av stamblock till Horndal Sågverk och samtidigt avveckla verksamheten vid Skästra Sågverk i Järvsö.

För att effektivisera distributionen av skivor och snickerier kommer antalet distributionslager under första kvartalet 2007 att minska från nuvarande fem till tre. Kvar blir lagrenheterna i Katrineholm, Stockholm och Göteborg.

Setras industriella byggsystem Trälyftet vann i september, tillsammans med Peab, SABO/HBV:s riksomfattande tävling om bästa lösning för flerbostadshus i trä. Som ett steg i marknads lanseringen av Trälyftet gick Setra under året in som delägare (15 procent) i hustillverkaren Plussus.

Organisationen har förändrats för att skapa tydligare ansvarsområden och ökad samordning. Råvaruorganisationen har stärkts och blivit ett eget ansvarsområde. Sågverk och förädling har samlats och integrerats i en gemensam produktionsorganisation. Dotterbolaget Setra Byggprodukter AB har renodlat verksamheten till att enbart hantera skivmaterial och snickeriprodukter.



Nyckeltal	2006	2005
Nettoomsättning, Mkr	5 844	5 378
Rörelseresultat, Mkr	257	-105
Resultat efter finansiella poster, Mkr	212	-154
Soliditet, %	29,4	24,4
Medelantal anställda	1 411	1 470

Positiv utveckling i Setra

2006 var ett positivt år för Setra och för svensk träindustri. En stark efterfrågan i kombination med ett minskat utbud av produkter på Setras hemmamarknad Europa innebar en mycket god prisutveckling för trävaror. Utvecklingen var särskilt stark under andra halvåret.

I kundled fortsatte konsolideringen i oförminskad takt. Inte minst inom skandinavisk byggvaruhandel går utvecklingen snabbt. Många fristående handlare köps upp eller går in som medlemmar i olika kedjekonstellationer, samtidigt som globaliseringen ökar. Nordens största bygghandelsaktör köptes under året upp av en brittisk byggvarukedja med 5 500 varuhus.

Setra är redan idag en av de största aktörerna inom europeisk träindustri och exportandelen uppgår till 55 procent. Vår strategiska inriktning är att vara en partner för växande internationella kunder och möta de krav som ställs på kundanpassning av produkter och distributionslösningar.

För Setras del har höjda priser på sågade och förädlade trävaror i kombination med ett omfattande internt förändringsarbete betytt ett kraftigt resultatlyft. Det redovisade resultatet före skatt blev 212 miljoner kronor, en förbättring med 366 miljoner kronor jämfört med föregående år. Omkring 150 miljoner kronor av resultatförbättringen är direkt hänförligt till ett kraftfullt internt utvecklings- och effektiviseringsarbete som gett effekter på både intäktssidan och kostnadssidan.

Starkt affärsfokus och ökad förädling

Ett väsentligt inslag i den förändringsprocess som inleddes i Setra i mitten av 2005 är utvecklingen av en mer kund- och lönsamhetsorienterad företagskultur. Förutom att det pågående förändringsarbetet redan på kort sikt bidragit till en bättre lönsamhet är starkt affärsfokus en nödvändig grund för att lyckas med strategin: att genom ökad förädling och utveckling av nya produkter åstadkomma en långsiktigt lönsam tillväxt.

Setra har idag en relativt låg andel vidareförädlade produkter jämfört med flertalet av konkurrenterna, men våra möjligheter att flytta fram positionerna är stora.

Tillgång till råvara kommer att vara en nyckelfaktor för den långsiktiga tillväxten inom träindustrin. I det perspektivet har Setra mycket goda förutsättningar att öka förädlingsvärdet på råvaran genom att vidareförädla direkt från egen sågverksproduktion. För att underlätta denna utveckling har sågverk och förädling samordnats och integrerats i en gemensam organisation under året.

Under 2006 ökade Setra förädlingsandelen från 10 till 13 procent. Målet är att andelen förädlade produkter



ska uppgå till minst 25 procent av den totala volymen sågade trävaror senast 2009. Denna utveckling ska nås dels genom investeringar i befintliga produktionsanläggningar, dels genom strategiska förvärv som stärker Setras position.

Ett viktigt steg mot ökad förädling enligt förvärvsstrategin togs i december 2006 då Setra förvärvade Rolfs Såg och Hyvleri AB. Förvärvet förstärker Setras kompetens inom förädling samtidigt som produktionen av förädlade produkter kan fördubblas i Kalixområdet med försörjning från näraliggande Setrasågverk utan att några väsentliga investeringar behöver göras.

Effektivitet för ökad konkurrenskraft

Vid sidan om arbetet med att stärka affärskulturen i Setra arbetar vi mycket målmedvetet med att öka effektiviteten. För sågverken är inriktningen att öka värdeutbytet per sågad stock och att minska kostnadsmassan vid befintlig produktionsvolym. Många små vardagsrationaliseringar i hela Setra har ökat effektiviteten i alla led. Med en totalt sett oförändrad produktionsvolym har det medfört att vi under året har kunnat minska medarbetarstyrkan med omkring fyra procent.

Under slutet av 2006 fattade vi beslut att effektivisera distributionen till bygghandeln i Sverige genom att minska antalet distributionsenheter från fem till tre. De tre enheter som vi nu satsar på ligger logistiskt väl placerade i Stockholm, Katrineholm och Göteborg. Vid årsskiftet 2006/2007 tog vi dessutom beslut att koncentrera Setras stamblockssågning till en enhet istället för två. Under 2007 stänger vi sågverket i Skästra samtidigt som vi investerar i Horndal för fortsatt sågning av högkvalitativa stamblock.

Dessa strukturförändringar i kombination med övriga pågående åtgärder säkerställer en fortsatt effektivisering i företaget under 2007 – i minst samma storleksordning som under 2006.

Sannolikt trendbrott

Mycket talar för att det mönster som tidigare följt i spåren av stark efterfrågan på marknaden kan komma att förändras. I tidigare konjunkturcykler har efter-

frågeökningar med automatik medfört att produktionen ökat och skapat ett utbudsöverskott som sedan tagit några år att komma till rätta med. I dagsläget är situationen annorlunda. Flödet av timmerråvara i Europa är idag begränsat. Den tillgängliga råvaran i Norden och Central-europa är väl utnyttjad samtidigt som Rysslands strategi med ökade exporttullar på rundvirke innebär ett fortsatt mycket begränsat utbud av produkter med rysk råvara som bas.

Även om byggaktiviteten och den ekonomiska tillväxttakten på Setras huvudmarknader kan komma att avta, talar mycket för en fortsatt stabil ökning av efterfrågan på träbaserade produkter. Trä har redan idag en god konkurrenskraft gentemot andra mer energikrävande byggmaterial. Den ökade efterfrågan på biobaserad energi skapar dessutom förutsättningar för en bättre betalning för Setras biprodukter.

Varje timmerstock som sågas i Setras sågverk ger ett utbyte på ungefär 50 procent massiva träprodukter och 50 procent biprodukter av olika slag. Under 2006 svarade biprodukterna för omkring 10 procent av Setras omsättning. Med en begränsad råvarutillgång kommer värdet på både cellulosafibrer och biobränsle att öka framöver.

Med sin unika ställning som förnybart byggmaterial har trä alla förutsättningar att öka sina marknadsandelar i ett samhälle där miljömedvetenheten hela tiden växer sig allt starkare. Samtidigt finns ett stort behov av produktutveckling på olika plan för att kunna ta vara på en framtida marknadspotential. Setras industriella byggsystem Trälyftet är ett exempel på en långsiktig produktutvecklingssatsning. Som ett led i kommersialiseringen av Trälyftet förvärvade Setra under året ett delägarskap i hustillverkaren Plussus.

Det saknas inte utmaningar för Setra, samtidigt som det finns en stor potential för fortsatt positiv utveckling. Sammantaget bör det finnas god anledning för Setras ägare att se framtiden an med tillförsikt.

Kent Torwald

VD och koncernchef

Femårsöversikt koncernen

Belopp i Mkr	IFRS		2004	2003 pro forma*	2002 pro forma*
	2006	2005			
Resultaträkning					
Nettoomsättning	5 844	5 378	5 279	5 424	5 082
Rörelsens kostnader	-5 419	-5 243	-5 157	-5 050	-4 784
Av- och nedskrivningar	-165	-179	-192	-193	-195
Jämförelsestörande poster	-3	-61	-	-82	-23
Rörelseresultat	257	-105	-70	99	80
Finansnetto	-45	-49	-38	-47	-58
Resultat efter finansiella poster	212	-154	-108	52	22
Skatt	10	67	2	-15	14
Årets resultat	222	-87	-106	37	36
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	133	149	146	168	181
Materiella anläggningstillgångar	1 043	1 107	1 081	1 113	1 186
Uppskjutna skattefordringar	95	91	77	81	30
Finansiella anläggningstillgångar	10	3	7	11	16
Omsättningstillgångar	1 557	1 506	1 474	1 311	1 546
Likvida medel	359	2	136	240	64
Summa tillgångar	3 197	2 858	2 921	2 924	3 023
Eget kapital	939	697	795	902	860
Uppskjutna skatteskulder	112	105	163	172	128
Finansiella skulder och räntebärande avsättningar	1 059	1 074	924	952	1 081
Rörelseskulder	1 087	982	1 039	898	954
Summa eget kapital och skulder	3 197	2 858	2 921	2 924	3 023
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	4,4	neg	neg	3,3	2,0
Nettomarginal, %	3,8	neg	neg	0,7	0,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,0	neg	neg	5,5	4,3
Avkastning på eget kapital, %	27,1	neg	neg	4,2	4,6
Soliditet, %	29,4	24,4	27,2	30,8	28,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	1,5	1,0	0,8	1,2
Räntetäckningsgrad, ggr	5,2	neg	neg	2,0	1,3
Kassaflöde och investeringar					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	430	-39	59	346	271
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	89	90	139	136	114

Rörelsemarginal

Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, uttryckt i procent av nettoomsättningen.

Nettomarginal

Årets resultat uttryckt i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Sysselsatt kapital

Anläggningstillgångar plus omsättningstillgångar minus icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Finansiell nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

* Resultat- och balansräkningarna pro forma för perioderna 2002 och 2003 har upprättats för att återspegla situationen som om samgåendet mellan Mellanskog Industri AB och AssiDomän Timber Holding AB hade genomförts per den 1 januari 2002. (Samgåendet skedde i augusti 2003.) Pro forma redovisningen är endast avsedd att tjäna som illustration.

Setra – Sveriges största träindustriföretag

Setra är Sveriges största träindustriföretag och en betydande aktör på den europeiska marknaden. Koncernen har 1 400 medarbetare och omsättningen uppgår till närmare 6 miljarder kronor. Exporten svarar för cirka 55 procent.

Setra utvecklar, förädlar och marknadsför kvalitativa träprodukter för inredning och byggnation. Råvaran utgörs av högkvalitativ furu och gran.

Trä – en hållbar affär

Setras affär är starkt kopplad till utvecklingen inom byggsektorn och den allmänna ekonomiska tillväxten i samhället. Den största konkurrensen på marknaden kommer framför allt från andra byggmaterial som stål och betong.

Trä som byggnadsmaterial har en stark utvecklingspotential, både i ett miljö- och i ett energiperspektiv. Hushållning av ändliga resurser blir en allt viktigare fråga att ta hänsyn till och i det sammanhanget är trä unikt. Trä är ett förnybart material, och jämfört med konkurrerande byggmaterial är det mycket energieffektivt att förädla. Trä kan återanvändas som råvara till byggmaterial eller utnyttjas för att ge energi.

Trä har också stora estetiska värden. Det är ett lätt, starkt och varmt material.

Setras ambition är att vara en drivande kraft för ökad användning av trä inom byggnation och inredning. Setra bidrar genom sin affärsverksamhet till en hållbar samhällsutveckling.

Setras kunderbjudande

Setras kunder finns framför allt inom träindustri och bygghandel.

Till de industriella kunderna erbjuder Setra olika typer av kundanpassade, sågade och hyvlade trävaror. Kunderna finns på en internationell marknad och använder Setras produkter i sin produktion av exempel-

vis parkettgolv, fönster, limträ, möbler eller emballage. För att möta ökande krav på kundanpassad produktion har Setra en särskild enhet för produktutveckling som i nära samarbete med kunderna genererar nya produkter och lösningar.

Erbjudandet till bygghandeln omfattar såväl trävaror som skivor och snickerier.

Trävarorna utgörs bland annat av konstruktionsvirke, limträ och egentillverkade interiörprodukter som Malåbrädan, Norlida golv, Setra panel och Setra list. Träprodukter för utomhusbruk, till exempel trall, är ett annat stort produktområde.



Dotterbolaget Setra Byggprodukter AB kompletterar erbjudandet till bygghandeln med skivmaterial och snickeriprodukter. Flera produkter, till exempel golv och bänkskivor, säljs under det egna varumärket Lita.

En växande kundgrupp är projektkunder inom byggnation. Limträ, framför allt balkar och pelare för olika typer av bärande konstruktioner, är idag de enskilt största produkterna som efterfrågas. Med det industriella byggsystemet Trälyftet och delägarskap i hustillverkaren Plusshus AB kan Setra också erbjuda helhetslösningar för byggnation av höga hus i trä.

Internationell marknad

Setras geografiska huvudmarknad är Europa. Av den totala omsättningen 2006 svarade försäljningen på den svenska marknaden för cirka hälften. Övriga Europa stod för 40 procent av omsättningen, med Storbritannien, Danmark och Tyskland som de enskilt största marknaderna.

Omkring 14 procent av omsättningen 2006 låg utanför Europa. Japan representerar en viktig exportmarknad. Den nordafrikanska marknaden med länder som exempelvis Marocko och Algeriet är växande. Bland övriga marknader märks Kina, en för Setra ny marknad med stor utvecklingspotential.

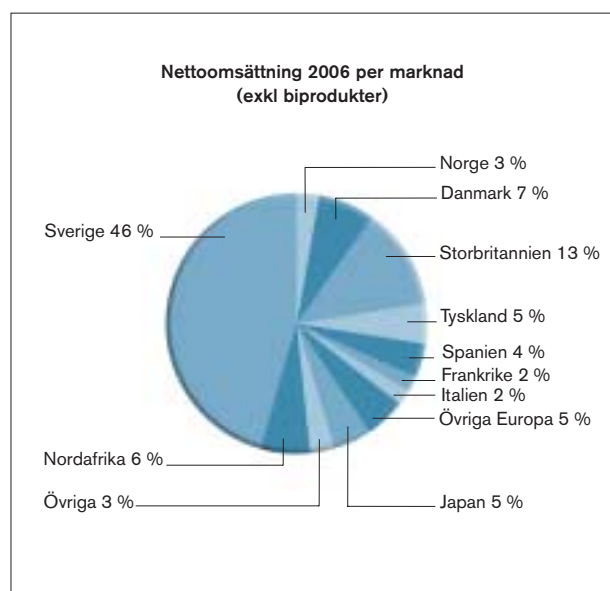
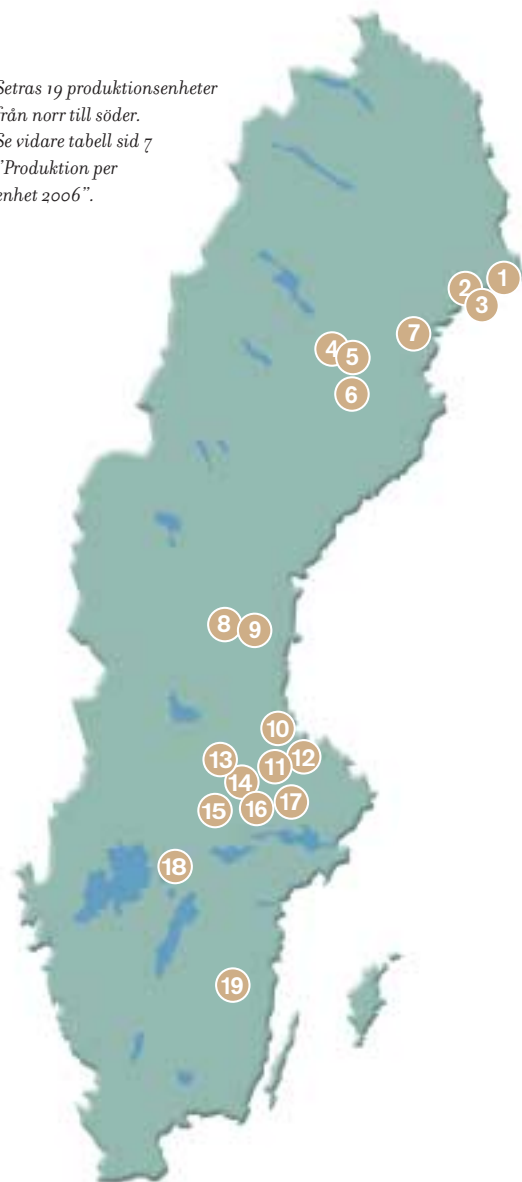
Utöver den svenska försäljningsorganisationen har Setra kontor i Danmark, Norge, Tyskland, Storbritannien, Frankrike och Japan. Under 2006 öppnades ett

nytt kontor i Shanghai i Kina. I Spanien, Italien och Grekland har Setra egna försäljningsagenter.

Effektiv produktion i hela landet

Setra driver 19 produktionsenheter, från Seskarö i norr till Vimmerby i söder. Här produceras sågade trävaror för direktförsäljning och för vidareförädling i egna anläggningar. Setras egen vidareförädling inkluderar bland annat limträ, interiörprodukter som massiva golv, panel och lister samt träprodukter för konstruktion och utomhusbruk som exempelvis trall.

Setras 19 produktionsenheter från norr till söder. Se vidare tabell sid 7 "Produktion per enhet 2006".



Sågar och hyvlerier samarbetar regionalt utifrån råvaruförsörjning och produktionsoptimering. De tre regionala produktionsområdena är Nord Furu, Bergslagen Furu och Bergslagen Gran.

Produktionen av förädlade träprodukter ökade under 2006 med 23 procent till totalt 290 000 m³. Andelen förädlade träprodukter utgjorde 13 procent av den totala produktionsvolymen. För 2005 var motsvarande siffra 10 procent. Setra har som mål att fram till och med 2009 öka andelen förädlade produkter till minst 25 procent.

Den totala produktionsvolymen sågade trävaror uppgick 2006 till 2 276 000 m³, en minskning med 3 procent jämfört med föregående år. Den lägre produktionen är främst en effekt av neddragningar vid sågverket i Lövhölmén.

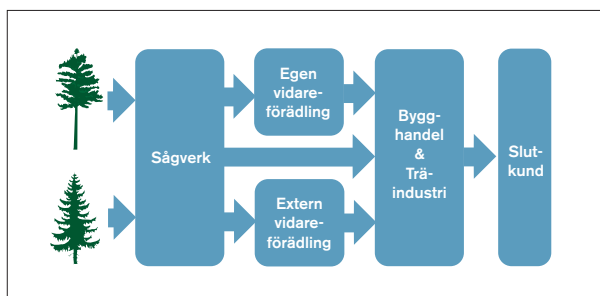
I produktionsvolymerna för 2006 ingår inte Rolfs Såg & Hyvleri som förvärvades i december.

Setras råvara – furu och gran

Råvaran i Setras produktion är högkvalitativ furu och gran som huvudsakligen hämtas från områden omkring

sågverken för att undvika långa transporter. Merparten av timmerråvaran uppfyller kraven enligt de två skogscertifieringssystemen FSC och PEFC. Båda systemen garanterar, med lite olika kravstandarder, att skogen sköts och avverkas på ett ansvarsfullt och uthålligt sätt.

Setras sågverk är starkt specialiserade. För att få hög effektivitet inriktas de enskilda sågverkens produktion mot ett visst träslag – furu eller gran – och vissa dimensioner – klen eller grovt timmer. Och den specialiseringen ökar i takt med att kundernas krav på kvalitet och leveranser blir mer specifika.



Rätt råvara är avgörande för kundnöjdhet och lönsamhet. Därför är det viktigt med dialog och kommunikation i hela kedjan marknad, produktion och skog.

Produktion per enhet 2006, m³			
	Produktionsenheter	Sågat	Förädlat
1	Seskarö Sågverk	159 000	
2	Rolfs Sågverk*	90 000	
3	Rolfs Förädling*		68 000
4	Malå Sågverk	221 000	
5	Malå Förädling		52 000
6	Kvarnåsen Förädling		20 000
7	Lövholmen Sågverk	234 000	
8	Färila Sågverk	227 000	
9	Skästra Sågverk	25 000	
10	Kastet Sågverk	211 000	
11	Valbo Förädling		68 000
12	Skutskär Förädling		113 000
13	Långshyttan Förädling		37 000
14	Horndal Sågverk	42 000	
15	Skinnskatteberg Sågverk	234 000	
16	Heby Sågverk	278 000	
17	Nyby Sågverk	156 000	
18	Hasselfors Sågverk	302 000	
19	Vimmerby Sågverk	188 000	
Totalt		2 367 000	358 000

* Förvärvades i december 2006.



Howarth Timber är en av Setras största kunder i Storbritannien. Deras kunder är i sin tur byggvaruhandlare, hyvlerier och mindre tillverkare inom trävarubranschen. Några av dem var hösten 2006 inbjudna av Setra för att studera avverkning och få en allmän orientering om skogsbruk och råvarans förutsättningar.

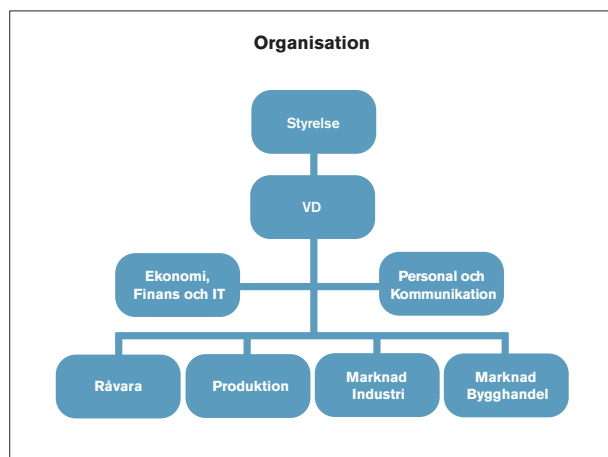
Omkring 70 procent av råvaran utgörs av furu. Huvudleverantörerna av timmerråvaran, Sveaskog och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening är också Setras största ägare.

Organisation

Relationen till kunden är utgångspunkten för Setras organisation. Varje medarbetares uppdrag, oavsett var i förädlingskedjan han eller hon befinner sig, är att genom engagemang, nytänkande och professionalism underlätta för kunderna – och kundernas kunder.

För att skapa tydligare ansvarsområden och öka samordningen inom koncernen genomfördes flera väsentliga organisationsförändringar under 2006.

Råvaruorganisationen har förstärkts och blivit ett eget ansvarsområde. Sågverk och förädling har samlats och integrerats i en gemensam produktionsorganisation. Dotterbolaget Setra Byggprodukter AB har renodlat verksamheten till att enbart hantera skivmaterial och snickeriprodukter.



Ägare

Setra har ca 2 400 ägare varav de tre största är Sveaskog AB (50 procent), Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening (26 procent) och LRF, Lantbrukarnas Ekonomi AB (22 procent). Övriga aktieägare har tillsammans ca 2 procent av aktierna.

Setra – ett modernt företag med traditioner

Setra är ett modernt företag med djupa rötter i den svenska träindustrin. De äldsta sågverken i koncernen har bedrivit verksamhet i mer än 100 år. Här finns en gedigen kunskap och erfarenhet från flera generationer.

Setrakoncernen bildades hösten 2003 genom ett samgående mellan Mellanskog Industri AB och AssiDomän Timber Holding AB. Syftet var att skapa en stark och drivande kraft i den industriella utvecklingen av en modern träindustri.

Setras namn och symbol

Namnet Setra tog koncernen i januari 2004. Namnets första del, "SE", visar att företaget har sina rötter i Sverige. Namnets andra del, "TRA", identifierar tydligt verksamhetens inriktning: trä. Symbolen föreställer ett bearbetat och format trästycke. I en modern form har årsringarna, träets formbarhet och inneboende möjligheter lyfts fram. Färgen orange kan associeras till den varma rödgula träfärgen hos kärnfuru. Det engelska ordet för furu är för övrigt "red wood", rött trä.

Under 2006 genomfördes ett internt varumärkesarbete. Ett resultat av den processen blev formuleringen av Wood for Life, en sammanfattning av vad Setra står för och strävar mot.

WOOD FOR LIFE



Wood for Life är vårt löfte till våra kunder och vår omvärld. Genom förädling, av såväl våra produkter som våra relationer, arbetar vi för en hållbar utveckling av våra kunders och våra egna affärer.

Wood for Life speglar också vår ambition att aktivt främja en ökad träanvändning. Det gör vi bland annat genom att i olika sammanhang främja materialet trä och dess inneboende positiva egenskaper för människa och miljö.

Affärsidé, vision, strategier och mål

Fortsatt kundorientering av företagskulturen, ökad förädlingsgrad och en kontinuerlig effektivisering av verksamheten är Setras huvudstrategier för att med långsiktig lönsamhet i fokus förverkliga visionen.

Setras affärsidé är att erbjuda kvalitativa träprodukter för inredning och byggnation baserad på miljöcertifierad råvara. Kunderna finns inom bygghandel och industri i Europa och på prioriterade marknader i övriga världen. I effektiva flöden och i nära samarbete med kunderna driver Setra utvecklingen för stärkt konkurrenskraft.

Vision

Setras vision: "Setra arbetar globalt och är en prioriterad partner för de mest krävande kunderna inom bygghandel och industri. Genom en ökad förädling av såväl produkter som kundrelationer har vi en stark tillväxt och en god lönsamhet. Setra är känd som en drivande kraft i utvecklingen av en ökad träanvändning och bidrar därmed till en hållbar samhällsutveckling. Vi är professionella, engagerade och nytänkande. Den bästa kompetensen finns hos Setra!"

Strategier och mål

För att med tillväxt och långsiktig lönsamhet i fokus förverkliga visionen driver Setra ett målinriktat arbete utifrån tre tydliga huvudstrategier:

- Fortsatt utveckling av företagskulturen
- Ökad förädlingsgrad
- Kontinuerlig effektivisering av verksamheten

Kundorienterad företagskultur

Medarbetarnas motivation och engagemang är avgörande för Setras möjligheter att nå långsiktig lönsamhet och tillväxt. När Setra bildades 2003, och de två närmaste åren därefter, låg fokus i verksamheten på att uppnå synergier från sammanslag-

ningen av Mellanskog Industri AB och AssiDomän Timber Holding AB. Sedan 2005 har ett målinriktat arbete drivits för att utveckla en gemensam företagskultur med tydligt lönsamhets- och kundfokus. Av tradition har volym istället för värde varit styrande för stora delar av verksamheten. En tydlig och medveten kundorientering av hela verksamheten, där var och en förstår sin roll i värdekedjan, var därför nödvändig.

Centrala värdeord i arbetet med att vidareutveckla företagskulturen är engagemang, nytänkande och professionalism. Kunderna ska känna att vi är engagerade och förstår deras affär. De ska uppleva Setra som nytänkande genom den initiativkraft och förändringsvilja vi har i relationerna med dem. Och de ska uppfatta oss som professionella genom den kunskap och service vi erbjuder tillsammans med våra produkter.

Setra arbetar systematiskt för att stärka och utveckla företagskulturen. Regelbundna medarbetarundersökningar med uppföljningar och åtgärdsprogram är ett viktigt verktyg i detta arbete. Prioriterade målområden utifrån den senast genomförda medarbetarundersökningen hösten 2006 är att öka möjligheterna för de anställda att utvecklas i företaget, att öka delaktigheten i affären och att förbättra arbetsmiljön. Ledarskap och kommunikation är centrala delar i förändringsprocessen.

Ökad förädling – av produkter och relationer

En tydlig trend på den internationella marknaden för träprodukter är att andelen av handeln med mer förädlade och kundanpassade produkter ökar. Till denna utveckling bidrar den fortsatta kundkonsolideringen. Stora industrikunder utvecklas mot alltmer globala

aktörer. Inom bygghandeln ökar koncentrationen och företagen blir färre och större. Kundernas krav på produktportfölj, servicegrad och anpassade lösningar ökar.

En viktig strategi för att möta marknadens allt mer specifika krav är att öka graden av förädling. Detta sker i nära relation med kunderna. Förädling handlar för Setra således inte enbart om att öka förädlingsgraden i produktionen, utan i lika hög grad om att förädla relationer och kunderbjudanden.

Ökad förädlingsgrad är en viktig parameter också i Setras förvärvsstrategi. Köpet av Rolfs Såg & Hyvleri i slutet av 2006 är ett exempel på ett förvärv som med både kompetens och kapacitet bidrar till att stärka Setras position inom förädling. Rolfs Såg vidareförädlar idag omkring 75 procent av den volym som sågas i anläggningen. Genom att utnyttja Setras övriga sågverk i norr – främst sågverken i Seskarö och Lövholmen – finns kapacitet att fördubbla den volymen.

Målen för perioden 2007-2009 är att andelen vidareförädlade produkter ska öka till minst 25 procent av den totala volymen sågade trävaror. Värdet ska motsvara minst 40 procent av omsättningen.

Effektivisering för ökad lönsamhet

I träindustrin är marginalerna låga. Råvarukostnaden utgör en mycket stor del av den totala kostnadsbilden.

För att nå lönsamhet är det därför nödvändigt att hela tiden driva effektiviseringar, med bibehållet kundperspektiv.

För att optimera råvaruflöde och produktion samarbetar Setras sågverk i tre regionala produktionsområden. Specialiseringsgraden är hög. Setras effektiviseringsstrategi innebär satsningar på ett fåtal strukturellt viktiga investeringar. Under 2006 har investeringar gjorts i bland annat nytt justerverk i Kastet Sågverk utanför Gävle och nya torkar i Heby Sågverk. I Långshyttans limträfabrik har 20 miljoner kronor investerats i ny hyvel, ny scanner och en effektivare lamellskarvning, som beräknas öka produktionskapaciteten med 50 procent. Under 2007 investerar Setra 30 miljoner kronor i Horndal Sågverk för att modernisera och effektivisera produktionen av den så kallade stamblockssågningen.

Effektivisering innebär också att strukturförändringar måste genomföras för att åstadkomma rationell hantering och långsiktig lönsamhet. Vid årsskiftet 2006/2007 togs beslut att under 2007 avveckla Skästra sågverk i Järvsö och koncentrera specialsågningen av stamblock till Horndal.

För att effektivisera distributionen av skivor och snickerier togs beslut i november att koncentrera verksamheten till tre huvudanläggningar. Som konsekvens av detta läggs två lagerenheter ner under första kvartalet 2007.

Det generella effektiviseringsarbetet som drivits under året har bland annat inneburit att antalet årsanställda minskat med cirka 60 under 2006. De strukturförändringar som fattats beslut om under 2006 får effekt först under 2007/2008.



För att stärka de interna kunskaperna om koncernen, affärsidén och visionen genomfördes hösten 2006 en personaltävling. Engagemanget var stort och över 1 300 av Setras totalt 1 400 medarbetare deltog. Rätta svar belönades med en Setrajacka.

Stark internationell marknad för trävaror

Setras huvudmarknader präglades under 2006 av en god efterfrågan och ett svagare utbud. Tillsammans har detta lett till en mycket stark marknad med kraftiga prisuppgångar på sågade trävaror.

Prisskillnaden mellan 2005 och 2006 års leveranser av sågade trävaror var mer än 12 procent och den goda prisutvecklingen har fortsatt under inledningen av 2007. Även de vidareförädlade produkterna uppvisar en positiv prisutveckling, dock med viss eftersläpning jämfört med de sågade trävarorna.

En fortsatt stark världsekonomi och hög byggaktivitet i Europa driver marknaden. Speciellt glädjande är utvecklingen på den för Europa så viktiga tyska marknaden, där efterfrågan under lång tid varit dämpad.

Samtidigt som efterfrågan är stark har utbudet från Ryssland till den europeiska marknaden minskat som en effekt av ökad inhemsk efterfrågan, och att exporten styrt om mot främst Kina. Den allmänna utbudssituationen i Europa förväntas inte förändras nämnvärt under 2007. Marknaden bedöms därför även fortsättningsvis präglas av ett visst underskott och därmed en fortsatt hög prisnivå.

Globalt tryck på energi och råvaror

Kundernas möjligheter att absorbera de kraftiga prisökningarna har naturligtvis varierat. Allmänt stigande energi- och råvarupriser har dock medfört att trä inte ökat mer i pris än konkurrerande material som stål, cement och plast. Den generella prisuppgången har sin grund i en allmän global efterfrågeökning på råvaror, där en av drivkrafterna är den fortsatt positiva utvecklingen av den kinesiska ekonomin.

Den fråga som under året intagit platsen som den allra viktigaste i den europeiska skogsindustrin är till-

gången på råvara. En i snabb takt utbyggd bioenergisektor bidrar till att pressa råvarupriserna uppåt i de olika förädlingssegmenten och skapar regionalt stora obalanser. Det positiva är naturligtvis att trämaterial, som är baserat på en förnybar råvara och har en god energi- och miljöprestanda, får en allt bättre position i en allt mer medveten och miljöstyrd marknad.

USA-marknaden styr prisutvecklingen

Ett hot mot den starka trävarumarknaden är utvecklingen inom byggsektorn i USA. Nybyggnationstakten på den amerikanska marknaden minskade, på grund av överproduktion, med närmare 20 procent under 2006. Minskningen skedde dock från en mycket hög nivå.

Prisnivån på trävaror i USA har på grund av den minskade byggtakten reducerats. De flesta europeiska exportörer, liksom många sydamerikanska, har minskat sina leveranser till USA och istället omdisponerat sin försäljning till den attraktiva europeiska marknaden. Den nordamerikanska träindustrin har också dragit ner sin produktion. Därtill ska läggas de produktionsminskningar som aviserats för exempelvis östra Kanada beroende på tidigare överavverkningar.

Vid inledningen av 2007 har byggmarknaden i USA börjat visa tecken på en stabilisering, och en allmän bedömning är att träpriserna kommer att öka under senare delen av året. Det potentiella hot mot den europeiska prisnivån som den nordamerikanska situationen utgör kan därmed förmodas minska.

Kundorienterad försäljningsorganisation

Kundrelationen utgör utgångspunkten för Setras säljorganisation. Baserat på kundens inköpsmönster, krav och specifika behov arbetar försäljningsorganisationen mot fyra kundsegment: bygghandel, träindustri, distributörer och hyvlerier samt importörer.

Bygghandelssegmentets kunder finns bland bygg-handelskedjor och fria återförsäljare, främst i Sverige. Bygghandeln riktar sig i sin tur både mot professionella byggare och mot gör-det-självt-konsumenter. Marknaden kännetecknas av en snabb omstrukturering där aktörerna blir färre i antal men samtidigt större och allt mer globala. Centralt i erbjudandet till bygghandeln är kundanpassade och användarvänliga produkter, välutvecklad distribution och hög servicegrad. Setras produktportfölj omfattar såväl bygg- och interiörträ som skivor och snickerier.

Träindustrisegmentets kunder använder Setras produkter i någon form av tillverkning, exempelvis till parkettgolv, fönster, limträ, möbler och emballage. Kunderna ställer höga krav på råvaruflöden och leveranstider. För att vara en intressant partner krävs att Setra engagerar sig och aktivt bidrar i kundernas ut-

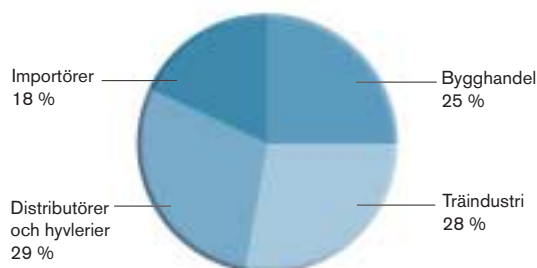
vecklings- och effektiviseringsarbete. Kundenpassad produktion och produktutveckling i nära samarbete och dialog med kunderna är viktiga ingredienser i kunderbjudandet.

Distributörer och hyvlerier har på sina lokala marknader ofta en egen förädling av hyvlade produkter. Viktiga marknader är Storbritannien, Nederländerna, Tyskland, Norge och Danmark. Sågade trävaror, som kunderna sedan vidareförädlar och säljer till träindustri och bygghandel, dominerar försäljningen inom detta segment. Men Setras erbjudande omfattar också vidareförädlade produkter. Försäljningsarbetet ställer stora krav på lyhördhet för kundernas behov av en råvara som är anpassad för produktion enligt en specifik marknads förutsättningar.

Importörer är en viktig kundgrupp på de marknader där Setra saknar egen försäljningsorganisation. Kunderna finns framför allt runt Medelhavet, från Spanien och Marocko till Saudiarabien. Gemensamt för importörernas marknader är ett växande behov av trävaror. De har en intressant demografisk och ekonomisk utveckling med en ung befolkning och stora behov av bostadsbyggande. Importen består huvudsakligen av sågad furu. Setras skeppningsmärke Royal är etablerat och har ett högt anseende på dessa marknader.



Andel av nettomsättningen 2006
(exkl biprodukter) per kundsegment



Setra anpassar sig till en bygghandel i förändring

Bygghandelsmarknaden präglas av en snabb konsolidering i kundledet. Branschen omstruktureras och koncentreras till ett antal färre, men större, aktörer. Setra möter utvecklingen genom att skapa två tydliga och specialiserade affärer: Bygg- och interiörträ respektive Skivor och snickerier.

De stora bygghandelskedjornas dominans blir allt större. Denna utveckling innebär bland annat att inköp och sortiment i allt högre grad styrs centralt, att nya krav ställs på distributionslösningar och att andelen egna varumärken i kedjornas sortiment ökar.

För att möta den nya situationen på bygghandelsmarknaden har Setra genomfört ett antal strukturella åtgärder under 2006. Renodling och specialisering har varit ledord i förändringen.

En affär för trä – en för skivor och snickerier

Setras erbjudande till bygghandeln består sedan hösten 2006 av två tydliga och specialiserade affärer: Bygg- och interiörträ samt Skivor och snickerier.

Bygg- och interiörträ sågas och förädlas i Setras egna anläggningar.

Dotterbolaget Setra Byggprodukter AB kompletterar det totala erbjudandet till bygghandeln med inköp och distribution av skivor och snickerier.

Renodlad verksamhet

För den renodlade skiv- och snickeriverksamheten Setra Byggprodukter är målsättningen att växa med kunderna, satsa på verksamheter där man tillför ett mervärde och göra det bekvämt för de kunder som är i behov av effektiva flöden in på sina lager.

För att möta marknadens krav effektiviseras varuflödena från leverantör till kund. Det sker bland annat genom att antalet lagerenheter minskar från fem till tre. Kvar blir enheterna i Göteborg, Katrineholm och Stockholm.

Ett aktivt arbete sker för att utveckla erbjudandet och skaffa kunskap om kundernas kunder och vad de efterfrågar när det gäller service, varumärken, funktion och design. Fokus ligger på de områden där man inte bara är ett mellanled utan tydligt tillför något, som import av skivor och snickerier. Setra Byggprodukter är Sveriges största aktör inom produktområdet skivor. Årligen distribueras närmare 5 miljoner m² plywood- och OSB-skivor till bygghandeln.

Lita

Under det egna varumärket Lita erbjuder Setra Byggprodukter importerade snickerier av god kvalitet och modern design. Dörrar, parkett- och laminatgolv är exempel på sådana artiklar som köps i stora kvantiteter, främst från Baltikum och Tyskland. Setra Byggprodukter har en mycket stark ställning som importör tack vare sitt utvecklade distributionssystem och kontakterna på den svenska marknaden.



Per Fredrikson, VD Setra Byggprodukter AB, kommer från bygghandelsledet och har själv varit kund hos Setra Byggprodukter. Han vet hur kunderna tänker och vad de behöver.

– Kunderna ställer höga krav på oss. Det är nyttigt med krävande kunder, de hjälper oss att utvecklas.

Helhetsperspektiv och ökat förädlingsvärde

Setra planerar en kraftfull utveckling av förädlingsvärdet inom produktionen. Inom en treårsperiod ska andelen vidareförädlade produkter uppgå till minst 25 procent. Det kommer att innebära stora förändringar och påverka både produktportfölj och kundstruktur.

Från att tidigare ha varit uppdelade i sågverk och förädlingsenheter gick Setras alla tillverkningsenheter samman i en gemensam produktionsorganisation den 1 september 2006. Syftet är att effektivisera produktionen och öka integrationen mellan såg och förädling. I strategin ingår också att öka andelen vidareförädlade produkter från dagens 13 procent till minst 25 procent av den totala sågade volymen inom en treårsperiod.

Produktionsområden

Resultatet av den nya organisationen är tre produktionsområden – Nord Furu, Bergslagen Furu och Bergslagen Gran – där sågar och hyvlerier har samordnats utifrån samarbete och råvaruförsörjning mellan enheterna. På gemensamma produktionsrådsmöten följer de tre

områdena tillsammans upp leveranser, torktider, kvalitetsutfall och annat som har betydelse för bättre och jämnare kvalitet på slutprodukten.

Integrerad produktion

Ett nära samarbete mellan såg och vidareförädling är dock ingen nyhet i Setra. De senaste tre åren har Malå Sågverk levererat sågat virke direkt till Setras hyvlerier i Malå och Kvarnåsen. Det sågade virket går efter torkning direkt in i hyvlerierna. Det betyder att den kvalitetsjustering och kapning som annars görs i justerverket på sågverket kan hoppas över. Att integrera sågning och hyvleri innebär stora kostnadsbesparingar och frigör samtidigt kapacitet i sågens justerverk för externa kunder.

Täta kontakter i tillverkningskedjan innebär också ökad kunskap och större förståelse för nästa led. Det är lärdomar som Setra kan utnyttja i externa kund- och leverantörskontakter och som ger viktig information inför Setras fortsatta effektivisering och utveckling av integrerad sågning och förädling.



Kjell Ohlsson, produktionschef Malå och Kvarnåsen Förädling, Rickard Westerberg, platschef Malå Sågverk och Britt-Inger Marklund, platschef Malå och Kvarnåsen Förädling, tror mycket på den nya produktionsorganisationen. De vet fördelarna med tätt samarbete mellan såg och förädling. – Nu gäller det att vi vågar ta steget fullt ut när det gäller att öka vidareförädlingen, säger Kjell Ohlsson.

Satsningar på integrerad hyvling planeras att påbörjas på Setras anläggningar i Heby och Hasselfors under 2008.

Förvärv av Rolfs Såg & Hyvleri

I december 2006 förvärvade Setra familjeägda Rolfs Såg & Hyvleri AB i Kalix kommun, en verksamhet med långtgående integration mellan såg och förädling. Omkring 75 procent av den sågade volymen vidareförädlas idag i den egna anläggningen.

Setras uttalade ambition är att växa genom ökad förädling. Förvärvet av den integrerade såg- och förädlingsverksamheten i Rolfs kompletterar på ett strategiskt sätt Setra både vad gäller kompetens och kapacitet för förädling. Genom synergier med Setras övriga verksamheter i norr, främst sågverken i Seskarö och Lövholmen, finns kapacitet att fördubbla den förädlade volymen i Rolfs.

Användarvänliga produkter

Limträfabriken i Långshyttan är efter investeringar på väg mot ökad volym och övriga av Setras förädlingsenheter utvecklas både produktions- och funktionsmässigt med utrustning för mer användarvänliga produkter. Hyvleriet i Malå har under året investerat i en krympfolieringsmaskin för inplastade panelbuntar som ska vara lätta för slutkunden att få med sig hem.

I Kvarnåsen produceras målad list, ett område som har utvecklingspotential. Med effektiviserad ytbehandling blir råvaruutbudet större när det gäller listämnen. Efterfrågan på ytbehandlad och målad list och panel är mycket stor och dessutom är konsumenterna beredda att betala för mer färdiga produkter.

Produktion och förädling

Setra driver 19 produktionsenheter i Sverige, 13 sågverk och 6 förädlingsanläggningar. Den totala produktionsvolymen sågade trävaror uppgick 2006 till 2 276 000 m³. Volymen förädlade träprodukter ökade under 2006 med 23 procent till totalt 290 000 m³.



Stor efterfrågan på gränslös konstruktion i limträ

Setras limträfabrik i Långshyttan är en av Europas modernaste. Under året har tillverkningen vidareutvecklats och effektiviserats. Långshytte Limträ kommer därmed att öka produktionen med cirka 50 procent inom de närmaste två åren.

Limträ fyllde 100 år 2006. Ändå är det ett material som inbjuder till modern konstruktion och ekonomiskt byggande anpassat till dagens miljökrav. Och marknaden för limträ ökar stadigt, i både Europa och Asien.

Investerar för växande affär

För att möta efterfrågan och öka andelen vidareförädling har Setra under året investerat cirka 20 miljoner kronor i limträfabriken i Långshyttan. Ny scanner och kapsåg tillsammans med förbättrad lamellskarvning ska höja Långshyttans produktion, från 37 000 m³ till minst 50 000 m³ inom två år. Kapacitet kommer att finnas för ytterligare volymökningar.

Fabriken styrka är effektiv produktion av standardbalkar och lagerbalkar. Man erbjuder ett brett standardsortiment, men skräddarsyr även produkter direkt för slutanvändarna.

Efterfrågan i Sverige har tilltagit kraftigt under de senaste åren och även framtiden ser positiv ut. Byggmateriälhandeln har snabb tillgång till lagerbalkar medan större byggföretag får produkter anpassade till sina projekt.

Ungefär 70 procent av produktionen går på export, främst till Tyskland, Japan och Italien.

Affären i Tyskland befinner sig i stark tillväxt efter en tillfällig svacka på den tyska byggmarknaden. Efterfrågan på limträ ökar stadigt hos den tyska byggmaterialhandeln i takt med tilltagande byggnation. Setra ser en fortsatt positiv utveckling på den gynnsamma tyska marknaden.

En lastbil om dagen till Japan

I Japan byggs omkring en miljon nya bostadsenheter per år, träbyggnadstraditionen är stark och förtroendet för Setras limträ är stort. Ungefär en lastbil om dagen lämnar fabriken med limträ för vidare transport med båt till framför allt japanska husbyggare och så kallade pre-cut factories som kapar balkar till exakt anpassade längder. I och med uppgraderingen av fabriken förväntas volymerna till Japan kunna öka.

I södra Europa utvecklas flera marknader kraftigt med omfattande reparation, om- och tillbyggnad där andelen trä och limträ blir allt viktigare material. Affärerna där börjar ofta på samma sätt som i Japan, med provleveranser som går vidare till mer varaktiga relationer där Setra och kunderna växer tillsammans.

Under 2007 planerar Setra en utveckling av limträaffären på flera europeiska marknader.



Platschef Kjell Lilletjernbakken och kundansvarige Leif Cederlöf är stolta över att med en måttlig investering kunna öka produktionskapaciteten i Långshyttan med närmare 50 procent.
– Vår stabila och kunniga personal är en klar framgångsfaktor för oss. Tack vare dem har inkörningen av den nya utrustningen gått exemplariskt.

Kunddriven produktutveckling breddar Setras erbjudande

Sedan 2005 har Setra en egen enhet för produktutveckling. Gruppen arbetar både med kundanpassning av produkter för Setras stora industriella kunder och med utveckling och vidareförädling av Setras egna träprodukter. Syftet är att öka förädlingsvärdet och bredda Setras erbjudande.

Produktutveckling inom Setra handlar både om att utveckla nya produkter och om att utveckla helt nya sätt att ta fram en produkt. Hittills har de flesta genomförda projekten varit kunddrivna. Försäljningsorganisationen har identifierat ett behov hos en kund och satsningen har bedömts som realistisk och lönsam ur Setras perspektiv.

Partnerskap

Flera projekt har genomförts i samarbete med prioriterade kunder inom fönsterindustrin som ställer höga krav på sin råvaruförsörjning. Tack vare gemensamma förbättringsarbeten har långsiktiga partnerskap utvecklats mellan Setra och flera betydande kunder.

Rationel Vinduer, en av Danmarks ledande fönstertillverkare, är exempel på ett företag som i många år haft ett nära samarbete med Setra i sitt produktutvecklingsarbete. Ständig förbättring av produkter, processer och miljöhänsyn är viktiga drivkrafter i det gemensamma utvecklingsarbetet.

Miljökrav på fönsterråvara

Bakgrunden till ett av de utvecklingsprojekt som genomförts under 2006 var en önskan från Rationel Vinduer om att få tillgång till en fönsterråvara av en sådan kvalitet att den färdiga produkten inte skulle behöva impregneras. Detta för att i sin tur kunna svara upp mot marknadens ökade miljökrav.

Projektets lösning blev en kombination av en särskilt utvald råvara och en kundanpassad sågning. Den optimerade råvaran hämtas från långsamt växande

furu med stor andel kärnved. En särskild kärnvedsmätare i sågverket möjliggör att den efterfrågade kvaliteten kan identifieras i processen, plockas ut och sedan sågas till och anpassas efter kundens önskemål. Kärnvedsmätare finns i dag vid sågverken i Lövhölm, Seskarö och Malå.

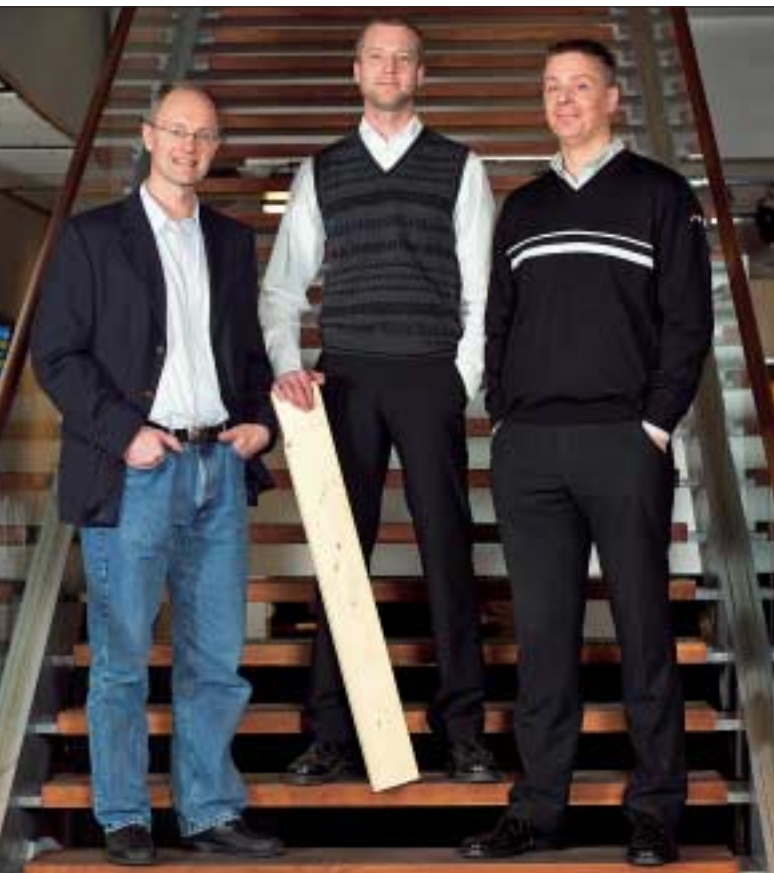
CoreFloor

Marknaden förväntar sig också nyheter inom Setras egna vidareförädlade produkter. Kundernas efterfrågan i kombination med Setras ambition att öka förädlingsvärdet inom produktionen är utgångspunkten för detta utvecklingsarbete.

De interna utvecklingsprojekten drivs även de i samarbete med marknadsorganisationen som bidrar med synpunkter på design och funktion och med försäljningsberäkningar.



Bakom utvecklingsprojektet för kundanpassad fönsterråvara står Magnus Malmström, produktutvecklare på Setra, och Thomas Jeppesen, träinköpare på Rationel Vinduer. Thomas Jeppesen menar att det är ännu lättare och smidigare att driva utvecklingsprojekt tillsammans med Setra nu när det finns en specialiserad utvecklingsgrupp.



Mats Nygren, produktutveckling, Magnus Lindquist, chef produktutveckling och Jens Konradsson, kundansvarig träsäljare, är några av personerna bakom Setras miljövänliga utomhusgolv CoreFloor. De konstaterar att världen utvecklas och att det gäller att vara flexibel och hänga med.
– Produktutveckling är problemlösning på hög nivå, allra viktigast är att vara ständigt nyfiken, säger Mats Nygren.



Setra samarbetar sedan flera år med Konstfack. Här "Sovrum i furu" gestaltat av elever i årskurs 4 vid linjen för Inredningsarkitektur och Möbeldesign.

Ett aktuellt projekt är det miljövänliga utomhusgolv av kärnfuru som Setra har tagit fram som ett alternativ till dagens utbud av impregnerad trall. Utomhusgolvet, som fått namnet CoreFloor, lanseras på den svenska marknaden inför utesäsongen 2007.

Kärnved

Golvet är av helt obehandlad FSC-certifierad kärnved och har en väldigt hög beständighet i konstruktioner ovan mark. Miljöaspekten har länge varit viktig för arkitekter, nu märks också en större miljömedvetenhet hos både kunder och slutkonsumenter.

Tillverkningen av kärnvedstrallen sker på Setras enheter i Malå där sågverket sedan länge är utrustat med en kärnvedsmätare. Tack vare den kan råvaran gå direkt från sågen till det intilliggande hyvleriet utan att passera justerverket, vilket bidrar till en ekonomisk produktion.

Lanseringen av det nya utomhusgolvet sker stegvis för att ha kontroll över produktion och responsen från kunderna.

Design ända ut i skogen

I det framtida produktutvecklingsarbetet kommer såväl funktionell som estetisk design att bli allt viktigare framgångsfaktorer. Konsumentprodukter ska vara enkla att använda och installera. Ytbehandlingar och efterbearbetningar ska inte behövas. Att följa trender och öka kunskapen om konsumentattityder till träprodukter i olika miljöer blir avgörande för att i ännu högre grad än idag kunna utnyttja träets form, färg och struktur i utvecklingsarbetet.

Sedan flera år tillbaka samarbetar Setra med Konstfacks utbildning Inredningsarkitektur & Möbeldesign. Eleverna får genom Setra tillgång till virke för olika konstnärliga projekt och Setra får i sin tur inspiration och aktuell kunskap om trädesign.

Tillsammans med Sveaskog och en stor fönsterkund kommer Setra att ingå i ett treårigt EU-projekt om spårbarhet. I korthet handlar det om att kunna spåra varje individuell plank tillbaka till skogen och på så sätt bättre kunna utnyttja träråvaran och öka värdet på produkterna. Syftet är att göra rätt saker ur ett råvaruperspektiv och projektet kommer att ge de inblandade ett viktigt kunskapsförsprång.

Trälyftet – boende med känsla och helhetssyn

Intresset för trä som byggmaterial i flerbostadshus blir allt starkare. Krav på kostnadseffektivare produktion, kortare byggtider och ökat kretsloppstänkande gör att trä vinner allt fler poäng. En verklig vinnare när det gäller höga hus i trä är Setras industriella byggsystem Trälyftet.

SABO och HBV inbjöd 2006 till en tävling på temat ”Bygg nytt i trä”. Utmaningen var att efter specifika kriterier lämna förslag på ett flerbostadshus i trä. Setra vann tillsammans med Peab den rikstäckande tävlingen med byggsystemet Trälyftet.

Att Setra Trälyftet utsågs till vinnare i SABO/HBV:s tävling kan ses som en bekräftelse på att byggsystemet attraherar både kunder och entreprenörer. Efter tävlingen har ett ramavtal tecknats med HBV. Erbjudandet till HBV:s medlemmar omfattar både Peabs rikstäckande entreprenadverksamhet och Setras kunnande inom träbyggnation.

Öka träbyggandet

Setras utgångspunkt är att träbyggandet i landet kan och bör ökas. Framför allt är ökad träanvändning en viktig del i en hållbar samhällsutveckling, som i allt högre grad måste bygga på förnybara och miljövänliga material. Trä är det enda förnybara byggmaterial vi har idag. Genom att öka användningen av trä i byggnation bidrar vi till en hållbar samhällsutveckling. Den växande skogen, träden, absorberar koldioxid. Byggmaterialet trä är energieffektivt och kan ersätta byggmaterial som

ger större koldioxidutsläpp. Trä har också höga estetiska värden. Och det är ett lätt, starkt och varmt material.

Mångårig forskning

Trälyftet är ett industriellt byggsystem för tre- till fem-våningshus i massivträ och ett resultat av ett långvarigt forskningsprojekt som Setra drivit tillsammans med bland annat Kungliga Tekniska Högskolan och Stiftelsen Vetenskapsstaden. Syftet har varit att få fram ett resurs-snålt och kretsloppsanpassat byggsystem som samtidigt ger bekväma och komfortabla bostäder.

I Stockholm finns två hus byggda med Trälyftets byggsystem. Husen blev klara för inflyttning 2001 respektive våren 2005. Totalt handlar det om cirka 100 student- och gästforskarlägenheter på Kungliga Tekniska Högskolans campus i Stockholm.

Trälyftet ligger nu i startgroparna för en fortsatt kommersialisering. Som ett led i marknadssatsningen förvärvade Setra sommaren 2006 ett delägarskap (15 procent) i hustillverkaren Plussus.

Organisationerna bakom trähusbyggartävlingen

SABO är en intresseorganisation för de allmännyttiga bostadsföretagen. De cirka 300 medlemmarna äger och förvaltar bostäder åt omkring 1,4 miljoner hyresgäster. HBV är en medlemsägd ekonomisk förening för i huvudsak de kommunala bostadsföretagen. Föreningens övergripande uppgift är att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att bland annat genomföra upphandlingar och teckna ramavtal inom områden som medlemmarna efterfrågar.



Industriellt byggande med miljötänk

Trälyftets byggsystem vilar bland annat på tre unika och patenterade lösningar för väggelement, ljudisolering och ventilation. Det är ett komplett och genomtänkt byggsystem med färdiga lösningar för bland annat brandsäkerhet, ljudisolering, ventilation, vatten/avlopp och värmeåtervinning. Miljötänkandet finns i hela kedjan och råvaran är certifierad enligt FSC och PEFC.

Kort byggtid

Trälyftets byggsystem baseras på volymer i massivträ som tillverkas på Plusshus fabrik i en torr och varm miljö för att undvika inbyggd fukt. Volymerna byggs helt klara med kök, badrum, VVS- och elinstallationer. De transporteras sedan skyddade till byggarbetsplatsen där de monteras direkt på grund och omedelbart täcks med yttertak. Byggtiden blir kort och kostnaderna på byggarbetsplatsen kan hållas nere genom en snabb och effektiv monteringsprocess.

Energisnålt boende

Det finns mycket nytänkande i Trälyftets byggsystem. Ett konkret exempel är att man lyckats minska behovet av energi för uppvärmning genom en annorlunda ventilationslösning och en smart värmeåtervinning. Ett konstant luftflöde för ventilation upprätthålls av tryckstyrda, varvtalsreglerade fläktar. Husets täthet underlättar kontrollen och styrningen av ventilationen. Resultatet blir ett energisnålt boende med mycket god luftförsörjning.

I massiva trähus är energiåtgången för uppvärmning avsevärt lägre än i andra typer av hus. Mätningar på de två prototypus som byggts i Stockholm med Trälyftets byggsystem visar på ett halverat energibehov jämfört med motsvarande betonghus. Träets hygroskopiska egenskaper, det vill säga förmåga att balansera både värme och fukt, gör dessutom inomhusklimatet mycket behagligt när lägenheterna inreds med synligt trä.

Ett trähus behöver inte ha en fasad av trä. För att smälta in och anpassas till omgivande bebyggelse kan fasaderna mycket väl kläs med puts utan att träets goda egenskaper påverkas.



Plusshus säkrar produktionskapacitet för volymer

Som ett led i satsningen på det industriella byggsystemet Trälyftet gick Setra vid halvårs-skiftet 2006 in som delägare i hustillverkaren och samarbetspartnern Plusshus. Genom investeringen i Plusshus har Setra nu tillgång till en mycket modern husfabrik för tillverkning av volymelement.

Investeringen i Plusshus ligger helt i linje med Setras arbete för ökat träbyggande. Den stämmer också med Setras långsiktiga strategiska satsning på att höja förädlingsgraden på trä.

Setra har haft ett nära samarbete med Plusshus i flera år och det samarbetet har nu ytterligare stärkts genom Setras delägarskap. Investeringen innebär att Setra erhållit en ägarandel om 15 procent i Linnea i Skellefteå AB som är Plusshus ägarföretag.

Plusshus bygger prefabricerade bostäder och andra specialritade objekt med högt ställda krav på utseende och flexibilitet. Företaget omsätter cirka 110 miljoner kronor och har 65 anställda.

Inom Plusshus finns två tillverkningsenheter för prefabricering av bostäder. I Arvidsjaur finns en fabrik för planelement och i Kristinehamn en för volymer. Huvudkontoret ligger i Skellefteå. Volymfabrikens läge i Kristinehamn invid Vätern gör den särskilt intressant ur transportsynpunkt. Volymerna kan lätt, med båt eller lastbil, nå byggarbetsplatser över hela landet. Till såväl Stockholm som Oslo kommer man inom tre timmar.

Plusshus har levererat bostäder till många länder i Europa och också till Japan. Huvudmarknaden är dock Sverige och Norge.



Setras miljöarbete – för en hållbar utveckling

Setras produktion av sågade och förädlade trävaror bygger på förnybar råvara från skogen. Ur ett kretsloppsperspektiv – och med en hållbar samhällsutveckling som mål – intar trä en unik position.

Trä ingår i ett naturligt kretslopp. Skog som växer tar upp koldioxid och binder därmed kol. Att såga, hyvla och förädla trä är energieffektivt och kräver mindre energi än att tillverka motsvarande produkter av stål, aluminium och cement. Trä kan återanvändas som energi. Vid förbränning av trä avges koldioxid som den växande skogen kan utnyttja på nytt i fotosyntesen. Kretsloppet sluts.

Lokalt miljöarbete

Setras miljöarbete är en integrerad del i den operativa verksamheten och utgår ifrån koncernens miljöpolicy. Målet med miljöarbetet är att uppnå ständiga förbättringar och förebygga miljöföroreningar. Det dagliga miljöarbetet sker lokalt på produktionsanläggningarna och efter lokalt uppställda miljömål och miljöprogram.

Exempel på miljöarbete som drivs och följs upp lokalt är aktiviteter för att minska elförbrukning, avfallsmängder, bullernivåer, damm och utsläpp av föroreningar till luft och vatten. Ett viktigt verktyg i arbetet är Setras centrala ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och brandsäkerhet.

Miljöcertifierad råvara

Setra köper årligen in cirka 5 miljoner m³ timmer. Timmerråvaran består av tall och gran och kommer huvudsakligen från områdena kring sågverken för att undvika långa transporter. Av timmerråvaran är 55 procent certifierad enligt skogscertifieringssystemen FSC eller PEFC. All råvara uppfyller FSC Controlled Wood Standard eller PEFCs motsvarande krav.

Setras två leverantörer av timmer, Sveaskog och

Mellanskog ekonomisk förening, är också delägare i koncernen. En kontinuerlig dialog pågår kring miljöfrågorna och en ansvarsfull råvaruanskaffning. Sveaskog levererar både FSC- och PEFC certifierad råvara och Mellanskog levererar PEFC certifierad råvara.

Setra är medlem i nätverket WWF Sweden Forest and Trade Network som bland annat arbetar för ett hållbart skogsbruk och ansvarsfulla inköp av timmerråvara.

Verksamhetens miljöpåverkan

Den huvudsakliga miljöpåverkan från Setras produktionsenheter utgörs av utsläpp till luft och vatten, samt av avfall och buller. Verksamheten är tillstånds- och anmälningsskyldig enligt miljöbalken. Den sammanlagda tillståndsgivna produktionsramen är 3 450 000 m³ sågad trävara. För vidareförädlingsenheter finns tillstånd för en produktion om 480 000 m³.

Utsläpp till luft och vatten

Utsläppen till luft kommer från interna transporter och de värmepannor som behövs för att driva virkestorkarna. I förbränningsgaserna från pannorna finns bland annat kolväten, koldioxid och kväveoxider. Huvuddelen av den värmeenergi som Setra använder är baserad på förnybar bioenergi. Bränslet består av bark, flis och spån från den egna verksamheten.

Utsläppen till vatten kommer i huvudsak i form av lakvatten från timmerplaner. Lakvattnet innehåller organiskt material från timret. Alla enheter där timmer bevattnas har en klimatstyrd bevattning för att minimera miljöpåverkan.

Avfall

Aska från förbränningsanläggningarna återförs idag som gödningsmedel till skogsmark från flertalet av Setras produktionsenheter. Det är ett exempel på avfall från produktionen som kan återföras till kretsloppet.

Farligt avfall som till exempel spillolja, slam från oljeavskiljare, batterier och lysrör återvinns eller deponeras. Emballage, plast- och metallband källsorteras och återvinns genom REPA (register för producentansvar för förpackningar).

Buller

Buller från verksamheten till omkringliggande bostäder kan upplevas som störande för närboende. Därför är buller till omgivningen ett prioriterat område där Setra driver ett ständigt förbättringsarbete genom bullermätning och bullerdämpande åtgärder. Exempel är direkta åtgärder i maskinutrustning, inbyggnader eller bullerplank. Under 2006 byggdes ett nytt bullerplank vid Nyby sågverk, 100 m långt och 7,5 m högt.

Spårbarhet i hela kedjan

Samtliga Setras produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både PEFC och FSC. Spårbarhetscertifikaten ger Setra möjlighet att sälja certifierade produkter i förhållande till den volym certifierad timmerråvara som köps in.

Tidigare har enskilda produktionsenheter varit certifierade enligt ISO 14001. Under 2006 har ett arbete bedrivits för att samtliga produktionsenheter ska kunna certifieras mot ISO 14001 enligt ett så kallat multisite-certifikat. Denna certifieringsprocess beräknas vara klar under första kvartalet 2007.

Tåg sparar miljö

Transporter har en stor påverkan på miljön. Setras timmerråvara transporteras in från områden i närheten av sågverken. Så långt det är möjligt försöker Setra att använda lokal råvara för att minimera transporterna. De färdiga produkterna, sågade och förädlade trävaror, fraktas sedan med bil, båt eller tåg till de olika kunderna runt om i världen. Huvuddelen av transporterna sker med bil och båt.

Setra arbetar aktivt för att öka andelen transporter på järnväg. Järnvägen är framför allt konkurrenskraftig på de längre avstånden inom Europa. Under 2006 gick

exempelvis närmare hälften av de sågade volymerna till den danska marknaden med tåg. Merparten av försäljningen till Italien transporterades också på järnväg.

Delägare i transportföretag

Tillsammans med fyra andra företag inom skogsindustrin har Setra bildat transportföretaget ScandFibre Logistics. Företaget tillhandahåller och utvecklar transport- och logistik tjänster. Setras andel i företaget är 20 procent.

Huvuddelen av de tågtransporter ScandFibre Logistics genomför avser produkter från delägarnas anläggningar i Sverige till olika kunder i Centraleuropa. Setra Byggprodukter började under 2006 att utnyttja järnvägen i omvänd riktning för att transportera importerad plywood och OSB-skivor från leverantörer i Tyskland och Tjeckien.



– Det är viktigt att skapa en dialog kring miljö- och kvalitetsaspekter i hela kedjan, från marknaden och ända ut i skogen, säger Tor Marntell, råvaruchef i Setra och ansvarig för koncernens timmerinköp.

FSC, Forest Stewardship Council, är en internationell, oberoende och ideell organisation för certifiering av skogsbruk som uppfyller bestämda sociala, ekologiska och ekonomiska krav. PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes, är ett internationellt system för certifiering, i första hand av familjeskogsbruk. PEFC-certifieringen innebär att råvaran kommer från ett uthålligt skogsbruk som drivs naturanpassat, miljövänligt och socialt ansvarsfullt.

Setratrucken har miljö och förarkomfort i fokus

Setra har tagit ett samlat grepp om sågverkstruckarna och tecknade i slutet av 2006 ett flerårigt rentalavtal på 31 gaffeltruckar, vardera med 15 tons lyftkapacitet. Fokus i upphandlingsprocessen var yttre miljö, förarkomfort och säkerhet.

Truckförare och platschefer på Setras sågverk startade 2005 ett genomgripande arbete för att gemensamt hitta den perfekta "Setratrucken". En kravspecifikation som satte tydligt fokus på förarkomfort och miljö arbetades fram och förankrades i organisationen. Flera trucktester genomfördes.

Relativt tidigt i processen visade det sig att Kalmar Sverige Försäljning var det företag som bäst kunde svara upp mot Setras önskemål. Det blev inledningen till ett gemensamt utvecklingsarbete, som i slutet av 2006 resulterade i ett flerårigt rentalavtal.

Förarnas önskemål vägledande

Maskinerna har omfattande tilläggsutrustning och förarnas önskemål har varit vägledande för bland annat utformning och placering av utrustningen. Halkskydd på skärmarna, specialkonstruerat halkskydd på nedersta fotsteget samt flera åtgärder för att sänka ljudnivån, är exempel på tillval.

Förarmiljön är en viktig faktor, både för effektivitet och ur arbetsmiljö- och säkerhetssynpunkt. Justerbara

armstöd, styrning med miniratt men också en specialkonstruerad hydraulisk joystick för olika funktioner är några exempel på åtgärder som minskar belastningen på föraren. Solskyddsgardiner och förhöjt tak minskar risken för bländning. Tillsammans med utmärkta sikt-förhållanden bidrar det till hög säkerhet.

Yttre miljö och eco-driving

Samtliga truckar är försedda med så kallade steg3-motorer vilket minskar utsläppen av kväveoxider med cirka 30 procent. Truckarna är också utrustade med automatstopp för att minska tomgångskörningen.

För att minska energiförbrukningen och därmed också mildra miljöbelastningen, ingår en utbildning i eco-driving för alla förare i kontraktet mellan Setra och Kalmar. I truckarna visas den aktuella bränsleförbrukningen per timme på en display.

De nya truckarna levereras till Setras sågverk från och med halvårsskiftet 2007. Gamla truckar fasas successivt ut.



Setras nya sågverkstruckar ska ge förarna en god arbetsmiljö och samtidigt minska belastningen på den yttre miljön.

Kompetensutveckling för framtidens utmaningar

En av de viktigaste framgångsfaktorerna för Setra är att lyckas i arbetet med kompetens- och ledarskapsförsörjning. Framtidens medarbetare inom träindustrin kommer att behöva både bredda och höja sin kompetens, för att möta de krav som ställs på fortsatt utveckling och effektivisering.

För att säkerställa framtida kompetensbehov och en kontinuerlig ledarskapsförsörjning kommer Setra under 2007 att påbörja en kompetenskartläggning inom företaget. Med en bättre överblick blir det möjligt att göra rätt utbildningssatsningar och på så sätt effektivisera och systematisera kompetensutvecklingen. De aktiviteter som ligger närmast är att identifiera och analysera i första hand produktionspersonalens nuvarande kompetens, och jämföra med dagens och med framtida behov.

Ledarförsörjning

Som ett led i arbetet med att säkerställa ledarförsörjningen inom Setra kommer ett internt ledarförsörjningsprogram att startas upp under 2007. Programmets syfte är att förbereda och utveckla såväl interna som externa ledarförmågor för kommande chefspositioner.

Setra arbetar målmedvetet för att skapa förutsättningar för att attrahera och utveckla både kvinnor och män, för att på så sätt ta tillvara hela kompetensbasen. Av Setras 1 400 medarbetare är idag 85 procent män.

Setraringen

En uppföljning av 2005 års medarbetarundersökning, Setraringen, genomfördes under hösten 2006. Det övergripande resultatet på företagsnivå redovisades i december. Svartfrekvensen var liksom vid tidigare genomförande hög. Drygt 79 procent av Setras medarbetare engagerade sig i undersökningen och lämnade synpunkter – och bidrog på så sätt till det fortsatta

förbättringsarbetet. Resultatet från undersökningen visar att det skett positiva förändringar inom samtliga områden, och att de största förbättringarna bland annat skett inom de områden som var utvalda som särskilt prioriterade utifrån undersökningen 2005 – ledarskap, information och delaktighet.

Setraringen är integrerad med övrig verksamhet och är ett verktyg som ger Setras ledare feedback på det individuella ledarskapet och på hur medarbetarna anser att verksamheten fungerar inom respektive enhet. Arbetet med förändringar och ständiga förbättringar bedrivs med kontinuitet och uthållighet.



Minskad sjukfrånvaro

Setra har fortsatt ett flerårigt framgångsrikt arbete med att minska sjukfrånvaron. Den totala sjukfrånvaron för 2006 var 5,4 procent, en minskning med 1,2 procentenheter jämfört med 2005 (6,6 procent) och med 1,6 procentenheter jämfört med 2004 (7,0 procent).

För att påverka ohälsotalen drivs ett aktivt arbete med både lång- och korttidssjukfrånvaro samtidigt som vikten av ett förebyggande hälsoarbete lyfts fram. Genom olika metoder och för Setra framtagna modeller anpassas det systematiska arbetet med sjukfrånvaron så att det passar de lokala förutsättningarna och möjliggör att de uppsatta hälsomålen nås. I det förebyggande arbetet stimuleras personalen till ett aktivt och hälsofrämjande liv genom att bland annat erbjudas friskvårdsbidrag. Setra arbetar också med hälsodiplomerings av enskilda enheter.

Ökad kunskap om arbetsskador

Arbetsskadestatistiken inom träindustrin visar att branschen har stor utvecklingspotential när det gäller att minska antalet arbetsskador. Försäkringsbolaget AFA Försäkring har med hjälp av insamlad arbetsskadestatistik utvecklat ett system för att ge företag en ökad möjlighet till bra uppföljning av arbetsskador och tillbud. Under 2006 har Setra deltagit som referensföretag och, tillsammans med AFA försäkring, varit med och utformat ett för träindustrin anpassat system. Resultatet är SIA – Sägverkens Informationssystem för Arbetsskador.

SIA ger en samlad bild

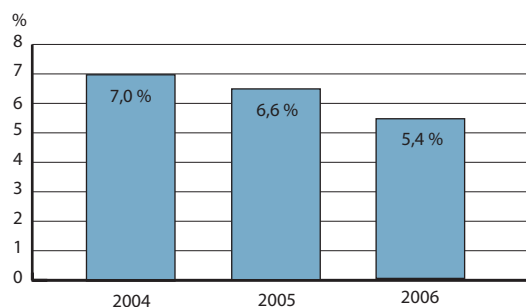
Syftet med SIA är att samla detaljerad information om de skador som sker och på så sätt bygga upp en kunskapsbas. Genom att dela erfarenheter med andra företag i branschen skapas på sikt tryggare och säkrare arbetsplatser. Setra har i detta arbete valt att inta en ledande position.

Målsättningen är att all arbetsskaderapportering som sker på Setras tillverkningsenheter ska ske via SIA. Under 2006 har fyra av Setras tillverknings-

Nyckeltal medarbetare	2006	2005	2004
Medeltal anställda	1 411	1 470	1 498
Medelålder, år	44	42	44
Sjukfrånvaro, procent	5,4	6,6	7,0

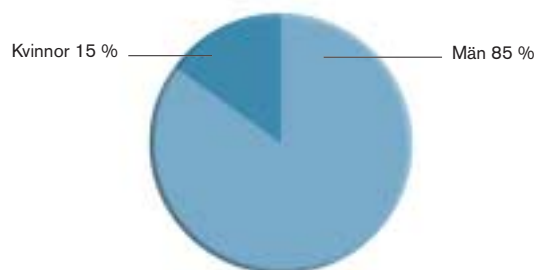
enheter implementerat systemet och under 2007 ska samtliga producerande enheter vara utbildade och ha börjat använda SIA.

Total sjukfrånvaro i procent, 2004 – 2006



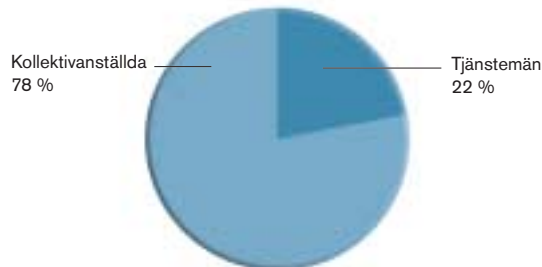
Setra har drivit ett aktivt och framgångsrikt arbete för att minska sjukfrånvaron. Den totala sjukfrånvaron har minskat från 7,0 procent 2004 till 5,4 procent 2006.

Andel män respektive andel kvinnor 2006



Setra har cirka 1 400 medarbetare och huvuddelen, 85 procent, är män. De kvinnliga medarbetarna återfinns till största del inom de administrativa områdena. Av produktionspersonalen är cirka 10 procent kvinnor.

Andel tjänstemän respektive kollektivanställda 2006



Andelen tjänstemän i Setra uppgår till 22 procent och andelen kollektivanställda till 78 procent. Samtliga kollektivanställda återfinns i Sverige där Setra har sin produktionsverksamhet.

Två nya, unga ledare i Setra

Eleonor Hansson, 28 år. Platschef Vimmerby Sågverk

Eleonor Hansson är utbildad Skog- och Träingenjör. Hon känner att det finns ett uppriktigt intresse inom Setra för att få in fler kvinnor inom produktion och teknik. Nu utgår hon naturligtvis från att det är hennes kompetens, och inte det faktum att hon är tjej, som avgjorde att hon blev ny platschef vid Vimmerby Sågverk i oktober 2006.

– Jag vill förbättra och röra om en del i grytorna och ändrade vissa rutiner på kundservice i Horndal där jag arbetade tidigare. Så jag tror att jag passar in i den process som Setra är inne i när det gäller att utveckla ledarskap och medarbetarskap, säger Eleonor.

Själv beskriver Eleonor sin ledarstil som en blandning av hela handen och mycket delaktighet.

Eleonor tycker att den nya produktionsorganisationen ger stora förbättringsmöjligheter. Samarbetet blir tätare mellan sågning och hyvling och hon poängterar att med vidareförädlingen får man på köpet in den viktiga kundaspekten i diskussionerna.

– För att vi i Setra ska bli riktigt framgångsrika tror jag också att vi måste fortsätta att vara offensiva när det gäller ny teknik, menar Eleonor.



Karl Lindow, 27 år. Produktionschef Hasselfors Sågverk

Karl Lindow kom in i Setra via sitt examensarbete på jägmästarutbildningen. Istället för att bara sitta och skriva valde han att tillbringa tid i produktionen och studera de ekonomiska konsekvenserna av sprickbildningar i sågade trävaror vid sågverket i Hasselfors. Nu, tre år senare, är han produktionschef på samma sågverk, med ansvar för 85 anställda. Vägen har gått via inhopp på kundservice och en tjänst som kundansvarig säljare i Setra.

– Som produktionschef har jag två viktiga uppgifter: Att se till att personalen är delaktig och förstår sin funktion i pusslet. Och att bevaka den tekniska statusen och se till att vi investerar rätt för framtiden, säger Karl.

Eftersom Karl kommer från säljorganisationen håller han sig uppdaterad om vad som händer på marknaden. Han tror att kunskaperna därifrån spelade roll när han fick jobbet som produktionschef eftersom Setras kundfokus blir allt tydligare i samtliga verksamheter.

Satsningen på ökad och integrerad vidareförädling tycker Karl känns som det enda rätta.

– Det finns en begränsad mängd råvara och transporter är en stor kostnad för företaget. Då gäller det att maximera värdet av det som lämnar Setra och sågverket och själva ta hem förtjänsten, säger Karl.



Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2006. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar jämte noter och kommentarer.

Allmänt om verksamheten

Setra är Sveriges största träindustriföretag och erbjuder träbase-rade produkter och lösningar till bygghandel och industriella kunder. Koncernen har ca 1 400 anställda och omsätter ca 6 miljarder kronor, varav ungefär 55 procent avser export till främst Storbritannien, Danmark, Tyskland, Spanien, Norge och Japan.

Setra driver 19 produktionsenheter i Sverige för tillverkning av bland annat sågade trävaror, panel, list, golv och limträ. Setras industriella byggsystem heter Trälyftet.

Ägarförhållanden

Setra Group AB (publ) har ca 2 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog AB med 50 procent, Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med ca 26 procent och LRF, Lantbrukarnas Ekonomi AB med ca 22 procent. Övriga aktieägare har tillsammans ca 2 procent av aktierna.

Viktiga händelser

I december togs beslut om att koncentrera specialsågningen av stamblock till en produktionsenhet. Beslutet innebär att Setra investerar cirka 30 miljoner kronor i Horndal Sågverk samtidigt som Skästra Sågverk avvecklas under 2007.

I linje med Setras strategi att öka förädlingsvärdet på sina träprodukter förvärvades i december Rolfs Såg & Hyvleri AB. Företaget bedriver en integrerad såg- och förädlingsverksamhet i Kalix kommun och har ett åttiotal anställda och omsätter ca 220 Mkr.

En översyn av Setras distributionsverksamhet till bygghandeln har gjorts under året. I november avyttrades Ceos Industriprodukter AB, verksam inom försäljning av skivmaterial och massivträ till den svenska möbel- och snickeriindustrin, med en omsättning om ca 270 Mkr. Vidare togs beslut om att effektivisera distributionen av skivor och snickerier genom att minska antalet distributionslager från nuvarande fem till tre. Distributionslagren i Forserum och Malmö kommer att avvecklas under första kvartalet 2007.

Organisationen inom Setra har förändrats för att skapa tydligare

ansvarsområden och ökad samordning. Råvaruorganisationen har stärkts och blivit ett eget ansvarsområde. Sågverk och förädling har samlats och integrerats i en gemensam produktionsorganisation. Verksamheten inom Setra Byggprodukter AB har renodlats till att enbart hantera skivmaterial och snickeriprodukter. Setras vidareförädlingsverksamhet som tidigare bedrivits i Setra Byggprodukter AB övergick i december till Setra Trävaror AB.

Marknad

Den ekonomiska utvecklingen på Setras huvudmarknader har varit god under hela 2006. En fortsatt stark världsekonomi och hög byggaktivitet i Europa driver efterfrågan. Samtidigt har utbudet från Ryssland till den europeiska marknaden minskat som en effekt av ökad inhemsk efterfrågan och att exporten styrts om mot främst Kina.

Kombinationen av god efterfrågan och minskat utbud fortsätter att driva priserna uppåt. Mycket tyder på att prisutvecklingen kommer att vara fortsatt positiv under 2007 även om inte samma exceptionella utveckling som under 2006 är att förvänta.

Efterfrågan är fortsatt stark inom samtliga kundsegment, det gäller såväl de industriella kunderna som bygghandeln. Försäljningen av trävaror på den tyska marknaden har utvecklats väl under året med ökade priser under andra halvåret. Utvecklingen på den japanska, brittiska och danska marknaden har också varit god.

Bygghandelsmarknaden präglas av omstrukturering och ökad koncentration till färre och större kedjor. Denna utveckling ställer nya krav på service, logistik och produktportfölj.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning ökade med 9 procent till 5 844 (5 378) Mkr. Ökningen är främst ett resultat av högre priser men även av att andelen förädlade produkter ökat. Rörelseresultatet uppgick till 257 (-105) Mkr, vilket var 362 Mkr bättre än föregående år. Resultatförbättringen var främst en effekt av ökad bruttovinstmarginal och genomförda effektiviseringsåtgärder. Högre priser för sågade och förädlade trävaror påverkade resultatet positivt, sam-

tidigt som kostnaderna för timmer, el och transporter ökade. Rörelseresultatet för 2006 belastades med jämförelsestörande poster om -3 (-61) Mkr.

Jämförelsestörande poster i sammandrag Mkr	2006	2005
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Realisationsvinst vid försäljning av dotterföretag	49	-
Intäkt av negativ goodwill vid förvärv av dotterföretag	15	-
	64	-
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Kostnader för avveckling av verksamhetsställen	-20	-
Kostnader för omstrukturering m m	-31	-
Kostnader för tidigare VD och uppsägning av agentavtal	-	-16
	-51	-16
<i>Nedskrivningar</i>		
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-16	-45
Summa jämförelsestörande poster, netto	-3	-61

Realisationsvinsten avser försäljningen av Ceos Industriprodukter. Intäkt av negativ goodwill är relaterad till förvärvet av Rolfs Såg & Hyvleri.

Kostnader för avveckling av verksamhetsställen och kostnader för omstrukturering avser främst kostnader för avveckling av sågverket i Skåstra och förändringarna inom distributionsverksamheten.

Nedskrivningar av anläggningstillgångar är relaterade till nedskrivning av anläggningstillgångar i Skåstra och nedskrivning av goodwill i distributionsverksamheten som en effekt av försäljningen av Ceos Industriprodukter.

Finansnettot uppgick till -45 (-49) Mkr. Minskningen beror på lägre skuldsättning. Genomsnittlig låneränta uppgick under året till 3,8 procent.

Koncernens skatt uppgick till 10 (67) Mkr. Skatteintäkten förklaras främst av utnyttjande och aktivering av tidigare års underskottsavdrag som inte varit aktiverade som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Resultatet efter skatt blev 222 (-87) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 28,03 (-11,09) kronor. Avkastningen på sysselsatt kapital var 14 procent.

Investeringar

Investeringarna, exklusive förvärv av aktier i dotterföretag, uppgick under perioden januari-december till 89 (90) Mkr. Den enskilt största investeringen var ny- och ombyggnation av befintligt justerwerk samt utökning av torkkapaciteten vid Kastet Sågverk i Gävle. Investeringen omfattar 43 Mkr, varav 31 Mkr har investerats under året. Investeringen beräknas vara genomförd under andra kvartalet 2007. I limträfabriken i Långshyttan har 8 Mkr investerats för att utöka kapaciteten med 50 procent. Den totala investeringen uppgår till 20 Mkr. Övriga investeringar utgörs främst av underhållsinvesteringar.

Samtliga aktier i Lisbetören AB, moderbolag till Rolfs Såg & Hyvleri AB, förvärvades i december. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 125 Mkr.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 430 (-39) Mkr, en förbättring med 469 Mkr jämfört med 2005. Förbättringen är en kombination av positiv resultat- och rörelsekapitalutveckling. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 373 (-118) Mkr.

Finansiering

Setras räntebärande skulder per den 31 december 2006 uppgick till 1 059 Mkr och utgjordes av 600 Mkr i lån hos banker, 300 Mkr i lån hos ägare, 133 Mkr i finansiell leasingsskuld samt 26 Mkr i räntebärande pensionsskuld. Efter avräkning av likvida medel upp-

gick den räntebärande nettoskulden i slutet av 2006 till 700 Mkr, jämfört med 1 072 Mkr i slutet av 2005. Minskningen förklaras främst av ett förbättrat resultat, men även av en minskad bindning i rörelsekapital till följd av minskade varulager. Skuldsättningsgraden minskade från 1,5 till 0,7. Soliditeten uppgick till 29 (24) procent.

Utöver ovanstående finansiering fanns vid utgången av 2006 en outnyttjad checkkredit om 400 Mkr.

Kapitalstruktur i sammandrag Mkr	2006-12-31	2005-12-31
Sysselsatt kapital exkl likvida medel	1 639	1 769
<i>Finansiering</i>		
Räntebärande nettoskuld	700	1 072
Eget kapital	939	697

Moderbolaget

Moderbolagets huvudsakliga uppgift är att utöva koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -61 (-121) Mkr. Moderbolaget har inte gjort några investeringar exklusive förvärv av dotterföretag och övriga långfristiga värdepappersinnehav. Likvida medel uppgick till 276 Mkr (utnyttjad checkräkningskredit uppgick till 16 Mkr per den 31 december 2005).

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet "Riskhantering och resultatpåverkande faktorer" på sid 30-31.

Skattesituation

Koncernens sammanlagda underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2006 till 195 Mkr. I balansräkningen har skatteeffekten av dessa, 55 Mkr, redovisats under uppskjutna skattefordringar. Setras effektiva skattesats bedöms fr o m 2007 uppgå till ca 28 procent, som är den svenska lagstadgade skattesatsen.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var 1 411 (1 470). Under året minskade antalet anställda främst till följd av neddragningar vid sågverken i Lövholmen och Hasselfors.

Den totala sjukfrånvaron i koncernen minskade under 2006 med 1,2 procentenheter till 5,4 procent. Det innebär att den minskning som noterades 2005 har fortsatt under 2006. För att påverka ohälsotalen bedrivs ett aktivt arbete med både lång- och korttids-sjukfrånvaron samtidigt som vikten av ett förebyggande hälsoarbete lyfts fram. Setra arbetar också med hälsodiplomerer av enskilda enheter. Under året har Setra tillsammans med AFA Försäkring varit med och utformat ett för träindustrin anpassat uppföljningssystem av arbetsskador och tillbud. Målsättningen är att all arbets-skaderapportering ska ske via detta system. Under 2006 har fyra av Setras produktionsenheter implementerat systemet.

En uppföljning av 2005 års medarbetarundersökning gjordes under hösten 2006. Svarsfrekvensen var drygt 79 procent och resultatet visar att det skett positiva förändringar inom samtliga områden. Några av de största förbättringarna kan noteras inom de områden som prioriterades utifrån undersökningen 2005; ledarskap, information och delaktighet.

Under året har Setra påbörjat en lönekartläggning utifrån ett jämställdhetsperspektiv.

Styrelsens sammansättning och arbete

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman. Styrelsen består av sju bolagsstämmovalda ledamöter samt tre arbetstagarledamöter med lika många suppleanter.

Styrelsen höll tio sammanträden under 2006. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsut-

vecklingen, bland annat omfattat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll.

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor. Under 2006 har revisionsutskottet sammanträtt tre gånger.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla.

Miljö- och tillståndsfrågor

Den huvudsakliga miljöpåverkan som sker från koncernens produktionsenheter är utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av avfall och buller. Merparten av koncernens omsättning är tillståndspliktig.

Setras miljöarbete är en integrerad del i den operativa verksamheten och utgår ifrån koncernens miljöpolicy. Målet med miljöarbetet är att uppnå ständiga förbättringar och förebygga miljöföroreningar. Det dagliga miljöarbetet sker lokalt på produktionsanläggningarna och efter lokalt uppställda miljömål och miljöprogram. Exempel på mål är att minska elförbrukning, avfallsmängder, bullernivåer, damm och utsläpp av föroreningar till luft och vatten. Miljöarbetet sker inom ramen för koncernens centrala ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och brandsäkerhet.

Setras 13 sågverk bedriver alla verksamhet där miljötillstånd enligt miljöbalken krävs. Den sammanlagda tillståndsgivna produktionsramen är 3 450 000 kubikmeter sågad vara. För Setras vidareförädlingsverksamheter finns tillstånd för en sammanlagd total produktion av 480 000 kubikmeter sågad vara.

Samtliga av Setras produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt både PEFC och FSC. Under 2006 har ett arbete bedrivits

för att samtliga enheter ska kunna certifieras enligt ISO 14001. Denna process beräknas vara klar under 2007.

Övergång till IFRS

Setra tillämpar från och med den 1 januari 2006 International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de godkännts av EG-kommissionen. I årsredovisningen för 2006 har jämförelsetalen för 2005 omräknats enligt IFRS. En närmare beskrivning av effekterna för Setra lämnas i not 31.

Förväntad framtida utveckling

Marknaden för trävaror i Europa fortsätter att utvecklas positivt. En stark världsekonomi, minskat utbud från Ryssland till Europa samt god fart på nybyggnation och reparationer tyder på att den europeiska efterfrågan kommer att vara fortsatt stabil under 2007. Även om marknaden sannolikt inte kommer att få uppleva samma exceptionella prisuppgång som under 2006 är den sammantagna bedömningen att marknadsförutsättningarna kommer att vara fortsatt goda även under innevarande år.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 57 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 176 Mkr per den 31 december 2006. Styrelsen föreslår en utdelning avseende år 2006 på 5,00 kr per stamaktie och 10,00 kr per preferensaktie. Preferensaktieägarna föreslås dessutom erhålla ackumulerad ej lämnad utdelning med 103,30 kr per aktie. Totalt uppgår föreslagen utdelning till ca 43 Mkr. Återstående belopp föreslås att balanseras i ny räkning. Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt har kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra påverkas av såväl den allmänna konjunkturen, valutaförändringar och andra omvärldsfaktorer som av mer företagsspecifika faktorer. Här beskrivs de faktorer som har betydelse för bedömningen av såväl Setras rörelserisk som finansiella risker.

Rörelserelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Setra vidareförädlar drygt tio procent av den volym sågade trävaror som produceras. Användningsområdena för produkterna är starkt kopplade till byggindustrin samt möbel- och snickeriindustrin. Efterfrågan är därigenom till stor del kopplad till utvecklingen inom dessa industrier. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels mot konkurrenternas produkter, dels mot andra material, men också av marknadsbalansen och dess påverkan på priser och leveranser.

Av försäljningen exklusive biprodukter är ca 55 procent på export, där de största marknaderna är Storbritannien, Danmark, Tyskland och Japan. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. I princip alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring. Ingen enskild kund står för en stor andel av koncernens omsättning.

Biprodukter i form av cellulosafilis, flis och spån utgör ca tio

procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av cellulosafilis till pappersmassaindustrin. Övriga biprodukter används till energi- och värmeproduktion samt för framställning av spånskivor och liknande material.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2006 i procent framgår av tabellen nedan:

Råvarukostnad	49
Personalkostnader	12
Handelsvaror	11
Fraktkostnader	9
Övriga direkta produktionskostnader	6
Övriga fasta kostnader	7
Avskrivningar	3
Övrigt	3
	100

Sågtimmer

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnaden, knappt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper ca 5 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, förutom ett mindre innehav via Rolfs Såg & Hyvleri, utan köper timmer på marknadsmässiga villkor från Sveaskog och Mellanskog. Nuvarande avtal gäller till och med 2008. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer.

Personalkostnader

Lönekostnaden står för tolv procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal.

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser externa köp av skivmaterial och snickeriprodukter för vidare distribution till bygghandelskunder.

Frakter

Frakterna till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset.

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage, interna transporter och värme. Kostnaderna, förutom kostnaden för el, har varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Kostnaden för elkraft har ökat kraftigt under året. Setra förbrukar årligen ca 180 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 25.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semestermånaden infaller under kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom vinstbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Miljörisker

Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljölagstiftningen. Den huvudsakliga miljöpåverkan som sker från koncernens produktionsenheter är utsläpp till luft och vatten samt genom uppkomst av avfall och buller. Tillstånd måste förnyas inom vissa tidsramar. Skärpta krav kan leda till krav på nyinvesteringar för att möjliggöra fortsatt produktion. En annan risk är att koncernen inte uppfyller gällande tillstånd beträffande produktionsramar etc.

Många av produktionsanläggningarna har en lång historia. Risk kan finnas för efterbehandlingsansvar för eventuella miljöskador

som uppkommit historiskt. Setra har idag inga förelägganden enligt miljöbalken.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten, och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet i utländska valutor uppgår till drygt 2 miljarder kronor, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av vissa fraktkostnader samt import av produkter för distribution till bygghandeln.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 25 procent och högst 90 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande 12-månadersperiod vara säkrat. Ytterligare säkringar kan göras av högst 50 procent av exponeringen som infaller nästkommande 12-24-månadersperiod. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 25.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är begränsad då en mindre del av koncernens sysselsatta kapital är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till minst 290 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Räntebindningstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån och lån från ägare. Därtill har koncernen en checkräkningskredit. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 22.

Känslighetsanalys

I tabellen nedan visas bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

	Förändring före skatt	Resultatpå- verkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5 %	+/- 190
Råvarupriser	+/- 5 %	-/+ 140
Valutor		
EUR	+/- 5 %	+/- 65
GBP	+/- 5 %	+/- 27
Räntesats	+/- 1 %	-/+ 7

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2006	2005
Nettoomsättning	2	5 844	5 378
Övriga rörelseintäkter	3, 4	96	39
		5 940	5 417
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		-105	12
Råvaror och förnödenheter		-2 794	-2 741
Handelsvaror		-653	-668
Övriga externa kostnader	6, 7	-1 262	-1 185
Personalkostnader	8	-668	-679
Avskrivningar enligt plan	9	-165	-175
Nedskrivningar	9	-16	-49
Övriga rörelsekostnader	5	-20	-37
Rörelseresultat		257	-105
Finansiella poster	10		
Finansiella intäkter		6	4
Finansiella kostnader		-51	-53
Finansnetto		-45	-49
Resultat efter finansiella poster		212	-154
Skatt på årets resultat	11	10	67
Årets resultat		222	-87
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		222	-87
Minoritetsintresse		0	0
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)	12	28,03	-11,09

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	13		
Goodwill		124	135
Övriga immateriella anläggningstillgångar		9	14
		133	149
Materiella anläggningstillgångar			
	14, 15		
Byggnader och mark		367	402
Maskiner och andra tekniska anläggningar		614	673
Inventarier, verktyg och installationer		14	27
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		48	5
		1 043	1 107
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	17	1	1
Finansiella placeringar	18	6	0
Långfristiga fordringar		3	2
		10	3
Uppskjutna skattefordringar	11	95	91
Summa anläggningstillgångar		1 281	1 350
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	713	792
Skattefordringar		1	1
Kundfordringar		672	556
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		57	64
Övriga fordringar		114	93
Kortfristiga placeringar		0	-
Likvida medel	26	359	2
Summa omsättningstillgångar		1 916	1 508
SUMMA TILLGÅNGAR		3 197	2 858
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		793	793
Övrigt tillskjutet kapital		182	182
Reserver		9	-11
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-46	-268
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		938	696
Minoritetsintresse		1	1
Summa eget kapital		939	697
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 016	1 033
Avsättningar till pensioner	20	26	24
Övriga avsättningar	21	-	9
Uppskjutna skatteskulder	11	112	105
Summa långfristiga skulder		1 154	1 171
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	17	17
Leverantörsskulder		456	414
Skatteskulder		3	1
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	254	231
Övriga skulder		317	323
Avsättningar	21	57	4
Summa kortfristiga skulder		1 104	990
Summa skulder		2 258	2 161
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 197	2 858

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 27.

Förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Minoritets- innesse	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat			
Ingående eget kapital 2005-01-01	793	182	-	0	-181	794	1	795
Årets förändring av omräkningsreserv			1			1		1
Årets förändring av säkringsreserv				-17		-17		-17
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				5		5		5
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	1	-12	-	-11	-	-11
Årets resultat					-87	-87	0	-87
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	1	-12	-87	-98	0	-98
Utgående eget kapital 2005-12-31	793	182	1	-12	-268	696	1	697
Ingående eget kapital 2006-01-01	793	182	1	-12	-268	696	1	697
Årets förändring av omräkningsreserv			-1			-1		-1
Årets förändring av säkringsreserv				29		29		29
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital				-8		-8		-8
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1	21	-	20	-	20
Årets resultat					222	222	0	222
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1	21	222	242	0	242
Utgående eget kapital 2006-12-31	793	182	0	9	-46	938	1	939

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		212	-154
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		150	225
		362	71
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		362	71
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		100	-21
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-62	-11
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		30	-78
Kassaflöde från den löpande verksamheten		430	-39
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	3	-80	-
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		111	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-89	-90
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	7
Förändring av finansiella tillgångar		-4	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-57	-79
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskuld		-16	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16	-16
Årets kassaflöde		357	-134
Likvida medel vid årets början		2	136
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		359	2

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2006	2005
Övriga rörelseintäkter	4	17	8
		17	8
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7	-28	-16
Personalkostnader	8	-23	-28
Övriga rörelsekostnader	5	-	-25
Rörelseresultat		-34	-61
Finansiella poster	10		
Resultat från andelar i koncernföretag		-30	-60
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		34	33
Räntekostnader och liknande resultatposter		-33	-33
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		-1	-1
Finansnetto		-27	-60
Resultat efter finansiella poster		-61	-121
Skatt på årets resultat	11	68	12
Årets resultat		7	-109

Balansräkning

Mkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	0	0
		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	670	545
Andelar i intresseföretag	17	1	1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	4	-
Uppskjuten skattefordran	11	16	26
		691	572
Summa anläggningstillgångar		691	572
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		786	985
Övriga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
		789	988
Kassa och bank	26	276	-
Summa omsättningstillgångar		1 065	988
SUMMA TILLGÅNGAR		1 756	1 560

Mkr	Not	2006-12-31	2005-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		793	793
Reservfond		-	37
		793	830
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		169	40
Årets resultat		7	-109
		176	-69
Summa eget kapital		969	761
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	0	0
Övriga avsättningar	21	1	4
Summa avsättningar		1	4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	600	600
Övriga räntebärande skulder	23	150	150
Summa långfristiga skulder		750	750
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	-	16
Leverantörsskulder		5	3
Skulder till koncernföretag		9	11
Övriga skulder		2	2
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	20	13
Summa kortfristiga skulder		36	45
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 756	1 560

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	27	-	-
Eventalförpliktelser	27	3	3

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2005-01-01	793	-	182	-145	0	830
Föregående års resultat omföres				0	0	0
Erhållet koncernbidrag efter skatteeffekt				40		40
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	40	0	40
Årets resultat					-109	-109
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	40	-109	-69
Nedsättning av överkursfond			-145	145		
Överföring av överkursfond till reservfond		37	-37			
Utgående eget kapital 2005-12-31	793	37	-	40	-109	761

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2006-01-01	793	37	40	-109	761
Föregående års resultat omföres			-109	109	0
Erhållet koncernbidrag efter skatteeffekt			201		201
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	92	109	201
Årets resultat				7	7
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	92	116	208
Nedsättning av reservfond		-37	37		
Utgående eget kapital 2006-12-31	793	-	169	7	969

Aktiekapitalet består av 7 893 907 stamaktier och 32 761 preferensaktier, totalt antal aktier uppgår till 7 926 668.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		-61	-121
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		27	62
		-34	-59
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-34	-59
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		199	118
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		7	-175
Kassaflöde från den löpande verksamheten		172	-116
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-125	0
Förvärv av andelar i intresseföretag		-	-1
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav		-4	-
Lämnat aktieägartillskott till dotterföretag		-30	-60
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-159	-61
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	16
Amortering av lån		-16	-
Erhållna koncernbidrag		279	56
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		263	72
Årets kassaflöde		276	-105
Likvida medel vid årets början		-	105
Likvida medel vid årets slut		276	-

Noter till de finansiella rapporterna

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Denna års- och koncernredovisning innehåller de första fullständiga finansiella rapporterna upprättade i enlighet med IFRS. I samband med övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till en redovisning enligt IFRS har koncernen tillämpat IFRS 1 som är den standard som beskriver hur övergången till IFRS ska redovisas. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

I not 31 finns en sammanställning med förklaringar hur övergången till IFRS har påverkat koncernens finansiella resultat och ställning samt redovisade kassaflöden.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljon.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Upskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30.

Ändrade redovisningsprinciper

Övergången till redovisning enligt IFRS har för koncernen redovisats enligt IFRS 1 och beskrivs närmare i not 31.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder ikraft först fr.o.m. räkenskapsåret 2007 och har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsingar og sammanhæng- ande ændringer i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ställer krav på omfattande upplýsingar om den betydelse för företagets finansiella ställning och resultat som finansiella instrument har samt kvalitativa och kvantitativa upplýsingar om riskers karaktär och omfattning. IFRS 7 och sammanhängande ändringar i IAS 1 kommer att medföra omfattande ytterligare upplýsingar i koncernens finansiella rapporter för år 2007 med avseende på koncernens finansiella instrument samt aktiekapital.

IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment förbjuder återföring av en nedskrivning som gjorts i en tidigare delårsperiod avseende goodwill, en investering i ett egetkapitalinstrument eller i en finansiell tillgång som redovisas till anskaffningsvärde. IFRIC 10 ska tillämpas i koncernens finansiella rapporter för år 2007. Uttalandet ska tillämpas framåtriktat från den tidpunkt koncernen först började tillämpa nedskrivningsreglerna i IAS 36 respektive värderingsreglerna i IAS 39, dvs. vad avser goodwill den 1 januari 2005 och vad avser finansiella instrument den 1 januari 2005. Eftersom inga sådana återföringar ägt rum får uttalandet inga effekter på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Setra Group AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller

övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska

anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Akkumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter har bolaget valt att ange till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av tillverkade varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader **Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leve-

rantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i resultaträkningen som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms

utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital, dock ej sådana som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på skuldinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finansiella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Kassaflödes- och elprissäkringar

De derivatinstrument som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsumention redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförliga till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivas enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25-50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2005 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprovning.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet och avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar	3-5 år
Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.	

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för provning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, varulager, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprovning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid provning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprovning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett eget kapitalinstrument som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas omföres tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas direkt mot eget kapital.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Eget kapital**Koncernen****Aktiekapital**

Per den 31 december 2006 omfattade det registrerade aktiekapitalet 7 893 907 stamaktier och 32 761 preferensaktier med rätt till kumulativ utdelning.

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Innehavare av preferensaktier med rätt till kumulativ utdelning får en ackumulerad utdelning i förhållande till aktiens kvotvärde. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Moderbolaget**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före den 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital**Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Ersättningar till anställda**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade projected unit credit method.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Alla aktuariella vinster och förluster per den 1 januari 2005, datumet för övergång till IFRS, har redovisats. För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 januari 2005 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Övriga långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade projected unit credit method. Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 Redovisning för juridisk person. Även av Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Förtida tillämpningar av RR 32:06 har gjorts till viss del, se Finansiella instrument och Finansiella garantier nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med reglerna i IAS 8 men med beaktande av de särskilda övergångsbestämmelserna i RR 32:05. De ändrade redovisningsprinciperna har inte givit några effekter med retroaktiv verkan med avseende på moderföretagets redovisning.

Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Finansiella instrument

Förtida tillämpning av RR 32:06.71 avseende redovisning av finansiella instrument har skett innebärande att IAS 39 inte tillämpas i moderföretaget med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt ÄRL.

Finansiella garantier

Setra har tillämpat den lättnadsregel i RR 32:06.70 som innebär att redovisning för garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag redovisas enligt reglerna i IAS 37 punkt 14 och 36, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Anledningen till att IAS 39 inte tillämpas är sambandet mellan redovisning och beskattning.

Ersättningar till anställda**Förmånsbestämda planer**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Not 2

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen	
	2006	2005
Sverige	2 714	2 723
Storbritannien	734	636
Danmark	401	357
Japan	270	248
Tyskland	294	214
Norge	174	178
Spanien	224	176
Marocko	126	106
Övriga Europa	548	445
Övriga världen	359	295
	5 844	5 378

Extern nettoomsättning per kundsegment

	Koncernen	
	2006	2005
Bygghandel	1 284	1 290
Distributörer och hyvlerier	1 490	1 482
Träindustri	1 440	1 150
Importörer	940	799
Biprodukter och övriga kunder	690	657
	5 844	5 378

Nettoomsättningen 5 844 (5 378) Mkr utgör i sin helhet varuförsäljning.

Not 3

Förvärv av rörelse

I december 2006 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Lisbetören AB, moderbolag till Rolfs Säg & Hyvleri AB, för 125 Mkr. Köpeskillingen erlades kontant. Bolaget, som bedriver en integrerad såg- och förädlingsverksamhet, ingår i Setras koncernbalansräkning från den 31 december 2006 och resultatet konsolideras från och med den 1 januari 2007. Bolaget omsatte 222 Mkr under 2006 och rörelse-resultatet uppgick 15 Mkr. Årets resultat var 12 Mkr.

Nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten

	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	38
Finansiella anläggningstillgångar	3
Varulager	59
Kundfordringar och övriga fordringar	37
Likvida medel	45
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-36
Uppskjuten skatteskuld	-6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	140
Negativ goodwill	-15
Erlagd köpeskillning	125
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-45
Netto kassautflöde	80

Negativ goodwill har intäktsförts och redovisas bland "Övriga rörelse-intäkter" i koncernens resultaträkning.

Not 4

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2006	2005
Vinst vid försäljning av aktier i dotterföretag	49	-
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	3	1
Negativ goodwill (se not 3)	15	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	14	26
Övrigt	15	12
	96	39

Statligt fraktstöd har erhållits med 18 (30) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

	Moderbolaget	
	2006	2005
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3	-
Övrigt	14	8
	17	8

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 5

Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-17	-36	-	-25
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	0	-	-	-
Övrigt	-3	-1	-	0
	-20	-37	-	-25

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
KPMG Bohlins AB				
Revisionsuppdrag	1	1	0	0
Andra uppdrag	3	1	2	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bok-föringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser främst rådgivning i skatte- och redovisnings-frågor samt rådgivning i samband med vissa projekt.

Not 7**Operationell leasing**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	48	42	1	-
Avtalade framtida leasingavgifter	126	48	1	-
<i>Hyresavtal avseende kontor och lokaler</i>				
Räkenskapsårets betalda hyresavgifter	19	14	2	1
Avtalade framtida hyresavgifter	18	21	4	1
<i>Avtalade framtida betalningar förfaller till betalning</i>				
inom ett år	47	38	2	1
mellan ett och fem år	86	31	3	-
senare än fem år	11	0	-	-
	144	69	5	1

Koncernens leasingavgifter avser i huvudsak truckar. Hyresavgifter avser främst hyra av distributionslager.

Not 8**Anställda och personalkostnader**

	2006		2005	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	16	9	15	8
Koncernföretag				
Sverige	1 362	1 161	1 422	1 210
England	26	20	26	20
Norge	2	2	2	2
Frankrike	1	-	1	-
Danmark	4	3	4	3
Totalt koncernföretag	1 395	1 186	1 455	1 235
Totalt koncernen	1 411	1 195	1 470	1 243

Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Styrelsen	14	29	14	29
Övriga ledande befattningshavare	14	14	14	14

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2006				2005			
	Löner och ersättningar	Varav VD och styrelse	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav VD och styrelse	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget								
Sverige	15	5 ¹⁾	10	4 ²⁾	14	5 ¹⁾	9	5 ²⁾
Koncernföretag								
Sverige	412	0	174	17	427	-	191	30
England	12	2	2	1	11	2	2	1
Norge	1	-	0	0	1	-	1	0
Frankrike	1	-	0	0	1	-	0	-
Danmark	3	-	1	0	2	-	0	0
Totalt koncernföretag	429	2	177	18	442	2	194	31
Totalt koncernen	444	7	187	22	456	7	203	36

1) Av beloppet avser 2,0 (2,3) Mkr tidigare VD i moderbolaget. En avsättning för löner och pensionskostnader för tidigare VD gjordes 2005, varför någon kostnad inte redovisas i resultaträkningen 2006.

2) Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,0 (1,0) Mkr nuvarande och tidigare VD i moderbolaget. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse och VD. Pensionskostnader till ledande befattningshavare uppgår till 2,4 (2,0).

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare**Styrelsen**

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Styrelsens ordförande erhåller ingen ersättning. Övriga ledamöter erhöll sammanlagt 0,6 (0,6) Mkr.

Verkställande direktören*Lön och övriga förmåner 2006*

Lön och övriga förmåner till den nuvarande verkställande direktören har under 2006 utgått med totalt 2,3 (2,2) Mkr, varav 0 (0) Mkr i rörlig del. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Lön och övriga förmåner till tidigare verkställande direktör har utgått med 2,0 (2,3) Mkr, varav 0 (0) Mkr i rörlig del.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år.

Ordinarie pension följer ITP-planen med tillägg på lönedelar mellan 30 och 50 basbelopp.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är 12 månader från både bolagets och VDs sida. Om VD inte erhållit annan anställning under uppsägningstiden förlängs uppsägningstiden ytterligare 12 månader. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot uppsägningslön från bolaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen består av VD och ytterligare sex personer, varav en kvinna.

Lön och övriga förmåner 2006

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2006 utgått med totalt 7,1 (6,6) Mkr, varav 0 (0) Mkr som rörlig del.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är mellan 12 och 18 månader från bolagets sida. Från den anställdes sida är uppsägningstiden mellan 6 och 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt 12 månader. Avräkning kan göras mot inkomst från annan anställning.

Sjukfrånvaro, procent

Moderbolaget	2006	2005
Total sjukfrånvaro som andel av ordinarie arbetstid	5,9	0,6
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (>60 dagar)	93,5	0,0
Sjukfrånvaro för män		
Sjukfrånvaro för kvinnor		
29 år eller yngre		
30-49 år		
50 år eller äldre		

Ingen uppgift lämnas för de kategorier för vilka medelantalet anställda ej överstiger 10 anställda.

Koncernen	2006	2005
Total sjukfrånvaro som andel av ordinarie arbetstid	5,4	6,6
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (>60 dagar)	55,6	56,8
Sjukfrånvaro för män	5,0	6,0
Sjukfrånvaro för kvinnor	7,6	9,5
29 år eller yngre	4,0	5,3
30-49 år	4,4	5,8
50 år eller äldre	7,6	8,4

Not 9**Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Koncernen	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2006	2005	2006	2005
Goodwill	-	-	-11	-10
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-3	-	-
Byggnader och mark	-34	-23	-	-6
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-116	-132	-5	-33
Inventarier, verktyg och installationer	-12	-17	-	-
	-165	-175	-16	-49

Not 10**Finansnetto**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteintäkter				
Externa	5	3	3	1
Koncernföretag	-	-	34	33
Övriga finansiella intäkter	1	1	0	-
	6	4	37	34

Finansiella kostnader

Räntekostnader				
Externa	-50	-52	-33	-33
Koncernföretag	-	-	-1	-1
Övriga finansiella kostnader				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-30	-60
Övriga	-1	-1	0	0
	-51	-53	-64	-94
Finansnetto	-45	-49	-27	-60

Resultat från andelar i koncernföretag avser nedskrivning av aktier i dotterföretag.

Not 11**Skatter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	-1	-1	78	16
Uppskjuten skatt				
Förändringar av aktiverade underskottsavdrag	-4	-	-10	-
Förändringar i temporära skillnader	15	68	0	-4
	11	68	-10	-4
Redovisad skatt på årets resultat	10	67	68	12

För koncernen har -8 (5) Mkr avseende skatt för säkringsreserv redovisats direkt mot eget kapital. För moderbolaget har skatt avseende koncernbidrag om -78 (-16) Mkr redovisats direkt mot eget kapital.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2006	%	2005	%
Resultat före skatt	212		-154	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-59	28	43	-28
Årets utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	57	-27	32	-21
Skattefri aktieavyttring	14	-7	-	-
Övrigt	-2	1	-8	5
Redovisad effektiv skattekostnad/skattesats	10	-5	67	-44

Moderbolaget	2006	%	2005	%
Resultat före skatt	-61		-121	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	17	-28	34	-28
Årets utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	59	-97	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering uppskjuten skatt	-	-	-1	1
Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott	-8	13	-17	14
Övrigt	0	1	-4	3
Redovisad effektiv skattekostnad/skattesats	68	-111	12	-10

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	15	19	1	1
Lager	8	1	-	-
Pensionsavsättningar	1	1	-	-
Avsättningar	16	3	-	-
Underskottsavdrag	55	59	15	25
Övrigt	0	8	-	-
	95	91	16	26
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Materiella anläggningstillgångar	106	105	-	-
Obeskattade reserver	2	-	-	-
Övrigt	4	-	-	-
	112	105	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/skatteskuld (-), netto	-17	-14	16	26

Koncernens sammanlagda underskottsavdrag uppgår till 195 (413) Mkr, vilket motsvarar 55 (116) Mkr i uppskjutna skattefordringar. Per 2006-12-31 har skatteeffekten av samtliga underskottsavdrag redovisats i balansräkningen, då det bedöms sannolikt att koncernen kan komma att utnyttja dessa för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare finns det i koncernen tillräckliga skattepliktiga temporära skillnader för att utnyttja underskottsavdragen. I moderbolaget finns koncernbidragsmöjligheter.

Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och skulder på temporära skillnader.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2006	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot eget kapital	Rörelse-förvärv	Balans per 31/12 2006
Materiella anläggnings-tillgångar	-86	-1	-	-4	-91
Lager	1	7	-	-	8
Pensionsavsättningar	1	0	-	-	1
Avsättningar	3	13	-	-	16
Underskottsavdrag	59	-4	-	-	55
Obeskattade reserver	-	-	-	-2	-2
Övrigt	8	-4	-8	-	-4
	-14	11	-8	-6	-17

Not 12

Resultat per aktie

	2006	2005
Resultat per aktie, kr	28,03	-11,09
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	222	-87
Utdelning till preferensaktieägare	0	0
Justerat resultat	222	-87
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	7 893 907	7 893 907

Resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare justerat för periodens utdelning på preferensaktier med rätt till kumulativ utdelning oavsett om det finns årsstämmobeslut om utdelning eller ej. Ingen utspädning förekommer.

Not 13

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernen	06-12-31	05-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	156	156
	156	156
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-21	-11
Årets nedskrivning	-11	-10
	-32	-21
Redovisat värde vid årets slut	124	135

Övriga immateriella tillgångar

Koncernen	06-12-31	05-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	20	4
Investeringar	0	8
Avyttringar och utrangeringar	-3	-
Omklassificeringar	-	8
	17	20
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-5	-2
Avyttringar och utrangeringar	1	-
Årets avskrivningar	-3	-3
	-7	-5
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivning	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	9	14

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 124 Mkr och avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Verksamheten bedrivs organisatoriskt inom bolaget Setra Trävaror AB, för vilket beräkning av återvinningsvärdet har gjorts. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflöden för perioden 2007-2017. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2007. Från 2008 och framåt är kassaflödena baserade på bedömda utfall med beaktande av genomsnittlig historisk intjäning. Tillväxttakten antas till 1 procent och rörelsemarginalen till 3,1 procent. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 9 procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet.

Årets nedskrivning av goodwill, 11 Mkr, avser nedskrivning av goodwill från förvärvet av Setra Byggprodukter AB under 2001.

Koncernens övriga immateriella tillgångar avser i sin helhet aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3-5 år.

Not 14**Materiella anläggningstillgångar**

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Koncernen								
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	865	839	2 382	2 301	238	245	5	52
Förvärvat via rörelseförvärv	48	-	147	-	3	-	-	-
Investeringar	8	20	26	52	1	6	54	5
Avyttringar och utrangeringar	-44	0	-10	-7	-12	-14	-	-
Omklassificeringar	1	6	9	36	0	1	-11	-52
	878	865	2 554	2 382	230	238	48	5
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-395	-371	-1 517	-1 390	-204	-200		
Förvärvat via rörelseförvärv	-32	-	-124	-	-3	-		
Avyttringar och utrangeringar	15	-	10	5	9	13		
Omklassificeringar	-	-1	-1	1	1	-		
Årets avskrivning enligt plan	-34	-23	-116	-133	-12	-17		
	-446	-395	-1 748	-1 517	-209	-204		
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-68	-62	-192	-159	-7	-7		
Årets nedskrivningar	-	-6	-5	-33	-	-		
Avyttringar	3	-	5	-	-	-		
	-65	-68	-192	-192	-7	-7		
Redovisat värde vid årets slut	367	402	614	673	14	27	48	5
Taxeringsvärden, byggnader i Sverige	440	420						
Taxeringsvärden, mark i Sverige	92	100						

Moderbolaget	Byggnader och mark	
	06-12-31	05-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0
Taxeringsvärden, byggnader i Sverige	16	16
Taxeringsvärden, mark i Sverige	12	12

Fortsättning not 15.

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning

	Minimilease-avgifter 2006	Minimilease-avgifter 2005
inom ett år	17	17
mellan ett och fem år	72	71
senare än fem år	44	62
Summa kort- och långfristig skuld	133	150

Variabla avgifter har erlagts med 35 (35) Mkr. Ett antal av koncernens avtal om leverans av färdig värme har klassificerats som leasingavtal utifrån IFRIC 4. Dessa avtal har klassificerats som finansiella leasingavtal utifrån IAS 17. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal. Inga finansiella leasingavtal har vidareuthyrts.

Not 15**Finansiella leasingavtal****Koncernen**

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	
	06-12-31	05-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	165	165
	165	165
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-20	-
Årets avskrivning	-20	-20
	-40	-20
Redovisat värde vid årets slut	125	145

Tillgångarna ingår i maskiner och andra tekniska anläggningar enligt not 14.

Not 16**Andelar i koncernföretag**

	06-12-31	05-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	861	801
Förvärv av dotterföretag	125	0
Aktieägartillskott	30	60
	1 016	861
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-316	-256
Årets nedskrivningar	-30	-60
	-346	-316
Redovisat värde vid periodens slut	670	545

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2006	2005
AssiDomän Timber Holding AB, 556246-5467, Solna	100	100	416	416
Lisbetören AB, 556426-5170, Kalix	40 000	100	125	-
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	72	72
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Katrineholms Träförädlings AB, 556022-8578, Uppsala	6 400	100	1	1
Mellanskog France S.A.R.L., Bordeaux, Frankrike	2 040	100	0	0
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
M&S (Softwood) Ltd., London, England och Wales	120 000	75	2	2
			670	545

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 17**Andelar i intresseföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	1	0	1	-
Förvärv av andelar i intresseföretag	-	1	-	1
Redovisat värde vid periodens slut	1	1	1	1

Specifikation av moderbolagets och koncernens andelar i intresseföretag

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
ScandFibre Logistic AB, 556253-1474	2000	20,0	1	1
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1000	33,3	-	0

Not 18**Finansiella placeringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0	0	-	-
Förvärvat via rörelseförvärv	2	-	-	-
Förvärv av andelar	4	-	4	-
Redovisat värde vid periodens slut	6	0	4	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav

	Andelar i %	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Linnea i Skellefteå AB	15,0	4	4
Övriga andelar		-	0
Bostadsrätt		-	2

Redovisat värde är lika med verkligt värde då andelarna förvärvats nyligen.

Not 19**Varulager**

	06-12-31	05-12-31
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	117	115
Varor under tillverkning	183	157
Färdiga varor och handelsvaror	392	520
Avverkningsrätter o dyl	21	-
	713	792

Ingen del av varulagret är värderat till verkligt värde.

Not 20**Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen) som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för arbetare är avgiftsbestämd.

Förmånsbestämda förpliktelser

Koncernen	06-12-31	05-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	30	29
Oredovisade aktuariella förluster	-4	-5
Redovisade förpliktelser i balansräkningen	26	24

Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:

Avsättningar till pensioner	26	24
-----------------------------	----	----

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 20 (18) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer

	2006	2005
Förpliktelse i balansräkningen vid årets början	24	23
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	2	2
Utbetalningar	0	-1
Förpliktelse i balansräkningen vid årets slut	26	24

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Förmånsbestämda pensionsplaner		
Förmåner intjänade under året	1	1
Räntekostnad	1	1
Redovisade aktuariella förluster	0	-
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	2	2
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	21	35
Total pensionskostnad	23	37

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Personalkostnader	22	36
Finansiella kostnader	1	1

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser

	06-12-31	05-12-31
Diskonteringsränta	4,0%	4,0%
Framtida löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida ökningar av pensioner	2,0%	2,0%
Personalomsättning	5,0%	5,0%

För 2007 beräknas 1 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 (10) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (129 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 0 (0) Mkr och avser åtagande till tidigare anställda.

Not 21

Avsättningar	Personal- och omstrukturingskostnader		Övrigt		Summa	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	13	20	-	0	13	20
Avsättningar som gjorts under året	22	5	26	-	48	5
Belopp som tagits i anspråk under året	-4	-12	-	0	-4	-12
Redovisat värde vid årets utgång	31	13	26	-	57	13
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	9	-	-	-	9
Avsättningar som är kortfristiga skulder	31	4	26	-	57	4
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	4	2	-	-	4	2
Avsättningar som gjorts under året	-	2	-	-	-	2
Belopp som tagits i anspråk under året	-3	-	-	-	-3	-
Redovisat värde vid årets utgång	1	4	-	-	1	4
Avsättningar som är långfristiga skulder	-	1	-	-	-	1
Avsättningar som är kortfristiga skulder	1	3	-	-	1	3

Personal- och omstrukturingskostnader

Årets avsättning för personal- och omstrukturingskostnader avser främst kostnader för uppsägningslön och andra kostnader för avveckling av sågverket i Skåstra samt distributionsenheterna i Forserum och Malmö.

Not 22

Räntebärande skulder

Koncernen	06-12-31	05-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	600	600
Finansiella leasingsskulder	116	133
Lån från ägare	300	300
	1 016	1 033
Kortfristiga skulder		
Finansiella leasingsskulder	17	17

Villkor och återbetalningstider

Banklån

Banklånen löper från och med januari 2004 över fem år med förfall i januari 2009. Basen för räntesättningen är Stibor. Lånen belöper i sin helhet på moderbolaget. Villkor för lånen är kopplade till följande nyckeltal; nettoskuldssättning i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, skuldssättningsgrad och soliditet.

Lån från ägare

Lån från ägare löper från och med augusti 2003. Lån uppgående till 200 Mkr förfaller i september 2008 och 100 Mkr förfaller i september 2010. Löpande amortering av lånen är kopplade till soliditet. Lånen är efterställda. 150 Mkr belöper på moderbolaget.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	06-12-31	05-12-31
inom ett år	17	17
mellan ett och fem år	972	971
senare än fem år	44	62
Summa kort- och långfristig skuld	1 033	1 050

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för banklån och ägarlån uppgick per 2006-12-31 till 176 (227) dagar. Den genomsnittliga räntesatsen per 2006-12-31 uppgick till 4,44 (3,44) procent.

Fortsättning not 22.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkkredit om 400 (400) Mkr som var outnyttjad både per 2006-12-31 och 2005-12-31. I övrigt har koncernen inga beviljade låneramar. Disponibla medel uppgick till 759 (402) Mkr per årsskiftet.

Not 23

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Moderbolaget	06-12-31	05-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	600	600
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	-	16

Övriga räntebärande skulder

Långfristiga skulder		
Lån från ägare	150	150

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 22.

Not 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	83	73	2	2
Upplupna sociala avgifter	38	35	1	1
Upplupen löneskatt	6	8	1	1
Upplupen bonus till kunder	35	31	-	-
Övriga poster	92	84	16	9
	254	231	20	13

Not 25

Finansiell riskhantering

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella risk-exponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk.

Valutarisk

Valutarisk är den resultateffekt en valutakursförändring orsakar. Koncernens nettovalutaexponering är stor, med ett nettoflöde i utländsk valuta om ca 2,1 miljarder kronor per år. De viktigaste valutarelationerna är SEK mot EUR, som står för ca 60 procent av det totala flödet, respektive SEK mot GBP som står för ca 30 procent av valutaflödena. Övriga valutaflöden utgörs i huvudsak av JPY och NOK. För att minska resultatpåverkan av förändrade valutakurser säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 25 procent och högst 90 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande tolv månadersperiod vara säkrat.

Transaktionsexponeringen för det närmaste året har säkrats till 45 procent genom valutaderivat. Använda derivat är terminskontrakt fördelade på följande valutor och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Koncernen

Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkringsgrad
EUR	86	9,38	61 %
GBP	7	13,71	16 %

Samtliga terminskontrakt har förfallotidpunkt under 2007.

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till 31 (-17) Mkr per den 31 december 2006.

Valutafluktuationer återfinns också i omräkning av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Denna exponering är begränsad i Setra.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter. Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 1 033 Mkr och förfallostruktur framgår av not 22.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2006 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2006 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 176 dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle

resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 7 Mkr, beräknad på den finansiella nettoskulden per den 31 december 2006. Eftersom den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av året var knappt fem månader får en ränteförändring med en procentenhet en resultateffekt om ca 4 Mkr under nästkommande tolv månadersperiod.

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs. att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2006 till 672 Mkr. För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. I princip samtliga kundkrediter omfattas av kreditförsäkring.

Elprisrisk

Koncernen köper årligen ca 180 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar. Av den prognostiserade förbrukningen 2007 är ca 50 procent säkrad genom terminskontrakt. Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserad förbrukning som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till -13 (0) Mkr per den 31 december 2006.

Verkligt värde

Verkligt värde och redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder redovisas nedan.

Koncernen	06-12-31		05-12-31	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Aktier och andelar	7	7	1	1
Andra långfristiga fordringar	3	3	2	2
Kund- och andra fordringar	813	813	714	714
Valutaterminer	31	31	-	-
Elderivat	-	-	0	0
Likvida medel	359	359	2	2
	1 213	1 213	719	719

Skulder

Räntebärande pensionsskuld	26	26	24	24
Banklån	600	600	600	600
Finansiella leasingsskulder	133	133	150	150
Lån från ägare	300	300	300	300
Valutaterminer	-	-	17	17
Elderivat	13	13	-	-
Leverantörs- och övriga skulder	1 030	1 030	969	969
	2 102	2 102	2 060	2 060

Moderbolaget

	06-12-31		05-12-31	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Aktier och andelar	675	675	546	546
Övriga fordringar	789	789	988	988
Valutaterminer	-	31	-	-
Likvida medel	276	276	-	-
	1 740	1 771	1 534	1 534

Skulder

Pensionsskuld	0	0	0	0
Räntebärande skulder	750	750	766	766
Valutaterminer	-	-	-	17
Leverantörs- och övriga skulder	36	36	29	29
	786	786	795	812

Not 26**Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser****Betald och erhållen ränta**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Erhållen ränta	5	3	37	34
Utbetald ränta	-49	-53	-33	-35
	-44	-50	4	-1

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Av- och nedskrivningar	181	224	-	-
Förändring i avsättningar	46	-6	-3	2
Realisationsvinst vid avyttring av tillgångar	-51	-5	-	-
Intäkt av negativ goodwill	-15	-	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	30	60
Övrigt	-11	12	-	-
	150	225	27	62

Förvärv av dotterföretag

För specifikation av påverkan på likvida medel, se not 3 "Förvärv av rörelse"

Försäljning av dotterföretag

Under året såldes dotterföretaget Ceos Industriprodukter AB. Värdet på sålda tillgångar och skulder var följande:

Materiella anläggningstillgångar	25
Varulager	38
Rörelsefordringar	1
Likvida medel	4
Summa tillgångar	68
Rörelseskulder	-2
Summa skulder	-2
Netto övertagna tillgångar	66
Erlagd köpeskilling	49
	115
Likvida medel i det avyttrade bolaget	-4
Påverkan på likvida medel	111

Likvida medel

Följande komponenter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kassa och bank	359	2	276	-

Not 27**Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	061231	051231	061231	051231

Ställda säkerheter

I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar

Fastighetsinteckningar	3	-	-	-
Företagsinteckningar	33	4	-	-
Summa ställda säkerheter	36	4	-	-

Eventualförpliktelser

Garantiförbindelse	1	0	-	-
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	-	-
Borgensåtaganden	0	0	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	3	3
Övriga ansvarsförbindelser	2	-	-	-
Summa eventualförpliktelser	4	1	3	3

Not 28**Närstående****Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag, se not 16 och 17. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett:

Setra Group AB ägs till 50 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och biprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper biprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 501 (1 554) Mkr. Utestående skuld till Sveaskog uppgick per 2006-12-31 till netto 373 (415) Mkr. Setra har en räntebärande skuld till Sveaskog på 150 Mkr. Under året har 6 (6) Mkr betalats i ränta. Ingen utestående ränteskuld fanns vid årsskiftet.

Setra Group AB ägs till ca 26 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper biprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 786 (696) Mkr. Utestående skuld till Mellanskog uppgick per 2006-12-31 till netto 133 (79) Mkr. Setra har en räntebärande skuld till Mellanskog på 150 Mkr. Under året har 6 (6) Mkr betalats i ränta. Utestående ränteskuld uppgick per 2006-12-31 till 2 (2) Mkr.

Under året har inköp från intresseföretaget ScandFibre Logistics skett med 16 (15) Mkr avseende transporttjänster. Utestående skuld uppgick per den 31 december 2006 till 1 (1) Mkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 29**Händelser efter balansdagen**

Setra och Dalkia Industripartner AB träffade i januari 2007 en överenskommelse om att Dalkia ska finansiera, uppföra samt driva och underhålla en biobränslepanna för hetvattenleverans till Setras sågverk i Skinnskatteberg. Den nya värmeförsörjningen är en väsentlig del av de totalt 60 Mkr som Setra beslutat investera i Skinnskatteberg.

Not 30**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 13) och materiella anläggningstillgångar (not 14). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserats.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 20. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Reservering av kostnader för avveckling av verksamhetsställen har gjorts enligt not 21. Avsättningen består främst av uppsägningslöner och andra kostnader.

Not 31

Förklaringar avseende övergång till IFRS

Setra tillämpar från och med den 1 januari 2006 i sin koncernredovisning International Financial Reporting Standards, IFRS såsom de godkänts av EG-kommissionen.

Övergången till IFRS innebär att jämförelsesiffror för 2005 har omräknats. Regelverk för hur införande och omräkning ska tillämpas återfinns i IFRS 1, Första gången IFRS tillämpas.

Övergången till IFRS innebär för Setra i huvudsak följande förändringar och anpassningar.

IFRS 3, Rörelseförvärv

I enlighet med IFRS 3 skrivs goodwill inte längre av utan provas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. För Setras del innebär det att den goodwill som uppstod vid förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB år 2003 inte längre skrivs av enligt plan. Detta innebär att goodwill i balansräkningen per 2005-01-01 uppgår till 145 Mkr och att rörelseresultatet för 2005 förbättras med 17 Mkr.

Setra har tillämpat det frivilliga undantaget i IFRS 1 och avstår från att omräkna förvärv gjorda före den 1 januari 2005.

Genomförda prövningar av värdena har inte påvisat något behov av nedskrivning av goodwill.

IAS 1, Utformning av finansiella rapporter

I enlighet med IAS 1 ska minoritetsintresse i balansräkningen redovisas som en separat post inom eget kapital. Eget kapital per 2005-01-01 ökar därmed med 1 Mkr.

Minoritetens andel av årets resultat redovisas inte som en avdragspost i årets resultat. Resultatet specificeras i stället i anslutning till resultaträkningen fördelat på moderbolagets aktieägare respektive på minoriteten.

Setra har valt att nollställa ackumulerade omräkningsdifferenser i eget kapital per 2005-01-01 i enlighet med det frivilliga undantaget i IFRS 1.

IAS 17, Leasingavtal

I samband med övergången till IFRS har bedömningen gjorts att ett antal av de avtal som finns i koncernen avseende leverans av färdig värme ska redovisas som finansiell lease. Detta innebär att materiella anläggningstillgångar i balansräkningen per 2005-01-01 ökar med 165 Mkr. Räntebärande skulder ökar motsvarande. Rörelseresultatet för 2005 förbättras med 7 Mkr och resultatet efter finansiella poster minskar med 5 Mkr.

IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Enligt IAS 39 ska alla finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, redovisas beroende på hur de klassificeras till antingen verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. För de tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde ska det omvärderingsresultat som uppstår redovisas i resultaträkningen eller mot eget kapital, beroende på om säkringsredovisning tillämpas eller ej.

Setra tillämpar säkringsredovisning under IAS 39 avseende valutasäkring av transaktionsexponering och säkring av elprisrisk. Omvärderingsresultatet som uppstår vid marknadsvärderingen redovisas därför direkt mot eget kapital. Införandet av IAS 39 har inte fått någon effekt på det egna kapitalet per 2005-01-01. Rörelseresultatet för 2005 har påverkats negativt med 10 Mkr och eget kapital per 2005-12-31 har påverkats negativt med 19 Mkr.

Effekt på resultaträkningen för januari-december 2005

Resultaträkning (koncernen), Mkr	2005 jan-dec	IFRS 3	IAS 17	IAS 39	2005 jan-dec IFRS
Nettoomsättning	5 378				5 378
Övriga rörelseintäkter	39				39
	5 417	0			5 417
Rörelsens kostnader	-5 315		27	-10	-5 298
Av- och nedskrivningar	-220	17	-20		-224
Rörelseresultat	-118	17	7	-10	-105
Finansnetto	-37		-12		-49
Resultat efter finansiella poster	-156	17	-5	-10	-154
Skatt	63		1	3	67
Periodens resultat	-93	17	-4	-7	-87

Specifikation av förändringar i resultatet enligt IFRS

Periodens resultat enligt tidigare redovisningsprinciper	-93
Förändring av avskrivningar till följd av tillämpning av IFRS 3	17
Förändring till följd av redovisning av finansiell leasing enligt IAS 17	-5
Förändring av uppskjuten skatt till följd av tillämpning av IAS 17	1
Förändring av rörelsens kostnader till följd av tillämpning av IAS 39	-10
Förändring av uppskjuten skatt till följd av tillämpning av IAS 39	3
Periodens resultat enligt IFRS	-87

Effekt på balansräkningen 31 december 2005

Balansräkning (koncernen), Mkr	2005 31-dec	IAS 1	IFRS 3	IAS 17	IAS 39	2005 31-dec IFRS
<i>Anläggningstillgångar</i>						
Immateriella anläggningstillgångar	133		17			149
Materiella anläggningstillgångar	962			145		1 107
Finansiella anläggningstillgångar	3					3
Uppskjuten skattefordran	83			1	7	91
	1 180	0	17	146	7	1 350
<i>Omsättningstillgångar</i>						
Varulager	792					792
Kundfordringar	556					556
Övriga omsättningstillgångar	158				0	158
Likvida medel	2					2
	1 508	0	0	0	0	1 508
Summa tillgångar	2 688	0	17	146	8	2 858
Eget kapital	702	1	17	-4	-19	697
Minoritetsintresse	1	-1				0
<i>Långfristiga skulder</i>						
Räntebärande skulder	901			133		1 033
Räntebärande avsättningar	24					24
Ej räntebärande avsättningar	9					9
Uppskjuten skatteskuld	105					105
	1 039	0	0	133	0	1 172
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Räntebärande skulder	0			17		17
Leverantörsskulder	414					414
Övriga ej räntebärande skulder	528				27	555
Ej räntebärande avsättningar	4					4
	946	0	0	17	27	990
Summa eget kapital och skulder	2 688	0	17	146	8	2 858
Eget kapital 2005-12-31 enligt tidigare redovisningsprinciper						702
Minskad avskrivning på goodwill, IFRS 3						17
Marknadsvärde elpriskontrakt till följd av tillämpning av IAS 39						0
Marknadsvärde valutaterminer till följd av tillämpning av IAS 39						-17
Redovisning av realisationsvinst vid avyttring av elpriskontrakt till följd av tillämpning av IAS 39						-10
Förändring av uppskjuten skatt till följd av tillämpning av IAS 39						7
Redovisning av finansiell leasing i enlighet med IAS 17						-5
Förändring av uppskjuten skatt till följd av tillämpning av IAS 17						1
Minoritetsintresse särredovisas som en post inom eget kapital						1
Eget kapital 2005-12-31 enligt IFRS						697

Effekt på öppningsbalansräkningen 1 januari 2005

Balansräkning (koncernen), Mkr	2004 31-dec	IAS 1	IAS 17	IAS 39	2005 01-jan IFRS
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar	146				146
Materiella anläggningstillgångar	1 082		165		1 246
Finansiella anläggningstillgångar	7				7
Uppskjuten skattefordran	77				77
	1 311	0	165	0	1 476
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Varulager	771				771
Kundfordringar	529				529
Övriga omsättningstillgångar	174			5	179
Likvida medel	136				136
	1 610	0	0	5	1 616
Summa tillgångar	2 921	0	165	5	3 091
Eget kapital	794	1			795
Minoritetsintresse	1	-1			0
<i>Långfristiga skulder</i>					
Räntebärande skulder	901		150		1 051
Räntebärande avsättningar	23				23
Ej räntebärande avsättningar	8				8
Uppskjuten skatteskuld	163				163
	1 094	0	150	0	1 244
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Räntebärande skulder	0		15		15
Leverantörsskulder	566				566
Övriga ej räntebärande skulder	454			5	459
Ej räntebärande avsättningar	12				12
	1 032	0	15	5	1 052
Summa eget kapital och skulder	2 921	0	165	5	3 091
Eget kapital 2004-12-31 enligt tidigare redovisningsprinciper					794
Marknadsvärde valutaterminer till följd av tillämpning av IAS 39					5
Marknadsvärde elpriskontrakt till följd av tillämpning av IAS 39					-5
Minoritetsintresse särredovisas som en post inom eget kapital					1
Eget kapital 2005-01-01 enligt IFRS					795

Effekt på kassaflödesanalys januari-december 2005

Den största påverkan på tidigare redovisade kassaflödesanalyser är effekten av redovisning av leasingavtalen i enlighet med IAS 17. Kassaflödet från den löpande verksamheten har förbättrats med 16 Mkr för perioden januari-december 2005. Kassaflödet från finansieringsverksamheten har minskat med motsvarande belopp.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoresultat för räkenskapsåret 2006	6 761 887 kr
Balanserad vinst	169 510 346 kr
Summa	176 272 233 kr
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:	
till stamaktieägarna utdelas 5,00 kronor per aktie	39 469 535 kr
till preferensaktieägarna utdelas 113,30 kronor per aktie	3 711 821 kr
återstående belopp balanseras	133 090 877 kr
Summa	176 272 233 kr

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2007. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2007.

Stockholm den 7 mars 2007

Gunnar Olofsson
Styrelseordförande

Almar Burvall

Lars Gabrielsson

Håkan Heldesjö

Lars Holmgren

Anna-Greta Lundh

Tommy Nilsson

Karin Pedersen

Tomas Persson

Gösta Utterström

Kent Torwald
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 mars 2007

KPMG Bohlins AB

Ola Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Setra Group AB (publ)

Org nr 556034-8483

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Setra Group AB (publ) för år 2006. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 8 mars 2007

KPMG Bohlins AB

Ola Forsberg

Auktoriserad revisor



Styrelse

GUNNAR OLOFSSON

Styrelseordförande sedan 2005.
Adjungerad till styrelsen 2004.
Född 1955.
Verkställande direktör och
koncernchef Sveaskog AB.
Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Skogsindustrierna.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

ALMAR BURVALL

Styrelseledamot sedan 2006.
Född 1944.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande
i Säg i Syd AB, vice ordförande i Sveriges
Skogsindustrier. Styrelseledamot i Wittsköfle
Sågverks AB, Svenskt Näringsliv m fl.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

LARS GABRIELSSON

Styrelseledamot sedan 2006.
Född 1957.
Verkställande direktör i Skogsägarna
Mellanskog ekonomisk förening.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande
i Mellanskog Bränsle AB.
Styrelseledamot i Naturbränsle AB.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 300.

HÅKAN HELDESJÖ

Styrelseledamot sedan 2005.
Född 1951.
Övriga styrelseuppdrag: Inga.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

Revisor

KPMG Bohlins AB Ola Forsberg Född 1951. Huvudansvarig revisor sedan 2003.
Auktoriserad revisor sedan 1983.

LARS HOLMGREN

Styrelseledamot sedan 2006.
Adjungerad till styrelsen 2005.
Född 1952.
Verkställande direktör i Lantbrukarnas
Ekonomi AB.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i
bl a LRF Konsult, LRF Media, LRF Försäkring
och Svensk Markservice. Styrelseledamot i
bl a Diös Fastigheter, Klöver och Kronfågel
Holding. Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

ANNA-GRETA LUNDH

Styrelseledamot sedan 2005.
Född 1955.
Verkställande direktör i Länsförsäkringar
Södermanland.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot
i Klöver, Södermanlands Nyheter,
IT-Center och Länsförsäkringar AB.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

TOMMY NILSSON

Styrelseledamot sedan 2001.
Född 1944.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande
i IFE AB och Hammar & Co AB.
Aktieinnehav i Setra Group: o.

KARIN PEDERSEN

Styrelseledamot sedan 2005.
Suppleant 2003–2005.
Arbetsagarrepresentant.
Född 1960.
Övriga styrelseuppdrag: Inga.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

TOMAS PERSSON

Styrelseledamot sedan 1999.
Suppleant 1997–1999.
Arbetsagarrepresentant.
Född 1971.
Övriga styrelseuppdrag: Inga.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

GÖSTA UTTERSTRÖM

Styrelseledamot sedan 2003.
Arbetsagarrepresentant.
Född 1946.
Övriga styrelseuppdrag: Inga.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

KENNETH FENDINGE

Suppleant sedan 2003.
Ordinarie ledamot 1997–2003.
Arbetsagarrepresentant.
Född 1950.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 5.

MAGNUS LINDBERG Saknas på bild.

Suppleant sedan 2003.
Arbetsagarrepresentant.
Född 1972.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

EWA LÖVGREN

Suppleant sedan 2005.
Arbetsagarrepresentant.
Född 1951.
Aktieinnehav i Setra Group AB: o.

KENT TORWALD

Verkställande direktör sedan 2005.
Född 1964.
Övriga styrelseuppdrag:
Vice ordförande Feelgood Svenska AB,
Ledamot i Norrbotten Stuveri AB.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 200.

Koncernledning



KENT TORWALD
Född 1964, anställd i Setra Group AB sedan 2003.
Verkställande direktör och koncernchef.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 200



PIA EKEDAHL
Född 1967, anställd i Setra Group AB sedan 2005.
Kommunikations- och personaldirektör.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 0



STEFAN LUNDIN
Född 1957, anställd i Setra Group AB sedan 2002.
Ekonomidirektör.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 0



MIKAEL ELIASSON
Född 1954, anställd i Setra Group AB sedan 1994.
Marknadsdirektör Industriella segment.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 0



THOMAS ASPLUND
Född 1954, anställd i Setra Group AB sedan 2004.
Marknadschef Bygghandel.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 0



JERKER NYSTRÖM
Född 1955, anställd i Setra Group AB sedan 1993.
Produktionsdirektör.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 0



TOR MARNTELL
Född 1959, anställd i Setra Group AB sedan 2006.
Råvaruchef.
Aktieinnehav i Setra Group AB: 0

Adresser

HUVUDKONTOR OCH LEDNING

Setra Group AB
105 22 STOCKHOLM

Besöksadress:
Gårdsvägen 18, SOLNA

Telefon: 08-705 03 00
Telefax: 08-705 03 20

SÄLJKONTOR

Sverige

Setra Group
105 22 STOCKHOLM
Telefon: 08-705 03 00

Norge

Setra Sales Norway
PB 5452 Lade
NO-7442 TRONDHEIM
Telefon: +47 735 40 711

Setra Sales Norway
Rinshaugveien 73
NO-3150 TOLVSRÖD
Telefon: +47 995 89 148

Danmark

Setra Sales DK
Box 204
DK-7800 SKIVE
Telefon: +45 975 136 33

Frankrike

Setra Sales France
62 rue de Mer
FR-76 400 FÉCAMP
Telefon: +33 2 35 28 82 12

Japan

Setra Group
Japan Representative Office
4th floor, Shibakoen
32 Mori Building
3-4-30, Shibakoen Minato-ku
JP-TOKYO 105-0011
Telefon: +81 3 5404 7560

Kina

Setra Group
China Representative Office
Zhongshan South No 2 Road,
1007
Zhonghuan Building 10th Floor
No 12
Xuhui District
200030 SHANGHAI
Telefon: +86 21 6457 1583

Storbritannien

Setra Sales UK
The Barn, Court Farm
Tithepit Shaw Lane
WARLINGHAM
Surrey CR6 9AT
Telefon: +44 1883 627 527

Setra Sales UK
11 St Mary's Court
North Bar Within, Beverley
EAST YORKSHIRE
HU17 8DG
Telefon: +44 1482 87 00 35

M&S Softwood Ltd
Estuary Road
King's Lynn
NORFOLK PE30 2HJ
Telefon: +44 1553 76 00 71

Tyskland

Setra Group
Olen Hoff 8
DE-272 83 VERDEN
Telefon: +49 170 417 1184

Setra Group
Hauptstrasse 17
DE-546 36
SEFFERWEICH B.
BITBURG
Telefon: +49 172 801 6474

Setra Group
Fuhlsbüttler Str. 139,
DE-22305 HAMBURG
Telefon: +49 170 921 1120

Setra Group
Reichenberger str 5
DE-91207 LAUF
Telefon: +49 170 921 1121

AGENTER

Grekland

Nordic Trading Agencies S.A
5, Sekeri Street,
GR-106 71 ATHENS
Telefon: +30 210 3617 371

Italien

Compagnia del Legno Srl
Viale della Vittoria, 245
IT-31029
VITTORIO VENETO TV
Telefon: +39 0438 940 433

Spanien

The Northern Pulp
Almagro 21,
ES-280 10 MADRID
Telefon: +34 91 310 16 24

SETRA BYGGPRODUKTER

Setra Byggprodukter AB
Strömsåtravägen 16
127 35 SKÄRHOLMEN
Telefon: 08-708 40 00

Setra Byggprodukter AB
Industrigatan 7
641 34 KATRINEHOLM
Telefon: 0150-777 00

Setra Byggprodukter AB
Exportgatan 15 A
422 46 HISINGSBACKA
Telefon: 031-745 65 00

Setra Byggprodukter AB
Hantverkargatan 5
681 42 KRISTINEHAMN
Telefon: 0550-344 70

SETRA TRÄLYFTET

Setra Trälyftet AB
105 22 STOCKHOLM
Telefon: 08-705 03 00

PRODUKTIONSENHETER

från norr till söder
Setra Seskarö Sågverk
Industrivägen 3
953 94 SESKARÖ
Telefon: 0922-208 00

Setra Rolfs Sågverk
Box 10154
952 27 KALIX
Telefon: 0923-133 00

Setra Rolfs Förädling
Box 10154
952 27 KALIX
Telefon: 0923-133 00

Setra Malå Sågverk
Storgatan 75
930 70 MALÅ
Telefon: 0953-414 00

Setra Malå Förädling
Storgatan 75
930 70 MALÅ
Telefon: 0953-414 00

Setra Kvarnåsen Förädling
935 92 NORSJÖ
Telefon: 0918-256 00

Setra Lövholmen Sågverk
Box 740
941 28 PITEÅ
Telefon: 0911-936 00

Setra Färila Sågverk
Snasbäcken
820 41 FÄRILA
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Skästra Sågverk
820 40 JÄRVSÖ
Telefon: 0651-322 60

Setra Kastet Sågverk
Box 430
801 05 GÄVLE
Telefon: 026-54 80 00

Setra Valbo Förädling
Box 1061
818 21 VALBO
Telefon: 026-13 46 60

Setra Skutskär Förädling
Box 37
814 31 SKUTSKÄR
Telefon: 026-770 87

Setra Långshytte Limträ
Amungsvägen 17
770 70 LÅNGSHYTAN
Telefon: 0225-635 00

Setra Horndal Sågverk
Timmervägen 1
774 68 HORNDAL
Telefon: 0226-440 00

Setra Skinnskatteberg Sågverk
Box 100
739 22 SKINNSKATTEBERG
Telefon: 0222-452 01

Setra Heby Sågverk
744 32 HEBY
Telefon: 0224-368 00

Setra Nyby Sågverk
740 30 BJÖRKLINGE
Telefon: 018-56 08 00

Setra Hasselfors Sågverk
695 85 HASSELFORS
Telefon: 0585-485 00

Setra Vimmerby Sågverk
Hamra såg 140
598 91 VIMMERBY
Telefon: 0492-283 00



Setra Group AB
105 22 Stockholm
tel 08-705 03 00
www.setragroup.se
info@setragroup.se